

# 最新问题解决报告单(精选5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么什么样的报告才是有效的呢?下面是小编带来的优秀报告范文,希望大家能够喜欢!

## 问题解决报告单篇一

随着卷烟销售网络建设的不断深入,网上订货作为一种新型的订货方式,正进入到千千万万的卷烟零售客户家中,网上订货已成为一种趋势。自20xx年3月,笔者所在的农村网点中,所管辖的片区已有143户实行网上订货,占辖区零售客户总数的37、43%。从网上订货的宣传推广到网上订货客户运行情况来看,主要存在以下几方面问题:

一是网上订货依托的是互联网络和电脑,如果有电脑没有网络也无法实行网上订货。笔者所在辖区的某零售客户听说网上订烟具有方便快捷,订烟时间充足等特点,就购买了一台电脑用来网上订烟,但是安装宽带的时候才发现,该区域由于端口有限没有架设宽带网络,还是无法运用网上订烟,买来的电脑成了家中的摆设。这类问题在农村辖区里是比较常见的。这种现象给我们网上订货的推广宣传工作造成了一定的影响。

二是部分农村零售客户年龄偏大,学历水平低(有些甚至不识字)、无电脑操作技能,而且这些家庭里子女都不在身边,每天开店赚取的利润也很少。对于这部分零售客户虽然了解网上订烟的优势,但是没有能力购买电脑安装宽带,或者是没有能力上订烟操作流程。这种情况给我们网上订货的推广宣传工作带来了一定的困难。

三是部分农村零售客户地处山区,宽带网络信号覆盖率较差,

如果遇上暴雨雷击等恶劣天气，宽带网络就会出现异常或者出现故障。由于山区离宽带网络服务点较远，宽带网络维护工作经常是在一个月以上再开展，也就意味着在这段时间内零售客户是不能进行网上订烟的。因此山区零售客户并不愿意开通网上订货，情愿用传统的电话订烟方式订货。这种现象给我们网上订货的推广宣传工作带来了一定的阻碍。

一是部分农村零售客户仅一人在店中照看生意，遇上店中生意繁忙时，经常不记得在网上订货。笔者所在辖区的某零售客户每天早上六点多就早起开店，一人打理店中生意，由于地处街中心，客流量较大，生意较多，每天晚上要到十点多以后关店回家，卸下一身疲惫后就会直接休息，经常忘记当天是星期几，更别提是否记得今天要网上订货这一事情。

二是大部分农村零售客户都是整天在店中照应生意，没有时间回到居住地网上订货。这一情况就造成晚上成为网上订货的高峰期，也是网上订货系统出故障的高发期，如果遇到这一状况，零售客户当天就不能在网上订货了，不仅影响了网上订货的订单成功率，而且零售客户第二天还需要自己拨打订烟补货电话进行补烟，又恢复了传统的电话订货方式。

三是部分农村零售客户对网上订货的操作流程已经熟练掌握，订货操作只需要三分钟时间就能完成。由于有时零售客户利用网络订购完本周卷烟后就关闭网页，不会去核对订单，因此就造成送货当天才发现部分卷烟有错订的现象。笔者所在辖区的某零售客户有一次就把红金龙（硬虹之彩）当作红金龙（硬九州腾龙）订购了，虽然已经帮该客户进行了调剂，但是还是造成了些不必要的麻烦。

一是加强与通讯公司的合作，与多家通讯公司取得联系，协商优惠政策条款，为零售客户争取更多的入网有利条件，供有入网意向的零售客户自主选择不同通讯企业的宽带业务。并对网上订货中遇上的宽带问题向上级领导反映，及时反馈给通讯公司，尽早解决宽带不通、宽带故障等问题。

二是本着“主动宣传、自愿使用”的原则对零售客户进行全面宣传。对于没有经济能力购买电脑等不可为的因素影响的零售客户，不强求开通网上订货，还是运用电话订货。

三是时常关注跟踪零售客户订单情况。对当天未提交订单的客户进行电话提醒；对超过系统订烟时间而错过订货的客户，电话提醒第二天拨打订烟补货电话进行订货；对客户订单中出现往常不订购的卷烟，及时提醒零售客户是否订错卷烟，指导零售客户修改订单，并建议零售客户订完货后核对订单，是否有误订卷烟。

总之，农村网上订货服务的开展虽然由于一些主客观因素的影响，在实际推广过程当中会遇到不少的问题或阻力，但是，笔者相信，只要通过大家的努力，用心服务，农村的网上订货服务一定会有一个更加美好的明天。

## 问题解决报告单篇二

在人们素养不断提高的今天，需要使用报告的情况越来越多，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。相信很多朋友都对写报告感到非常苦恼吧，下面是小编为大家整理的烟草网上订货存在的问题及解决对策调研报告范文，仅供参考，大家一起来了解一下吧。

随着卷烟销售网络建设的不断深入，网上订货作为一种新型的订货方式，正进入到千千万万的卷烟零售客户家中，网上订货已成为一种趋势。自20\_\_年3月，笔者所在的农村网点中，所管辖的片区已有143户实行网上订货，占辖区零售客户总数的37.43%。从网上订货的宣传推广到网上订货客户运行情况来看，主要存在以下几方面问题：

一是网上订货依托的是互联网络和电脑，如果有电脑没有网络也无法实行网上订货。笔者所在辖区的某零售客户听说网上订烟具有方便快捷，订烟时间充足等特点，就购买了一台

电脑用来网上订烟，但是安装宽带的时候才发现，该区域由于端口有限没有架设宽带网络，还是无法运用网上订烟，买来的‘电脑成了家中的摆设。这类问题在农村辖区里是比较常见的。这种现象给我们网上订货的推广宣传工作造成了一定的影响。

二是部分农村零售客户年龄偏大，学历水平低（有些甚至不识字）、无电脑操作技能，而且这些家庭里子女都不在身边，每天开店赚取的利润也很少。对于这部分零售客户虽然了解网上订烟的优势，但是没有能力购买电脑安装宽带，或者是没有能力上订烟操作流程。这种情况给我们网上订货的推广宣传工作带来了一定的困难。

三是部分农村零售客户地处山区，宽带网络信号覆盖率较差，如果遇上暴雨雷击等恶劣天气，宽带网络就会出现异常或者出现故障。由于山区离宽带网络服务点较远，宽带网络维护工作经常是在一个月以上再开展，也就意味着在这段时间内零售客户是不能进行网上订烟的。因此山区零售客户并不愿意开通网上订货，情愿用传统的电话订烟方式订货。这种现象给我们网上订货的推广宣传工作带来了一定的阻碍。

一是部分农村零售客户仅一人在店中照看生意，遇上店中生意繁忙时，经常不记得在网上订货。笔者所在辖区的某零售客户每天早上六点多就早起开店，一人打理店中生意，由于地处街中心，客流量较大，生意较多，每天晚上要到十点多以后关店回家，卸下一身疲惫后就会直接休息，经常忘记当天是星期几，更别提是否记得今天要网上订货这一事情。

二是大部分农村零售客户都是整天在店中照应生意，没有时间回到居住地网上订货。这一情况就造成晚上成为网上订货的高峰期，也是网上订货系统出故障的高发期，如果遇到这一状况，零售客户当天就不能在网上订货了，不仅影响了网上订货的订单成功率，而且零售客户第二天还需要自己拨打订烟补货电话进行补烟，又恢复了传统的电话订货方式。

三是部分农村零售客户对网上订货的操作流程已经熟练掌握，订货操作只需要三分钟时间就能完成。由于有时零售客户利用网络订购完本周卷烟后就关闭网页，不会去核对订单，因此就造成送货当天才发现部分卷烟有错订的现象。笔者所在辖区的某零售客户有一次就把红金龙（硬虹之彩）当作红金龙（硬九州腾龙）订购了，虽然已经帮该客户进行了调剂，但是还是造成了些不必要的麻烦。

一是加强与通讯公司的合作，与多家通讯公司取得联系，协商优惠政策条款，为零售客户争取更多的入网有利条件，供有入网意向的零售客户自主选择不同通讯企业的宽带业务。并对网上订货中遇上的宽带问题向上级领导反映，及时反馈给通讯公司，尽早解决宽带不通、宽带故障等问题。

二是本着“主动宣传、自愿使用”的原则对零售客户进行全面宣传。对于没有经济能力购买电脑等不可为的因素影响的零售客户，不强求开通网上订货，还是运用电话订货。

三是时常关注跟踪零售客户订单情况。对当天未提交订单的客户进行电话提醒；对超过系统订烟时间而错过订货的客户，电话提醒第二天拨打订烟补货电话进行订货；对客户订单中出现往常不订购的卷烟，及时提醒零售客户是否订错卷烟，指导零售客户修改订单，并建议零售客户订完货后核对订单，是否有误订卷烟。

总之，农村网上订货服务的开展虽然由于一些主客观因素的影响，在实际推广过程当中会遇到不少的问题或阻力，但是，笔者相信，只要通过大家的努力，用心服务，农村的网上订货服务一定会有一个更加美好的明天。

### **问题解决报告单篇三**

根据县党的群众路线教育实践活动领导小组办的要求，我局

在

30

份，广泛征求和收集了调查对象对解决“四风”问题的意见、建议。现将调研情况报告如下：

近年来，县委、县政府采取一系列措施加强和改进干部作风建设，取得了显著成效。对此，广大群众给予了高度认可和充分肯定。在这次调研中，调查对象在充分肯定我县干部作风已经发生积极变化的同时，也指出了干部作风在诸多方面仍存在的问题，一些突出问题还远没有从根本上解决，一些整治过的问题又出现反弹，还有一些问题从公开变为隐蔽或以新的形式出现。大家普遍感到，我县干部作风与以往比有变化、有提升，但与人民群众的期待相比都还有许多不尽如人意的现象存在。

在调研中，调查对象反映的干部作风上存在的主要问题及其表现，有以下四个方面：

不少群众反映，过去干部作风是

“门难进、脸难看、话难听、事难办”，如今是“门好进、脸好看、话好说，但办事还是难”。有些部门工作人员办事拖拉，把今天的事拖到明天办，本月的事拖到下月干；把“急件”拖成“平件”、“快件”拖成“慢件”、“易事”拖成“难事”。有的只说“不能办”，不说“怎么办”，有的把审办要求不一次性告知，让群众跑冤枉路。

。有的部门和干部对需要联办、协办的事项总是强调自己的难处，怕犯错，怕增加自己的工作量；部门之间难沟通、难协作，遇到稍难一点的事情，就报请领导开会协调。有的部门对国家政策和上级规定，有利的就执行，无利有责的就放一边。群众反映，有些干部无利不作为、有利乱作为；不给

好处不办事，给了好处瞎办事。在办事过程中

“吃、拿、卡、要、报”的问题依然存在，只是在形式上由明转暗，办事时“拖一拖”、“放一放”或故意“设障”，迫使办事人“表示心意”。

调查问卷显示，调查对象认为

“作风漂浮，形式主义严重”是突出问题的。基层干部群众反映，有些领导干部有不正确的政绩观，不谋做事，只谋做“秀”，重“唱”功、轻“做”功，喊大而空口号，耍花拳绣腿。种种这些作为，既浪费了时间和资源，增加了行政成本，又损害了党委和政府和群众中的形象。

在调研中，调查对象也对干部作风问题的成因进行一些分析，主要有以下几个方面：一是干部宗旨意识淡化。少数领导和干部对政治理论学习认识不足、重视不够，沉不下心来认真学习，放松了对主观世界的改造，久而久之，理想信念淡薄，宗旨意识淡化，工作热情降低，甚至出现拜金主义、享乐主义、道德情操滑坡等问题。二是领导表率作用发挥不够。领导带头不够、率先垂范不够、以身作则不够，以及不敢担当、管理不严等问题不同程度的在有些领导干部身上存在。

新一届中央领导集体提出的

“八项规定”，充分表明了实干兴邦的坚定决心和亲民务实的作风。各级领导干部要以身作则，率先垂范。一是牢固树立宗旨意识和正确政绩观。深入开展以为民务实为主要内容的党的群众路线教育实践活动。各级领导干部要坚持以人为本、执政为民的理念，反对和纠正急功近利、虚报浮夸、华而不实、追求表面政绩的行为，脚踏实地、埋头苦干，办实事、求实效，多干打基础、谋长远的事。当前，尤其要处理好抓建设、抓发展与改善民生的关系，科学调配人力、物力、财力，在加快发展的同时，把改善民生放在更加重要的位置，

确保改革发展的成果更多地惠及人民群众。二是力戒形式主义，密切联系群众。要深刻理解中央“八项规定”的精神实质，结合本地实际抓好落实。要进一步简化接待、减少不必要的迎来送往；整合压缩各类检查考评项目，减轻基层负担。要带头深入实际联系群众，不搞“走马观花”、“蜻蜓点水”式的调查研究，多为基层解决实际问题，为群众排忧解难，办好顺民意、解民忧、惠民生的实事。三是强化服务发展和干部作风建设的责任意识、担当意识。在当前各类矛盾多、困难大的情况下，干部职工要变压力为动力，知难而进、迎难而上，不回避矛盾、不绕开问题。在服务发展上，敢于担当，善于创新，真抓实干破解各类瓶颈制约难题；在抓班子带队伍、转变干部作风上，敢于担当，大胆管理，综合运用教育引导、选拔使用、责任考核、奖惩激励等配套措施，加强队伍建设，促进作风转变。

一是要进一步完善干部选拔任用机制。要多层面、多渠道、多途径、多形式发现、培养和使用干部，全面推行竞争性选拔干部的方式，以实绩论

“英雄”，凭德才用干部，让思想作风好、能力素质高、能干事、干成事的干部适时得到提拔重用。

干部作风不实，首先是思想认识上的问题，其根源在于信仰、信念问题没有解决好；其次是能力不足、

“能力恐慌”问题突出。为此，要把学习作为干事创业的成事之基，掀起新一轮学习高潮。要加强理想信念和宗旨教育，引导广大干部用科学理论武装头脑，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立做好本职工作的使命感和责任感。要加强干部的业务学习，紧密结合工作实际，学习新知识，掌握新技能，提高履职能力。

腐败问题是对党的事业的致命伤害，也是对干部作风、干部形象的致命伤害。反腐倡廉要常抓不懈，拒腐防变要警钟长

鸣。严格规范权力行使，加强对领导干部特别是主要领导干部行使权力的监督；深化重点领域和关键环节改革，防控廉政风险，防止利益冲突，更加科学有效地防治腐败；始终保持惩治腐败高压态势，着力解决发生在群众身边的腐败问题，努力做到干部清正、政府清廉、政治清明。

## 问题解决报告单篇四

近段时间，全国消防部队车辆事故层出不穷，2019年6月26日江苏省江都市在出警途中发生重大车辆交通事故造成两死三伤，此起交通事故再次给我们消防部队车辆安全工作敲响了警钟。泉州市的灭火工作形势严峻，出警次数较多，如何做好出警途中的车辆行驶安全工作已是摆在各级组织的一项重要议程。下面就如何做好出警途中的车辆行驶安全工作讲几点个人看法，不对之处请大家批评、指正。

- 1、大队党委、中队支部要高度重视安全防事故工作，要把安全工作摆到党委（支部）议事日程，建立健全安全防事故制度，落实领导负责制和安全防事故的相关规章制度，中队还专门设立指定一名三级士官为车管员，负责消防车辆的日常保养管理。
- 2、大队要定期对大队全体驾驶员进行交通安全教育，采取事故警示教育，使其充分认清事故的危害性，从中吸取深刻教训，杜绝事故的发生。同时要做到理论和实际操作相结合，落实考核制度，成绩没有达到优秀的人员停止驾驶任务，进行回炉训练，直至考核达到标准后才可恢复其驾驶员职责。
- 3、大队在选取驾驶员培训时，要对预选人员进行思想、作风、心理、平时的工作表现等多方面考察，确实使用思想稳定、作风优良、心理承受能力强、工作积极的战士为驾驶员。

1、驾驶员在消防车辆出警途中行驶时应保持安全车距，以防止和其它车辆发生追尾事故。

(2) 保持安全距离可以减轻驾驶员在心理上的压迫感和危机感，缓和思想上的紧张状态；

(3) 消防车是属于大型汽车转弯时前后轮迹差大，转弯占地面积大，为此周围必须要留有必要的空间距离。因此保持一定的车距是安全驾驶的一个重要保障。是避免发生车辆事故的一个有效方法。

2、培养驾驶员在出警途中严格遵守交通法规，在市区特别是红绿灯路段走近道时要注意其他过往车辆，严禁开“英雄车”、“霸王车”和盲目开车等不良现象。

3、要纠正驾驶员的一些不良的习惯，这些不良习惯有可能会在瞬间造成大灾大祸，因此大队在进行驾驶员复训、考核时要重点纠正这些不良习惯避免车辆事故的发生。这些不良习惯主要表现在：

(1) 驾驶姿势不端正，喜欢仰着、趴着或歪着；

(3) 操作方向盘时两手交替滑动，滤布无相对定向，回正方向时，喜欢双手脱离方向盘，任其自动转回，遇事爱甩方向。过弯道时不提前减速，而在弯道内车辆呈曲线行驶时才减速。

1、中队每天要求驾驶员要对消防车辆的油、电、水、气、灭火剂，发动机、底盘、轮胎以及制动、转向、灯光、喇叭等进行认真细致的检查，保证车辆处于良好状态。

2、中队每周六上午要认真组织人员对消防车辆进行保养维护，发现问题及时汇报并进行处理。

3、中队在每年车辆年审时对车辆进行一次全面的检查维护保

养，发现问题按规定进行等级保养。

“火情就是命令，火场就是战场。”全天24小时中，火灾随时随地都可能发生，能否迅速安全地赶赴火场是对消防车驾驶员的一大考验。我们可将一天中容易发生事故的时间段主要划分为以下三个：上下班高峰期、黄昏、夜间。每天的上下班高峰期时，街道上人车拥挤，容易发生各种交通事故。平时有意识地增加这段时间的练习次数，在练习时应注意减慢速度，放宽视野，避免强行超车，此外还应注意培养驾驶员的耐心。而一般在午后5至7时，日暮黄昏是最难驾驶车辆的时刻，因为这时光线淡薄，驾驶员观察能力下降，如果打开前灯照明，情况只会更糟，因为前灯与周围之光度相近，对周围的车辆、行人反而不易看清。所以在练习时，应注重提高驾驶员的控速能力和观察能力。而夜间行车相对于白天而言更容易发生事故，这主要是因为夜间光线暗，灯光所及范围有限，造成驾驶员视野狭窄；在开车时，对方车辆强光耀眼可使驾驶员发生一时的视觉障碍，有时也可能发生事故。因此在夜间练兵时，我们应注重结合接警出动进行，有时可在驾驶员熟睡的情况下拉练，然后要求将车辆开至某一假设火场，同时在路况不明或倒车时，注意培养驾驶员下车查看地势地形和请专人下车引导的意识。在夜间练习时，应注重提高驾驶员的应变能力和视觉能力。

针对不同的季节练习。季节、气候的变化对驾驶员的影响也是不可忽视的。应特别注重抓好夏季和冬季这两个季节的练兵。夏季天气炎热，阳光刺眼，容易使驾驶员感到烦躁不安和疲劳困倦而造成事故。因此在练习时，应提高保护眼睛、消除疲劳的能力。冬季天气寒冷，容易使驾驶员冻伤导致操作不便或失误。在练习时，应提高驾驶员防寒防冻的自我保护能力。

针对不同的天气练习。恶劣的天气对驾驶员的影响很大，应特别注重抓好雨雾天的驾驶员练习。汽车在水、雾中行驶，因视距较短、路滑，练兵时应要求驾驶员根据情况降低车速，

并使用刮水器，虽在白天也应开灯行驶。雨中行车，应教育驾驶员尽量避免靠路边行驶、迅速转向及使用紧急制动。雾中行车，视线不远，要求使用防雾灯，不时鸣喇叭，并随时作好制动准备。

针对不同的路况练习。应结合辖区的道路情况进行实地练习，在路面平整、视野宽阔的道路上行车，应注意防止驾驶员思想麻痹，一味开快车，尤其是驾驶小型轿车时更要引起重视。高速行车不但会使驾驶员的视野变窄，识别物体能力下降，而且容易破坏汽车的操纵性和稳定性。在路面崎岖、弯道较多、视线不良的一些山路、乡间小路行车，应要求驾驶员做到判断道路情况准确敏捷、掌握转向时机灵活、换档动作迅速及时，同时注意各种交通标志，了解道路情况，便于提前采取措施。

## 1、城镇行车的事故预防

城镇人口密集，车多人多，道路复杂，车辆较拥挤。一是在出动现场时，两部车要拉开适当距离30—50米，防止后车撞前车（这种事故屡见不鲜）；二是驾车到外地支援时，因道路不熟，地点不详，不要盲目跑快车。防止因突然发现目的地急刹车或猛拐弯后车处理不当，造成事故；三是城镇“小公共”的部分司机职业素质低，有突然停车载客、猛然转弯的特点，要时刻注意他们的行车动向，防止发生交通事故。据交通管理部门统计，现在百分之七十的事故与出租车和“小公共”有关。

## 2、乡村道路行车的交通事故预防

乡村道路窄狭，路况较差，人的安全意识和行车常识及遵纪守法观念也较淡薄。一是注意老、弱、病、残及聋哑人的行走动态。压滤机滤布二是拖拉机较多，特别是乡村拖拉机超载严重。三是乡、村道路，自行车、行人为躲避车辆扬起的尘土，在汽车临近时，有横穿马路走上风头的特点。

### 3、山区道路、高速公路行车的交通事故预防。

(1) 山路行车，路窄弯多，不是上坡就是下坡，一般情况下不要盲目超车，在视线不良、转弯处要鸣喇叭，防止对面有车辆或行人。下坡时，不要勤踏制动，以防制动受热膨胀，刹车失灵，要用中、低速档行驶，利用惯性下坡。

(2) 高速公路上行车，一是在路面平整，视线良好下时速不要超过110公里，如超过110公里，对机械和制动都有影响。二是在雨、雾的天气中行车，视线不良，能见度低，难以判断路面情况，要降低车速。三是高速公路没有参照物，长时间行车容易疲劳，要适当降低车速行驶。

### 4、夜间行车的事故预防

首先要精力充沛，不要疲劳驾车，特别是凌晨3—4点钟，是人最疲倦容易发困的时候，在交会车时，时刻要提高警惕，防止发生事故。

除此之外我们还要保证驾驶员的休息，夜间不安排驾驶员站岗。减少对驾驶员的训练次数，增加其驾驶技能的训练。出警时消防车要有干部或班长跟车，严禁驾驶员开英雄车、盲目超车、做到稳中求快，安全到达火灾现场。

## 问题解决报告单篇五

摘要：医院财务分析是医院财务工作的高级阶段，是医院管理者进行科学管理和决策的重要依据。随着医疗卫生市场的快速发展，医院管理水平越来越高，必须需要高质量的财务分析报告来做保障。

关键词：医院财务分析；指标；电算化；针对性；复核

医院财务分析是以医院会计报表及其他有关资料为基础，采用专门方法，对医院一定时期内财务状况及财务成果进行分析、总结和评价，是医院财务工作的高级阶段，是医院管理者进行科学管理和决策的重要依据。随着当前医疗卫生体制改革的不断深入，原来传统的财务分析报告已经不能适应市场经济条件下医院管理者的需要，其中以下几个方面的问题亟待解决。

### 一、财务分析缺乏规范性和统一性

国家相关管理部门没有对医疗卫生单位的主要财务分析指标进行统一规范，分析口径不一致，缺乏规范性和统一性。使财务分析报告编制者没有科学统一的依据进行编制，只能凭工作经验和个别需要来进行；财务分析报告缺乏规范性和统一性也导致其缺乏可比性，不利于进行横向比较分析；更不利于国家相关管理部门进行汇总分析和个别调查分析。弱化了医院财务分析报告的作用。

### 二、财务分析工作繁重，未实行电算化处理

财务分析需要大量的会计数据，进行汇总、核算和分析，计算复杂，工作量大；会计财务分析报告不仅需要会计数据，还需要部分统计数据，并且其中的一部分数据资料会相互重叠，需要对部分数据资料进行剔除或相互核对印证，工作量也比较大。因为财务分析报告没有规范化和统一性，所以无法编制电脑程序进行电算化处理，导致财务分析报告报出时间滞后，不及时，也缺乏准确性，影响和降低了它应有的作用。

### 三、财务分析报告缺乏重点性和针对性

财务分析报告缺乏重点性和针对性，没有对医院当前最重要、最需要解决的重大事项进行特别分析，让报告使用者抓不住重点，发现不了问题，无法对医院发展方向和发展未来做出准确判断，无法制定出相关问题的正确解决方案。譬如，医

院存在和发展的两大基石是人才和设备，人才更是基石中的前提，医院人才队伍建设非常重要，对医院人才梯队投资缺乏分析，容易造成医院专业技术落后，人才青黄不接，缺乏发展后劲，或会造成人浮于事。医院对重要固定资产投资缺乏日常跟踪和前瞻性分析，会造成投资的盲目性，容易出现投资失误，带来极大的经济损失。

#### 四、财务分析报告缺乏复核和监督，容易主观化

财务分析报告编制费时、费力，数据繁多，计算麻烦，分析复杂容易出现偏差或错误。而当前的分析报告一般都是由单位主要财务管理人员编制，缺乏另一方或其他专业人员的复核和监督。如果报出的分析报告存在问题，容易给医院管理者引起误导，导致决策失误，给医院带来一定损失。

随着医疗卫生市场的快速发展，医院规模效益越来越大，医院管理水平越来越高，必须需要高质量的财务分析报告来做保障，医院财务分析报告要做到科学、简洁、高效，就必须解决以上财务分析报告存在的几个问题，结合工作实际，提出几点建议。

##### 1. 对财务分析报告进行规范和统一，并建立参考比照参数

国家有关部门要建立规范的统一的财务分析报告版本，按医院级别或者专业特色分类确定财务分析指标，同一级别或相同专业特色的医院，主要分析指标应该一致，包括指标核算范围和口径要一致。同时国家有关部门要结合国家甚至国际的有关数据资料，制定出分析指标的科学参考值范围，有利于医院管理者进行对比，发现差距，制定合理的整改措施和方案。