

# 村规民约会议记录 镇村民代表大会讲话(精选5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 村规民约会议记录篇一

同志们：

今天，我们在这里召开大会，主要任务是就全乡(镇)建立村(居)民监督委员会的工作进行动员和培训。今年3月初，市委、市政府下发了《关于在全市建立村民监督委员会的意见》(玉办发„20xx“18号文件)，县委县政府高度重视此项工作，召开了县委会专题作了研究部署，并下发了《关于在全县建立村(居)民监督委员会的意见》(元办发„20xx“22号文件)。现在，我按照督查指导组的安排，给大家作动员培训：

### 一、充分认识建立村民监督委员会的重要意义

近年来，农村基层干部违反民主决策程序，擅自处路集体资产引发矛盾纠纷，私分、挤占和挪用救灾救济款物，工作方法简单粗暴影响干群关系等问题时有发生；因村务管理不规范引发的村民上访事件也不断增多。现行的村级组织体系中监督组织发育不全，不同程度地存在村民自治重选举、轻监督的现象，村务监督流于形式，很难对村务管理和村干部进行全过程、全方位的监督。如果民主监督缺位乏力，不但影响村民自治的健康发展，还导致“村官”腐败案件频频发生。只有创新村级民主监督形式，加强村级民主监督工作，切实解决好村民自治谁来实施监督、怎样监督的问题，才能更好地促进民主决策和民主管理，从源头上有效预防和遏制腐败

现象的发生，推动农村各项事业的健康发展。而建立村民监督委员会制度，是化解农村矛盾纠纷、维护农村稳定的现实要求；是落实强农惠农政策措施、推进社会主义新农村建设的客观需要；是健全完善惩防体系、深化农村党风廉政建设，迫切需要解决的重大课题；是确保群众当家作主、推动基层民主政治建设的实践创新。20xx年10月28日国家修订的《村民委员会组织法》第32条明确要求：“村应当建立村务监督委员会或者其他形式的村务监督机构”。这充分说明，建立村民监督委员会已是大势所趋，势在必行。

## 二、建立村民监督委员会工作的目标任务

一是通过建立村民监督委员会，有效整合各种监督形式，健全完善以村党组织为领导核心，村民会议和村民代表会议为决策机构，村民委员会为管理执行机构，村务监督委员会为监督机构的村民自治机制。二是初步形成对村干部权力行使的监督制约机制，实现惩治和预防腐败体系构建向村级组织延伸，促进农村党风廉政建设各项制度的落实。三是进一步完善农村基层民主监督制度，促进落实村级事务流程化管理，切实维护农民群众知情权、参与权、表达权和监督权等合法权益，巩固提升农村基层民主管理水平，促进农村社会和谐稳定。

## 三、村民监督委员会的职责、权力和义务

### (一) 村民监督委员会的职责

一是对村党组织、村委会班子及其成员和村民小组组成人员贯彻执行党的路线、方针、政策的情况，履职情况、遵纪守法情况、廉洁自律情况实施监督。二是对村党组织建设情况、党务工作情况、干部队伍建设和管理情况、党风廉政建设情况实施监督。三是对村“两委”班子贯彻执行“三重一大”集体决策制度情况实施监督。四是对村集体资金、资产、资源的管理、使用、变更情况实施监督。五是对村内事关群众

切身利益的公共事务、工程建设等情况实施监督。六是对各相关部门聘请从事其他村务管理人员的履职情况实施监督。

## (二) 村民监督委员会的权利

一是村民监督委员会主任列席村党总支(支部)委员会、村民委员会会议和村民代表会议等，参加村级相关重大决策等活动；其他委员视工作情况列席村“两委”会议、村民代表会议或参加村级相关重大决策等活动。村民监督委员会对村“两委”班子及其成员、村民小组组成人员的履职情况、廉洁自律情况有监督权。二是对村内党务、事务及事关群众利益的事项有知情权、参与权、质询权。三是对村内财务和资金、资产、资源管理、使用、变更情况有监督、审查权。四是对村级重大事项决策有建议权。五是对村务活动中的违规违纪、违法事项或不合理、违背半数以上村民意愿的事项有建议否决权。六是对违规、违纪、违法犯罪或不称职的村组干部，有向村党组织、本村村民会议或村民代表会议、上级党组织反映并提出调整和罢免的提议权。

## (三) 村民监督委员会的义务

一是宣传党的路线方针政策、国家法律法规、党纪政纪相关规定。二是协助村“两委”自觉贯彻执行党的路线方针政策、自觉遵守国家的法律法规，宣传村“两委”的正确决定和工作布路，支持其正常工作。三是健全村民监督委员会工作制度，定期召开会议研究监督工作，及时纠正损害群众利益的突出问题；每年定期向村党组织、村民会议、村民代表会议、乡镇纪委汇报工作，年底接受村民代表的评议。四是开展调查研究，主动听取群众意见，做好群众工作，并积极向村“两委”和上级组织反映社情民意。五是遵纪守法，严格自律，自觉与违法犯罪行为和各种消极腐败行为作斗争。六是协同有关部门对被误解的村、组干部澄清事实真相。

## 四、村民监督委员会的组成、产生以及委员的罢免和补选

## (一) 村民监督委员会的组成

村民监督委员会由3名村民组成，设主任1名，委员2名。任期与村民委员会同期。任期届满应进行换届选举，主任、委员可连选连任。对不能胜任工作的委员，经村民会议或村民代表会议同意，村级党组织批准，可以进行届中调整。

## (二) 村民监督委员会产生的方法和程序

第一步，精心准备，广泛动员。一是成立工作领导小组及工作机构，制定选举工作方案。二是组织相关人员进行业务培训和工作安排。三是采取各种行之有效的办法，广泛宣传建立村民监督委员会的目的、意义、原则和程序，以及村民监督委员会主任和委员任职的基本条件。

第二步，提名推荐村民监督委员会委员候选人初步人选。村民监督委员会设委员3名，候选人初步人选由村党总支委员会按照不少于应选名额30%的差额比例提名，提名推荐时，由党总支委员和下属党支部书记参加。

第三步，确定村民监督委员会委员正式候选人。由乡(镇)党委对村民监督委员会委员候选人初步人选进行资格审查。通过资格审查后，由村党总支委员会确定村民监督委员会委员正式候选人，并提前3天向全村进行公示。村民监督委员会委员正式候选人中至少要有1名中共正式党员。

第四步，选举村民监督委员会委员。召开村民代表会议，无记名投票差额选举产生村民监督委员会委员。选举过程中，要注意以下几个问题：一是要实行差额选举，差额比例不低于应选名额的30%；二是有选举权的到会人数要超过应到会人数的三分之二，方能进行选举；三是候选人获得实到会有选举权人数半数以上赞成票始得当选，得票过半数的候选人超过应选名额时，按得票多少依次取足。

第五步，选举村民监督委员会主任。召开村民监督委员会第一次会议，选举村民监督委员会主任。主任候选人由村党总支委员会提名，必须是中共正式党员。主任实行无记名投票等额选举产生。

第六步，批准备案。选举结束后，将村民监督委员会委员和主任的选举结果报村党总支委员会批准后报乡(镇)纪委进行备案，并向全村进行公示。

### (三) 村民监督委员会的罢免

村民监督委员会成员因违法、违纪被查处或工作严重失职的，由村党总支提出，村民会议或村民代表会议实施罢免。

### (四) 村民监督委员会的补选

村民监督委员会成员因故出缺的，可以根据需要进行补选，补选工作由村党总支主持。

## 五、村民监督委员会组成人员的条件

(一) 具备正常履行职责的身体条件，年龄一般不超过65周岁。

(二) 思想政治素质好，政策意识、法律意识、纪律意识强，坚持原则，公道正派，群众信任，熟悉村务，热心公益，有一定议事能力。

(三) 在职村“两委”班子成员、村民小组组成人员及其配偶、子女不得参加村民监督委员会。

(四) 为便于对村内党务的监督，村民监督委员会主任必须由村民中的中共正式党员担任。

有下列情况之一的，不宜推选为村民监督委员会成员：

1、被处以管制以上刑罚，解除劳动教养或刑满释放不满三年的；

3、违反计划生育政策，未经处理、处理未完结或处理完结未满足七年的。

## 六、村民监督委员会的工作机制和要求

(一)村民监督委员会受村党组织和乡镇纪委双重领导，既是群众性自治组织的重要组成部分，又是乡镇纪委在村一级工作的延伸，其工作既要村党组织和村民会议负责并报告工作，同时也对乡镇纪委负责并报告工作。

(二)村民监督委员会要把握正确的政治方向，坚持党的领导。既要根据村民意愿，对村干部的权力行使进行监督，又要维护村党组织的威信；既要维护村民的合法权益，又要协助村党组织做好群众工作，支持他们正确履行职责。要防止只讲民主而淡化党的领导、只讲民主监督而忽视和谐的倾向。

(三)村民监督委员会要坚持以法律法规和党纪政纪为准绳，做到依纪依法监督。一般不直接参与村务的决策、执行和管理，也不得直接查处违纪违法案件。凡涉及村组干部违纪违法的情况，要按规定报告，再由有查处权的机关依纪依法进行查处。

(四)村民监督委员会要坚持以推进社会主义民主政治建设为目标，通过完善村级民主监督组织，使村民充分行使民主权利，表达合理利益诉求，在共建共享中发展社会主义民主政治，促进农村和谐稳定。

(五)村民监督委员会要加强自身建设，不断提高监督人员自身素质，不断提高监督能力和监督质量，不断探索和改进监督的方式方法，积极发挥村民监督委员会在村民与村“两委”之间的桥梁和纽带作用。

(六)村民监督委员会及其成员每年接受一次村民会议或村民代表的民主评议。连续两年评议不称职票数达到应到会人数一半以上的，经乡镇纪委、村党组织调查核实后确实为不称职的，必须辞职。拒不辞职的，应当依法启动罢免程序。

## 七、村民监督委员会的保障机制

(一)村级组织要积极为村民监督委员会开展工作创造条件，确保有办公地点和有议事场所，有集体经济收入的村要保障其必需的工作经费，没有集体经济收入的村由乡镇负责协调解决。

(二)镇党委、政府和纪委要加强对村民监督委员会的业务培训和工作指导，健全完善内部管理、工作报告、实施监督等制度，确保村民监督委员会正确、规范、高效履职。同时，要明确村民监督委员会获得知情权、参与权、质询权等方面的保障渠道和具体措施等。

(三)县财政每年预算一定经费，用于补助村民监督委员会成员及工作经费。村民监督委员会主任的报酬与村委会副主任报酬相同，其他委员的报酬按我县村级“五大组织”人员的标准确定。县财政每年补助每个村民监督委员会一定的工作经费。补助经费由乡镇纪委审核，报乡镇长审批。

八、加强组织领导，确保建立村民监督委员会工作圆满完成这项工作从现在开始到5月31日以前完成。只有20多天时间，时间紧、任务重，这要求我们必须进一步提高认识，加强组织领导，增强宣传声势，夯实工作责任，狠抓工作落实，确保建立村民监督委员会工作按期完成。

一要高度重视。镇党委要把建立村民监督委员会工作列入当前重要议事日程，作为党的建设特别是反腐倡廉制度创新工作的一项重要内容。要成立工作领导小组和工作机构，做到分工明确，责任到人。会后，镇包村的领导和干部要亲自到

村现场指导、现场推动。各村党组织要在选举工作中充分发挥领导核心作用。回去后，要及时召开两委扩大会议，传达会议精神，制定实施方案，认真抓好落实。

二要加大宣传。各村要采取多种宣传形式，大力宣传建立村民监督委员会的重要意义，迅速掀起建立村民监督委员会舆论宣传工作热潮，不断扩大社会影响，引导和调动广大村民参与监督的积极性。

三要围绕中心工作，坚持“两不误”。这次建立村民监督委员会工作，正值春耕农忙季节，各方面的任务十分繁重。要正确处理好选举工作与各项中心工作的关系，确保“两不误、两促进”，通过建立村民监督委员会促进今年农村各项目标任务的落实。

我的动员培训至此结束，说得不对的地方请大家见谅，具体工作中有什么疑问或好的建议，请与我们县纪委干部室的肖锋同志联系，电话6515987，谢谢大家！

## 村规民约会议记录篇二

各位父老乡亲，大家晚上好！

今天，村领导让我来，主要让我给大家讲一讲资金管理方面的有关政策。我呢？主要说两个方面的内容，一是说说到咱水碾屯一村来的体会，二是讲一讲当前我镇在资金管理方面的有关政策和规定。

首先，我先说说到咱水碾屯一村来的体会。我到咱们镇工作已经快18年了。过去对咱们水碾屯两个村的感觉是位置偏，到村里来觉得很远，咱们村里人到哪去也不方便。这样的地理位置要谈经济发展就很不容易了。可是现在不同了，我们村北、村南都修上了柏油路，我们从镇里出来，从保合庄村



过来，没有几分钟就到了。我们要去良乡也很方便，南面有新修的路直通良乡，坐车的话也用不了20分钟吧，如果开车也就几分钟的时间。我们再看看周边的发展，西边过去的哑叭河村变成了碧桂园，村民都上了楼，老政府西边有了碧波园，北边呢，有了长龙园、天景泰。南面最近的良乡的东洋庄，那天我从那里过，看到变化可真大。而现在呢？我们水碾屯两个村也面临到发展，有了良好的发展机遇。我们被规划为高教园区，还准备发展工业区。我们也准备盖住宅区，我们要上楼，我们住上了干净的楼房，在高教原区和工业区的带动下，解决了劳动力就业，有了稳定的工作，我们也过上了农村城市化的生活。所以，我为大家能够即将过上这样的生活而高兴，也向大家能够即将过上更好的日子，而表示祝贺！

然后，我在给大家讲一讲当前我镇在资金管理方面的有关政策。首先说说征占地资金的管理和使用，这也是大家十分关心的问题。镇党委、政府为了百姓的切身利益，就如何根据国家的政策，考虑百姓的长远利益，利用3个月的时间制定出了长政发38号文件。下面，我就把具体规定给大家说说：村集体土地被开发以后会得到土地补偿费，根据文件规定，要给村民发放失地补偿费，根据人均占地，实地补偿费的比例是10-20%。土地补偿费总额扣除发放的失地补偿费以后，按照4：4：2的比例进行分配。

2

## 村规民约会议记录篇三

各位领导、同志们：

今天的会议有两个主要任务，既是社会秩序整治动员大会，又是计划生育村民自治动员大会。刚才，\*\*主席已就开展社

会秩序整治工作进行了动员、部署，下面，我根据乡党政联席会议的安排，就推进计划生育村民自治工作讲三个方面的意见。

## 一、提高认识，强力推进计划生育村民自治

××年是市政府计划生育村民自治三年发展纲要实施的第二年，也是极为关键的一年。按照、市政府的统一安排部署，今年我乡个行政村将全面推行计划生育村民自治，为此，乡党委、政府出台并印发了《××乡计划生育村民自治实施方案》，明确了××年村民自治工作的目标、标准、措施和步骤，很具体，很有操作性，希望各村、各有关单位结合实际情况，从以下几个方面认真抓好落实：

一是思想认识要到位。从大环境看，充分尊重群众在计划生育中的主人地位，密切联系群众，一切依靠群众，坚持以人为本，推行计划生育村民自治，保障群众计划生育的权利，引导群众自觉履行计划生育的义务，是党的群众路线在计生工作中的具体运用，是代表人民群众根本利益的具体体现，也是党的《农村基层组织工作条例》、国家《村民委员会组织法》和省《人口与计划生育条例》等法律法规的具体要求。从我乡的实际情况看，计生工作开展难度越来越大了，难就难在群众的生育愿望与国家政策法规的要求还有较大的差距，难在我们既要稳定低生育水平，又要坚持依法行政，不断规范行政行为，因此，必须通过工作机制的创新来实现工作的突破，那就是依靠村级切实承担起计划生育工作的责任，变群众被动的计划生育为自觉自愿的行为。特别是村级规模扩大了，人口增多了，一个村专干要管二、三千人，甚至是四、五千人，管理难以到位，必须依靠支村两委，健全工作网络，充分发动群众，引导群众进行自我管理。正因为如此，乡党委、政府对村民自治工作十分重视。在年后召开的全乡经济工作会议和人大会议上，党委、政府就将人口与计划生育工作列为今年的四大重点工作之一，明确了提出了要在人口与计划生育工作上取得新的突破，要重点抓好三个结合：一是

抓落实领导责任制与推行计划生育村民自治相结合二是抓优质服务与执法到位相结合三是抓日常基础工作与集中整治相结合。因此，各村各单位一定要把思想统一到乡党委、政府的决策上来，真正重视并切实推进计划生育村民自治工作。

二是保障措施要到位。首先，要加强组织领导，各村要把推行计划生育村民自治作为重要的工作内容列入议事日程，要由村支部书记负总责，专题调查研究，拿出切实可行的工作方案，乡党委、政府将把开展计划生育村民自治纳入到村级的年度目标管理，进行认真的考核评估其次，要组织专门力量，确保每村派驻两名乡干部，集中三个月的时间，专抓这项工作再次，要保障经费投入，把村民自治工作经费纳入财政预算，乡财政按人均一元的'标准拨付到村，同时，各村也要积极筹措经费，切实解决好村、组计生工作人员的待遇报酬。

三是工作程序要到位。从三月份的启动到九月份的验收，有半年的时间，在这半年里，健全网络、宣传发动、制定章程、签订协议、日常管理、优质服务以及落实优惠政策、建立利益导向机制等多个工作环节都要按部就班地进行，每个环节相应的程序也必须到堂，尤其要重视并加强经常性的工作。今年我们将按照上级提出来的“五上门”和“十到户”的工作要求，将计划生育村民自治工作的内容具体化，切实把服务工作做好，各村也要按照《××乡计划生育村民自治工作实施方案》，认真组织实施，扎实做好工作。

## 村规民约会议记录篇四

村民会议是村民实现直接民主的基本形式。按照《村民委员会组织法》的规定，村民会议由18周岁以上的村民组成。下面本站小编给大家带来村民大会决议，供大家参考！

\_\_\_\_\_ (乡)镇\_\_\_\_\_村村民代表大会决议

\_\_\_\_\_村于\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日在村委会召开村民代表大会。

全村共有代表\_\_\_\_\_名，今到会\_\_\_\_\_名，到会人数已达到三分之二以上。会议主要讨论了县农业综合开发办公室在本村实施《国家农业综合开发土地治理中低产田改造项目》有关事宜。项目实施水利、农业、科技三项措施，其中：1、水利措施包括：新建拦河坝、开挖疏浚渠道、衬砌三面光排灌渠道和建设路桥、埋设涵管、渠道斗闸门、机耕路下田混凝土砼块等工程。2、农业措施包括：种植绿肥改良土壤、推广优质稻和超级稻种植，修建机耕路工程等。3、科技措施包括：科技培训和超级稻、甜玉米、马铃薯免耕栽培等示范推广。争对以上议题到会村民代表进行认真讨论，形成如下决议：1、农业综合开发土地治理项目是国家引导和扶持农田基本建设的重大举措，是一项“德政工程”和“民心工程”，全体村民坚决拥护和支持。2、全体村民应当以“国家出资、群众投劳，民办公助”的主人翁态度支持项目建设。3、为支持项目建设，全体村民积极投工投劳。并有义务协助做好项目有关的实施工作。4、对于因工程施工需要占用的耕地由村、屯自行调整解决。

村民代表签字(盖章)：

xx镇xx村已引进了xxxx科技有限公司进驻我村进行农业开发，目的是引进农业科学技术，发展本地经济。为了使xxxx科技有限公司顺利连片开发，现于20xx年7月11日召开村民代表大会并表决通过如下决议：

1. 在xxxx科技有限公司连片开发的土地上，如有部分村民不愿意将土地交与该公司承租开发，将规划片区内不愿承租的土地置换到指定的片区或其他地方。

2. 原则上置换的地块应当是置换同地级同面积地块，如地级有差别，由经济合作社给予适当的一次性补偿，补偿标准另行决定。地表附着物按其他出租土地农户同等标准由承租方给予补偿。

3. 所有本村村民都必须遵守本决议，如有不执行者，村委会及村民小组可强制执行。

本村村民代表137人，已到 人，通过 人。 上述决议经三分之二以上村民代表表决通过。

到会表决的村民代表签名：

经村民代表会议研究决定，同意 由市农村产权交易中心进行交易，竞拍者可以是本村的个人及经济组织，也可以是本村以外的个人及经济组织。

村民代表签字：

(实有人数 人)

村(居)街道印章 年 月 日

## 村规民约会议记录篇五

各位代表：

今年上半年，我们周塘东村党总支、村委会任期届满，选举产生了新一届党总支、村委会。

今天，我简单地向大家汇报一下本届党总支、村委员会任期目标。

## 1. 经济发展方面

加快发展三产，在市规划定位后，利用好原探家桥村老村场地，拆除危房改建，增加集体收入。

利用新江路北延机遇，争取得到市街道的支持，启动村综合楼建设。

深入挖潜，大力改变现在每年非生产性支出超过可用收入的局面，努力实现生产性投入有较高的回报，村级集体年可用资金与非生产支出达到收支基本平衡。

## 2. 新农村建设方面

推进实事工程建设：及时完成与群众生活密切相关的各项基础工程建设，如道路积水、厕所维修等，方便群众生活。同时根据条件放可，提高整个村庄的路网结构和路网质量，提高整体环境质量。

2009年完成有线电视整网改造工程，2008年至2009年完成电力网改造工程。

加强各项工程的设计、质量、进度控制和安全监督，规范工程招投标行为和款项支付程序。

同时做好村庄规划的调查摸底工作及初步完成规划方案。

完善环境整治长效机制，巩固环境整治成果，建设清洁、卫生的村庄。

## 3. 社会事业方面

繁荣群众文化：建设老年活动室等文化设施。

强化卫生服务站建设：新型农村合作医疗参保率达95%以上，

村民健康体检率达到90%以上，健康档案建档率100%。

加强计划生育的管理和服务：计划生育符合率达到100%。

关注民生：积极做好社会保障工作，实行最低生活保障家庭的动态管理，做好住房困难户、危房户的'住房救助工作，做好社保护面工作。

根据条件，建立村级便民服务中心，为群众提供一站式服务，方便建设群众生活。

#### 4. 基层党建方面

切实做好党员干部队伍的教育和管理：村三套班子成员做到遵纪守法，勤政为民、廉洁奉公、不徇私情、不发生违纪违规行为；培养村后备干部二名；做到严格程序、严格把关，发展党员6名，及时告诫转化欠先进的党员；建成二支分别由党员、团员组成的志愿者队伍；村企共建，扎实推进区域化党建工作。

规范党务、村务、财务三务公开；做到重大事情即时公开，不断完善民主管理、民主决策、民主监督制度，严格执行《村级财务管理制度》。

加强宣传教育：广泛开展各类宣传教育主题活动，开展村民轮训。

深化工会、共青团、妇女组织建设。重视民兵组织建设、认真完成兵役登记和年度征兵任务。建设有活力的村庄。

#### 5. 平安建设方面

确保社会稳定。加强社区保安队伍建设，创建市综合治理示范室，提高治安防范水平，建立平安村庄。认真排摸社区内

的不稳定因素，积极调处民间纠纷，建设和谐村庄。

总之，我们的工作围绕三个词，六个字展开。

一是稳定，保持政治、社会稳定。

二是发展，大力发展村级集体经济。

三是服务，做好群众的服务工作。

各位代表，很多群众对本届党总支、村委员会寄予了巨大的希望，希望能够迅速改变周塘东村的落后面貌，希望马上解决历史遗留问题，这些心情是可以理解，我们的心也和大家一样着急。但我们新班子到任毕竟才两个月，许多情况还不太了解，许多工作还难以深入地展开。我们不想因为我们的决策失误或盲目工作，造成工作失误，使集体蒙受损失。但在这里我可以负责任地说，我们新一届班子不是来混日子的，我们是一心一意来做工作的。对一些历史遗留问题、矛盾集中的难题，我们将竭尽全力去解决，但这要有一个过程，请大家多多谅解，能给我们一些时间，我们要真正实现村庄的是可持续发展。

我们干部的心和大家一样，都想马上造一些街面房出租增加集体收入，好增加群众的福利；都想马上造好办公大楼、老年活动室，让我们村气魄一点，娱乐场所多一点；都想让我们的交通道路好一点，宽敞一点，都能够通汽车；都想能分到房子，每个人都能住上宽敞的房屋；即使我们干部自身，也都希望多做一些工作，让群众满意呢。

大家知道，要做好事情，天时、地利、人和三个因素一个都不能少，我们要创造条件，天时我们不能改变，地利我们很难改变，我们能改变的只有人和。

人和是什么？团结和稳定是我们一切工作的基础，没有团结的



村领导班子，没有稳定的社会基础，是做不成任何事情的。

我们要对得起我们的父老乡亲，我们要对得起我们的子孙后代。

同志们，请对我们的任期目标多提宝贵意见，让我们群策群力，一起把周塘东村的工作做好。

谢谢大家！