

项目部物资部工作总结(实用8篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

项目部物资部工作总结篇一

继20xx年9月29-10月3日chp三位志愿者王云霞、罗吉华和高巍对阿尔村进行实地考察之后，阿尔村羌文化保护项目正式进入第二阶段工作。此阶段工作的主要目的是，在阿尔村全面启动项目，组建阿尔村志愿者队伍。

一、前期准备工作(20xx年10月16日—20xx年11月12日)

(一)初拟记录大纲。为便于阿尔村民比较全面地记录本族文化同时又具有可操作性，chp志愿者根据对羌文化和阿尔村的初步了解，草拟了一份记录文化的大纲。这份大纲并非要限制村民的思维，而仅仅发挥一个提示作用。大纲内容最终要经过阿尔村民的讨论才能确定。

(二)设计阿尔村羌文化保护志愿者徽章。这个想法是我们在chp办公室的一次会议上，由项目当地负责人高荣金所提出来的，目的是为了增强志愿者的荣誉感和责任感。于是chp委托高荣金设计了融入羌文化底蕴和志愿者精神的徽章，先期制作了100个(后来在阿尔村发展志愿者时大大超出预期，补做了600个)。

(三)购买项目所需设备。这些设备是chp提供给阿尔村民在记录民族文化时所使用的，包括一台dv摄像机，两台数码相机，两个移动硬盘，三支录音笔，四个u盘。

（四）与来京的三位释比交流。阿尔村三位知名释比余世荣、朱金龙和余正国于11月上旬来到北京。这三位释比是项目的核心志愿者，对项目的成功开展具有重要影响。我们一起进行了充分交流，包括对记录大纲的意见、对举行阿尔村震后第一个羌历年的想法、关于修缮阿尔古羌碉的吁请等。

二、阿尔村项目的实地开展过程（20xx年11月12日—20xx年11月22日）

20xx年11月12日，阿尔羌文化保护项目志愿者队伍七人从北京出发，分别是中国人民大学的王云霞、汶川县文化馆的高荣金（在中央民族大学接受培训）、北京农学院的刘剑骅、中国社会科学院的罗吉华、北京电影学院的高巍以及中国人民大学的郭萍和穆永强。11月13日下午四时许，我们再次来到了阿尔村，依然入住在余世华家里，虽然住房很紧张，余大叔还是想办法把我们七人全部安排了下来，他们一家的热情和关怀给我们带来了许多温暖，也为项目的开展提供了诸多的便利，非常感谢他们！

此时的阿尔正处于初冬时节。15日晚上，雪花就飞扬进这个山坳。一夜后，阿尔换了一身装束，山上白雪覆盖，白雾缭绕，沟里的溪水氤氲，重重的山，层层雪。余大叔说，每年羌历年（农历十月初一）前后就会下雪。果不其然，今年的雪如期而至。可是谁也没有想到，这场雪一下就是五天，积雪竟达一尺厚。一位七十多岁的老奶奶说：“在这个时候下这么大的雪，我从来都没见过。”大雪酿成了大灾，地里还未收成的农作物被大面积冻坏，山上放养的牛羊等牲畜被部分冻死，由于积雪太深，天气太冷，食物难寻，许多牛羊跑下山来。许多村民在房屋重建中还未修好牛圈羊圈等，无奈中只能任由这些牲畜在村中、田地里四处寻食，甚至吃村里的塑料垃圾。气温的低下，使得村中水管多处被冻裂，不少村民只能冒着大雪到离家很远的地方去背水，生活非常不便。村民心中充满了焦虑和忧愁。据村里初步估计，全村的经济损失达上百万。这样的大雪也是我们始料未及的，之

后的几天，我们就天天冒着大雪在村中深一脚浅一脚地四处寻访、开展工作，跌跌撞撞、随时摔倒成为很平常的事情。就是在这样困难的条件下，村民们对于参加项目志愿者的热情却丝毫未减，而我们也更加坚定了工作的信心。

（一） 与村长和村支书会谈

到阿尔的当天晚上，我们与村支书王学林、村长马成龙在余家的火塘屋进行了第一次交流，说明了这次项目工作的内容、期望，以及村里如何恢复震后的第一个羌历年等事宜。这段时间，村里的工作依然很紧张，阿尔村在申请历史文化名村，一旦成功，就会给村里带来3000万的投入资金，这对村里的发展是个千载难逢的好机会。过几天，就会有领导来视察。于是整顿村容村貌，要求村民拆掉帐篷等过渡房成为这几天村里工作的首要事情。我们一听，这申请历史文化名村和阿尔村羌文化保护项目的开展正是相得益彰，一个是政府的投入，一个是民间的行动，可以共同促进羌文化的传承以及阿尔村的发展。通过这次交流，我们初步明确了这次项目如何在结合村寨实际情况下来开展，并拟定了接下来几天的工作任务。

（二） 走访核心志愿者

11月14日和15日，我们按照村里先期推荐的名单，走访核心志愿者，与这些志愿者先单独进行充分交流，就项目开展的方式、内容、大纲等听取他们的意见。在与村里羊皮鼓舞传承人杨骏清的交流中，他提出了一个很重要的问题，即这些核心志愿者里没有妇女，并向我们推荐了几个人选，包括村里的妇联主任朱琼芳、唯一的一位女释比陈星亮以及能歌善舞的王星英奶奶等。于是，我们便在村寨里寻找，她们或是正在地里挖土豆，或是在家里忙碌地干活。听了介绍，又有我们前期在村里所做的铺垫工作，每个人都表示十分愿意加入到记录保护本族文化的志愿者队伍中来。我们还走访了村里的会计杨波、民兵连长何世清、老释比朱光亮、村小校长

朱金勇等人。

（三） 召开核心志愿者会议和村民会议

原本我们计划在11月16日晚上举行全村村民大会，可是通过前两天的了解，我们发现召开全体村民大会很不现实，一方面是这几天村里工作很紧张，村民也有很多事情，难以集中起来，另一方面是下雪天山上阿尔组的村民如果来参加会议，上上下下很不方便。对此，我们立即做了调整，分别到各个组召开村民会议，这样对村民来说更便利一些。由于立别组在震后整体搬迁到山下，组里的二十多户村民已经分别插入白家夺组和巴夺组，因此，我们的村民会议将分三次举行，即白家夺组、巴夺组和阿尔组。

11月15日晚上，我们在余家召开了第一次村民核心志愿者会议。有21位志愿者参加了会议，这个人数超出了我们的预期。会议由高荣金主持，chp的理念以及项目的内容得到了大家的认同。在会上，大家还根据所讨论的大纲内容推荐了7名小组长以及7名负责技术处理的突击队员，同时我们把预先准备的设备交接给村委会。这次会议非常成功，这意味着志愿者队伍的组织结构基本上搭建起来，有了负责人、小组长和突击队。看着志愿者们在“志愿者承诺书”上签下自己的名字，高兴地佩戴起志愿者徽章，我们意识到，项目在村里全面开展的第一步是成功的。

16日，我们分别在白家夺和巴夺组召开了村民会议。两次会议上，来参会的村民踊跃地报名要成为记录保护本民族文化的志愿者，全体呼吁要保护修缮位于阿尔山头的古羌碉，而且都商定各组要举办震后的第一个羌历年，他们认为这既是对传统的恢复，也是在困难时凝聚人心团结力量的举措。17日下午，我们花了两个多小时爬上了阿尔村中地势最高、位于山头的阿尔组，在组长家里召开村民会议。会议内容与前两次的相同，但这次会议上，村民志愿者提出先期推选出来的几个小组长都并非本组人，由于环境的限制，很不利于工

作的交流和开展，于是大家推选了两位年轻人作为本组的负责人。

（四） 培训志愿者

在此阶段工作中，我们通过多种方式对报名参加志愿者的村民进行培训，在核心志愿者会议和三次村民会议上，以及走访志愿者时，都不失时机地介绍项目的理念、方法和目标，我们一起讨论大纲、记录项目、记录格式等方面的内容，并为志愿者提供了专用的记录本和笔，对报名参加技术突击队的志愿者也进行了相关的技术操作培训。我们的核心志愿者余正国经过初步培训，已经用相机、摄像机、录音笔等设备记录下了羌历年的过程和内容。而其他的一些志愿者也在开始思考自己所要记录的内容，我们11岁的小志愿者余正樱桃就正在向她的妈妈打听羌族的洋芋糍粑是如何做出来的。

（五） 平整诵经台

按照羌族的传统，羌历年只能在村寨的老庙里（也就是诵经台所在）举行。巴夺组的羌历年决定在农历十月初五与初六两天举行，于是组里提前布置好各位村民在羌历年中所要发挥的作用，例如砍杉干、扫雪、准备祭品等，其中一项重要任务便是平整诵经台。

11月20日，农历十月初四。雪终于停了，天终于放晴，能看见高空的蓝色，太阳出来，映在白雪覆盖的世界，那光亮，非常眩目。一群村民带着铁锹、锄头开始清扫从村里到庙基的道路，平整诵经台。村里人说，这是巴夺的老庙宇，供奉着牛神、村寨神、玉皇大帝等神灵。庙宇依山而建，原本很宏伟，上下有石阶梯，还有吊脚楼，可是在“破四旧”的时候被毁一空。如今，这里只看到在20来平米的平台上，还有几处石砌的残垣断壁，石壁上有熏得黑黑的阳尘，供奉台上没有任何神像，只有几块石板提示了神位的所在。一些上了年岁的人还记得以前庙宇的样子，而年轻一代只知道这是庙

基。我们也加入了打扫庙基、平整诵经台的行列，拿着锄头铁锹干了起来。虽然没有村民们那样有力、迅速，但是也为羌文化保护尽了一份力。

（六） 举办羌历年

羌历年是羌族最为传统的节日，主要是村民庆祝丰收，请神还愿，企盼来年风调雨顺，并制定新一年的村规民约等。可是近年来，许多羌族村寨并不举办集体性的羌历年，渐渐地，这项传统的内容及其所蕴含的意义被许多人淡忘了。阿尔的几个村寨还保留了这个传统节日，这一次我们之所以选择在11月中旬到达村寨，也是希望能促进震后羌历年的恢复。

11月18日，农历十月初二，白家夺组举办羌历年。早晨十点多，村民们顶着鹅毛大雪，带着羌历年活动所需物品，朝着白家夺废墟上的庙基进发。由于大雪太厚太急，人们只能排成一字艰难前行。在废墟上，80多岁的释比余明龙主持了祭祀仪式，村民杀鸡宰羊，点香燃蜡。雪一直纷纷扬扬地下着，天气越来越冷，这也导致白家夺无法按照传统举行羌历年的一整套仪式。据说，这个寨子几十年来还是第一次举办羌历年祭祀活动。

11月21日-22日，农历十月初五、初六，阿尔最大的村寨巴夺组举办了震后第一个羌历年。三位释比朱金龙、余世荣、余正国于20日晚从北京赶了回来。21日一大早，释比们就忙活开了，做太阳馍馍、月亮馍馍、准备旗帜、猴皮帽、羊皮鼓、请出“张三爷”等。一切准备就绪，村民们跟着释比上庙、请神、敬神、敲鼓唱经、献羊、杀羊、煮羊、分食等等，活动一直持续到第二天的中午。尽管大多数农户遭受了雪灾，尽管有很多人的新房没有建好还住在过渡房里，但这样一个凝聚团结的氛围足以给村里人带来很多安慰。

至此，我们这一阶段的任务基本完成。11月22日下午，我们离开了阿尔村。值得一提的是，在18日那天，我们志愿者小

组有四人先行离开阿尔。然而，大雪阻断了山里与外界的联系，厚厚的积雪使车辆无法行使，四人只能冒雪在雪路上徒步行走3个多小时到达龙溪乡。特别要感谢的是，三位村民肩背着重重的行李箱一直把四个志愿者送上了到县城的车，再步行回到村里。他们的热情、纯朴和善良深深打动着我们。

三、 成果

第一，众多村民积极报名参加到阿尔村羌文化保护的志愿者队伍。在核心志愿者会议以及白家夺、巴夺和阿尔组召开的三次村民会议上，冒着大雪来现场报名的就有125人。这些志愿者中，年纪最大的已经83岁，最小的只有11岁。我们在村寨中走访的时候，还经常会有村民主动找到我们说希望成为志愿者。所有志愿者都在“志愿者承诺书”上坚定地写下了自己的名字。

第二，在当地构建起以当地项目负责人为首的志愿者组织框架，村民志愿者根据大纲内容推选了7名小组长以及技术负责突击队，并明确规定了小组长的职责。

第三，为了保护悬崖上被地震震裂已经摇摇欲坠的阿尔古羌碉，村民们向国家有关部门呼吁，写了一份“关于修缮阿尔千年羌碉的吁请书”，在吁请书上签名按手印，并委托我们将这份特殊而珍贵的“吁请书”送到相关领导的手上。

第四，我们对志愿者进行了一定培训。培训内容包括：对项目的认识、对记录大纲的确定、记录体例、写作方法等，同时对报名参加技术突击队的志愿者就如何使用设备、如何分类、如何建立记录档案等内容进行技术培训。

第五，在过羌历年之前，村民们集体平整了位于巴夺寨庙基的诵经台。

第六，促进村民对羌族传统文化保护的自觉意识，比如巴夺

组和白家夺组村民都在保护羌文化志愿者精神的感召下，主动要求举办震后的第一个羌历年。

四、 经验与反思

第一，团队成员的积极配合与互相信任。这一次的七人志愿者团队，在三个月前，大家彼此互不认识，却抱着“想要为羌族做点什么”的想法而聚集在一起。团队成员有着多学科（法学、民族学、艺术、导演等）的专业背景，有着多民族（羌、汉、藏、回）的身份。在工作中，大家会有不同的视角、方法和重点，有时候也会有争论，但理想和目标是一致的，有效沟通、积极配合与互相信任正是我们这个团队即使在面临困难感受艰辛时依然能再走一步的力量。

第二，围绕项目目标灵活调整策略，及时有效地开展工作。在进入村寨的实际工作中，遇到许多与我们在北京所预想不到的情况，例如原本我们打算一次性召开全村的村民大会，可是由于气候及村里的实际困难，我们立即决定到各个村寨分组召开，虽然于我们来说增加了工作内容，但是这样方便了村民；再如羌历年的举办，期间也经历了些小挫折。最终，我们都比较顺利地解决了这些问题。

第三，充分尊重当地人的意见和文化权利。对于当地人来说，村里几百年来传承的文化模式和文化特点，只有当地村民是最熟悉的，他们当然是本文化最权威的发言人。在记录保护文化以及宣传文化的过程中，当地人所掌握的地方知识以及所要诉求的文化权利，应得到充分的尊重。

第四，淡化外来者和外来专家的角色。项目的理念一直是，让阿尔村羌民自己行动起来保护自己的文化。我们在其中发挥的作用无非是“推动”，而不是强加干涉。即使在对村民进行的培训中，我们也一直强调文化主体人的作用，而只是进行简单的技术培训，不进行任何价值判断和记录内容的筛选。

第一，目前村里报名的志愿者人数很多，在项目进行中，如何分工是个问题。虽然我们初步建立了志愿者的组织结构，有了大家推选的几个小组长，可是村里负责人能否把这些志愿者有效地组织起来，把大家的热情延续下去，成为一支记录保护本民族文化的志愿大军，是一个要考虑的问题。

第二，当地有一些村民对此项目仍存在一定的疑虑。一些村民在想，我们做这些事情，到时候出版了书，公开了拍摄影像，是否为了赚钱？到时候这些书卖了钱，有了稿费，该如何分配？那些设备是不是就成了村里少部分人的“私有财物”？针对这些忧虑，一方面需要我们就项目理念和目标多做解释，另一方面也需要我们在遇到一些具体问题时与村民仔细商量，充分尊重村民和村干部的意见。

项目部物资部工作总结篇二

一、抓理论学习，提高党员干部素质

我局党支部始终将学习作为新形势下加强基层党组织建设一项重要任务，把加强学习作为提高党员自身政治理论水平、增强党性修养、坚定正确的政治方向、创造性地开展好工作的高度来认识。局党支部把学习作为日常工作纳入支部的总体规划，认真制定学习计划，明确学习目标，通过认真组织全体党员干部学习《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》、《科学发展观学习读本》等理论知识和党的十七大、十七届四中全会以及省、市、县有关会议、文件、政策、指示的精神，使每位党员的政治理论水平和综合素质得到不断的提升，始终做到在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，带头自觉贯彻执行党的路线、方针、政策，运用建设有中国特色社会主义理论，分析研究工作中的新情况、解决新问题。

二、做好党员后备队伍建设，确保事业健康发展

按照党章和其他相关政策要求，为加快部门组织队伍建设，切实做好发展党员工作，为党组织不断输送新鲜血液，永葆党的生机和活力。今年上半年，我局党支部推荐入党积极分子参加培训2名。

三、围绕中心，服务大局

（一）发挥支部战斗堡垒作用，狠抓重点项目实施

按照市委提出的“变观念、抢机遇，增投资、扩消费，转方式、调结构，重民生、建和谐，快发展、上水平”的工作方针和“三个一百亿”工作目标，县上安排我局固定资产投资2亿元，招商引资1亿元，向上级争取资金4500万元。为确保“三个一百”相关工作目标的实现，局党支部充分发挥战斗堡垒作用，进一步激发和调动广大党员加快发展、科学发展的积极性、主动性和创造性，增强紧迫感、危机感、责任感，充分发挥好先锋模范带头作用，在落实“三个一百”工作任务中勇挑重担、勇创佳绩。上半年，共完成固定资产投资6542万元，完成任务数的32.7%；招商引资完成2200万元，完成任务数的22%；向上争取资金完成1520万元（其中：廉租房建设到位1250万元、农村危旧房改造及民居地震安居工程到位150万元、规划修编费20万元及城市生活垃圾处理场工程到位100万元），完成考核任务数的33.8%。

（二）以党支部为载体，做好基层服务工作

我局站在讲政治的高度，充分认识旱情的严重性，牢固树立抗大旱、保民生、抓春耕、促发展的意识，按照“四个确保”、“三个超前”工作要求，加强领导，细化措施，落实责任，坚决贯彻落实县委、政府抗旱救灾各项决策部署，切实把抗旱救灾工作抓细、抓实。上半年，局党支部相关人员先后三次深入挂钩村（军赛乡忙吉利村）就抗旱救灾进行调研，与当地干部群众研究抗旱救灾的相关工作，尽量把灾情降至最底限度。同时，组织全体党员干部为抗旱捐款1750元、

玉树抗震救灾捐款820元。

四、抓效能建设，提高部门服务效率

推行效能政府四项制度，即行政绩效管理制度、行政成本控制制度、行政行为监督制度和行政能力提升制度。是继推行法制政府、责任政府和阳光政府制度建设后的又一重要举措，是提高机关效能的迫切要求。自3月实施以来，局党支部高度重视，把效能政府四项制度的落实摆上了支部工作的重要议事日程，与其他各项工作同安排、同部署、同落实。按照上级部门要求，结合部门实际，制定了《县建设局局政绩效管理行政成本控制行政行为监督行政能力提升四项制度实施方案》，完善了局机关各项规章制度，明确工作职责、工作重点、工作方式和监督管理方式。同时，为进一步规范局机关行政支出、公务支出和各项财务管理工作，局党支部从严监督行政成本支出，严格监管机构编制和人员，坚持机构编制的集中管理，严格执行“一支笔”审批制度，进一步规范了财经制度，加强了财务管理、审批和办理的各个环节。按照《县人民政府办公室关于印发公务卡结算推广工作方案的通知》要求，积极开展公务卡申请、登记、办理工作。严格控制公务用车购置和管理，严格会议、庆典、接待，认真排查我局机关关键岗位和重点环节，在部门内加以公示，通报、张贴了行政行为监督承诺表，并上报县监察局备案，通过政务信息公开平台向社会公示，接受社会监督，进一步健全和完善了岗位责任制、首办负责制、限时办结制、服务承诺制等；规范了局机关内设股室，进一步明确了股室负责人和工作职责，管理专业范围和目标任务，大大提高了各股室工作效率和服务水平。

五、抓廉政建设，提高拒腐防变的能力

作为窗口服务部门，党风廉政与否关系重大，我局党支部历来高度重视此事，按照“围绕中心，服务大局，落实责任，强化教育，健全制度，督促检查，狠抓落实”的工作思路，

将党风廉政建设纳入重点，对党风廉政建设责任制实行层层签订责任书，制订了党风廉政建设工作计划，明确了工作目标，把党风廉政建设和其他业务工作相结合，做到一起部署，一起落实，一起考核，保证党风廉政建设落到实处。

二是开展党纪、政纪、法律、法规教育学习活动，抓好形势和政策教育，增强党员干部反腐必胜的信心，学习了《党章》、《廉政准则》、《行政监察》、《中国共产党纪律处分条例》、《中国共产党党内监督条例》、《以案明纪警钟长鸣》有关案例以及上级有关文件和会议精神，积极组织全体干部职工参加县纪委开展的廉洁从政知识测试活动，进一步引导全体干部职工认清形势，提高认识，增强自警自省、拒腐防变能力，营造出反腐倡廉的良好氛围。

三是强化党纪政纪学习、组织观看反腐倡廉电教片等形式，引导党员干部树立正确的世界观、人生观、价值观，形成正确的权力观、地位观和利益观，切实增强党员干部廉洁从政意识和拒腐防变能力。

项目部物资部工作总结篇三

自2月份开始，我一直在跟进xxxx银行w-xxxxnd1s2.0项目的测试工作，至此为止已近6个月时间，从公司内部系统测试、验收测试，再到uat测试，以及投产前的系统压力测试等等。从开始到项目即将结束，一步步走过来。本次项目中，我作为测试环节的主力人员之一，仅对此项目中测试工作进行总结。

项目的测试进度主要是按照项目计划进行的，完全按照项目组计划要求完成测试任务、提交测试类相关文档，包括测试案例的完善、制定测试计划、执行测试、缺陷跟踪以及bug回归测试等。协调项目的内部测试工作，本此项目中测试小组一共组织了四轮次系统全面测试工作，认真配合项目工作，共同保证项目质量。项目测试的问题跟踪及处理采用每日进

行修改问题回归测试工作，每日同步更新问题跟踪单的模式，按照规划时间完成系统更新测试。

在项目工作的这几个月里大家相处融洽，项目组内部共同探讨解决问题的方法，向各模块负责人学习模块功能处理方式，向业务人员了解系统中涉及的业务知识点，两者结合起来进行模块功能测试。鉴于之前辖内对公交易系统和中行对公项目的经验，也向项目组提出了一些完善性意见。

用户验收测试是项目测试工作的重要组成部分之一，是项目验收阶段的最终把关阶段，业务人员结合日常业务处理情况对系统进行的尝试性使用过程。本次项目客户测试方面也是我个人觉得不够安全感一个主要方面，客户测试介入力度太小，尽管我们已经很多次电话催促业务人员测试，每次联系相关业务人员进行测试，他们来到项目组开发现场测试，也仅仅一两个小时时间，简单的进行验证操作即可。xxxx银行利用两批系统培训的时间安排了两次分行集中测试，也算给项目进行了一次全面的测试，从中也暴露出不少系统存在的问题，目前项目组均已解决。

中信xx-funds2.0系统测试中，共记录问题及客户新增需求825个，其中bug数量512个、系统完善类问题225个，新增需求类问题88个。组织了四轮次内部系统全面测试工作，兼顾日常系统更新测试工作，最大限度的进行了内部质量把关。配合外包公司一同进行系统压力测试及稳定性测试，测试结果符合客户要求。现中信xx-funds2.0系统临近投产实施工作，测试组还将继续配合配合项目投产工作及投产后的补丁更新测试工作。

作为此次项目测试的负责人，对于日常的测试流程、测试任务分配、测试执行、缺陷跟踪、协调内部测试及协调客户测试方面能力均得到了进一步提高，理清了项目整个过程中测试小组的工作过程以及后期的项目移交工作。同时也对各子系统相应的业务知识有了更进一步认知。相关业务知识方面

还需要进一步加强，测试技能及测试管理方面还需要进一步完善学习。更好的吸收项目经验，做好以后的补丁测试工作及其他项目的测试工作。

项目部物资部工作总结篇四

一、努力学习，提高素质

一年来，为了适应工作的需要，我不断加强学习，努力提高自身素质，业务水平和能力迅速提高。

学习管理理论和业务知识，提高业务能力。在参加广安市第四期校长培训期间，如饥似渴地学习中学管理理论，取得了优异成绩。在日常管理工作中，坚持不断地结合实践，自学《中学管理》等，努力学习借鉴他人先进的教育理念、思想及管理方法，分析研究管理案例。通过学习和研究，提高了理论水平和实际能力，为搞好教育教学管理工作奠定了基础。通过学习，开阔了视野，开阔了心胸。在工作中，作为学校副校长、副书记，我坚持上不越权，下不越位。对分管工作中的重大问题，坚持请示汇报集体研究；对分管的部门，坚持宏观指导，具体事情放手让部门领导处理。在任校长在葭城负责迁建工作期间，本学年度我的工作职责发生了变化，由负责学校全面工作变为协调学校全面工作，工作职责的改变决定了我领导方式的改变：对于其他部门的工作，由参与重大决策变为大胆支持部门的决策，对中层领导的工作，不求全责备、讲要求、授方法，共同进步。

二、勤奋工作，开拓创新

自担任溪口中学副校长、副书记，特别是任校长在葭城负责学校迁建工作以来，深知肩上责任重大。为使处境艰难的溪中能生存和进一步发展，我全身心投入工作，励精图治，奋力拼搏，脚踏实地抓好学校各项管理工作。

1、狠抓校风校纪，树立良好形象

校风校纪，是观察一个学校办学水平、教学质量的一扇窗口，也是一个学校常规管理水平的集中体现。因此，一年来，我将抓校风纳入学校议事日程，常抓不懈。

首先，我以“教书育人，严谨教学，敬业爱生，为人师表”为目标，以抓师德建设和教职工纪律为突破口，狠抓教风建设。一年来，我利用教职工会议、暑期集中政治学习、党员会议、年级任课教师会议、班主任会议等，要求教师主动适应新形势下中小学教师队伍建设的要求，全面推进素质教育，热爱教育事业，热爱学生，关心学生，教书育人，为人师表；采取多种形式转变教师观念，在教师中倡导学生是学校第一顾客、全心全意为学生服务的观念，将学生对教师的满意程度作为评价教师的重要因素，要求教师平等对待学生，与学生建立平等和谐的师生关系，做学生的良师益友，严禁体罚学生或变相体罚学生歧视差生。我也严格执行《溪口中学教职工纪律管理条例》和《溪口中学禁止打麻将的决定》，狠抓教职工的纪律管理，每天坚持“三查”，一查职员工人到岗情况，二查教师上课和辅导情况，三查值周领导考勤情况。在考勤中，对自己在学校的亲属也严格考勤，做到了严于律己、不徇私情、接受监督。行课期间禁止任何教师、职员、参加打麻将等赌博、娱乐活动。全体教职工纪律严明，起早贪黑，全身心地投入到教书育人的活动之中。

其次，以“勤学、会学、乐学”为目标，以抓学生的行为习惯和学习习惯为突破口，狠抓学风建设，溪口中学生源素质差，不仅仅体现在文化基础上，更体现在思想素质和行为习惯、学习习惯等非智力因素上。

在学生管理中，我依据中央《公共道德建设纲要》《关于加强和改进未成年人思想道德建设的意见》的精神，建立了学校、社会、家庭三结合的德育教育网络。通过开展升旗仪式、国旗下演讲、主题班会的形式，以校园之声广播站、演讲

活动、节日庆典等活动为载体，经常不断地对学生进行世界观、人生观、价值观、理想前途教育，着力培养学生的社会主义、爱国主义、集体主义和民族精神，其次，依据《中学生守则》、《中学生一日常规》，从学生进入溪口中学之日起，就对学生进行文明习惯和学习习惯的教育，重点培养学生讲文明、礼貌、团结、协作、谦让、尊重他人、关心他人的优良品质和勤学、会学、乐学的良好学习风气。针对严重影响学生学习、容易引发违法犯罪隐患的不良行为，开展了“三禁”活动，即严禁学生赌博、严禁学生不文明上网、严禁抽烟、酗酒。为此，经常组织政教处工作人员、班主任在学生休息期间检查网吧、巡视校园、学生寝室、教室。并在学生上课、休息期间一日三次巡视教室，检查并督促班主任、科任教师加强课堂纪律管理收到了显著效果。

再次，狠抓学校安全工作。学校安全关系学校的稳定，责任重于泰山。为确保我校的安全和稳定，我协助校长建立健全学校安全制度，结合学校实际，指导政教处制定了一系列的安全制度，通过多种途径，采取多种措施确保学校安全。主要加强了师生安全教育，提高安全意识，做好了安全防范工作；请公安司法部门领导对学生进行法制教育，同时加强对学生行为规范教育，预防犯罪事件和事故的发生；督促值周教师、护校队加强巡视；规范学生作息时间表，严格学生出入制度；加强对校外网吧的检查，禁止学生不文明上网；加强对违纪学生教育、督促学生改正错误工作；加强与当地党政和其它职能部门联系，共同治理校园周边环境；落实专人负责卫生工作，加强督促、检查工作。学校精神文明建设、社会治安综合治理、卫生单位等检查均得到了上级有关部门的高度评价。

目前，溪口中学教职工严明的纪律昂扬向上的精神面貌、爱岗爱生的敬业精神，学生良好的文明习惯、浓厚的学风，给到校指导工作的领导、社会各界朋友留下了深刻的印象，深受社会各界好评。

2、加强教师队伍建设，全面提高教师素质

教师队伍建设始终是学校的一项重要工作，学校的发展离不开教师的健康成长、发展，学校应给教师的健康成长提供广阔的舞台和适宜的环境。一年来，我始终把教师队伍建设作为自己管理工作的重要内容。一方面，指导教务处制定了《溪口中学教师队伍建设计划》《溪口中学教师继续教育计划》，按计划搞好教师的引进、培养、培训；另一方面，针对新教师多，课堂教学问题多的特点，分析新教师教学中存在的普遍问题，尤其是部分教师组织课堂教学能力差、上课不管学生纪律等问题，通过教师业务会、座谈会，个别谈心等形式，以赤诚之心，爱护之意，中肯地提出改进意见，引导他们努力提高组织教学的能力，增强管理课堂纪律的意识，取得了显著效果，形成了全体教职工齐抓共管的局面。同时，通过多种形式，扎实开展教研活动，采取走出去、请进来、结对子、互听课、专题研究等形式开展教研活动。鼓励教师开展个人教研，报告教学经验，形成教研论文，一年来全校教师在国家、省、地发表或获奖论文40余篇，3人在广安市第六届教师自制教具比赛中荣获三等奖和一等奖。

3、强化过程管理，提高教学质量

一是制定了评价教师的定性与定量相结合的三个标准：一看学生对教师教学、管理的满意程度，二看教师的师德修养和爱岗爱生的敬业精神，三看各种考试效果，同时制定了《肄业班统考奖励方案》和《中考奖励方案》。

二是加强对教学过程中的薄弱环节的管理和检查。有人说在教学各环节中，最虚的是备课，最死的是课堂教学，最弱的是辅导。此言一针见血。针对教学过程中的薄弱环节，加强了对教案的检查，每学期中期末各一次，同时加强对正课和辅导课的巡查，每天至少三次。坚持初一、初二每期二次学生评教或召开二次学生科代表会议，高三每月一次，了解学生对任课教师的意见和建议，在此基础上，每月召开一次高三任课教师会议，每期召开一次初一初二任课教师会议，不断研究教师的教和学生的学出现的新情况、新问题和解决办

法。坚持每月召开一次高三师生座谈会，一方面倾听学生在学生、生活、心理等方面存在的困难、苦恼，以及学生对教师的意见和建议。另一方面，教师为学生提出解决问题的方案，为学生加油鼓气。通过互动，沟通了学校、教师、学生的联系，营造了和谐、平等、互爱的关系，提高了管理、教学、学习的效率和质量，使教学过程落在了实处。

三是立足实际，加强教改研究努力探索教改和研究学生，形成了针对中差学生实际管理、教育教学的观念和方法。在教学观念上相信学生是有发展潜力的，在教学原则上遵循循序渐进、因材施教的原则，教学方法借鉴闸北经验，教学要求上分段、分层教学。初一重点夯实基础和学生的养成教育，高二基础与能力并重，高三重点梳理基础知识、培养学科能力、应试能力和良好的心理素质。要求教师针对学生现有基础和能力，精心设计教学起点、坡度、难度，备好每个教案，使每位学生学有所获。

四是对学校教师的教和学生的学的效率进行了反思，发现了其中存在的问题。目前，学校教师教学很苦，学生学得也很苦。老师一讲到底，把学生自主复习、整理、消化再认识的时间完全挤占了，而学生仅有的一点自己安排的时间也大多用来做题了。做了半天，题却做不出来，浪费了时间不说，更打击了学生的学习积极性，没有成功感、自信心，从而厌恶学习形成恶性循环。部分教师、学生这种违背认识规律的教法和学法，必须改变，并初步提出了解决办法。在此基础上，正在筹备成立课题组，进行专题研究，形成规范、系统的从理论到实践的解决办法。

通过全体教职工的共同努力，教学质量不断提高。在20____年秋全市统考中，初一、初二学生成绩全面进步，优秀学生大幅度增加，得到了教研室的充分肯定和高度评价；在20____年中考中，我校文化考生本科上线40人，完成教育局下达的中考任务；3名学生参加全国生物竞赛，一人荣获省三等奖，二人分别获广安市一等奖和三等奖。

4、加强党建，发挥党员模范带头作用

充分发挥党支部监督堡垒作用。为了使党支部工作程序化、科学化，改选了支部委员并实行分工负责制，制定了学习制度、考勤制度、支委会议事制度等系列工作制度，为支部工作的开展提供了组织和制度保障。20____年9月，因部分领导离校，新的领导班子多数是新成员，个个是新岗位，学校的制度建设、作风建设，教育教学管理迎来新挑战。我作为党组织负责人的身份率先垂范，在学校各项工作中，尤其是公物、财务管理方面充分发挥党支部监督职能，确保了各项工作科学有序进行。

项目部物资部工作总结篇五

我公司20xx年度科技培训，在扶贫开发协会的大力扶持下，顺利完成了培训活动资料，本活动围绕农民增收、农业增效，开展了广泛深入的科学实用技术培训，不断提高农民科技文化素质。科学技术的大力推广和普及是建设现代农业、促进农民增收、引导群众发展生产的重要措施，受到了农民群众的欢迎。现将培训完成状况做一个总结。

我公司辖5乡2镇36个村委会363个村民小组，国土面积为1353.57平方公里，有25个民族，少数民族人口占总人口的94.5%，其中佤族人口占总人口的72%。全公司总人口23651户87428人，其中农业人口18415户67811人。人均纯收入18多元，人均口粮37公斤左右。虽然随着农民人均纯收入的不断提高，但到目前为止，仍然还有一部分农民没有解决基本温饱问题。

1、养殖业培训

根据我公司农民在生猪饲养中存在的饲养周期长，成本高，无防病意识等问题，为改变传统的`饲养方法，提高农民的生猪饲养管理技术，在全公司范围内开展养猪饲养培训，共计5

期，受益3多人次，每期培训15天左右。具体由公司扶贫办负责聘请专业技术人员课堂讲解和现场操作演示，培训资料包括建盖厩舍、选购良种仔猪、科学配料、饲养管理及疫病防治等技术。

2、种植业培训

要加快农民脱贫致富奔小康的首选项目就是茶产业开发，目前我公司茶叶种植面积有3.5万亩，但我公司农民由于受传统观念的影响，加之无生产技术，导致管理不善，单产低，效益差，需要加强对生产经营、管理技术方面的培训。在全公司范围内开展茶业种植培训，共计16期，受益8多人次，每期培训2天左右。具体由公司扶贫办负责聘请专业技术人员到实地培训，培训资料包括开垦、茶苗定植、管理、病虫害防治等一系列技术。

通过以技能的培训，使农民能够基本掌握养猪、种茶技术，提高了科技文化素质，增加了农民经济收入，加强对种养业的管理潜力，减少了发病死亡率，大大提高了生产质量，为今后的发展铺垫了基础。

项目部物资部工作总结篇六

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动

给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

项目部物资部工作总结篇七

作为xx省教育学会学习学委员会领导[]xx省普通教育教学研究室朱xx老师主持的全国教育科学“十二五”教育部规划课题——“学生学习活动科学化与学习素养养成”的子课题之一，本课题是由xx市进修学校校长蔡xx老师作为负责人向xx

省教育学会学习委员会申请的一个子课题，而我校作为这个子课题的实验基地校之一，结合本校的实际情况，扎实开展课题研究，贯穿课堂教学内容，努力提高学生学习习惯和教学质量。

1. 学生缺乏自主学习的能力，学习动机不明确，学生与学生之间的交流也比较匮乏。
2. 课堂教学的形式僵化、教条，导致学生缺乏创新意识。
3. 教学过程缺乏学生的探究过程和探究的实效性。
4. 大班化的教学让教师无法顾及各个学生的知识掌握程度。
5. 农村学校学生家长对教育重视不够，学生学习习惯不够科学有效。

目前，我国新一轮基础教育课程改革正在全国如火如荼地进行。新课程改革基本出发点是促进学生全面、持续、和谐的发展，在这一基本的教育观下，我们选择了本课题的研究。目的是通过本课题的研究，探索学生良好学习习惯的养成和教师优化教学方法的形成，促进师生全面发展的理想课堂。

我们的选题主要立足于我校的实际情况，侧重于研究学生的性格特征以及隐藏在性格特征背后的学习风格，结合学生现有的学习习惯，找出与之相对应的教学策略，实施分层次教学，实现个别化教学，从而减轻学生学习负担。

项目部物资部工作总结篇八

今年以来，在区委、区政府的正确领导下，区财政局以贯彻落实党的十九大精神为核心，坚持促发展为第一要务，围绕中心，服务大局，主动适应新形势，深化财政服务+改革，确保全面完成各项目标任务。

在落实区委区政府重点工作方面，全力推进“区镇财权事权管理体制改革”和“真金白银降成本”两大重点项目，完成率均为100%。

在落实主要职能重点工作方面：完成一般公共预算收入、民生支出、人均文化支出、八项支出等上级考核目标任务。

在协办项目方面：积极配合牵头部门推进项目实施，严格按进度完成资金拨付任务。

(一) 本年主要目标任务完成效果显著：

1、完成推进区镇财权事权管理体制改革。今年推行新一轮镇街财政体制改革，进一步优化财权、事权关系，充分调动各镇(街)发展经济、培育财源的积极性，出台镇(街)财政管理体制配套文件，充分释放基层活力。

2、把真金白银降成本落到实处。落实积极的财政政策，依法兑现税收优惠政策□xx年，通过推行“降成本行动计划”共降低企业成本35.2亿元，有效激发市场活力。

3、财税收入结出新成果，奋力实现“双百亿”□xx年，实现一般公共预算收入54.38亿元，可比增长15.25%，增幅位列全市五区第一，超额完成市对我区54.26亿元的收入考核任务；税收收入占一般公共预算收入比重为79.14%，位列五区第一，财税收入呈现质量并举的态势。全年财税三级库收入263亿元，地方财政总收入(包含一般公共预算收入、政府基金预算收入及上级补助收入)达到200亿元，实现财税总收入、地方财政总收入“双百亿”，为我区经济社会各项事业发展提供坚实的财政保障。

4、民生福祉实现新提升，全力完成“两项任务”。积极争取上级支持，不断优化财政支出结构，重点保障各项民生和重点项目支出，促进社会和谐稳定。全年民生类支出完

成35.88亿元，占一般公共预算支出的六成以上，其中人均文化支出达到225元/人，完成上级考核目标。xx年，我区八项支出完成48.05亿元，同比增长20.03%，超额完成区政府下达的增长17%即46.8亿元的支出任务。民生支出的增长切实解决了涉及群众利益的民生问题，进一步提升人民群众的获得感和幸福感。

(二)佐证材料充分有力。佐证材料包括：相关政策性总领文件、相关行业专业文件、本局出台政策文件、制度、工作方案、通知、调研培训以及宣传贯彻落实情况活动图文简报、工作情况进度表等一系列有力佐证。

今年财政工作亮点纷呈，成效显著，但也存在亟待解决的问题：在增收乏力与减收加大的双重考验下，财政组织收入工作有待强化和细化；财政资金需求加大，财政收支矛盾突出，财政支出的效率和效益有待提升；财政监督和改革有待进一步深化等。对此，我们将审慎对待，采取更加有力的措施切实加以解决。

今年以来，区财政局攻坚克难，锐意改革，顺利推进“四项改革”，不断提升财政理财服务质效。

一是推行新一轮镇街财政体制改革，进一步优化财权、事权关系，充分调动各镇(街)发展经济、培育财源的积极性，出台镇(街)财政管理体制配套文件，充分释放基层活力。

二是政务服务新格局。今年7月1日起全面放开基建工程投资评审中介服务市场，实施“公开备案选聘制、优质服务承诺制、网上动态监管制、大额工程双审制、多源绩效考核制、违约处罚退出制”6项机制，迈出优化政务服务改革的第一步。截止目前累计受理预、结、决算审核198项，涉及金额7.19亿元，推进区级财政工程造价咨询中介机构选取更加公平、公正和公开，切实提升了基建工程投资评审的质效，为三水区“放管服”改革提供了“财政经验”。

三是办文优化新提速。坚持以问题为导向，全面排查和剖析影响办文效率的重点难点，通过采取建立公文督办制度、清单对接告知制度、办文延期申请制度，压缩审批层级和审批时限、优化审批流程和办文系统功能等十大举措，下半年共办理来文951份(不含传阅件)，实现平均办文时间由原来的10.7天缩减为5.4天，提速接近50%。

四是大数据建设有了新进展。自主研发“经济智能分析平台”，以“综合治税平台”数据为蓝本，利用交互式地图、多维化图的方式直观展现区内主要经济数据，具备重点企业税收分析、镇街土地房产交易信息分析等七大分析模块，为我市经济建设决策提供更科学的数据支撑。