

# 驻厂监理工作计划(精选7篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。相信许多人会觉得计划很难写？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 驻厂监理工作计划篇一

20xx年为了确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定20xx年工作计划，以便按部就班地进行，能够及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

- 1、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。
- 2、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。
- 3、提交业主方应提交给监理方的资料，目录给业主方。

协助业主与承建商签定施工承包合同；跟进各项报建工作的进展情况（扩初审查、规划报建、防雷报建等），办理监理报建手续；提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位，向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批；监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

- 1、工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用安全电压。

2、督促施工单位办理有关报建手续（施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等）。

3、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

4、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

5、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点（用于标高控制和沉降观测）。

6、复核单体放线及桩位；分包单位（桩队）及人员资质审查；要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷；督促、参与施工技术交底（打桩工程）。

7、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

8、审批开工报告、工序开工报告。

以上两个方面将是20xx年将要开展工作的重点，我也将持续努力，发扬自己的闪光点。

## 驻厂监理工作计划篇二

监理有限公司成立于1988年，是国内最早成立的监理单位之一，也是福建省首家经建设部审批的甲级监理单位。公司近20年的发展历程，见证了监理行业的形成与发展。公司在发展过程中，始终坚持把工程质量、安全监理作为首要工作，常抓不懈，圆满完成了多项监理工程，为社会做出了较大的贡献。是加快建设海峡西岸重要中心城市、推进厦门新一轮跨越式发展的关键之年，我公司承接的很多重点工程项目都进入了大干快上的建设高潮。在加快工程进度的同时，如何

有效的保证工程施工质量和安全，这是一个必须面对的问题。今年初，厦门市掀起了建设工程质量、安全监管风暴，并确定今年为建设工程质量安全工作的“落实年”和“攻坚年”，尤其是加大了对重点工程项目安全的监管力度。如何围绕目前的新形势做好安全监理工作，这成为我公司今年的工作重点之一。

1. 目前我省普遍存在的挂靠行为已是影响施工现场管理水平提高的瓶颈，施工单位层层转包，肢解分包，未能建立有效的质量、安全管理体系，“大牌子，小队伍”现象已非常普遍。施工现场的管理水平、人员配备、安全设施投入等与其单位资质严重不符，即使施工单位派驻了与投标相符的项目经理，也大多只是应付各类检查，而未真正履行或很难履行其职责，既管不动班组，也调不动资金，工程项目的管理实质上由具有实权的经济承包人（包工头）操纵，而经济承包人的首要目标是经济利益的最大化，而并非工程质量与安全。

2. 不少施工单位诚信度不够，有的靠低价抢标，然后再想方设法变更设计、利用合同争议扯皮、有意拖延工期等手段讨价还价；有的甚至丧失职业道德，偷工减料，以次充好来挣钱；加之挂靠施工单位以包代管，未能真正履行合同中规定的义务，而材料供应商为压低价格获取利润，使得伪劣建筑材料充斥市场，产品质量的安全得不到保证，这些都给监理单位监管工程带来了极大的难度。

3. 要建好工程，靠的是一大批熟练的技术工人。以往要当三年学徒，才能出师上岗，而现在的建筑市场劳动力已是供不应求，昨天还在扛锄头的农民，下了火车拉到工地就成了能“大干快上”的建筑工人，技能培训及安全教育无从谈起。无证上岗、违章作业、冒险施工屡见不鲜，屡禁不止，这些人就成了工程质量、安全事故的多发人群。

4. 外部不合理干预也严重影响了工程质量、安全。如献礼工程屡禁不止，随意大幅度缩短工期司空见惯，6天甚至5天完

成一层混凝土楼板浇筑成了新生的“光辉业绩”，片面强调旁站监理等等。

以上不规范的行为和不合理要求势必给监理工作带来难度，监理人员俨然成了施工单位的质检员、施工员、安全员。反而导致了施工单位的工程管理停留在低水平线上，与之恶性的重复。加之监理行业本身的特点，如监理人员工资待遇低，工作时间长，工作环境艰苦，责任重，压力大等，造成难以留住人才、人员流动性大、部分人员责任心不够以及管理不到位等问题。

根据《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国安全生产法》，国务院颁布了《建设工程安全生产管理条例》，赋予监理行业“安全监理”责任。为落实《建设工程安全生产管理条例》，建设部、交通部相应发布《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》和《公路水运工程安全生产监督管理办法》，进一步明确安全生产坚持《安全第一、预防为主、综合治理》的方针，对“安全监理”的主要内容、工作程序、监理责任作了具体的规定：“监理单位履行了规定的职责，施工单位未执行监理指令继续施工或发生安全事故的，应依法追究监理单位以外的其他相关单位和个人的法律责任。”“安全监理”只是建设工程安全生产“综合治理”方针内容之一。在繁重的建设任务面前，建设工程质量安全监理更具有艰苦性和挑战性，我公司强调从自身寻找原因，练好内功，通过加强管理，强化现场检查，贯标及持续改进等一系列措施提高监理管理水平。

我公司1998年通过iso质量管理体系认证，进行了改版。今年以来建设部门出台了一系列新文件，加强工程质量安全的监管，为了适应新法律、法规的要求，总结监理实践，进一步规范监理服务，加强安全监理及职工职业安全健康防护，满足市场准入条件，公司再次组织了改版，并增加了“职业健康安全管理体系”的内容。目前体系文件已完成，并顺利通过第一次认证审核和监审。“质量、职业健康安全管理体系”的

建立，将使公司的管理工作上一个新的台阶，提供的监理服务，将更好地满足社会要求。

安全监理是近年来增加的监理内容，监理人员普遍缺乏施工安全管理的经验，而这方面新的规定、要求也较多，不但一般的监理人员，就是很多总监也不能做到非常清楚监理具体要做哪些事。因此在管理体系文件中对安全监理内容、做法进行了系统整理、归纳，我们根据《建设工程安全生产管理条例》第十四条对安全监理的要求，明确了不同岗位监理人员应做的工作。如将安全监理的监理资料分为：安全监理方案；施工安全方案审批、检查；施工安全管理体系、费用审查；安全监理通知单和安全监理记录5个分项，包括一些较易忽略的如塔吊等重型设备的装拆方案、检测、验收、巡视、旁站记录等都一一写明。这样监理人员能一目了然，还缺哪些资料，还应做哪些工作。

通过半年来的运行及检查，各项目的安全监理工作，尤其是安全监理资料管理工作有了明显的提高完善。

首先公司非常重视安全监理的宣传教育工作，认真组织学习了《建设工程安全生产管理条例》、《建筑工程安全生产监督管理工作导则》、《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》等重要文件，经常组织召开安全专题会，提高员工的安全监理意识，宣传贯彻安全监理的重要性，统一思想，增强安全生产责任感。

其次从加强人员培训和再教育，提高业务能力着手。公司经常组织安排监理人员参加有关专业培训，目前已有40余名监理人员取得了安全监理员上岗证书，同时还邀请市质安站专家前来讲课，以丰富监理人员的安全管理知识，提高业务能力。公司还积极鼓励监理人员报考全国注册安全工程师执业资格考试，进行系统性的学习和培训，积累知识，提高自身素质。

公司通过各种手段及时将安全管理的文件、要求、信息等及时传达到各项目监理部。今年公司oa办公自动化网络系统的运行，构筑了监理人员互相连通信息的平台，使办公管理水平又上了一个新的台阶。对重要通知事项，公司采取短信群发告知，及时传达到每个项目监理部，方便迅捷。

公司在初制定了《安全监理管理办法》，明确了安全监理的职责、内容及公司对项目监理机构的管理制度。为了保证公司安全监理的管理体制有效运转和各项规范制度的严格执行，我们一方面要求各项目监理部每周对工地安全情况进行自查自纠，另一方面，强化公司对项目监理部的检查监督。公司成立了常设检查机构，制定了突击拉网检查与日常制度化定期巡查相结合的长效督促检查机制，并采取“差异管理”模式，对薄弱的项目加大检查频次。对发现的主要问题，重点检查，抓整改的落实。每次检查后，还在公司总监例会上以放映幻灯片形式进行检查情况通报和点评，促进了项目监理部狠抓安全监理的决心。公司今年已开展多次质量、安全大检查。同时，公司还结合行政主管部门布置的安全活动月及防台防汛、防暑降温、节假日等，适时组织有针对性的专项安全检查，做到安全警钟常鸣。在检查中我们除重点抓现场的质量、安全隐患，更突出强调监理的事前控制及整改落实。

### (1) 突出抓好事前控制

监理工作千头万绪，每项工作都要做好事前、事中、事后控制，尤其要下大力气抓好事前控制，防患于未然。监理事前控制工作主要包括制订安全监理方案、建立安全监理组织机构、明确监理人员安全监理职责，审查施工单位的质量安全管理体系、图纸会审、监理交底、施工方案审批、材料采购前的报审、样板工程、首件检查等等。切实抓好上述工作，不走形式，能达到事半功倍的效果。

### (2) 落实整改

监理现场往往发现问题不难，但落实整改却很难，除了监理应实行人性化管理，帮管结合，还应多与施工方沟通建立良好的互动，双方共同合力建好工程。监理人员也应把落实整改作为重要环节，养成问题必须“交圈”的工作方法。即：不论是监理通知，监督部门的整改通知，包括会议纪要、监理日记、旁站记录等提出的问题都应有核查落实整改，并有记录可查。工程开工前监理与施工方的“磨合”非常重要，监理应将要求的程序、标准，以及将采取的措施(包括未经监理签认，将不计入进度款，合同处罚款，直至停工，上报相关部门等)进行交底，监理应坚持原则，落实整改，使双方配合进入正轨，以利于工程的管理正常化。

### (1) 高大模板及外脚手架

对施工方案要求必须经过专家论证，认真审查施工方案并提出意见，在施工过程中加强巡视及混凝土浇筑时的旁站。在高大模板及外脚手架的验收时，重点检查模板支架立杆、水平杆间距，外脚手架检查悬挑工字钢的固端长度及间距等，确保万无一失。

### (2) 建筑工程防火安全

认真审查施工单位编制的消防方案及应急预案，要求施工单位采取动火报批手续，配备相应的灭火器材、消防水源。

## 驻厂监理工作计划篇三

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

## (一) 日常安全监理

1. 加强督促
2. 巡视检查

## (二) 日常安全监理实施程序：

1. 发出口头通知，下发整改通知单
2. 召开专题监理例会
3. 签发“工程暂停令”
4. 向建设主管部门报告

## (一) 监督施工安全技术措施实施：

1. 安全生产责任制
2. 安全管理机构的建立及人员配备
3. 对分包单位安全生产的管理
4. 三类人员及特种作业人员的资格
5. 安全生产教育培训制度落实
6. 应急救援人员和物资、器材的配备
7. 施工安全技术交底

## (二) 监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工



方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等(详细见附表)

### (三)、及时制止违法行为

1. 高处作业
  2. 机电设备使用必须满足有关规定和要求
  3. 场内车辆驾驶
  4. 气割、电焊作业
  5. 起重作业
  6. 混凝土浇筑
  7. 张拉作业
  8. 脚手架搭设与拆除作业
  9. 大模板堆放、安装、拆除作业
  10. 施工机械作业
1. 施工机械、机具的采购和租赁
  2. 起重机械和设施的现场安装与拆卸
  3. 起重机械和设施的检测与验收

1. 检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况
2. 安全标志
3. 安全防护设施
4. 临时用电防护
5. 安全施工措施费用的使用

(一)、督促施工单位进行安全自检

1. 日常性检查
2. 专业性检查
3. 季节性检查
4. 节假日前后的检查
5. 不定期检查

(二)、对施工单位自查情况进行抽查

(三)、参加建设单位组织的安全生产专项检查

(一)安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

(二)在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

(三)检查所用表示

(四)安全检查工作的程序

## (五) 安全巡视检查

1. 专项安全施工方案实施时巡视;对危险性较大的分部分项工程的全部作业,每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止;对暂停施工的应注意施工方的动向。
2. 其他作业部位巡视;根据现场施工作业情况确定巡视部位。
3. 巡视检查应按专项监理细则的要求进行,并做好相应的记录。
4. 在巡视检查中,发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患,应当及时处理。(一般问题可以口头处理,严重隐患应签发安全工作指令)
5. 对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次,巡视检查中所发现的安全隐患,应跟踪检查直到整改消项。

## 驻厂监理工作计划篇四

- 一、客户投诉尺寸问题? 1. 在开机前做好首件记录,并追加末件记录,将以前巡检2小时改为半小时巡检一次并做好巡检记录,并每时每刻对操作机台进行巡检发现不良解决不良,做到机器不停巡检不停,并将所有检验记录单月底交到品保部审核。
2. 用内部投诉单的形式,下一道工序投诉上一道工序,并将内部投诉单作为绩效考核的依据,签好后交由财务部,才能提升每一位员工的质量意识。
3. 包装检验时也要对产品尺寸进行检验,并在物料卡上签字。(再给二楼配二把卡尺)。

二、插件车间和包装车间都没有不良品放置标识、也没有专

人处理不良品？

1. 做好不良品标识管理、并由专人处理不良品。

三、镀层泛白问题？

1. 员工在操作过程中, 手上有汗水, 导致镀层泛白, 给员工配发白色手套, 防止pin针电镀层泛白。

四、如何提高生产效率？

1. 把车间分成几个组, 每个组必须每月有一个改善提案, 在25日前完成, 并且公司在一段时间内开个评比名次会议, 并颁发小组第一名红旗。提案人的改善提案得到实施, 后期对改善提案进行追踪在生产过程中确实有提高工作成效的给予 ? 元的奖励制度。没有提案的班组扣整体绩效。

五、包装颜色不统一？

1. 在二楼包装时规范每款产品都用统一的包装袋, 要让客户看到我公司产品就感到整体包装很美观的效果。

六、车间区域线模糊不清？

1. 车间里的区域线已经看不太清楚, 有的甚至已经磨没有了, 重新规范区域, 将区域线全部更换掉, 让客户在参观工厂时看到我们公司的6s一直做的很好、很规范、都有按标准化来做。树立企业的一个形象。

七、二楼尾料杂乱无章现象？

1. 二楼订单尾料数量不多都混放在一起, 如果下次出货少几个的时候要找就比较麻烦要耗费很长的时间来找, 甚至东西有却找不到的情况。所以必须每箱做个大的标示卡注明里面

有什么规格的料号，数量等，方便下次查找。

## 驻厂监理工作计划篇五

截止10月31日，共办理拖拉机年度检验590台，变更、转籍过户32台、补换牌证65台、注册登记14台，拖拉机驾驶员驾驶证期满换证179人，参检拖拉机交强险投保率100%，清理脱检两年以上拖拉机68台，目前我区拖拉机在册数667台，拖拉机检验率90.3%、挂牌率95%、驾驶人持证率95%，已达市级目标任务责任书要求，预计12月底拖拉机检验数可达605台；对拖拉机、微耕机及其驾驶操作人员进行摸底排查，共建立453台拖拉机690台微耕机及驾驶操作人员监督管理台账；举办农机安全生产集中教育培训班9期，培训人数463人，完成计划数350人的132%；组织车辆75车次，农机安全监管人员329人次，开展农机安全宣传检查105次，制作农机安全宣传展板（宣传栏）17个，通过三农通短信发送宣传短信31条，发放宣传资料4810份，受益群众15580余人，检查农业机械163台，纠正违法行为9起，排查农机事故隐患9项，已整改9项；完成50名新训拖拉机驾驶员培训资格审查、理论及实际操作培训考试工作，参考学员50人，合格50人，全部获领中华人民共和国拖拉机驾驶证。通过加强农机安全监管，源头专项治理、隐患排查、安全宣传教育、检查等，我区没有发生农机安全事故，农机事故三项指标（事故率、重伤率、死亡率）控制在指标范围内。

### （一）明确安全责任，层层签订安全生产责任书

市农业局、西山区政府与区农林局、市农机监理所与区农机监理站、区农林局与涉农街道办事处农机管理部门签订了20xx年农机安全生产责任书，将农机安全生产纳入各级目标任务考核。区农机监理站结合拖拉机年度检验、驾驶员审验换证等农机监理业务与机手（车主）签订安全生产责任书880份，签订率达100%。

## （二）制定实施方案，切实加强农机安全生产工作的领导

制定并下发了昆明市西山区农林局《20xx年春运农机安全生产工作实施方案》、《西山区农林局关于开展20xx年度拖拉机及驾驶员检审工作的通知》，《昆明市西山区全面开展拖拉机及微耕机摸底排查工作实施方案》、《西山区20xx年农机安全生产工作实施方案》、《西山区20xx年“农机安全生产月”活动方案》，《西山区农林局20xx年农机安全生产领域打非治违工作实施方案》，成立了西山区农机安全生产工作领导小组，统筹安排了农机安全生产工作专项经费，使农机安全生产工作有条不紊的进行。分管领导每月定期组织召开农机安全生产工作会议，及时传达组织学习上级有关安全生产文件、会议精神，并加以督促落实。

## （三）规范农机监理业务，严格拖拉机的检验、落户

严格按照规定办理各项农机监理业务，严格依法行政，文明公正执法，认真做好拖拉机驾驶人的考试、发证和拖拉机驾驶证的审验以及拖拉机的安全技术检验，注册登记、行驶牌证的核发等工作，切实做到严把四关（培训关，考试发证关，牌证发放关，检验关）的要求，从源头上抓好农机安全生产工作。

对参加年检的拖拉机，按有关规定，逐台进行安全检查，做到见人见机，查验证件，校验机车，认真落实“谁检验、谁签字、谁负责”的责任制，对达到要求的，给予核发检验合格标志，对达不到要求的，一律不给予签证；在车身显著位置喷涂“严禁违法载人”警示语，从源头上加强管理，有效消除农机事故隐患，预防和减少农机事故的发生。

拖拉机的注册登记，严格执行《拖拉机登记管理规定》、《拖拉机登记工作规范》和《昆明市农业局关于认真贯彻落实云南省农业厅等五部门联发关于印发〈云南省运输型拖拉机行业管理规范（暂行）〉的通知》（昆农通〔20xx〕26号）

的规定，严格审查拖拉机所有人提交的法定材料，对符合落户挂牌的给予及时办理，对不符合要求的一律不予登记挂牌，严禁超标准、超范围机型落户。

严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制。

（四）送检下乡集中检验拖拉机，提高农机安全监管服务水平

4月、8月，在各办事处农科站的支持配合下，农机监理站联系保险公司工作人员一起，深入到团结、海口、碧鸡、马街、福海、前卫办事处拖拉机相对集中的大平地、乐亩、谷律、砚台、龙潭、中滩、西华、长坡村小组（居委会），为机手集中检验拖拉机、办理拖拉机交强险保险、对检验合格，手续齐全的现场核发检验合格标志，办理签证手续，实行一条龙服务，这样既方便了群众，又降低检验费用。在集中检验的同时加强安全宣传教育，在每个检审现场都摆放农机安全宣传展板，悬挂安全宣传警示布标，分批次地组织驾驶员观看宣传展板、发放宣传资料、并进行认真讲解，宣传拖拉机牌证、驾驶证管理规定，道路、田间安全作业常识、违法行为处罚、农机事故处理程序，并以近年来发生的道路交通事故为案例，深刻剖析事故原因，从中吸取教训。

（五）采取多种形式，加强农机安全宣传，提高广大群众安全防范意识

4、设置永久性固定的农机安全宣传牌、强化农机安全宣传、提高安全意识。制作了“严禁拖拉机载人 超速超载行驶”、“平安出行 严禁酒后驾驶拖拉机”、“严禁无牌无证非法改装拼装 脱检脱保拖拉机上路行驶”、“关爱生命关注农机安全”等警示语的农机安全宣传标牌16块（市所制作的4块、自筹资金制作了12块），设立在团结、碧鸡、海口三个

街道办事处拖拉机通行量集中的地方，反复提醒广大农机驾驶操作人员、人民群众关注农机安全、对提高农机安全意识起到潜移默化的作用。

按照区政府的安排，积极参与春运等道路交通安全联合执法检查。我站还组织农机监理员在农村赶集日、节假日、深入田间地头、农机操作场所，农贸市场、危险路段、拖拉机通行量集中路段，开展农机安全执法检查和隐患排查，坚决治理纠正违规违章现象，加大对运输型拖拉机超速超载、无牌无证、酒后驾驶、疲劳驾驶、载人载客、脱检脱保等违法行为的查处力度，严格执行法律法规，禁止无牌拖拉机投入使用，禁止无证驾驶操作拖拉机，禁止未按规定检验的农业机械投入生产使用，近年我区农机安全生产形势平稳，没有发生大的农机安全生产事故。

在原有台账的基础上，在办事处农科站、村委会农科员以及村民小组长的共同努力下，开展拖拉机及微耕机拉网式排查登记、建档管理工作，建立健全了区级、办事处、居委会三级的《拖拉机及驾驶员监督管理台账》及《微耕机及所有人监督管理台账》，并与机主及驾驶人逐一签订《农机安全责任书》、《遵守交通安全法律法规书》。共建立453台拖拉机及驾驶员监督管理台账、690台微耕机及所有人监督管理台账。

#### （八）加强对微耕机的监管

加强对微耕机的安全监管，抓实微耕机的“三个一”管理措施（安全教育、安全告知、备案管理），建立微耕机登记台账，与微耕机用户签订安全使用责任书，举办微耕机操作手培训班，对微耕机操作人员进行技能培训，切实提高微耕机驾驶操作人员的安全意识和技能，消除农机安全生产事故隐患，做到农机安全生产监管全覆盖。

在平时的工作中，注重台账的收集整理，加强拖拉机及驾驶人管理台账和安全检查、道路执法、宣传教育、值班值守等



工作台账建设和工作痕迹管理，认真做好省监理总站农机监理业务统计报表、农机安全生产工作统计报表、市安委会三项行动统计报表、市车辆管理所统计报表、农机事故信息统计报表及上级安排的各项信息材料的统计报送工作，全面完成市、区级下达的信息报送工作。

（十）进一步提升农机监理“为民服务创先争优”示范窗口的服务质量。规范农机监理业务，对拖拉机及驾驶员实行网络化管理，全面提升农机安全监管能力和水平，树立农机监理良好形象。

（一）农机安全监理机构、编制和人员不健全，工作措施难以落实到位

我站现有工作人员5人，男性2人、女性3人，人员年龄偏大，且女性居多，涉农街道办事处都没有建立专门的农机管理机构，也没有专职农机监理人员，人员的素质数量难以满足现代化网络办公和动态安全监管的需求，忙于应付日常工作，农机安全监管措施难以具体落实到位，这也将是我区农机安全生产的巨大隐患。

（二）地域限制，管理成本加大

由于我站所处地理位置周边的春雨路、兴苑路禁止拖拉机通行，加之过去用暂住证办理注册登记的拖拉机多数在外地使用，他们到我站来办理检验业务时拖拉机开不到我站接受检验，监理人员只有采取预约外出服务，加大了我站的行政成本、工作量，同时也影响检验率。

（三）省农机安全监管系统工作不正常，特别是今年下半年系统拖拉机检验模板不能正常使用，影响各项工作效能和为民服务质量的提升。

（四）对微耕机缺乏长效监管，埋下农机安全事故隐患。

近年来，随着农村经济的发展繁荣，特别是近几年中央及各级财政对购置农机具补贴政策的实施，农机拥有量逐年增加，随之而来的是农机安全生产隐患也在增大，农机事故时有发生，特别是出现微耕机等小型农业机械伤人甚至死人的事故，给我区农机监管工作敲响了警钟，农机安全生产形势依然严峻，不容乐观。

## （一）工作计划

1、做好西山区农业机械安全生产培训、宣传工作，开展安全生产培训380人次。

3、加强农机安全监管，做好重要节日、重点时段安全检查、隐患排查，日常安全检查平均每月不少于4次，杜绝重特大农机事故发生，农机事故三项指标（事故率、重伤率、死亡率）控制在4%、3%、2%以下，达到市级目标责任书的要求。

4、进一步提升农机监理“为民服务创先争优”示范窗口的服务质量。规范农机监理业务，对拖拉机及驾驶员实行网络化管理，全面提升农机安全监管能力和水平，树立农机监理良好形象。

## （二）采取的措施及工作建议

切实加强农机监理队伍建设，充实人员，提高队伍整体素质，继续加大农机安全源头管理工作力度，从源头上减少农机安全管理漏洞，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”方针，继续加大农机安全生产宣传教育培训、安全检查、隐患排查治理工作力度，强化农机安全源头管理，不断改进工作作风，送检下乡，送考下乡，便民利民，努力提高“三率”，坚决遏制各类重特大农机事故发生，确保我区农机安全生产保持平稳态势。

## 驻厂监理工作计划篇六

《建筑工程安全生产管理条例》（以下简称《条例》）的颁布实施，以法律形式赋予了监理单位安全生产的监理职责。由于《条例》颁布实施不久，监理单位以往又未对安全生产进行监理，相对缺乏相关的知识与经验，面对《条例》赋予的安全生产这一权利，同样也是一项义务，一种责任，监理单位必须立即行动起来，按照《条例》的要求，按照国家安全生产的方针、政策、法规、标准、要求，本着“以人为本”的精神，按照“安全第一，预防为主”的方针，认真行使安全生产监理职责，保证安全生产，保障职工的安全与健康。

安全管理体系的科学，安全管理机构的健全，安全管理制度的完善，安全生产责任制的落实，是确保安全生产最基本、最关键的因素。没有一个科学的安全管理体系，没有一个高效运行的安全管理机构，没有一套健全的安全管理制度，安全生产责任制无法落实，安全生产就无从说起，“安全生产”只不过是纸上谈兵罢了，最终根本就无法保证安全生产。

1.1科学的安全管理体系，健全的安全管理机构是确保项目安全管理高效运行的基本保障。它关系到安全管理的成效性，关系到安全管理的高效性，关系到安全管理最终目标的实现与否。

1.2安全管理制度的健全，安全生产责任制的落实是确保安全生产的基础。只有切实认真履行各级各部门各人员的安全生产责任制，尽职尽责，方可保证生产安全。只有加强制度建设与落实，方可进一步确保安全技术措施及安全防护措施的落实，最终保证生产安全，保障职工的安全与健康。

2.1没有切实可行的、明确具体的安全管理目标，项目安全管理工作将会失去方向，项目管理人员的积极性、主动性将无从谈起，最终将导致项目安全管理工作的瘫痪。

2.2安全管理目标必须明确具体，针对地方、企业、项目的实际情况制定适用性强、操作性强、针对性强的全面、具体、详细的安全管理目标、避免安全管理目标的过高过大。要充分体现行业、地方、企业的总体先进水平，同样也应避免安全管理目标过低过粗，不利于安全管理工作的进步，不利于保证项目的安全生产，更不利于保障职工的安全与健康，违背了“以人为本”的精神，也违背了“安全第一，预防为主”的安全生产方针及相关的法律、法规、规范、标准、规程。

2.3安全管理目标应包括以下内容：伤亡控制指标，安全达标情况，文明施工情况，安全教育培训目标，安全检查整改目标，持证上岗指标，安全技术措施费用目标，安全技术措施及安全交底目标，责任制落实目标，奖罚目标等等。

3.1持证上岗包括管理人员持证上岗、特种作业人员持证上岗。

3.2管理人员持证上岗是安全生产最基本的要求。

3.2.1管理人员包括项目经理、项目技术负责人、施工员、质检员、安全员、机管员、材料员等。

3.2.2管理人员持证包括二层含义：（1）管理人员必须持其任职岗位的岗位证上岗管理。（2）管理人员必须按规定每年参加安全培训学习，学时数（具体学时因其任职岗位的不同而不同）应达到规定标准，持安全培训学习合格证上岗管理。此外，专职安全员还应持年度培训考核合格证上岗管理。

3.3特种作业、尤其是对他人及周围设施有重大危险的作业必须贯彻执行持证上岗制度。

3.3.1特种工包括：电工、焊工、架子工、司索工、信号工、起重工、机械工、机动车驾驶员、起重机司机、卷扬机提升机操作工等。

3.3.2特种作业岗位证必须按规定按期参加复检，未按时复检或复检不合格或长期不再从事本岗位工作人员不得上岗作业。

4. 加强对安全技术措施及各专项安全施工方案的监理，同时加强对安全技术交底的监理。

4.1施工组织设计应有安全技术措施。

4.2施工组织设计、安全技术措施、各专项安全施工方案必须按规定由施工企业审核审批合格后报总监批准方可实施。

4.3必须对危险性大的分部分项工程编制专项安全施工方案。如：施工现场临时用电、基坑支护与降水、土方开挖、人工挖孔桩、模板工程、起重吊装、脚手架、拆除工程、爆破、卸料平台，以及采用新结构、新工艺、新材料、新技术、新设备等都应编制专项安全施工方案。此外，深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程等的专项安全施工方案应组织专家论证、审查，合格后方可实施。

4.4必须对安全技术措施、专项安全施工方案、安全技术交底和贯彻法律、规范、标准、规程的监理。重点加强对贯彻工程建设标准强制性条文的监理，同时对其针对性、适用性、可操作性进行监理。

安全是为了提高全员安全意识、安全技术水平与管理水平，确保安全生产。

5.1严格执行“入场三级安全教育”制度。新工人入场必须经公司、项目部、班组三级安全教育，考试合格后方可上岗作业（安全教育和考试应有记录，并履行签字手续；严禁代签。教育时间必须达到有关规定要求）。

5.2对于转岗、变换工种的作业人员，应进行操作技能、安全操作知识教育，并经考试合格后方可上岗作业（教育、考试

应有记录，并履行签字手续）。

5.3 管理人员必须按规定每年参加安全教育培训学习，时间必须达到相关规定要求。

5.4 加强对职工经常性、专业性，尤其是季节性、阶段性安全教育的监理。

5.5 加强对新技术、新工艺、新结构、新设备、新材料安全知识的安全教育培训学习的监理。

5.6 加强对重要安全设施（设备）、特殊安全技术措施、安全生产重难点部位安全技术措施等的安全教育培训学习的监理。

5.7 加强对班前安全活动教育的监理。

6.1 施工机械、施工用电电器元件，以及其他安全用品等必须具有出厂合格证，或质量性能检测报告。定期检测重要设施、安全用品的性能。

6.2 必须制订各专项检查、验收、维护、拆除等管理制度。

6.3 重点加强对各项安全防护措施、安全防护装置（设备）的监理。

6.4 加强对检查、验收、维护等过程中发现的重大安全隐患进行整改的监理。

6.5 加强对各专项整治工作的监理。

7.1 施工企业项目部应制订安全事故应急救援预案，建立应急救援组织或配备应急救援人员，配备救援器材、设备，并组织定期演练。安全事故应急救援预案应根据企业、项目的实际情况制订。

7.2加强对职工伤亡事故报告、调查、处理、结案的监理，坚持“四不放过”原则。

8.1施工现场作为企业的一个窗口，城市的一个窗口，其形象的好坏将直接影响到企业，进而影响到一个城市，因此，加强对施工现场文明施工的管理，不仅可以为企业树立一个良好的形象，也为城市文明、卫生建设尽一份力。

8.2加强对文明施工措施的监理。项目部必须制订相应的措施确保文明施工，如：文明施工措施，地面硬化措施，地面排水措施，防污泥、污水、废水措施，防暑降温措施，防蚊虫叮咬措施，防煤气中毒措施，消防措施，治安防范措施，急救措施，防尘措施，防噪音措施，施工不扰民措施，防饮食中毒措施，卫生措施等等。

安全检查的目的是预知危险，消除危险，确保安全生产，这也是贯彻“安全第一，预防为主”这一安全生产方针的具体措施之一。安全检查可以及时发现各种不安全因素，及时采取措施，将安全隐患消灭在萌芽状态，保证生产这全，保障职工的人身安全与健康。同时这也是一次群众性的安全教育活动。进一步宣传、贯彻、落实安全生产的方针、政策、法律、法规、规程，以及各项安全生产管理制度，提高全民安全意识及安全技术水平、管理水平，总结经验、吸取教训、取长补短、相互学习、相互促进，进一步提高安全生产工作水平。

9.1重点加强对安全检查及整改工作中涉及工程建设标准强制性条文（施工安全部分）的落实、执行情况的监理。

9.2重点加强对重大安全隐患整改情况的监理，严格按照定人、定时、定措施的“三定”要求整改，整改结果必须符合安全生产要求。

9.3严格按照“谁检查，谁负责”的原则落实安全检查、整改、

反馈、复检工作。

9.4安全检查不能局限于检查施工现场的安全防护情况，同时还应检查职工的安全生产意识、安全管理制度及安全技术与费用的执行情况、安全生产责任制的落实情况、职工遵章守纪情况等。

9.5加强对季节性安全检查、专业性安全检查、节假日前后安全检查、停复工前后的安全检查的' 监理。

9.6加强对安全检查中提出的针对性的安全措施的落实、执行情况的监理。

10.1加强对安全标牌平面布置图的科学性、合理性、规范性、安全性、适用性、针对性、警示性等进行审查监理。

10.2施工现场必须严格按照安全标牌平面布置图布置。

10.3施工中如因生产等原因必须移拆安全标牌时，必须有项目经批准书，并采取其他安全可靠措施。

10.4安全标牌包括：企业标志牌、五牌一图、安全标志牌、安全标语、安全生产责任制牌、安全管理制度牌、操作规程牌、责任分工牌、施工机械准用证牌、荷载标志牌，以及其他有关安全生产的图、文字符号标牌等。

总之，监理单位应坚持事先控制，事中控制，事后控制相结合，以事先控制为主，加强对安全管理制度、安全管理目标、持证上岗、安全措施（方案）、安全教育等的监理。重视事中控制，加强对安全检查验收及整改的监理。辅以事后控制，按“四不放过”原则，加强对职工伤亡事故处理的监理。坚持全面、全过程、全员安全监理，贯彻执行安全生产的方针、政策、法律、法规、规范、标准、规程，结合项目、企业、地方的实际情况，进行有的放矢的安全监理，方能确保安全



生产，保障职工安全与健康。

## 驻厂监理工作计划篇七

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。

在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

### (一) 日常安全监理

1. 加强督促
2. 巡视检查

### (二) 日常安全监理实施程序：

1. 发出口头通知，下发整改通知单
2. 召开专题监理例会
3. 签发“工程暂停令”
4. 向建设主管部门报告