

2023年工厂厂长工作总结(实用6篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工厂厂长工作总结篇一

__年__月__日，我通过面试，于3月__日来到校区工作。不知不觉已经工作三个月了，在这三个月的工作中，我努力适应新的工作环境和工作岗位，积极学习，履行职责，较好地完成了各项工作任务，现将我的三个月来的工作情况总结如下。

一、思想方面

在工作初期，我认真了解公司的发展情况并学习公司的管理规章制度，熟悉教师的日常工作事务，同时努力完善工作的方式、方法，提高自己的工作能力。

二、工作方面

端正工作态度，在熟悉教材的同时努力了解学生的特点和基础情况，并制定相应的教学和工作计划。我始终以饱满的热情迎接每一天的工作，始终以良好的状态对待工作。

- 1、及时地做好上课、备课工作。
- 2、积极做好和学生的沟通交流工作。
- 3、注意做好与部门同事之间的沟通交流工作。

三个月的时间转瞬即逝，我虽然做了一些工作，但仍然存在

一些问题，主要表现在：

1、工作的主动性还需要加强。

如在教学的过程中，发现问题应该及时地跟上级、同事交流，并不定期地了解学生的学习情况和思想波动，力求把问题解决在萌芽状态。

2、适时地跟其它部门同事多沟通，多交换意见。

学生工作不仅是教学方面，它也和教务、咨询等其它部门紧密相连。后期在做好教学工作的同时，自己应多与以上部门同事沟通，力求把学生思想、教学上的问题及时尽快地解决。

以上是我对三个月来工作的总结，在今后工作中我将努力奋斗，克服自己的缺点，弥补不足，争取做的更好。

工厂厂长工作总结篇二

19x年7月毕业参加工作以来，我已从一名幼稚的学生逐步成长为一名合格的技术人员，经过几年的现场实际工作，我已总结出一套适合自己、适合各工程的施工程序，化工工人年终个人总结。

这几年来我先后从事过xx蜡化100万吨/年催化裂化工程□xx电石厂2万吨/年有机硅扩能改造工程□xx化肥厂10万吨/年丁锌醇扩建工程□xx炼油厂三机组移位改造工程□xx石化分公司二蒸馏扩能改造工程□xx乙烯厂10万吨/年乙烯挖潜技术改造项目□xx乙烯厂15万吨/年聚乙烯挖潜技术改造项目□xxx炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程□xx石化分公司一蒸馏扩能改造工程□xx炼油厂100万吨/年延迟焦化工程等12个工程。古诗词大全在上述工程中我负责技术管理工作，在工作中一直兢兢业业，对待工作一丝不苟，一直奉行科学管理，严格

要求施工质量，保证了施工一次校验合格率100%，部分工程已获国家优质工程。

x年到x年先后在xx乙烯厂10万吨/年乙烯挖潜技术改造项目□xx乙烯厂15万吨/年聚乙烯挖潜技术改造项目□xx炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程、大连石化分公司一蒸馏扩能改造工程中从事施工管理工作，在这些施工中，我强化质量管理、成本管理、进度管理、安全管理。

在质量管理上我把加强质量终身责任制的管理，明确责任，强化管理责任卡做为施工过程中的重点，这样保证了施工各道工序质量合格，同时加大对质量的日常管理工作，做到本道工序不合格不得进行下道工序施工，保证每到工序受控。同时加强了施工开工前的技术交底、方案的编制和执行监督工作。施工中严格执行各类标准，加强了过程质量控制，实行质量工资制，优质优价，对创建精品工程起到了推动作用。

在成本管理中，工程部年度工作总结在施工前认真做好成本预测，在施工中对成本管理实施动态监控管理，使工程成本始终在有序可控的管理体系下运行。实际施工中禁止现场出现大面积返工现象，合理用料，利旧利废，做到了工程投入量最小，同时加强机具管理，定期进行检查，搞好维护保养，提高综合利用率，保证了长周期运行。

在工程进度管理上针对近几年的工程由于工程期紧，任务量大，材料设备不到货的情况下，为确保控制点施工任务按时完成，我精心组织，搞好施工准备，实行周计划管理，以日保周，以周保月。合理划分施工阶段，采用平行流水作业法施工。在吉化炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程、大连石化分公司一蒸馏扩能改造工程中由于工期紧，施工作业量大为按期完工，在工程初期我建议施工作业人员熟悉现场情况，加大预制深度，这两个工程规模大小相似，全装置仪表阀门安装1500个，各类焊接管件12012年施工作业时间长、现场施工环境负责，立体交叉作业频繁等特点加强施工现场

安全管理工作，强化员工自我保护意识，坚持把安全工作放在首位，加强全员的安全、防火教育，树立人人管安全，人人执行贯彻安全防火规定，做到天天讲安全，天天贯彻安全，天天检查安全。

多年的现场施工过程中我一直以积极的态度发挥自己的长处，积极工作。xx年在大连石化分公司一蒸馏扩能工程中提出合理化建议为该工程节约资金20xx年来我被公司评为十佳青年、优秀员工、撰写的论文、合理化建议、施工技术方案多次被评为优秀作品。

根据企业现状和长远发展规划搞好技术培训工作。因此就此部门的工作，我做了下面工作：

技术管理方面实施了看板管理工作。实施看板管理是我公司经营管理的重要措施，通过实施看板管理拉开了分配档次，充分体现了多劳多得、少劳少得、不劳不得的按劳分配原则，提高功效。实施过程中依据看板管理相关实施方案和规定，按照通用的工序向班组及作业组下达任务书，任务书中明确了施工要求，领料、用料施工程序和计件工日，项目部按作业组任务书完成情况进行检查核实计件工资。期间，供应部门、技术管理部门等相关处室人员要相互配合，通力合作，保证了各工程按期、高质、安全完成。

工厂厂长工作总结篇三

在公司领导和同事的关心指导下，我积极做好自己的本职工作，积累了一些过去从没有的经验，通过不懈努力，各方面都取得了一定的进步。现将个人工作总结如下：

一、采购部分

不断拓宽采购渠道，征询采购信息和最新设备信息，为市场提供产品信息和支持。采购的工作和市场业务工作关联十分

紧密，我们根据公司的经营计划和市场部的业务拓展计划，积极拓宽了采购渠道，同时，定期为市场部提供产品信息，保证市场部工作的正常开展，取得了市场部的好评。

在项目采购上尽量争取价格优惠和较长的帐期，严格控制款项支付，保证了公司的正常运营，这是我们去年工作中的重心，因为应收款任务比较艰巨，所以应付款这块控制比较严格，这对我们来说真是巨大的挑战和锻炼，通过我们和供应商的良好沟通和多年关系的积累，付款的控制做的比较好。

二、协助公司完成的其它工作

根据公司的需要，参与部分市场业务工作，取得一定的好成绩，我直接负责--证券的日常设备采购和供应，从商务谈判、到供货以及后期收款等能较好的完成，取得客户的一直好评。同时还参与--银行的设备采购项目的商务谈判工作，取得了项目的成功。我协助公司主要完成应收款工作，主要是--证券的应收款工作，在过去的一年里，我协助公司开展大项目的收款工作，经过我们的努力，较好的完成了公司的应收款指标。

三、工作中的缺点和不足

技术水平还需提高，尤其是对产品的具体配置和关键性能指标的理解还要提高，目前，产品的品种越来越丰富，分类也越来越细，采购工作对技术的依赖越来越大，所以提高基本技术能力，对今后的工作具有十分重要的意义。这也是我今后努力的方向。和市场部、工程部门的沟通还需加强和提高，今后要逐步加强和市场部以及工程部门的沟通，严格控制采购供货时间和采购周期，保证项目的供货的科学合理，争取更低的成本。加强对客户需求的理解，寻求更多的渠道，为客户解决问题，这也是我今后努力的方向。

以上就是我20--年主要完成的工作情况，有成绩也有不足，

在公司上市的大好时机鼓励下，我一定会努力学习，不断提高业务水平和综合技能，为公司的发展作出应有的贡献。

工厂厂长工作总结篇四

20xx年度大修是我公司成立以来时间最长、任务最重、参与人数最多的一次大修，这次大修能否顺利完工，直接关系到公司生产系统能否稳定安全连运，公司能否完成全年的生产经营目标，责任重大。在广大干部员工的共同努力下，总体上实现了安全优质高效节约、一次开车成功的目标，是我车间生产装置全系统停车检修、新增半脱装置碰头和系统技改相结合的一次年度检修，得到了公司领导的高度重视，也得到了各机关部门车间的大力支援，车间全体人员全部参加了这次大修。装置大修后运行状况良好，新增半脱项目按计划投入运行，制约装置稳定运行的瓶颈问题得到了较好的解决。

本次大修我车间主要任务有三部分：1、系统检修任务；2、新增技改半脱装置试车、开车任务；3、系统化工清理任务。车间克服人手紧张、大部分为新员工、时间紧、任务重的种种困难，自8月25日停车起，按照公司制定的大修进度安排，齐心协力，发扬不怕苦不怕累的职工主人翁精神，圆满完成各项任务。为总结经验、汲取教训，就这次大修任务完成情况向大修办总结如下：

1、项目落实情况：本次大修计划检修项目有：机械项目7项，阀门48台，土建防腐5项。新增检修项目有：机械项目10项，土建防腐2项。技改项目有7项。全部项目编制有检修方案、网络进度、项目负责人、安全负责人等。

2、方案落实情况：全部检修项目编制有详细全面的施工方案，并检修前与项目负责人现场技术交底。

3、物资落实情况：根据大修项目逐项统计填报大修材料、备件计划并大修前出库，物资落实到项目负责人。

4、人力资源落实情况：根据车间大修项目及进度，车间内部检修项目11项，对车间内部检修力量合理安排、精心组织。车间外委项目20项，及时联系相关部门落实项目施工队伍，按计划进度监督检查实施。

5、专用工器具落实情况：大修前及时填报计划并出库大修车间检修工器具，并落实到车间检修小组。

1、安全：大修前对车间内部检修力量和外委施工队伍分别按照公司要求进行了专项安全教育，每个项目都制定专门安全责任人，对项目逐项安全预想并采取措施，保证了大修安全进行，车间大修期间安全零事故。

2、质量进度：大修前编制详细方案，对质量进度高标准严要求；大修中严格监督检查，保证大修高标准严要求、保质保量按进度圆满完成。

3、环保控制：对大修中检修垃圾及时清理，保证现场清洁，三废不乱排放，达到了公司环保要求。

4、大修费用：本着节约大修的精神，合理控制大修物资材料的发放，尽量减少大修费用，能拆的不割，能用废旧物资代替的不用新的。

检修结束后的废旧物资及时规整并修旧利废。

9月14日20：00开始，半脱循环水装置开始试车，分别对3台冷、热水泵进行了试运行，并打通了循环水流程，对试车过程中暴露出来的问题进行了及时整改。

9月16日9：00，半脱循环水装置正式开车，并逐渐加至满负荷 - 运行2台热水泵，2台冷水泵。2台洗气塔、2台洗涤塔、2台冷却塔的循环水循环量也都调至正常满负荷生产标准。整套循环水装置一次开车成功，截止到目前运行基本正常。煤

气温度（满负荷状态下）基本在35℃以下，循环水温度控制在30℃左右，冷却效果显著。但也暴露出不少问题，如：旁滤系统不能正常投用；冷却塔溅水严重；沉淀池挡水梁过高；加药装置未安装等，这些问题目前正在逐步整改之中。

半脱装置自9月17日16:00开始试车，单台泵逐一试，10台贫、富液泵运行正常，随后二系列建立水循环，9月19日14:00，一系列开始建立水循环，液相流程全部打通。

半脱装置在水循环过程也暴露出以下问题，如：液位调节器行程过小，没法调节循环量；贫液槽放空阀过小；脱硫液总管振动大；部分阀门阀体漏或存在安装故障；缺少部分远传温度计、流量计；预脱硫器不能投用等，这些问题目前正在逐步整改之中。

试车、开车过程，车间组织新员工进行操作，车间职能人员全程监护并技术指导，大大提高了新员工的业务技能，很好的锻炼了队伍。

为今后稳定安全连运打下坚实的基础。虽然新员工也暴露出来经验不足、业务水平有待进一步提高、面对问题应变能力不足等问题，但车间通过扎实开展好培训，加强管理，严格带好队伍，相信新员工各方面都会有飞速进步。

本次大修我车间化工清理项目共有13项，具体内容如下表所示：

其中共有4项外委，分别为：清理冷水池、清理2#冷却塔塔底、

清理1#洗气塔塔底、清理2#洗气塔塔底，都比预定时间安排要早完工。清理微涡流项目因为施工周期较长、清理池底淤泥工作量较大，经公司批准暂不投用微涡流，与造气循环水系统隔离出来，该项目未施工完。其余8项，全部按时完工，质量验收全部合格。

其中清理1#冷却塔填料被公司确定为职工主人翁工程项目，该项工程的主要内容：清理完塔内两层分布，总高度为8米，总量为170立方米的瓷质规整填料，清理干净塔底约20立方米的淤泥。从9月1日8时开工，9月6日23时完工。该项工程的主要特点具体体现在以下几方面：

1、工程量大、作业空间狭小

由于工程量大且无法借助机械化设备作业只能依靠人工清理、工期比较紧、现场大修交叉作业多，所以出现小空间、多人、多类作业同时进行的场面。针对此种状况，我车间在做好详尽而周密的和组织安排的同时，组织足够的人力与物力，并且认真做好内部统筹科学安排，为确保顺利完工奠定了坚实的基础。

2、安全要求严格

在作业过程中，1#冷却塔四周不足100平米的区域内，同时有山东四方dn20xx煤气总管的吊装、焊接作业，山西轻工、包头蒙星9#罗茨机出口管线的拆装检修作业、造气二、三车间清理1、2#冷却塔填料作业，共五家单位同时赶工、交叉作业的情况。

工厂厂长工作总结篇五

时光如匆匆流水，细细算来，我自20xx年7月5日来到公司至今已有半年时间了，根据公司的相关规定，现特此提出转正申请。

在实习期的这段短暂的日子里，我收获良多，我对公司的了解和认识更加全面和透彻，看到我们公司不断成长，规模不断扩大，公司制度不断完善，令我对于公司未来的发展产生无限期待。而且这将近半年的时间对于我来说有着不同寻常的意义。从学校到社会，从学生到职员，从学习到工作，环

境有改变，身份有改变，职责也有改变。半年的时间，我努力适应并不断成长，我学以致用并积极学习，积累新知识、新经验。半年的时间，不管是在工作还是生活上，我都已经融入晋煤天庆这个大家庭。这段实习的过程是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。

回顾这半年的工作和学习，在各级领导的教导和培养下，在同事们的关心和帮助下，我自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，现将自己实习期间的工作学习情况总结如下：

进入公司后的第一周，我们经历了为期七天的军训以及素质拓展训练，同时也详细学习了公司的企业文化以及公司的相关规章制度。军训，作为我们踏入职场的第一步，锻炼了我们吃苦耐劳、不畏艰辛的精神；素质拓展训练，信任被摔、毕业墙等一个个小项目却蕴含着令人回味的大道理，这些看似游戏却又不是游戏的项目让我更加明白了团结就是力量、坚持就是胜利、做领导要敢于更要勇于承担责任等等，这些感悟相信一定会让我受益终生的。而对于公司企业文化的学习，使我们更加坚定了自己脚下的步伐，“事不避难，敢于承担，奋勇向前”的创业精神，“1334”工作法的企业理念，无不展现出了公司博大精深的企业文化内涵，我坚信在公司的带领下我们一定会一路向前、不断创新、继续进步的。

因为工作的需要，在军训后我们马上来到了潞安煤基油公司，开始了我们的培训学习生涯。随后我们接受了三天的厂级教育以及两天的车间级教育，在这五天的学习中，培训老师给我们讲解了很多化工厂事故案例，小到安全帽没有规范佩戴而导致的碰伤等小事故，给我起到了极大的警示作用，也使我认识到了安全意识在化工企业中的重要性，坚定了要把“安全第一、预防为主、综合治理”这一面大旗像奥运圣火一样继续传送下去并且走的更高更远的决心。经过两级安全教育后，我们进入到了各自的岗位上，而我也开始了在空分工段的正式培训学习。虽然曾经在化工企业实习过，但刚

刚进入车间，对一切还是充满了好奇，面对dcs界面，内心有一种无法言语的情感。怀着无比激动的心情，从怎样打点巡检开始，我一遍一遍的走过整个车间，一个阀门一个管道的学习，慢慢地了解了巡检过程中需要检查的项目以及注意的问题，例如水泵油位是否合格，运行设备是否有漏油、漏水现象等等情况。同时对于理论的学习，我从认识简单的阀门、仪表位号等基本知识开始，在培训队领导和潞安煤基油师傅们的帮助下，以及同事的互帮互助下，逐步深入，并且也加强了理论与实际的结合，真正明白了“点滴皆学问，处处是知识”这句话的真正含义。

在这里，我将自己这半年所学到的知识总结如下：

首先，我从大体上了解了什么是空分，空气分离常用的几种方法，我公司以及潞安煤基油公司的空分系统的.联系与区别。

其次，通过对总图的学习，以及在与师傅们的讨论中，我认识到了空分的六大系统，并且逐渐了解到了六大系统间的联系与作用。

再次，我开始了对分个系统的学习，从空气预冷系统开始，逐步深入到对空气纯化系统、空压机组系统、主换系统以及精馏系统等学习，并在学习空分车间所涉及的如节流制冷、冷热平衡等主要原理知识的过程中，加强了理论与实际的联系，对空分车间所涉及的主要化工设备的性能、构造、原理也都进行了了解学习，也对如何开停常温泵、油杯加油、换压力表等简单的操作有了一定的学习与掌握。

最后，在冬季到来后，对空分工段的防冻等安全措施有了更深的理解和认识，同时也加深了对安全、消防知识等的学习，如安全理论知识、消防和防护器材的使用等等。

在半年的学习过程中，从平时的巡检和操作中，我看到了师傅们的一丝不苟，兢兢业业，严肃认真，以及他们渊博的理

论知识、实际的运行经验和对安全理念的认真贯彻，这些都给我心灵以极大的震撼和感动，让我看到了自己的不足，同时也明确了以后自己要努力的方向。在今后的工作和学习中，我会进一步严格要求自己，虚心向其他领导、同事学习，我相信凭着自己高度的责任心和自信心，一定会在各方面取得更大的进步。这段时间来我学到了很多，感悟了很多，看到公司的迅速发展，我深深地感到骄傲和自豪，也更加迫切的希望以一名正式员工的身份在这里工作，实现自己的奋斗目标，体现自己的人生价值，和公司一起成长。在以后的工作中，我会用谦虚的态度和饱满的热情做好我的本职工作，为公司创造价值，与公司一起展望美好的未来！

潞安培训队空分二班

20xx年12月16日

工厂厂长工作总结篇六

20xx年是我公司55亿立方米煤制天然气项目一期工程建设的关键时期，也是我入职以来的第三个年头。坐在电脑旁写这个总结之前，我在脑海里把今年的工作仔细的想了一遍。是的，这一年对于我来说，是一个巨大的转变，无论是自己的奋斗目标，还是职业生涯的规划，甚至是生活态度以至于人生观和价值观。有人说我错过了很多，也有人说我收获了很多，不管别人怎么说我觉得在这一年的时间自己成熟了很多，过的还算充实。

每一个在化工厂工作的员工都明白，化工行业是一个连续性、生产条件苛刻、技术要求特别高的行业，而对于我们刚刚开始从事化工工作的新人来说，面对公司严峻的生产形势，无工作经验是一个非常大的挑战，为了顺利完成公司以及车间安排的每项任务，不拖累车间、不拖累班组，我在车间领导及班组长的帮助和指引下，再利用工作时间和同事们沟通，利用工作之余查找资料，学习和巩固工艺生产知识，很好地

完成了车间和班组安排的各项工 作，这为以后我的生产技能有了很大的提高。我将我的20xx年工作总结如下：

在刚进入车间的时候就面临着各种各样的问题，比如说对化工行业特殊的工作环境以及工作方式，以及我自己对于这方面工作经验的严重不足，开始学到的理论知识能否和实践还很好地结合等等。然而，面对我所处的这个环境以及面临的问题，我没有惧怕，反而对自己信心满怀。在20xx年一年的工作和学习中已经对本车间的设备以及工艺流程有了较为全面的了解。特别是在今年车间的生产设备设施正在逐步完善、公司配备相应的技术骨干作为车间的领导机构，这是一个非常好的学习机会。因此，我在这一年中，上班期间多走、多看，熟悉现场的每一个有机会看到的情景，设备基础制作、设备制作、设备安装、管线配置、阀门打压、管线打压；地毯式巡查，从设备的每一个管口起点到相关联设备、管线的终点，每条管线上应该有和不应该有的仪表、管件、阀门等，每台设备上应该安装和不应该安装的设备部件。在现场的点、线、面、体四个方面了解、熟悉并掌握。（点，指的是每一个仪表，每条管线的节点，每个阀门、管件的所起到的作用及其重要性；线，指的是每条管线及关联管线及作用；面，指的是同一个平面，包括立面和平面上的设备，管线之间的关系及其作用及生产过程控制；体，指的是装置区内所有设备管线及配套设施的关系，及生产过程的控制和可操作性。）多提问题，涉及到一些自己含糊不清、不理解、不懂的工艺知识，和同事们交流或是向专工、主任请教，在现场，在培训室，在上班中，在下班后，想尽办法搞懂自己不会的一些生产知识。

通过一年的学习，结合现场pid图、操作规程ots系统以及多次的模拟开车演练，使得我对本装置区的开停车程序及事故处理等知识有了较好的理论掌握和初步的生产经验。我将很期待公司生产的一下一个环节。

总之，这是一个辉煌灿烂的年份，想想刚来公司的那一幕，

看看现在整齐排列的管道，设备，干净整齐的地面，偶尔隆隆的轰鸣声。我感觉我很成功，我对公司充满希望，我自己信心十足。当然，矛盾总是有正反两面的，成绩和过失是并存的。我觉得我还应该努力的方向还很多，主要有：部分设备详细结构不清楚，电器仪表知识欠缺，安全生产知识薄弱，生产操作经验不足。虽然还有这么多的不足，但是我相信在车间领导的正确领导下，在和同事们的共同学习和工作中这些问题也很快能够得到解决。

冬天来了也就意味着这一年的即将结束新的一年就要来临。在过去的一年里我学到很多也学会了如何怎样做人。回顾走过的这不平凡的一年，让我感慨万千。有辛苦、有劳累；有成功、有失败；有付出、有收获；有感悟、有心得但是我觉得最多的还是学到了经验学到了感恩。真的非常感谢车间领导给我提供的这样的一个学习平台，这里我深深的给您们鞠躬感谢，你们辛苦了！在今后的的工作中我会加倍努力不负众望为车间贡献自己的最大力量，最后预祝车间开车成功。