

招标工作汇报 工程管理工作报告

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

招标工作汇报 工程管理工作报告篇一

为更好地保护城市公用基础设施，我们依据《城市道路管理条例》、《城市排水许可管理办法》等有关规定，严格办理道路挖掘、排水许可等审批手续，加大对城区道路的管理力度，私自开挖、乱开路口、乱接排水、损坏路灯等违规行为得到根本遏制。今年共办理道路挖掘及排水许可手续48件，查处私挖道路等违法行为34起，对相关责任人、责任单位下达整改通知书23份，马路拉链减少了，河道中的污水基本不见了，市民的出行和居住环境更加舒适。同时，我们依托市政服务热线‘6172319’和民声网等渠道，及时解决了大批群众关心的热点难点问题，属于市政处的事情及时办理，属于热力、电力、燃气、供水等单位职责的及时做好协调，今年共处理和回复‘6172319’市民热线168件，民生网反映情况及询问48起，办理政协提案10件，人大代表建议6件，小街巷专项评议征求建议意见530余条，无论从回复时限和回复质量上都得到了较高评价。

设施维护与群众生活密切相关，今年我们结合创城工作的要求，维修城区道路和人行道面积2.3万平方米，修补灌缝面积3万平方米，更换缺失、破损井盖3087座；疏通排水、排污管线1.2万米，清挖检查井、雨水斗2.余个；清理米河、淦河、涿河、泔沟河河道16.4公里，淤泥8.5万立方米，河道砌筑1700余米，封堵排污口41个；维修、更换路灯3468余盏，维修线路2196米，处理路灯突发故障68宗，主、干道亮灯率

达到98%，等等上述工作使我们的城市在确保安全度汛的同时，市政设施完好率明显提升，白天更加整齐有序，晚上更加灯火明亮。

在东门路（新建路—机场路）和米和路建设时，我们根据地下管线复杂、拆迁不能一步到位、雨季施工等特点，科学制订施工方案，从项目人员配备、材料选择、工序操作、验评标准等方面严格把关，确保项目全区领先□xx市一流，省级先进。在对辛街、天苑路、军民路，城南路等12条小街巷进行路面和路灯改造时，我们将工作重点放在设计方案优化上，一是配套要全，地下管线同时建设，雨污水分流彻底；二是考虑私家车保有量快速上升的现实，近最大可能扩大行车道，减少主次干道交通压力；三是尽量降低造价，花小钱，办大事，办好事。

总之，今年以来，我们认真扎实地开展政风行风建设工作，广泛接受各级领导及社会各界人士的监督，立整立改，确保了政风行风建议和其它各项工作齐头并进。尽管如此，我们的工作和广大市民的要求还有一定差距，下一步我们将继续加大工作力度，加强内部管理，转变工作作风，以一流的服务，一流的业绩，为全区人民做出新的更大贡献。

20xx年xx月xx日

招标工作汇报 工程管理工作报告篇二

一、良好的思想政治表现

二、负重锻炼，鼓劲挖潜，较好地完成本职工作

5. 架设网络版防病毒防御系统，并与硬件防病毒墙进行联动，降低网络的安全风险，提高网络安全性。远程办公系统与报社网关级别防毒墙设计与规划实施为报人提供安全的信息多元化通道，完善的网络存储集中备份，为整个网络中的数据

实现统一的存储控制管理，从而防止物理损坏，以及部分逻辑损坏，保护好集团的数据资源。实现核心交换机的双机热备份，维持核心网络层安全、稳定的运行，最大限度的降低网络的风险。上网行为监控的研究与设计实现。规范报人上网行为，使网络资源合理利用，提高报业集团竞争力。磁盘阵列存储系统，相关的灾难恢复，数据库管理，存储策略得到进一步的扩展。加强了网络安全，为报人服务，深度研究与准备架构一个动态的、整体的安全体系：安全的操作系统、应用系统、防病毒、防火墙、入侵检测、网络监控、信息审计、通信加密、灾难恢复、安全扫描等多个安全模块。找出网络，与系统运行规律，进而来预测未来可能发生趋势。

三、加强责任感、发扬吃苦耐劳的精神、增强开拓创新的意识

这些年来，集团的技术领域特殊的环境使我能够以大局为重、宽宏大量，不斤斤计较个人利益。由于工作的特殊性与重要性，这些年来很多时候都在超负荷工作，甚至几天几夜才能睡上几个小时，每一次技术改造与创新，每一个项目的设计与架设都要付出巨大的艰辛，即要协调维护好集团及报人家庭将近上千万的信息设备，又要进行预测，研究信息化过程中可能出现的问题，敢于尝试，把新知识、新技术、新理念融入实施过程中，提出高效的解决方案，又要对集团技术管理进行阶段深入研究。

四、不断加强理论学习，拓展知识领域

潜心研究计算机技术领域的国内外现状和发展趋势，吸收丰富的计算机理论知识，提高解决本专业实际问题的能力，能将本专业与相关专业相互配合，协调解决有关技术难题，并且能指导工程师工作和学习。并且也加强了写作能力、组织协调能力和判断分析能力。

招标工作汇报 工程管理工作报告篇三

我于xx年11月2日进入ccc工程管理部，很荣幸的做一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

1、由中太建设集团(合肥)公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作;10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26日前后完成桩基施工。

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的`起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务能力。

1、沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调能力。

2、预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。

招标工作汇报 工程管理工作报告篇四

全民健身工程的建设，是体育系统服务大众，为老百姓办实事的举措，同时也是全民健身的阵地。多年来这项工程为健身群众提供了便利的健身条件，丰富了群众体育活动，增强了居民参加健身的意识。但是自20xx年建设以来，器材的使用年限多数已达十年之久，损坏、老化情况严重，存在着一定的安全隐患。如何进一步管理好、维护好健身器材，为老百姓提供一个安全、舒适的健身环境，为创建全国文明镇的建设做出贡献已成为一项重要的工作。

我镇现有健身苑点24个，健身器材316件，农民体育健身工程11个（即9个村的篮球场），1个公共运动场（灯光球场）。每个村居都设有一名兼职管理员，负责日常的巡查、填写开放日志（人数统计）以及损坏器材的上报工作。今年我镇又投入资金，新增了社区文化活动分中心和牡丹新村两个健身点，新建器材24件。平均每年用于器材维修的费用为5万元（包括全镇每个健身点的保险费用2万元）。

（1）多数器材超过安全使用年限

我镇从20xx年陆续开始农村健身苑点工程的建设□20xx□20xx年建设村农民健身工程（即农村篮球场□□20xx年前建成的健身苑点有17个，占总健身苑点的71%；器材数量达234件，占总件数的74%。至今都已“服役”8年以上，长时间在室外日晒雨淋，大部分器材都已经出现了生锈，腐烂等情况。这几年的损坏率也是大大提高，维修工作量每年成倍增加□20xx年10

月1日实施的gb19272-20xx《室外健身器材的安全通用要求》国家标准要求安全使用年限从原来的6年提升为8年。这样算来，如果按照之前的6年一个周期的话，我镇的健身器材基本已经更换过一次，有的甚至要更换第二次了。但是实际上我们只是进行了小修小补，损坏严重的才进行了更换。

（2）存在人为破坏、私自占用情况

我们也发现很多器材存在着人为破坏的情况，例如上肢牵引器的绳子及滑轮经常不翼而飞，坐垫被人敲破、告示牌人为砸坏、篮球筐也经常被人拉断。此外，还有健身点变成了晾晒场，器材上挂满了晾晒的衣物，被子等。老秦望、鲁堰村篮球场变为施工场，堆积了大量的建筑材料，影响了居民在此运动健身的权利。

在《体育法》第四十六条明确规定任何组织和个人不得侵占、破坏公共体育设施。因特殊情况需要临时占用体育设施的，必须经体育行政管理部门和建设规划部门批准，并及时归还；按照城市规划改变体育场地用途的，应当按照国家有关规定，先行择地新建偿还。第五十一条规定侵占、破坏公共体育设施的，由体育行政管理部门责令限期改正，并依法承担民事责任。

因此可见，公共体育健身设施是不可以擅自变更的权利，更不可以私自占用，如果是恶意破坏还要承担法律责任。

（3）健身器材使用率不高

在器材安装后前几年，使用率还比较好，很多居民都会时不时地前来运动，但如今都由于器材陈旧已无人问津，生锈情况严重，健身点杂草丛生，环境也是越来越差。造成这一情况的原因有很多，一个是缺乏正确使用的时间和健身锻炼意识，对于健身器材的正确使用知之甚少，只是当作休闲时的乐趣，而不是把它当成健身的一种有效方式，而且在农村，缺少健身锻炼的氛围。二是布局不合理，由于大多数的农村

健身点都建在村委会附近，离居民区较远，需要走一段路才能到达健身点。相来说，居委会的器材使用率相对较高，也是得益于小区的人流量大，居民健身方便的特点。

（4）管理不到位

虽然各村居都有体育专管员，但是全部都是兼职，加上平时锻炼的人数不多，对于这项工作的重视度不够。在全国各地都发生过健身器材管理不到位，导致器材快速老化损坏，而发生伤人的事件也屡见不鲜。因此，各村居一定要重视日常的保养、维修和更换，防患于未然。

（5）维修经费不足、维修困难

我镇的维修经费实行的管理模式是，镇区健身点由镇文体中心出资维修，各村按照谁使用谁维修的办法。目前我镇的经费只涉及维修费，如果出现大批量的报废的情况，费用将大大提高，资金难以保障。

而且早期的健身点都是由市、区、镇三方投资，当时的器材厂家器材都已更新换代，维修配件不齐全。加上维修成本要远远大于更换成本，利润空间也很小，因而很多厂商都是只更换不维修。厂家给出建议是如果器材维修成本超过其本身价格的30%以上时就应该进行更换，但是从我镇的实际来看，很难实现。

（1）重视维护，加强管理

各村居管理员每月应至少进行一次巡查，对于损坏的器材及时贴牌告知居民，并积极上报镇文体中心，联系厂家进行维修。此外，器材生锈老化的问题，各村每年应进行一次油漆或者喷漆，延长器材的使用寿命。

建立群众监督举报机制，共建和谐的健身环境。在群众中挑

选志愿者，通过他们将器材损坏、占用等情况反映给各村居管理员。各管理员在接到举报后，也应及时到现场勘查、处置，对于人为恶意破坏的应及时制止，并予以警告。

（2）经费保障

对于镇区的健身点多，器材多的情况，应适当加大对维修经费的投入。各村每年要确保4000元的经费更换两件以上的器材，避免一次性投入。

（3）布局进一步调整

对于使用率低、损坏严重的健身点，进行重现评估、选址，并且在数量、样式上选择适合运动人群的需要，改变现有使用率低的状况。在重新选址前也要进行公示，让居民们了解健身点的搬迁原因。

（4）引导群众加强体育锻炼

上级主管单位要积极宣传并转变农民也要健身的思想观念，引导农民正确进行健身锻炼。每年下乡进行健身器材的使用及相关法律的培训。并开展一些体育健身比赛，使得农民积极投入健身活动，充分利用健身器材，不要让健身器材“荒废”。

招标工作汇报 工程管理工作报告篇五

作为一名现场技术员，我觉得我们工作中应该不断地提高三个方面的个人能力：质检能力、现场协调能力、学习技术能力。

压实的施工过程中，必须按施工规范一步一步干，一层层检查压实度，合格后才能进行下道工序的施工。3、边坡砼板浇筑，砼板施工最后收面抹光，我们要求原浆收面；这样就处

问题了，由于边坡是一个斜面，如果要原浆收面，就必须充分振捣看到浆然后再收面；但是这样施工容易产生大肚子，影响工程外观质量。施工队施工，他们讲究的是效率，质量意识淡薄，因此在此道工序中，必须时刻盯着施工队，不能让他们专空子，克服技术难题，原浆收面。

现场协调能力包括了语言沟通、技术管理、轻重缓急、应急能力等等，也是一项综合能力；由于施工现场施工机械多、施工工种多、施工环境复杂等因素，只有现场协调能力强，才能使施工现场井然有序，有条不紊。协调能力随着我施工经验丰富而不断增强。

规则曲线，使用经纬仪放线复杂无效率；因此我们项目部使用了全站仪，由于以前都未曾接触过，不会使用；这是一次学习的机会，经过查阅相关资料和回忆以前在学校中学习的测量知识，慢慢的摸到门道，经过反复复合终于学会了其使用方法及放线方法。

在这一年的工作中，我深刻的体会到，作为一名工程技术人员肩上的责任和生活上艰辛；看到以后自己的路该怎样走，使自己的生活与工作变得充实而有意义。

总结人：

年月日

招标工作汇报 工程管理工作报告篇六

1、系统项目

完成机组系统，现场的调试规程；

完成问题的整改及回复；

2、系统项目

完成系统现场生锈整改工作；

完成系统现场上电调试工作；

完成系统现场、、规程试验；

解决系统动作电流波动问题，并提交解决方案；

解决系统控制器，电流输出失电，并提交解决方案；

解决系统过大误报警问题，并提交解决方案；

3、机组系统

完成系统合同的签订工作；

完成系统电源柜样柜的结构设计；

完成系统电源柜样柜的整体设计；

完成系统的.详细设计方案评审；

完成系统电流控制器板卡及程序设计；

4、其他项目工作

除以上工作项目外，完成快堆系统的改造项目合同签订及现场机柜改造、完成二期备件的调试及验收工作，完成系统合同签订工作、完成整改及包装发货、参与系统召回设计等。

1、机组系统电流控制器板卡为系统的关键设计板卡，经与各部门专业技术人员的共同努力，预计20xx年12月底，将完成板卡的开发和测试工作。

2、号机组系统电源柜样柜的调试及集成，由于项目各种客观原因所导致其进度节点严重脱期，具体完成时间为20xx年1月底，期间将全力加班完成其相关调试及检验工作。

1、团队建设

团队建设是室系统，一直持续努力进行的重点工作。

面对新加入的同事，系统展开了大规模的培训，针对每个人不同的工作任务，进行工作梳理。让全员参与到每个人的工作任务中，多方协调配合工作，使得工作任务全面开展，加快了各项目的完成时间及完成进度。

2、技术难点解决

机组系统在本年出现了大量的技术问题及质量问题，为解决出现的各项问题。全非安全室所有有关系统的人员，全部参与并合力解决相关问题。期间解决了号机组系统主要技术问题34项，提交问题解决方案及报告73项，总结并整理相关问题，形成了大量的会议纪要及工作任务。

机组系统将根据号机组系统出现的各项问题及解决方案进行全面的整改，将完全避免号机组系统出现的各项问题。

3、日常管理及其他

对室内员工绩效考核；

配合人力资源部进行简历筛选和招聘；

对承担项目进行人员分配和工作协调；

下一年项目系统、项目系统、整改项目、系统召回项目都将迎来设计和测试高峰，这些项目工作也将是室系统20xx年工

作的重中之重。

1、在执行项目工作

2、团队建设

加强团队内部沟通交流，增加技术骨干人员的经验；

新员工不断加入，开展以老带新模式，使新员工迅速掌握项目实施要点，从而缓解各个岗位人员不足现象。

招标工作汇报 工程管理工作报告篇七

按照ktv工程部各岗位的岗位职责为准则，加强对部门的管理。在制度管人的模式下，加强了工作人员的责任心，部门的工作效率、工作纪律都有了很大的改进和提高。同时，电工刘波、音控武洋等优秀员工在工程部严重缺人的情况下，依然坚守岗位，按时按质完成了工程部的工作任务。

再说下完成的主要任务

6、针对皇1、皇3的软装布帘破损严重的情况，工程部考虑到影响公司形象，于前不久申请购买更换。

除如上所述以外，工程部还需承担的就是日常的诸如沙发、门及门锁、照明等等琐碎的维修工作。对于工作中的存在的诸多不足，希望能通过公司领导的正确指导，得到改善。总之，在，工程部全体员工将配合公司，更加出色地完成任任务！