

2023年区队长个人述职报告 队长个人述职报告(汇总13篇)

编写开题报告是科研过程中不可或缺的一步，它能够帮助我们明确研究的重点和难点。通过对以下报告范文的研读，我们能够更好地理解报告撰写的目的和意义。

区队长个人述职报告篇一

各位领导：

你们好！

这段时间的工作依实际情况可分以下几点：

克服了材料短缺，施工范围不集中，施工难度大，进度压力大等诸多困难；在气候恶劣，大风天气多的情况下，为保障施焊质量，采取避风措施，制作挡风棚，为施工创造了良好的条件。

通过近半年来对西太平洋项目及队里的生产实际情况，进一步完善安全、质量等管理体系，建立质量检查及整改制度，按照项目的要求，做到合格挂牌施工，使每位员工在作业中得以安全保障。在质量方面坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序施工中都能得以有效控制。

在施工中，通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工进度不断提高，效率不断提升。同时，继续加强现场文明施工管理，施工班组每天进行施工现场打扫，保持工地卫生清洁，焊条头、砂轮废片及时回收，各种配件、半成品，堆放有序。

加强现场管理，控制施工进度，明确施工任务量，队部人员及班组长每周五对上周完成任务量进行汇报，对存在问题进行分析，找出不足，层层落实，下周改进。在材料紧缺，施工难度大的特殊情况下，采取分段施工，虽然这样挪动比较频繁，员工比较辛苦，但使施工进度得到了保障。

根据现场施工实际情况进行检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

在这近半年来，在施工管理中，虽然取得了一点成绩，但对于公司对级层管理者的要求，自我感觉还有一定的差距，在日后的工作中，会尽自己的最大努力去做好自己的本质工作，为工程处、为公司的明天尽自己的一份微薄之力。

区队长个人述职报告篇二

尊敬的领导亲爱的同学们：

大家晚上好！

我是二区区队长，很荣幸能在这里向大家陈述我的述职报告，首先感谢同学们的信任与理解，感谢队长的指导与帮助，感谢其他区队干部的支持与配合，现将一学年以来的个人履职和区队情况做出汇报陈述。

我有这份自信担任这一职务，一撇一捺最好写，一撇一捺最难做，一撇一捺最难带，自担任区队长一职以来，秉承“正人先正己”的原则，未尝不严格自律，要想约束别人，首先要约束自己，受任以来，身体力行，恐托付不效，脑中紧绷纪律与责任之弦，在区队日常工作事务中认真对待小小具体的工作，做到信息通知的及时准确传达，减少信息失误，多于同学交流，督促同学们遵守学校各项规章制度，带领大家刻苦学习认真训练，区队的队列内务水平显著提高，积极配合团支书开展团会等教育实践活动，配合生活副区督促检查内务整理情况。利用课余时间开展区队聚餐户外活动，组织与兄弟区队看电影联谊等，增进同学间了解，加深彼此友情。帮助同学学习，开展学术主题讨论，使同学们有所收获有所提高。同时在工作中也存在诸多不足，常因自身素质不过硬不能带好整个区队而苦恼，落实不足，执行不彻底，从而导致工作标准不高，没能发挥好骨干作用和带动作用等。以上为个人工作履职情况，下面对区队状况做出总结陈述：一学年来，区队很多同学十分努力，很优秀，强者恒强，从成绩上看，高分段的同学很多且平均成绩较高，从上课的参与程度来看，区队同学课堂互动效果很好，很积极参与配合老师的教学活动。但另一方面，区队低分同学也较多，不遵守课堂纪律的情况也时有发生。在我们区队，很多同学既遵守纪律又很有进取心和探索的热情，他们投身大队、校学生会，校团委等公共事务，发挥着不可替代的作用，同时，同学们发挥自己的主观能动性，创办属于自己社团，如方言社，在全中队开展活动，如击剑协会，同学自己联系老师，购置用具，组织活动，平心而论我个人是非常钦佩这些同学的。因为是他们给我们平淡的生活注入了活力，这难道不是创造力的萌芽和体现吗？可是再看另一方面我们区队受批评通报的同学也较多，有违反纪律规定的存在，不仅过多牵扯到队长

的精力，而且影响他人和区队日常管理，既然我们生活在同一个集体，我们必须要有追求，尽管追求各有不同，但是每个人都尽心尽力去做，成为自己想成为的那个自己。这些方面，很大程度上说是我的失职。

下面我谈一下个人的成长收获和未来工作的计划打算通过一年的任职，我对责任二有了更深刻的理解，使我逐渐成熟并成长为一个善于克服困难和解决问题的人，遇山开山，遇水架桥，办法总比困难多，没有什么问题不能解决，也没有什么事情做不好，只看你用心不用心，很多时候累了疲倦了，但咬咬牙，再忍一忍，扛一扛，事情就过去了。在今后的工作中，我会在落实与执行上下功夫，日常工作做到更稳慎仔细。我永远不会忘记我担任之初所说的三个原则：

1、绝不占用大家吃喝玩的私人时间。

2、绝对不让老实人吃亏，在20xx年3月24日区队会上，我在这句后面又加了一句，绝对不让不老实的人得逞。

3、像报班这样的原则性问题，我绝对不会让步。不占用大家的时间是为了让大家有更多的时间和空间去做自己想做的事情，去追求自己想追求的。我是一个很有性格的人，不想过早的磨没了自己的棱角，对于那些违反规则的，不论孰谁，只论是非。

最后，也鼓励大家多参与区队干部，学生会，团委等多方面的公共事务。最美好的不是拥有什么而是拥有有关的回忆。至于会收获什么，只有经历过才会知道，只有经历者才配对拥有。而今我谓昆仑：不要这高，不要这多雪。安得倚天抽宝剑，把汝裁为三截？一截遗欧，一截赞美，一截还东国。太平世界，环球同此凉热。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

区队长个人述职报告篇三

我叫xxx□现担任抽放队技术副队长，根据我队工作分工，我主要主要负责全队技术工作，现在我就一年来的工作向领导和同志们述职如下，敬请领导和同志们批评指正：

1、工作中积极配合队长开展技术管理工作，保证每个施工地点开工前安全技术措施齐全，坚持一施工一措施，并根据现场情况及上级有关规定及时对安全技术措施中存在的问题进行调整。

2、每月坚持深入现场，对井下钻场钻孔施工生产工艺及职工操作进行指导规范，发现问题及时处理。

3、制定切实可行的质量标准化管理制度，规范职工的安全质量操作规范，及每月的进行安全培训提高职工的安全生产意识。

1、我一年来先后编制了个施工地点安全技术措施，并向全体职工认真传达贯彻，经常深入作业现场检查规程的执行情况，当规程措施与现场不符时，及时编写补充措施，并对原措施进行修订。

2、负责本队职工安全技术知识的学习和“三大规程”的落实，教育职工上标准岗、干标准活，不断提高职工的技术素质和业务水平。协助队长认真搞好质量标准化和安全评估工作，抓好材料消耗和劳动管理工作，采取积极有效的. 技术措施，杜绝“三违”现象，避免安全事故、提高工程质量、降低材料消耗、提高劳动生产率。

3、分析研究抽放队的安全生产动态，严格执行事故的追查、分

析和处理制度，不断总结经验教训，确保安全生产。4、深入职工、深入现场，搞好调查研究，及时总结本队安全生产和技术方面的方法和经验，不断学习新知识，推广新技术和新经验。负责搜集本队各种技术经济指标的资料，及时分析完成情况，采取有效的技术措施，完成各项技术经济指标。三、工作中取得的主要成绩与工作经验总结。

区队长个人述职报告篇四

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

xx年，在分局的正确领导和各位同仁的帮助下，xx专卖管理所良好的精神状态和务实的工作作风，廉洁自律，依法行政，树立了专卖执法人员的良好形象。一年来，在分局的正确领导下，我带领全所人员认真加强政治、业务知识的学习，牢固树立责任意识，立足本职，求真务实，严格管理，热情服务。时刻按照x局长提出的要求提升自我，完善自我，严格遵照执行分局、专卖办布置的各项工作。下面就一年来的工作、学习情况进行汇报，恳请各位领导和同事批评指正：

回顾一年来工作的主要经历，可以用三句话来概括：履职尽责，踏实做事；以身作则，积极进取；廉洁自律，按章办事。具体体现在：

(一)以德为先，加强学习，不断提高了自身综合素质“理论认识上深刻一层，工作实践上领先一步”这个道理，使我深刻的认识到：加强政治理论学习，要与现实的道德行为结合起来，做一个德行高尚的人，使自己的“德”与“行”都能适应岗位、适应同志、适应领导、适应时代的要求。一年来，我不断加强自身党性修养，增强了党性观念、全局观念、纪律观念，思想上与分局党组保持高度一致；不断加强业务知识学习，吃准吃透行业相关政策及文件精神，提高了自身的业

务管理水平，组织协调能力，综合分析能力以及处理问题的能力，适应了行业不断改革发展的新形势。通过加强学习，我本人在xx年获得xxx□

(二)守土有责，内管外打，重抓市场监管、提高市场净化率xx年xx所积极投入到各类联合检查和专项行动之中，改变以往的管理模式和管理理念。在管理模式上，有针对性抓大放小，团结绝大多数的零售户，孤立极少的违法者；在管理理念上，转变被管理者角色，拉近客我关系。一是对大户、违规户进行重点检查、突击检查，对守法户开展例行检查、服务相结合；二是集镇、沿路和边界相兼顾，横向到边，纵向到户，确保达到了分局要求的稽查到位率；三是加强节日市场、集会市场的监管，堵塞漏洞；四是发挥客户经理和零售户、群众的作用，为市场净化提供有效信息；五是利用市场走访采集信息和网上办公平台相结合，增加市场检查的准确性和针对性；六是加强与辖区其他执法部门的配合，共同净化市场。七是按照内管规范流程，加强了零售户核量监管，做到任务落实到岗，责任落实到人，有效遏制了不规范经营行为□xx年xx所共查处各类卷烟违法经营案件x起，查扣各种违规卷烟x条。

(三)队伍建设不遗余力，努力提升队伍素质

满怀激情干事业，谋近虑远不懈怠。我时刻提醒自己，工作必须做到精细实，必须时时刻刻在基础工作上下功夫。在队伍管理上，我充分调动副所长积极性，以“三个注重”提升队伍建设：注重细节促队伍，把责任担起来；注重规范促管理，让思想活起来；注重素质促奉献，把形象树起来。努力向“三型”队所目标迈进。二是在所内推行了“值日所长”制度，让每一位队员都来当所长，来安排一天的工作、召开队务会、总结一天工作中存在的问题。提高了队员的工作责任心、执行力和业务能力□xx所在大力提升队伍建设的同时，不忘回馈社会，秉承“报效国家、回报社会”的宗旨，积极践行责任烟草。通过一年来的管理、融合，集体和个人都在快速的成

长□xx所正在成为了一支“叫的应，拉的出，打的赢，都满意”的队伍□x年xx所在创先争优活动中被评为一季度“星级(队)所”；管理所1人被评为“安全之星”、1人被评为xx区团委优秀团员、1人被评为市局优秀共产党员、1人被评为市局优秀员工。

一身正气铸行风。我始终以一个共产党员的标准来严格要求自己，在工作中，能够严于律己、率先垂范。一年来，带领xx所认真组织开展了“创先争优”活动、“235”教育实践活动。定期开展作风纪律学习培训，要求大家时刻谨记共产党员的优良传统，依规办事，防腐拒变。无论是行政处罚案件的处理、还是行政许可证件的办理，我都始终坚持依法行政，做到了廉洁自律、不循私情，始终以强烈的事业心和责任感、饱满旺盛的热情投入工作，力争用自己的’行动感召人，用自己的形象影响人，用自己的诚意打动人□xx年带领全所人员圆满完成了上级领导交办的目标任务，各项工作始终走在全市所(队)的前列。二、工作中存在的不足及今后努力的方向在肯定成绩的同时，对照岗位职责，认真反思自己的工作，我也清醒的看到自己的不足。一是自身理论学习系统性不强，不能持之以恒，理论学习的深度和广度不够。二是在案件查处力度方面还有待提高，有效经营案件能力尚待加强。三是挖掘、发挥队员潜能的水平较低等。检查剖析自身存在的问题，在今后的的工作中，我决心从以下几个方面努力改进，提升大杨所的工作水平：一是进一步加强理论学习，不断提高自身素质、强化责任意识。二是加强组织协调能力，加大与辖区公安、工商等部门的协调配合，落实案件查处。三是强化绩效考核指标开展日常工作，确保工作的严格规范。

1、强化细节管理，落实7s制度。严格按照三级体系文件流程开展各项工作。

1、市场监管：围绕“打管疏服”四字方针，以打击假冒非法流入卷烟为重点，服务守法户，打击违规、批发户。积极推进

“双优线路”建设，发挥专管员职能。

1、许可证管理：重点做好对新增户的实地核查及零售许可证的后续监管。

2、无证户治理：认真梳理无证户档案，从打、疏、控三个方面全面加强治理，重点打击集镇、沿路公开摆卖行为。3、零售户座谈会：专销结合，根据零售户分类，每月有针对性的召开座谈会，真正达到对不同类型零售户的培训目的。(四)、实现四个“确保”

2、严格落实“六实”作风，确保圆满完成月度重点工作及各项临时性工作。

3、积极配合营销部门，确保全年销量任务的完成。

4、加强日常安全管理，确保全年安全无事故。

各位领导，同志们，我将以此次述职述廉活动为契机，借此机会进一步总结经验，克服不足，不断提高自己的政治觉悟和业务水平。作为一名共产党员，作为所长，我认为自己有责任也有义务带领全所队员把各项工作做好。今后仍然期待各位领导和同志们的不吝赐教。以上汇报如有不妥之处，敬请各位批评指正。谢谢大家！

汇报人□xx

20xx年xx月xx日

区队长个人述职报告篇五

我叫xxx□在20xx年担任地测副总一年来，认真履行岗位职责，并配合总工程师和通风助理的领导，脚踏实地的干好本职工作。确定矿上及市县公司的各项目标任务，坚持以人为本，

严格管理、扎实工作。现将这一年来履行的职责汇报如下：

1、矿井总回风的安全贯通、安装主扇、调试，进行全矿井的测风工作。

2、局扇下井的安装、监控分站、安全技术措施，智能引排通风机变频调整装置的使用。

3、贯通3#、4#联络巷、水仓、水泵房，并安装了永久风门。

4、安装完善全断面喷雾，压风自救系统，各转载点的防尘喷雾。

5、对各作业地点和回风、安装瓦斯传感器并上传使用，对各皮带机头安装一氧化碳传感器，并经常性监督检查各传感器显示数据情况。

6、配足各作业点瓦斯员和各种使用仪器。

7、对无轨胶轮车、防爆铲车上配备灭火器材，驾驶员及班组长佩戴便携式瓦斯检测仪，对机头、设备群、风机旁、空压机房、井上下按规定配足了消防器材。

8、完善质量标准化、测风站，对牌板检查，防尘管理。

9、隐患排查、卡片的.落实，完善图纸的更新，报表签字有专人负责。

10、对井下通风系统进行了调整。

1、认真虚心接受职工的建议和意见，团结同志，将我们的矿井打造成全阳城县公司最优秀的队伍。

2、明年的贯通任务及各类通风设施建设非常艰巨，有集中辅助巷与辅助大巷贯通、集中胶带巷与胶带大巷贯通、集中回

风与回风大巷贯通、首采面的贯通等，各类风桥的规划设计等。

3、请各位领导和同事们对我的述职多提宝贵意见，以利于我在今后的工作中少走弯路，更好的开展工作。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

区队长个人述职报告篇六

我叫xxx□现担任抽放队技术副队长，根据我队工作分工，我主要负责全队技术工作，现在我就一年来的工作向领导和同志们述职如下，敬请领导和同志们批评指正：

1、工作中积极配合队长开展技术管理工作，保证每个施工地点开工前安全技术措施齐全，坚持一施工一措施，并根据现场情况及上级有关规定及时对安全技术措施中存在的问题进行调整。

2、每月坚持深入现场，对井下钻场钻孔施工生产工艺及职工操作进行指导规范，发现问题及时处理。

3、制定切实可行的质量标准化管理制度，规范职工的安全质量操作规范，及每月的进行安全培训提高职工的安全生产意识。

1、我一年来先后编制了个施工地点安全技术措施，并向全体职工认真传达贯彻，经常深入作业现场检查规程的执行情况，当规程措施与现场不符时，及时编写补充措施，并对原措施进行修订。

2、负责本队职工安全技术知识的学习和“三大规程”的落实，

教育职工上标准岗、干标准活，不断提高职工的技术素质和业务水平。协助队长认真搞好质量标准化和安全评估工作，抓好材料消耗和劳动管理工作，采取积极有效的技术措施，杜绝“三违”现象，避免安全事故、提高工程质量、降低材料消耗、提高劳动生产率。

3、分析研究抽放队的安全生产动态，严格执行事故的追查、分析和处理制度，不断总结经验教训，确保安全生产。

4、深入职工、深入现场，搞好调查研究，及时总结本队安全生产和技术方面的方法和经验，不断学习新知识，推广新技术和新经验。负责搜集本队各种技术经济指标的资料，及时分析完成情况，采取有效的技术措施，完成各项技术经济指标。

在这一年里，通过我队技术人员的共同努力，我队保证了各施工地点施工前安全技术措施到位，施工中有技术人员及时对现场进行指导，施工后各项施工参数和技术资料齐全，区队技术管理工作得到了领导和同事的认可。同时，通过在这一年里的工作历练，我也加深了自己对区队各个环节安全生产工作的理解，提高了自己的工作能力和对工作认真负责的意识。

通过认真的分析和反思，我认为自己在工作中的主要存在的不足是：一是区队技术资料管理距领导要求还有一定差距，还需继续努力不断提升；二是区队的安全培训工作做得不够细致，职工习惯性“三违”并没有完全杜绝。以上是我在区队的工作情况，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，为我矿发展做出自己应有的贡献。

区队长个人述职报告篇七

人是做好安全防范工作的第一要素，今年以来，我行把重视

和加强对员工的安全教育，全面提高防范意识，增强防范技能，作为安全防范工作的基础工作来抓。支行党总支始终坚持“防范胜于治理”的法则，不管形势如何变化，始终绷紧教育这根弦，做到了警钟长鸣。因为无论多么完善的制度、多么坚固的防护设施、多么先进的技防设备，都是要靠人去遵守、去操作、去维护，只有把全行员工调动起来，夯实人防基础，制度、设施、设备才能发挥最大的效用。

今年以来，我们把增强员工的防范意识放在十分突出的地位，重点围绕防抢、防盗、防诈骗的应知应会等内容对网点员工进行预案教育和防范技能教育，收到了较好的效果。

预案教育，就是对员工进行案例教育，组织员工熟悉“四防预案”，增强防范意识，提高防范能力。针对近年来银行案件日趋频繁的严峻局面，我们及时收集整理转发相关案例，认真组织员工学习上级行下发的各种文件、通报、通知、案例剖析，组织员工进行分析，针对我行自身的防范工作查找隐患，完善防范措施。

对前台网点的防范技能教育，主要侧重学习相关规章制度和基本防范技能，掌握正确的操作规范和程序以及发生紧急情况的应急处置措施分工、动作要领，各种自卫武器、报警监控装置的操作使用等。使员工较熟练地掌握了突发性事件及遇险的应急方法，有效地提高了全员安全防范的能力。

二、加强防护设施建设，夯实技防物防基础

防护设施建设对抵御盗窃、抢劫等不法侵害案件的发生起着无法替代的作用。因此，我行在注重抓全员防范意识教育培训的同时，十分注重抓好防护设施建设，保证所有营业场所所有灵敏可靠、严密完善的技防、物防设施。

近年来，我行对网点防护设施的建设，按照“未达标的网点限期整改，已达标的网点巩固完善”的要求，在区分行的大

力支持下，克服费用紧张等多方面的困难，逐步对5个营业场所进行了加固改造，全部安装了防弹玻璃，配足配齐了防盗、防劫、防暴、防火等防卫器械，对3个网点的电视监控设备进行了改造更新，更换为硬盘数字式监控设备，保证了监控录像图像的清晰和正常运转，5个网点全部与公安部门110报警系统实现联网。

目前，所有网点防护设施都达到了规定的标准，基本形成了人防、物防、技防相结合的防护体系，为做好保安工作打下了坚实基础。

在物防、技防设施的管理上，支行明确各网点主任对物防、技防设施的管理负总责，并建立健全了110报警系统、电视监控系统的检测校准台帐，定期进行检测、校准，确保了各种物防、技防设施的正常运行。

三、加强规章制度建设，夯实规范管理基础

加强规章制度建设，是一项保障安全防范工作步入规范和有序轨道的基础性工作，其目的是通过规范管理和操作程序来抵御犯罪行为。今年以来，我行根据总分行下发的《中国xx银行保安工作暂行规定》、《中国xx银行保安岗位操作规程(试行)》、《中国xx银行经济民警管理暂行规定》、《中国xx银行守护押运管理规定》、《关于印发守护押运人员六条禁令的通知》、《中国xx银行金库管理办法》、《中国xx银行安全防护设施建设及使用管理暂行规定》等规章制度的精神，本着在发展中完善，在需要中充实，在变化中调整，在实践中创新的原则，联系我行实际，建立健全了安全防范工作规章制度。

一是建立了“保安岗位责任制”，修订和完善了各项管理制度和规定。针对营业网点、金库守护、运钞车、办公楼消防、特种设备(公用车辆、食堂煤气罐)等五个环节制订了5套防突发事件处置预案和消防应急处置预案。支行在年初与各部门、

营业网点签订了安全防范责任书。

二是注重内部管理的规范化。建立了营业网点、运钞车、电视监控等安全防范设施档案资料，逐步建立健全了各类台帐。

三是把加强检查监督作为落实各项规章制度，及时发现问题，堵塞漏洞，防范各类案件和事故发生的最基本的手段。

支行坚持每月对所属网点进行全面检查，分五个层次落实检查工作，即行长亲自查；分管行长定期查；保卫人员每人承包一个网点，每周对所承包网点进行安全制度和防范设施检查；网点负责人和安全员坚持做到每日营业终了检查；行领导会同业务部门进行阶段性综合检查。

支行还建立了节假日、双休日行领导值班岗，公布了值班电话，并实行值班行领导跟车押运制度，保证客户投诉“有门”，内部上下联动。在平时工作中，突出抓好了对“重点部位、重点人员、重点岗位”和“早、中、晚”三个时段的安全检查，针对网点营业期间员工安防制度是否落实、柜员是否坚守岗位，柜员因故临时离岗是否能做到“两清一退”（即印章、现金清理入柜上锁、微机终端退出操作程序），中午和节假日是否确保1名网点负责人带班、2人以上当班等容易出现问题和隐患的薄弱环节进行突击检查；对在安全检查中发现的问题，做到不放过、不迁就、重整改、严处罚。

同时加强了网点日常的自查工作。明确网点负责人是该网点安全防范工作的第一责任人。在安全管理方面推行“一把手”工程，实行一票否决。把“谁主管、谁负责”当作保安工作的最高责任制度。目前，全行所有网点都设有安全员协助网点责任人进行安全检查，网点每日进行例行安全检查，并作详细记录。检查内容包括业务方面的章、证、押是否入箱上锁，水、电、气阀是否关闭；门、窗是否闭锁；110报警设备是否就位等等。

通过建立健全规章制度以及开展不间断的检查工作，及时发现了薄弱环节，使一些潜在的事故苗头得到整改，消除了隐患，促进了员工防范意识的加强和各项规章制度的落实，有效地避免了案件和事故。

区队长个人述职报告篇八

你们好！

这段时间的工作依实际情况可分以下几点：

克服了材料短缺，施工范围不集中，施工难度大，进度压力大等诸多困难；在气候恶劣，大风天气多的情况下，为保障施焊质量，采取避风措施，制作挡风棚，为施工创造了良好的条件。

通过近半年来对西太平洋项目及队里的生产实际情况，进一步完善安全、质量等管理体系，建立质量检查及整改制度，按照项目的要求，做到合格挂牌施工，使每位员工在作业中得以安全保障。在质量方面坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序施工中都能得以有效控制。

在施工中，通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工进度不断提高，效率不断提升。同时，继续加强现场文明施工管理，施工班组每天进行施工现场打扫，保持工地卫生清洁，焊条头、砂轮废片及时回收，各种配件、半成品，堆放有序。

加强现场管理，控制施工进度，明确施工任务量，队部人员及班组长每周五对上周完成任务量进行汇报，对存在问题进行分析，找出不足，层层落实，下周改进。在材料紧缺，施工难度大的特殊情况下，采取分段施工，虽然这样挪动比较频繁，员工比较辛苦，但使施工进度得到了保障。

根据现场施工实际情况进行检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

在这近半年来，在施工管理中，虽然取得了一点成绩，但对于公司对级层管理者的要求，自我感觉还有一定的差距，在日后的工作中，会尽自己的最大努力去做好自己的本质工作，为工程处、为公司的明天尽自己的一份微薄之力。

区队长个人述职报告篇九

尊敬的各位领导、同事们：

大家好

20xx年，在分局的正确领导和各位同仁的帮助下□xx专卖管理所以良好的精神状态和务实的工作作风，廉洁自律，依法行政，树立了专卖执法人员的良好形象。一年来，在分局的正确领导下，我带领全所人员认真加强政治、业务知识的学习，牢固树立责任意识，立足本职，求真务实，严格管理，热情

服务。时刻按照x局长提出的要求提升自我，完善自我，严格遵照执行分局、专卖办布置的各项工作。下面就一年来的工作、学习情况进行汇报，恳请各位领导和同事批评指正：

回顾一年来工作的主要经历，可以用三句话来概括：履职尽责，踏实做事；以身作则，积极进取；廉洁自律，按章办事。具体体现在：

(一)以德为先，加强学习，不断提高了自身综合素质“理论认识上深刻一层，工作实践上领先一步”这个道理，使我深刻的认识到：加强政治理论学习，要与现实的道德行为结合起来，做一个德行高尚的人，使自己的“德”与“行”都能适应岗位、适应同志、适应领导、适应时代的要求。一年来，我不断加强自身党性修养，增强了党性观念、全局观念、纪律观念，思想上与分局党组保持高度一致；不断加强业务知识学习，吃准吃透行业相关政策及文件精神，提高了自身的业务管理水平，组织协调能力，综合分析能力以及处理问题的能力，适应了行业不断改革发展的新形势。通过加强学习，我本人在xx年获得xxx□(二)守土有责，内管外打，重抓市场监管、提高市场净化率xx年xx所积极投入到各类联合检查和专项行动之中，改变以往的管理模式和管理理念。在管理模式上，有针对性抓大放小，团结绝大多数的零售户，孤立极少的违法者；在管理理念上，转变被管理者角色，拉近客我关系。一是对大户、违规户进行重点检查、突击检查，对守法户开展例行检查、服务相结合；二是集镇、沿路和边界相兼顾，横向到边，纵向到户，确保达到了分局要求的稽查到位率；三是加强节日市场、集会市场的监管，堵塞漏洞；四是发挥客户经理和零售户、群众的作用，为市场净化提供有效信息；五是利用市场走访采集信息和上办公平台相结合，增加市场检查的准确性和针对性；六是加强与辖区其他执法部门的配合，共同净化市场。七是按照内管规范流程，加强了零售户核量监管，做到任务落实到岗，责任落实到人，有效遏制了不规范经营行为□20xx年xx所共查处各类卷烟违法经营案件x起，查

扣各种违规卷烟x条。

(三) 队伍建设不遗余力，努力提升队伍素质

满怀激情干事业，谋近虑远不懈怠。我时刻提醒自己，工作必须做到精细实，必须时时刻刻在基础工作上下功夫。在队伍管理上，我充分调动副所长积极性，以“三个注重”提升队伍建设：注重细节促队伍，把责任担起来；注重规范促管理，让思想活起来；注重素质促奉献，把形象树起来。努力向“三型”队所目标迈进。二是在所内推行了“值日所长”制度，让每一位队员都来当所长，来安排一天的工作、召开队务会、总结一天工作中存在的问题。提高了队员的工作责任心、执行力和业务能力。xx所在大力提升队伍建设的`同时，不忘回馈社会，秉承“报效国家、回报社会”的宗旨，积极践行责任烟草。通过一年来的管理、融合，集体和个人都在快速的成长。xx所正在成为了一支“叫的应，拉的出，打的赢，都满意”的队伍。x年xx所在创先争优活动中被评为一季度“星级(队)所”；管理所1人被评为“安全之星”、1人被评为xx区团委优秀团员、1人被评为市局优秀共产党员、1人被评为市局优秀员工。

廉洁自律，找准定位，切实履行好自己的职责

一身正气铸行风。我始终以一个共产党员的标准来严格要求自己，在工作中，能够严于律己、率先垂范。一年来，带领xx所认真组织开展了“创先争优”活动、“235”教育实践活动。定期开展作风纪律学习培训，要求大家时刻谨记共产党员的优良传统，依规办事，防腐拒变。无论是行政处罚案件的处理、还是行政许可证件的办理，我都始终坚持依法行政，做到了廉洁自律、不循私情，始终以强烈的事业心和责任感、饱满旺盛的热情投入工作，力争用自己的行动感召人，用自己的形象影响人，用自己的诚意打动人。xx年带领全所人员圆满完成了上级领导交办的目标任务，各项工作始终走在

全市所(队)的前列。

在肯定成绩的同时，对照岗位职责，认真反思自己的工作，我也清醒的看到自己的不足。一是自身理论学习系统性不强，不能持之以恒，理论学习的深度和广度不够。二是在案件查处力度方面还有待提高，有效经营案件能力尚待加强。三是挖掘、发挥队员潜能的水平较低等。检查剖析自身存在的问题，在今后的工作中，我决心从以下几个方面努力改进，提升大杨所的工作水平：一是进一步加强理论学习，不断提高自身素质、强化责任意识。二是加强组织协调能力，加大与辖区公安、工商等部门的协调配合，落实案件查处。三是强化绩效考核指标开展日常工作，确保工作的严格规范。

20xx年，将紧紧围绕分局工作目标，争当“四力”员工，更加努力工作，提升管理所整体工作上水平。

(一)、带好一支队伍

- 1、强化细节管理，落实7s制度。严格按照三级体系文件流程开展各项工作。
- 2、加强培训学习。确保2人通过高级、1人通过中级。
- 3、搞好一个考核、一个评选。即三级考核和季度星级稽查市管员评选，调动队员工作积极性。

(二)、落实两个监管

- 1、市场监管：围绕“打管疏服”四字方针，以打击假冒非法流入卷烟为重点，服务守法户，打击违规、批发户。积极推进“双优线路”建设，发挥专管员职能。
- 2、内部监管：按照内管要求，进一步突出监管重点，切实履行好内管职责。及时做好对内管预警信息的调查核实及处理。

(三)、抓好三项工作

- 1、许可证管理：重点做好对新增户的实地核查及零售许可证的后续监管。
- 2、无证户治理：认真梳理无证户档案，从打、疏、控三个方面全面加强治理，重点打击集镇、沿路公开摆卖行为。
- 3、零售户座谈会：专销结合，根据零售户分类，每月有针对性的召开座谈会，真正达到对不同类型零售户的培训目的。

(四)、实现四个“确保”

- 2、严格落实“六实”作风，确保圆满完成月度重点工作及各项临时性工作。
- 3、积极配合营销部门，确保全年销量任务的完成。
- 4、加强日常安全管理，确保全年安全无事故。

各位领导，同志们，我将以此次述职述廉活动为契机，借此机会进一步总结经验，克服不足，不断提高自己的政治觉悟和业务水平。作为一名共产党员，作为所长，我认为自己有责任也有义务带领全所队员把各项工作做好。今后仍然期待各位领导和同志们的不吝赐教。以上汇报如有不妥之处，敬请各位批评指正。谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

区队长个人述职报告篇十

一、加强学习、认真协助配合好小区主管的各项工作。

一年来，我虽然不是一名正式的党员但我时常以党员的标准要求自己、提高我自己。不断改进学习方法，提高学习实效，通过不断的学习，自身思想政治素质得到了进一步加强，树立了正确的世界观、人生观、价值观，能够正确看待和行使手中的权力，针对执法工作点多面广，较多的涉及群众的利益，因此把为群众服务作为工作的出发点，边学习边总结边提高。一句话就是要把对其深刻的认识与实际的工作结合起来，因此，在端正认识态度的同时，不断地加强了对理论知识的学习，通过自学、参加分局组织的各种培训等多种方式不断地树立文明、公平、公正和执法为民思想，且不断地提高自身素质和道德修养。

二、注重实效、认真履行职责，全力推进工作

(一)以岗位调整工作性质转变为契机，全面提高自己，改进工作方式方法。

(二)切实抓好群众反映强烈、领导关注的热点、难点、重点开展工作。

(三)切实加强队伍建设，协助中队长搞好队伍团结稳定。

(四)认真做好保安队员、同事后勤保障工作，切实发挥桥与梁的纽带作用。

三、着重在提高队伍素质上下功夫，做到了‘五个注重’。

第一，注重队伍内部管理，按照‘培训有制度、执法有机制、过程有监督、过错有追究、奖惩有措施’的管理运行目标，逐步建立提高素质的培训机制，完成任务的执法机制，保障廉洁的监督机制，维护形象的督察机制，落实责任的考核机制。

第二，注重抓日常养成，利用现有的规章制度，抓经常性的管理工作，做到抓经常、经常抓采取不定时、期抽查办法，

专门督察执法队员的办案效果、文明执法、风纪仪表等，有效地促进了执法工作的法制化和规范化建设。

第三，注重业务培训。在落实《市、区执法局学习培训制度》的同时，要求每位执法人员利用业余时间进行自学，用高水平的业务知识切实保障督导工作顺利进行。通过抓培训抓学习，队伍的业务水平明显提高，逐步养成爱学、善学、会学的学风。

第四，注重思想教育，转变工作作风。针对执法工作困难多、任务重的实际，我注重打牢队员的思想基础，坚持开展世界观、人生观、价值观教育和经常性的思想工作，教育队员爱岗敬业、吃苦耐劳、乐于奉献的思想品德和政治觉悟，增强责任感、自豪感。深入开展了执法形象教育活动，帮助队员树立文明执法观念，要求在熟悉业务的基础上，严格依法执法、文明执法，做到着装整齐、行为端正、讲究礼貌、态度和蔼、为人正直，摒弃执法中冷、横、硬的工作作风和简单地清理、驱赶、取缔的工作方法，要求执法人员提高认识、更新观念，强化文明执法，把执法工作做得深入细致，扎实有效，‘润物细无声’地化解执法矛盾冲突，努力实现‘三个转变’。

第五，注重队伍的思想政治建设，提高队员的政治素质、思想素质和理论水平，增强队伍的凝聚力和战斗力；充分发挥班长骨干、老队员的模范带头作用，体现队伍的核心地位和战斗堡垒作用。

三、廉洁自律，筑牢思想总体防线，提高拒腐防变的能力。

在廉政问题上，我能够认真执行分局提出的廉洁自律各项规定，始终树立拒腐防变的牢固防线，不贪、不占、不拿、不接受任何礼贿，严格执行各项规章制度，始终保持廉洁自律，以身作则，做好表率。严格按照党风廉政正责任制要求自己，不做违法乱纪的事，不拿原则作交易，不以权谋私，配合中

队长带好了自己的队伍督导到位其他中队。同时要求自己做到：

1. 严于律己。上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达到的我争取达到，不违章、不违纪，做一名称职的保安队长。
2. 用制度自律。严格按物业公司制定的各项制度办事。在人员岗位任务落实、奖惩、案件督办、处理重要问题上，都经小区主管讨论决定，坚持民主集中制，不搞‘一言堂’，不立‘小山头’，力求公开、公平、公正办事。
3. 以‘队长’自律。一队之长应该是本队同事的表率，中队管理和建设的‘领头雁’。因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求同事做到的，自己首先做到。我不是以‘队长’自居，寻求索取，而是以‘队长’自律，讲求奉献，珍惜党和人民给予的权力。

四、存在的问题和不足

- 2、督导、督办工作还不够细致认真，有时急躁方法欠妥，重实体轻程序。
- 3、顾及工作多，关心同事、队伍的时候少，为同事队员服务还不够。
- 4、各项规章制度落实不严，全队纪律作风仍需加强。

五、下一步的打算

- 1、为工作负责、为自己负责，认真完成各项工作任务及指令性工作；
- 2、加强队伍管理，提高保安队整体的素质要求；
- 3、工作中抓重点、突难点，创新工作方法，敢于碰硬；

4、认真学习、不断总结，制定20xx年详细的年、月、周、日、各项执勤活动等工作计划，有条不紊的开展工作。

区队长个人述职报告篇十一

我叫xx□现担任抽放队技术副队长，根据我队工作分工，我主要主要负责全队技术工作，现在我就一年来的工作向领导和同志们述职如下，敬请领导和同志们批评指正：

1、工作中积极配合队长开展技术管理工作，保证每个施工地点开工前安全技术措施齐全，坚持一施工一措施，并根据现场情况及上级有关规定及时对安全技术措施中存在的问题进行调整。

2、每月坚持深入现场，对井下钻场钻孔施工生产工艺及职工操作进行指导规范，发现问题及时处理。

3、制定切实可行的质量标准化管理制度，规范职工的安全质量操作规范，及每月的进行安全培训提高职工的安全意识。

1、我一年来先后编制了个施工地点安全技术措施，并向全体职工认真传达贯彻，经常深入作业现场检查规程的执行情况，当规程措施与现场不符时，及时编写补充措施，并对原措施进行修订。

2、负责本队职工安全技术知识的学习和“三大规程”的落实，教育职工上标准岗、干标准活，不断提高职工的技术素质和业务水平。协助队长认真搞好质量标准化和安全评估工作，抓好材料消耗和劳动管理工作，采取积极有效的技术措施，杜绝“三违”现象，避免安全事故、提高工程质量、降低材料消耗、提高劳动生产率。

3、分析研究抽放队的安全生产动态，严格执行事故的追查、

分析和处理制度，不断总结经验教训，确保安全生产。

4、深入职工、深入现场，搞好调查研究，及时总结本队安全生产和技术方面的方法和经验，不断学习新知识，推广新技术和新经验。负责搜集本队各种技术经济指标的资料，及时分析完成情况，采取有效的技术措施，完成各项技术经济指标。

在这一年里，通过我队技术人员的共同努力，我队保证了各施工地点施工前安全技术措施到位，施工中有技术人员及时对现场进行指导，施工后各项施工参数和技术资料齐全，区队技术管理工作得到了领导和同事的认可。同时，通过在这一年里的工作历练，我也加深了自己对区队各个环节安全生产工作的理解，提高了自己的工作能力和对工作认真负责的意识。

区队长个人述职报告篇十二

尊敬的柴董事长、柳总经理、在座的各位领导、同事们：

大家好！

我叫卫建军，现任开拓队副队长，任职期间，我始终严于律己，牢固树立“以人为本，安全第一，生命至上”的安全理念。在上级领导的正确领导下，团结带领开拓队职工，积极献身生产，严格安全治理，上下齐心协力，努力完成各项工作任务。现在我就半年来的工作向领导和同志们述职如下，敬请领导和同志们批评指正。

今年公司配我到二采区带领外包队走岩石巷，我面临的情况是工期短，任务重，人员杂。要在指定时间内完成岩石巷道掘进任务，保证采掘平衡，加之二采区瓦斯大，顶板淋水增大现象多，导致掘进任务难度太大，这也是给我带来很大的考验。在掘进工作中，我严格按照公司的计划作业，狠抓安

全管理，严把工程质量，尽最大努力完成公司领导下达的任务指标，抓进度，抓质量，保安全，和职工同甘苦，不搞特殊化。2月份开始至两条巷道累计掘进进尺300余米，轨道巷皮带巷打钻场各三个，为公司的采掘计划做出了自己的贡献。

作为开拓队的副队长，在安全管理上，我始终坚持安全就是职工财富的理念，把安全工作放在第一位，为实现开拓队安全生产制定出了相应的制度和措施，一是充分利用班前会上和职工说清楚，认真学习上级传达的安全文件，安全指令，把上级的安全会议精神不折不扣的传达到职工当中去，二是学习分析有关典型的事故案例，并结合本队施工中存在的具体情况，举一反三，认真查找安全上存在的不安全因素，做到小隐患不过班，大隐患不过天，三是对三违现象决不姑息迁就，以此来提高职工的安全意识和自保能力，通过严抓细管工作落实，实现了开拓队安全生产。

质量是安全的前提和保证，要想搞好安全工作，必须抓好质量标准化工作，在抓质量标准化管理上，具体负责工程质量标准化，严格要求职工按质量标准化来现场作业，对照作业规程及专项措施施工，上标准岗，干标准活。

每班在作业过程中，所用的材料设备，工具，等一切材料必须码放整齐。牌板挂整齐，钻杆，钻等挂齐放好，每班交接班时必须把现场清理好，收拾干净。在施工建设方面，充分发扬民主，对自己制定更高的标准和要求，努力加强自身的学习和锻炼，逐步提高自己的'工作素质和实际管理能力，严格施工质量，按中心线走。

我公司井下设备比较复杂，工期短，任务重，加之开拓队来的来，走的走，所以在工作过程中管理难度比较大，这就需要我们要加强员工的安全培训。为此，我带领开拓队职工不仅参加培训中心组织的全员培训，还在班前会的空间时间对他们进行作业规程技术措施，进行学习，确保持证上岗。总之，半年来虽然工作上取得了一些成绩，但自身管理上任有

许多的不足，离领导的期望和要求还有一定的差距。回顾过去，认为还有以下几个方面的问题：一是为了赶进度，现场管理不够严格；二是在作业中和队员交流的不够耐心细致；三是管理还不够精细。

在后半年的工作中，我要扬长避短，解放思想，开拓进取，求实创新，不辜负领导和工友们的重任和信任，为企业繁荣发展做出自己的贡献。

区队长个人述职报告篇十三

述职人□_x尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！一年来，我在公司党委和总务处的正确领导下，在各部室的大力支持配合和全体驾驶员的共同努力下，完成了各项工作任务，并取得了一定的成绩。现将自己的工作情况汇报如下：

一、建章立制狠抓落实不断规范用车

我公司机关现有车辆12部，驾驶员11人，承担着整个机关80多人的行政、业务用车任务。为了管好用好现有车辆，更好的服务于我公司的各项业务发展，我在总务处处长的领导下，先后制订了《车辆安全管理办法》、《车辆维护维修管理办法》、《车辆安全管理办法》、《车辆安全操作规范》以及《日常用车使用登记台账》等规章制度；严格做好各项用车情况登记、管理；建立车辆技术原始资料、车辆技术档案等，随时掌握和分析车辆油、胎、料的消耗情况。使车辆驾驶、派车、保养、维修、更新、安全管理等均有章可循，确保了车辆的日常、急时和特事所需，车辆管理水平得到进一步提高。

二、安全管理常抓不懈确保安全行车

道路交通安全有关的法律、法规，在思想上牢固树立法治观念，在行动上严格遵守交通法规，为行车安全提供了思想保障。二是开展系统的安全教育。我通过组织季节性、日常性和节日安全教育以及事故案例等多种形式的安全教育活动，提高和强化了全体驾驶员人员安全意识，防止了事故发生。三是开展定期教育。对司机坚持做到每月进行一次安全教育，四是开展适时教育。遇到季节变换和雨、雪、雾等恶劣天气时，进行针对性的安全教育。五是加强车辆检测，确保车辆技术状况完好。我定期不定期地组织驾驶员开展安全大检查工作，对车辆制动、转向、灯光、轮胎、传动，消防器材等技术性能进行定期全面检查，严格把关，发现问题立即处理，及时修复，确保运行车辆完好率达到100%，杜绝了因机械原因而发生交通事故。由于将安全关口前移，防止了各类交通事故的发生，实现了年均出车5400台次，20__年安全行车50万公里无事故。

三、合理调度急缓兼顾做到科学管车

2

全统计出车接送火车300台次，接送飞机400架次。外地出差80余台次。四是保障了各类活动用车需要。我合理调度车辆，确保车辆及时到位，为各项活动的顺利进行提供了可靠的交通保障。

四、精打细算用心维护节能经济养车

在车辆日常管理工作中，我精打细算，不断提高车辆维护维修水平，降低燃油消耗，节约费用开支，取得了良好的效果。一是加强车辆检测，提高维修质量，确保车辆技术状况完好。加强车辆保养，确保车辆技术状况良好，降低维修频率。我定期组织驾驶员对车体、轮胎、发动机、底盘以及润滑、燃油、冷却、制动等系统进行清洁、保养，保证车况良好并处在的经济状态，二是教育驾驶员养成良好的驾驶习惯，消除

一些高耗油的驾驶动作，降低了车辆油耗。三是定点维修保养。在我与总务处的领导认真筛选了定点修理厂，制定了切实可行的公用车辆维修、保养程序，规范了车辆维修管理，降低了运行成本，减少支出。

五、热心周到超前服务为全公司工作提供保障

我紧紧围绕全公司的中心工作管车、用车，为领导和各部门提供优良服务。一是保持良好的车容车貌。一年来我带领车队全体人员把汽车作为全公司干部职工的第二办公室和休息室，随时随地保持车内外卫生洁净，为全体员工创造一个舒心乘车环境。二是正点守时，无论领导还是员工用车，均做到提前到位。长途用车，提前准备，保证路途顺畅；市内用车，做到人不离车，随走随确保各项工作的顺利开展。

各位领导，同事们：一年来，在公司党委和总务处的领导下，使自己在履行职责方面做了一些工作，但，离领导的要求和同事们的希望还有很大差距，特别是对全公司业务用车需求把握不够，在工作安排上缺乏创新精神，处理和解决问题的能力不强等。在今后的的工作中，我要进一步加强学习，严格要求自己，不断提高自身的综合素质，发扬成绩，完善不足，积极扎实工作，为我公司各项事业发展做出更大贡献。

20_年月日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)