

最新车间班组月度工作总结 班组月度工作总结(优秀5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

车间班组月度工作总结篇一

1. 在护士长领导下，成立3人以上的质量管理小组，设专职或兼职的质量检测员，职责明确，责任到人. 每月至少召开一次质量控制管理小组会议. 2. 建立健全各项质量管理制度. 制定各项质量控制标准及具体的质量控制措施和改进方案. 3. 加强质量管理，每天专人按照质量控制标准开展质量监控，对各环节. 各流程工作质量进行定期或不定期专项或全面检查. 4. 定期分析. 通报和讲评质量检查结果，发现问题及时制定整改措施，以促进质量持续改进。

消毒供应中心去污区工作制度1. 严格遵守消毒隔离制度

1. 无菌物品存放区工作人员相对固定，由专人管理，其他无关人员不得入内. 2. 工作人员进入该区，必须换鞋. 戴帽. 着专用服装，必要时戴口罩，注意手的卫生. 3. 认真执行灭菌物品卸载. 存放的操作流程，增强无菌观念. 4. 灭菌物品存放的有效期: (1) 使用棉布类包装的灭菌包，有效期为14天; 未达到规定的环境温度. 湿度标准，其有效期应为7天. (2) 使用纸包装袋的灭菌包有效期为1个月. (3) 使用一次性医用皱纹包装纸. 医用无纺布包装的灭菌包有效期为6个月. (4) 使用一次性纸塑袋包装的灭菌包有效期为6个月. (5) 具有密封性能的硬质容器，有效期为6个月(遵循先进先出原则). 5. 该区专放已灭菌的物品，严禁一切未灭菌的物品进入该区. 6. 凡发出的灭菌包，即使未使用过，一律不得再放回该区. 7. 各类常规物品和抢救物

品应保持一定基数. 认真清点. 及时补充, 保证灭菌物品的质量和数量, 保证随时供应. 8. 从库房领取的一次性无菌物品均需先拆除外包装后方可进入该区. 9. 保持环境的清洁整齐, 做好环境消毒和登记. 10. 其他按消毒供应中心一般工作制度执行. (十四) 消毒供应中心办公生活区工作制度 1. 工作时间更衣换鞋, 着装整洁. 2. 更衣室仅限工作人员更衣, 更衣柜内按要求存放衣服及洗涤用品. 浴室供本室人员使用, 非本室人员一律禁止使用. 3. 休息室供交班. 中心议事. 观看电视晨会. 接待外事人员. 处理工作中业务, 应随时保持室内整洁. 4. 示教室供消毒供应中心工作人员业务学习, 应随时保持室内整洁. 5. 消毒供应中心工作区域内禁止吸烟. 6. 其他按消毒供应中心一般工作制度执行. (十五) 消毒供应中心下收下送工作制度 1. 满足临床物资需要, 及时供应各类诊疗物品. 2. 工作人员着装整洁, 配戴胸牌, 态度热情, 文明用语. 3. 遵守消毒隔离制度, 认真执行下收下送的各项操作流程. 灭菌物品与污染物品分别使用专用车辆. 蓝筐, 特别污染物品应装入防污染扩散的装置内, 并标明感染类型. 4. 坚持查对制度, 严格交接, 认真登记, 做到帐物相符. 5. 下收下送工作结束, 车辆分别进行清洗消毒处理, 分区固定放置.

车间班组月度工作总结篇二

一个月来, 班组坚持安全第一、预防为主的方针, 认真学习贯彻__部长在年终总结会议上的讲话精神. 在搞好生产力布局调整的同时, 抓好班组安全管理, 质量管理及现场作业控制, 切实做到了班组安全生产有序可控. 同时不断强化了班组安全基础工作, 结合我公司在部门管理上的大检查, 大反思活动, 全面加强了班组安全生产和管理. 在工作中, 严抓两纪、严抓安全、严抓质量以产品质量保安全, 以情以理影响和规范班组员工。

一、精细三级管理模式, 提高班组自控能力

今年, 生产力布局调整是贯穿全年工作的主基调. 班组在搞

好生产力布局调整的同时，也时刻牢抓安全质量管理，狠抓班组的自控能力，实现安全控制力的整体提升，有效的推进了班组各项工作的同频共振。段-车间-班组三级管理模式，是生产力布局进一步调整后安全管理的基本框架，是规范站段安全管理的基本要求。其本质是更加明确了各自的管理责任，精细了安全管理定位，强化了安全管理主体能力。班组在这个三级管理模式中是构成的基本细胞，是安全工作的着力点。推进班组整体工作的稳步提升其根本还在于提高班组自控能力。

1、严格落实班组职工业绩管理制度

班组严格了日常两纪，认真落实了每日点名制度。对迟到、早退情况认真做好记录，纳入月度考核。对员工日常违章情况做到及时发现，及时制止。

2、建立并强化自我评价体系

班组为充分调动职工的自我能动性，创新性的提出了职工自我评价体系。安全质量工作怎么样，站出来自己说。系统的安全大检查，大反思活动，为评价安全工作质量提出了新的手段，班组安全评价成为了必修课。组织班组职工定期开展安全工作质量互相评价，点透安全生产中的个别现象，找出安全质量上的共性问题，寻求科学合理而又实际有效的解决办法，并将安全自我评价制度化。

3、强化激励和约束机制

兢兢业业的完成自己的本职工作。每月班组对工作完成质量好的职工给予一定的奖励，反之也要给予考核。切实强化了激励和约束机制，也使班组的自控能力得到显著的提高。

二、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保工厂改革顺利进行、车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕提质、降耗、增效的工作方针，质量管理工作主要做了：

- 1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。
- 2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进人人都是质检员得以逐步落实。
- 3、本着设备是基础的原则，加强设备维护保养，确保在用设备完好，以高效的设备保障在线产品质量。
- 4、实行质量缺陷分析整改制度和限期整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。
- 5、开展月纵向机组评比、季度学习型班组评比等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到考核要求。

三、完善制度建设，夯实基础管理

- 2、加强内退返岗职工的培训
- 3、设备保养知识培训
- 4、质量知识培训

质量是企业的生命，车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使机组人员的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间组织生产管理

员、修理工和电工等在开展了质量体系文件培训。通过车间的几次质量事故，结合体系文件的要求，向参会人员阐明了体系文件培训的必要性和重要性，要求车间全体员工，特别是机台人员要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

5、标准化知识培训

四、加强教育培训，提高职工综合素质

质量/环境/职业健康安全标准体系文件的建立工作。因此，车间各班组根据本班上班时间，组织本班员工在活动分别对质量/环境/职业健康安全管理体系文件进行了深入学习，就有关三标一体理论知识及相关体系文件要求等，向参会人员做了深刻详细的讲解，并针对在线产品的质量控制、安全和设备保养三方面围绕车间实际，对与车间生产息息相关的重要体系文件进行了认真的学习。

五、加强车间设备管理工作，确保圆满完成生产任务，产品质量得到稳步提升

(一)进一步加强设备基础管理，为设备管理提供科学有效的信息。

加强基础管理，努力用足用好设备基础资料、数据，为设备管理工作的计划制定提供科学依据，更好地指导做好设备维修、维护保养工作。为此，车间对设备基础资料管理进行了全面的梳理和完善。一是设备现场方面，组织修理工全员参与，梳理设备跑冒滴漏、异物衬垫、缺钉少帽等问题并加以认真解决；二是做好设备有效作业率的提升，组织人员对设备进行了较全面的调研，对影响设备精度的零部件进行了维修，车间的设备管理各项工作都取得了较大进步。

(二) 努力提升技术装备素质，确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过多设备进行综合管理，保持设备完好，不断改善和提高企业技术装备素质，充分发挥设备效能，取得良好的投资效益。车间根据企业的总体部署，结合车间实际，同时协调、配合设备技术科、技术改造办公室，在提升技术装备素质方面，做了以下几方面的工作：

- 1、进一步加强设备的维修、保养工作：根据生产安排，收集设备运行过程中掌握的设备状态，合理制定设备每月轮保计划，在保证轮保时间的前提下，加强对设备轮保工作效果检查、落实，确保轮保对设备稳定运行、设备完好的应有作用，强化对设备轮保记录及效果跟踪、考核。使轮保工作有计划、有实施、有资料记录、有检查落实。
- 2、利用设备停台、停产认真做好设备检修工作，提升了设备精度，确保设备保持在良好的运行状态。
- 3、根据设备状况，按照企业计划和安排，完成设备大修后的调试、测试工作，做好设备技改工作。

六、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每一项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过旮旯死角，确保地面干净整洁；每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，

为车间创造出良好的工作环境。

七、加强车间基础管理工作，积极完成上级布置的各项工作任务

1、加强班子团结，不断增强广大职工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、按照要求制定了车间深入学习实践科学发展观实施方案，并据此循序渐进地开展贯彻执行科学发展观活动，定期开展党小组学习培训。营造以党员带头，全员共进的学习的平台，实现员工综合素质的提高。发挥共产党员在执行制度、挖潜增效、指标提升、合理化建议方面的示范作用，车间党员同志真正做到了苦脏累险冲在前，工作业绩争一流，哪里有困难哪里就有共产党员的生产先锋。

车间班组月度工作总结篇三

1、对于多面手的培训主要是加强员工自身的技能提高，员工可以不经同意使用15%的工作时间干个人感兴趣的事。

2、加强绩效工作的分步进行：

1、对每个职位制订工作职责表，明确工作项目。

2、从工作项目，提出关键项目。

3、订出每一工作项目的绩效标准。

4、制订工作进行要点。

- 5、例外管理（异常管理）的运用。
- 6、绩效评估/反馈/改善/激励。
- 3、建立工人七大标准要求“全、细、严”：产量、质量消耗指标；技术操作标准；事故控制标准；设备维护标准；文明生产标准；限额领料金额和劳动纪律规定。
- 4、实行工作抽样对员工进行工时核定：雇员工作时间百分比，雇员工作速率；机器利用率
- 5、加强对车间岗位的分析和工作职责的分析。
- 6、如何使绩效管理软着陆，达到车间的生产稳定管理过渡。
- 7、学习和探讨更加有效的考核制度和办法。
- 8、骨干的管理如何进行。
- 9、车间管理人员的定位和岗位职责的分析。

车间班组月度工作总结篇四

一个月来，班组坚持安全第一、预防为主的方针，认真学习贯彻xx部长在年终总结会议上的讲话精神。在搞好生产力布局调整的同时，抓好班组安全管理，质量管理及现场作业控制，切实做到了班组安全生产有序可控。同时不断强化了班组安全基础工作，结合我公司在部门管理上的大检查，大反思活动，全面加强了班组安全生产和管理。在工作中，严抓两纪、严抓安全、严抓质量以产品质量保安全，以情以理影响和规范班组员工。

一、精细三级管理模式，提高班组自控能力

今年，生产力布局调整是贯穿全年工作的主基调。班组在搞好生产力布局调整的同时，也时刻牢抓安全质量管理，狠抓班组的自控能力，实现安全控制力的整体提升，有效的推进了班组各项工作的同频共振。段-车间-班组三级管理模式，是生产力布局进一步调整后安全管理的基本框架，是规范站段安全管理的基本要求。其本质是更加明确了各自的管理责任，精细了安全管理定位，强化了安全管理主体能力。班组在这个三级管理模式中是构成的基本细胞，是安全工作的着力点。推进班组整体工作的稳步提升其根本还在于提高班组自控能力。

1、严格落实班组职工业绩管理制度

班组严格了日常两纪，认真落实了每日点名制度。对迟到、早退情况认真做好记录，纳入月度考核。对员工日常违章情况做到及时发现，及时制止。

2、建立并强化自我评价体系

班组为充分调动职工的自我能动性，创新性的提出了职工自我评价体系。安全质量工作怎么样，站出来自己说。系统的安全大检查，大反思活动，为评价安全工作质量提出了新的手段，班组安全评价成为了必修课。组织班组职工定期开展安全工作质量互相评价，点透安全生产中的个别现象，找出安全质量上的共性问题，寻求科学合理而又实际有效的解决办法，并将安全自我评价制度化。

3、强化激励和约束机制

兢兢业业的完成自己的本职工作。每月班组对工作完成质量好的职工给予一定的奖励，反之也要给予考核。切实强化了激励和约束机制，也使班组的自控能力得到显著的提高。

二、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保工厂改革顺利进行、车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕提质、降耗、增效的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进人人都是质检员得以逐步落实。

3、本着设备是基础的原则，加强设备维护保养，确保在用设备完好，以高效的设备保障在线产品质量。

4、实行质量缺陷分析整改制度和限期整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

5、开展月纵向机组评比、季度学习型班组评比等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到考核要求。

三、完善制度建设，夯实基础管理

2、加强内退返岗职工的培训

3、设备保养知识培训

4、质量知识培训

质量是企业的生命，车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使机组人员的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间组织生产管理

员、修理工和电工等在开展了质量体系文件培训。通过车间的几次质量事故，结合体系文件的要求，向参会人员阐明了体系文件培训的必要性和重要性，要求车间全体员工，特别是机台人员要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

5、标准化知识培训

四、加强教育培训，提高职工综合素质

质量/环境/职业健康安全标准体系文件的建立工作。因此，车间各班组根据本班上班时间，组织本班员工在活动分别对质量/环境/职业健康安全管理体系文件进行了深入学习，就有关三标一体理论知识及相关体系文件要求等，向参会人员做了深刻详细的讲解，并针对在线产品的质量控制、安全和设备保养三方面围绕车间实际，对与车间生产息息相关的重要体系文件进行了认真的学习。

五、加强车间设备管理工作，确保圆满完成生产任务，产品质量得到稳步提升

(一)进一步加强设备基础管理，为设备管理提供科学有效的信息。

加强基础管理，努力用足用好设备基础资料、数据，为设备管理工作的计划制定提供科学依据，更好地指导做好设备维修、维护保养工作。为此，车间对设备基础资料管理进行了全面的梳理和完善。一是设备现场方面，组织修理工全员参与，梳理设备跑冒滴漏、异物衬垫、缺钉少帽等问题并加以认真解决；二是做好设备有效作业率的提升，组织人员对设备进行了较全面的调研，对影响设备精度的零部件进行了维修，车间的设备管理各项工作都取得了较大进步。

(二) 努力提升技术装备素质，确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过多设备进行综合管理，保持设备完好，不断改善和提高企业技术装备素质，充分发挥设备效能，取得良好的投资效益。车间根据企业的总体部署，结合车间实际，同时协调、配合设备技术科、技术改造办公室，在提升技术装备素质方面，做了以下几方面的工作：

- 1、进一步加强设备的维修、保养工作：根据生产安排，收集设备运行过程中掌握的设备状态，合理制定设备每月轮保计划，在保证轮保时间的前提下，加强对设备轮保工作效果检查、落实，确保轮保对设备稳定运行、设备完好的应有作用，强化对设备轮保记录及效果跟踪、考核。使轮保工作有计划、有实施、有资料记录、有检查落实。
- 2、利用设备停台、停产认真做好设备检修工作，提升了设备精度，确保设备保持在良好的运行状态。
- 3、根据设备状况，按照企业计划和安排，完成设备大修后的调试、测试工作，做好设备技改工作。

六、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每一项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过旮旯死角，确保地面干净整洁；每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，

为车间创造出良好的工作环境。

七、加强车间基础管理工作，积极完成上级布置的各项工作任务

1、加强班子团结，不断增强广大职工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、按照要求制定了车间深入学习实践科学发展观实施方案，并据此循序渐进地开展贯彻执行科学发展观活动，定期开展党小组学习培训。营造以党员带头，全员共进的学习的平台，实现员工综合素质的提高。发挥*员在执行制度、挖潜增效、指标提升、合理化建议方面的示范作用，车间党员同志真正做到了苦脏累险冲在前，工作业绩争一流，哪里有困难哪里就有*员的生产先锋。

车间班组月度工作总结篇五

员受到了广大业主的称赞，为创造和谐社会，营造和谐家园起到了积极地良好的作用。

思想认识的提高，促使了各项工作的展开，广大保安队员勇于献计献策，为提高保安工

作的质量提出了许多有价值的建议。利用空闲时间，保证保安队员多以将园区的建筑垃圾清

努力，发扬成绩，改进不足，为实现本公司的各项工作目标再多做一些工作。篇二□xx年

办的各项任务。经营收入超额完成，酒店安保工作稳中有进，现将1月份主要工作总结如下：