

最新麻醉科护士长述职报告 手术室护士长工作计划报告(精选5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

麻醉科护士长述职报告 手术室护士长工作计划报告 篇一

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1-2次，并有记录；护理操作时要求三查七对；坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

二、提高护士长管理水平

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年度计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平，要求大家做好护理工作计划及总结。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展*，学习结束后，向全体护士进行了汇报。（学校德育工作计划）

三、加强护理人员医德医风建设

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予程度的满足。

5、做好护士长工作计划，对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

四、提高护理人员业务素质

1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。

- 2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。
- 3、各科室每周晨间提问1-2次，内容为基础理论知识和骨科知识。
- 4、“三八妇女节”举行了护理技术操作比赛(无菌操作)，并评选出了一等奖(吴蔚蔚)、二等奖(李敏丹、唐海萍)、三等奖(周莉君)分别给予了奖励。
- 5、12月初，护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核：病区护士考核：静脉输液、吸氧；急诊室护士考核：心肺复苏、吸氧、洗胃；手术室护士考核：静脉输液、无菌操作。
- 6、坚持了护理业务查房。

麻醉科护士长述职报告 手术室护士长工作计划报告 篇二

一、加强政治建设

- 1、加强政治思想学习：作为一名入党积极分子，能积极参加党组织的各项学习活动，积极配合儿中肿片区支部书记做好各项工作，撰写思想汇报，时刻以党员的高标准严格要求自己，树立大局意识、责任意识、善于学习、勇于创新、大胆实践，在工作岗位上能始终保持朝气蓬勃、昂扬锐气的风貌。
- 2、加强学习医疗行业职业道德规范、法律法规、核心制度。严守职业道德规范，不以护谋私，真心实意为患者服务，为群众服务。

二、提高行政管理综合能力

- 4、注重加强与兄弟科室间的沟通联系。如加强与手术室、麻

醉科、急诊科、消化科、腔镜室等科室之间的沟通联系，团结协作、互相帮助支持，使科室工作良性运转。

三、加强自身建设，努力提高专科理论及护理技术水平

购回《学》专科书籍，从图书馆借阅相关期刊读物，制定学习计划，定期学习，尽快提高专科理论水平，虚心向科室老同志学习专科操作技能，如中医护理操作技术、电脑医嘱处理等，现在已能熟练掌握本专科基础理论、护理技术，解决专科疑难护理问题，了解专科护理发展动态，争做专科护理学术带头人。

四、狠抓护理质量控制，确保护理质量考评全年达标

5、加强护患沟通，每月组织疾病知识讲座及工休座谈会，听取患者及家属的建议，改进护理工作。

五、在职培训与教学管理

4、加强对进修、实习人员的教学管理，有专科带教计划，严格落实师资管理，护长定期考核检查带教情况，教学资料完善。

麻醉科护士长述职报告 手术室护士长工作计划报告 篇三

2015年即将成为历史，在过去的一年里，我科全体工作人员在院领导的正确指导下，共创收148万，无一例差错事故的发生，创历史新高。2016年我们以党的十八大精神为指导，树立落实科学发展观，以病人为中心，不断的提高医疗服务质量和水平。

1、提高麻醉安全的认识，把手术麻醉的安全放在首位，认真贯彻执行麻醉常规操作规范，认真执行医疗工作中的各项规

章制度，杜绝违规操作，强调术前访视、术中记录、术后随访制度，每一个病人有麻醉知情同意签字，有完善的麻醉记录单，有及时正确的麻醉术后随访记录，杜绝医疗差错事故的发生。

2、今年计划在去年的基础上继续进行腰硬联合阻滞麻醉，困难气管插管的麻醉处理，术后各种镇痛方法的实施，并与有关科室协作大力推广无痛分娩、无痛腔镜、胃镜的麻醉和处理。

3、加强人才的培养。麻醉科作为临床一级科室，科学的开展离不开具有先进知识和高素质的工作人员。麻醉科将对全体工作人员进行有计划的培养和继续教育，开展与上一级医院的交流与合作，引进1-2项新的技术，使我院麻醉科与省内麻醉界共同进步。

4、2015年我科开展了新项目：中心静脉穿刺置管术，并取得了一定的成绩。在新的一年里，我们将申请喉罩一套、多参数监护仪一台、掌式监护仪一台，便于多台手术时监测患者。神经刺激仪一台，使神经阻滞麻醉数字化，从而提高颈丛、臂丛、腰丛麻醉的成功率，同时可减少因麻醉引起的损伤。这将需要院长的大力支持。

5、更新护理管理观念，提高护理质量，做到以人为本，注重人性化服务，满足病人的一切合理要求，为病人创造温馨舒适的手术环境，不断调高内部服务质量，以便更好的配合手术。

6、加强护理安全管理，针对反复出现的问题提出整改意见。杜绝差错事故的发生。加强护理业务的学习增强护士的服务意识，做到主动服务、热情接待、细心介绍，各项护理操作要同病人打招呼，采取鼓励性语言，动作轻柔，使病人感觉轻松温暖。

7、严格执行《医院感染管理》认真执行《消毒隔离制度》，进一步完善各项工作制度，严格控制人员流动，严格执行无菌技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到无菌物品一人一份一用。

8、做好急救器械药品的管理工作。保证器械完好率100%。并能对抢救工作程序、抢救药品、仪器的使用熟练掌握，达到能在最短的时间内迅速开展手术抢救。

9、充分做好手术室的设备管理和保养工作。做到手术室的各项设备的安全使用，需认真、细致、严格的监督各项设备的工作状况对不符合要求的及时指出并提出整改意见，确保准时正确使用。

2016年是我院大力发展的又一关键年和转折点，我科一定会在院领导的正确指导下努力工作，顺利完成工作计划。

麻醉科护士长述职报告 手术室护士长工作计划报告 篇四

1. 在护理部主任和科主任领导下，负责术前准备室、手术室和麻醉恢复室的业务、教学、科研和行政管理工作。

2. 组织并督促科室人员完成本科室职责范围内的各项工作目标、指标和任务，确保医院政令的正确及时传达与执行，确保本科室各项工作的有序开展和有效管理。

3. 贯彻落实手术室护士长岗位责任制和工作标准，加强手术室护士工作的协作与配合，建立起手术室护士长良好的工作网络。

4. 根据手术室任务和护理人员情况进行科学分工，安排手术，安排各种值班，指挥各种抢救，必要时亲自参加。

5. 督促检查所属人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，并严格要求无菌操作规则，做好伤口愈合统计；经常巡视各手术间，督促检查工作执行情况，严防差错事故。
6. 根据本科实际情况，组织领导本科开展整体护理，对本科护理人员进行思想素质教育，教育护理人员加强责任心，树立以病人为中心的服务理念，使本科护士做到：仪表整洁大方、不戴首饰、讲话和气耐心、服务周到。
7. 督促所属人员做好消毒工作，按规定进行空气、手、物表、消毒液和无菌物品等的细菌培养，鉴定消毒效果，保持手术间的环境要求。
8. 组织本科护理查房和护理会诊，积极开展新技术、新业务及护理科研工作。
9. 与相关行政部门一起参与本科室员工的面试工作，包括新员工的招聘和老员工的续聘。
10. 协助制定本科室奖金分配方案，核算奖金分配中的工作量指标，并上报。
11. 组织领导本科护理人员的业务学习及技术训练，能随时为护师提供各方面的知识并能作指导、教育工作，评估每一位护理人员的工作水平并参加护理继续教育，保证护理人员的业务水平达到护理质量标准。
12. 负责本科室护理人员的晋升、奖惩、调配工作，提出升、调、奖、惩意见。
13. 在医院科研规划的指导下，制定本科室科研计划，组织全科人员学习，负责组织学习和运用国内外先进的护理经验，开展新技术、新护理方法的科学研究工作，并根据本科室的具体情况提出新的战略或对策，及时总结经验。

14. 积极组织并召开护理人员会议，讨论有关工作、程序、制度的更改，促进信息沟通，提高手术护理质量。
15. 负责手术室的药品，器材，敷料，卫生设备等物请领、申购、报销工作，并随时检查急诊手术用品的准备情况，检查毒，麻、限剧药及贵重器械的管理情况。
16. 负责处理发生的护理纠纷、投诉、差错等事件，并针对发生的问题进行深入分析，提出解决办法或改进建议。
17. 做好院感各项监测工作，对传染病人做好预防性隔离措施，以防员工和其他病人受到传染。
18. 安排手术室的排班工作，对每一位护理人员在排班上的要求有明确的答复。
19. 参与科研教学工作，制定本科室护理人员的进修生、实习生的培训计划。
20. 按规定及要求参加公司及医院组织的各类有关会议、活动，实施各类相涉于本科室工作的会议决议，承办医院各类会议授权或要求承办的事务。
21. 负责协调本科与其他科室、行政主管部门的工作及信息沟通。
22. 及时向主管院长和护理部汇报护理工作各类问题、提出建议、反馈各类信息，定期向护理部汇报当月工作情况及下月工作计划。
23. 做好科室财物的预算和管理，组织对手术室护理内部预算指标进行平衡，节约成本。
24. 完成院领导指派的各项临时性工作任务。

麻醉科护士长述职报告 手术室护士长工作计划报告 篇五

1、不断强化安全意识教育，发现工作中的不安全因素时要及时提醒，并提出整改措施，以院内外护理差错为实例组织讨论学习借鉴，使护理人员充分认识护理差错因素新情况、新特点，从中吸取教训，使安全警钟常鸣。

3. 加强重点时段的管理，如夜班、中班、节假日等，医学全实行弹性排班制，合理搭配老、中、青值班人员，同时组织护士认真学习新颁布的及的相关条款，以强化护士良好的职业认同感，责任心和独立值班时的慎独精神。

4、加强重点病儿的管理，如危重患儿，把危重患儿做为科晨会及交接班时讨论的重点，对病人现存的和潜在的风险做出评估，达成共识，引起各班的重视。

6、对重点员工的管理，如实习护士、轮转护士及新入科护士等，对她们进行法律意识教育，提高他们的抗风险意识及能力，使学生明确只有在带教老师的指导或监督下才能对病人实施护理。同时指定有临床经验、责任心强具有护师资格的护士做带教老师，培养学生的沟通技巧、临床操作技能等。

7、完善护理文件记录，减少安全隐患。重视现阶段护理文书存在问题，规范护理文件记录，认真执行护理记录中“十字原则，即客观、真实、准确、及时、完整”，避免不规范的书写，如漏字、涂改不清、前后矛盾，与医生记录不统一等，既要体现综合护理问题记录，又要体现专科症状的特殊性，使护理文件标准化和规范化。

9、完善护理紧急风险预案，平时工作中注意培养护士的应急能力，对每项应急工作都要做回顾性评价，从中吸取经验教训，提高护士对突发事件的反应能力。

1、办公班护士真诚接待新入院患儿，把患儿送到床前，主动向患儿家属做入院宣教及健康教育。

3、要求责任护士每天与患儿家属沟通，包括健康教育、了解病儿的病情转归、生活需求、用药后的效果及反应等，护患沟通能缩短护患之间的距离，是做好一切护理工作的前提和必要条件。

4、认真执行临床处置前后的告知程序，尊重患儿家属的知情权，解除患儿家属的顾虑。

5、每月召开工休座谈会，发放病人满意度调查表，对服务质量高的护士给予表扬鼓励，对服务质量差的护士给予批评教育。

1、充分发挥护理质量控制小组的作用，每周进行质量检查，以便及时发现问题，及时纠正、处理。

2、每月对质控小组、护士长质量检查、护理部质量检查反馈信息进行综合分析，查找原因，制定切实可行的整改措施，并检查整改落实情况。

1、对各级护理人员按三基三严培训计划进行培训，每月组织理论考试和技术操作考核。

2、护理查房时提问护士，内容为基础理论知识、专科理论知识、院内感染知识等。

3、利用科晨会提问医院护理核心制度，使每个护士都能熟练掌握并认真落实。

1、配合医院的整体工作，认真完成各项指令性工作任务。

2、配合信息中心做好护士站网络启运前后培训及协调工作。