# 2023年厨房一年的工作计划(通用5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响,并保持灵活性和适应性。这里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

### 厨房一年的工作计划篇一

- 一、厨房与其它部门(营销部、采购部、广告部),紧密联系,随时了解市场信息的需求,对产品进行改进和开发。
- 1、对菜品的营养、质量、原料、器皿的要求进行了解。
- 2、对菜品价位、促销手段、销售量、广告宣传进行了解。
- 3、对市场容量,顾客需求,消费心理趋向,对产品质量反映进行了解。
- 二、厨房将面对整体员工进行沟通和交流,让全体员工为产品开发出谋划策,并相应地建立合理化建议处理体系,对合理化建议进行有效奖励,并使其制度化,提倡和鼓励创新意识。
- 三、成立产品开拓小组,由厨房牵头,有采购、营销部门参与。根据市场信息,不断研制开发新产品。
- 四、定期收集新产品开发建议书,通过评估、鉴定。制定新产品计划任务书,通过试制、鉴定再研究产品的销售与服务方式。

五、定期对员工进行岗位和技术培训,对各班组厨师长、主厨进行评估、考核,根据地工作实绩进行奖惩。

#### 厨房一年的工作计划篇二

- 一、完成销售计划或工作任务,成绩突出的。
- 二、对于酒店提出合理化建议被采纳,并取得效果的。
- 三、维护财经纪律,抵制歪风邪气,事迹突出的。

四、技术熟练,受到顾客表扬或在有关重在比赛中获得奖励的。

五、当场抓获或揭发摸、拿、偷、盗商品,销售或其它有价值的凭单,情况属实的。

六、一贯忠于职守,奉公廉洁,拒收贿赂,谋私利有突出事 迹的。

七、利用业余时间修旧利废,为酒店节约费用开支,有突出贡献的。

八、其它值得奖励的行为。有关部门根据情况给予适当的奖励。

对有下列行为的应以行政处罚或罚款。

- 一、在店内打架斗殴,造成严重影响的医药费自理,假期工资,损环的公共财物由当事人照价赔偿。同时视情节轻重,给予行政罚款。
- 二、因工作失误造成火灾、火警、被偷、被盗、被骗或其它事故的,除由当事人赔偿全部损失之外,还须视情节重轻给予不同程度的处罚。
- 三、员工在店内拿商品不付款或有意少付款的除补付余额外

还须观其认错态度和商品金额的多少,处于倍的罚款。

四、当班制作人员因自己有事与其它当班人员私搭协议,擅自调换,顶替以致影响出菜速度和产品质量的作旷工论处,并予以罚款元。

五、上班时间不穿戴工作服(帽)或穿戴不整洁或在上岗操作中违反卫生管理条例的予以罚款。

六、制作人员不按菜肴的质量标准要求做菜,产品粗制滥造, 影响产品质量,酒店信誉的除按价赔偿损失外,还应按菜肴 同等数量或倍予以罚款。

七、故意掺和佐料,造成浪费,故意消耗原材料影响酒店经营毛利水平和产品质量的破坏行为。应给予严从重的行政处分和罚款。

八、制作人员不经服务员传菜,直接给亲友,熟人等顾客配菜、炒菜,份量擅自加多的罚款元。

九、配菜人员不按菜单所列的菜名配菜,以低价菜换实际高价菜,菜单与实际不符的按炒出菜价的倍罚款。

十、制作人员用餐是私自开设"小灶",挖酒店"墙角"的,一次罚款元。

- 一、员工进入厨房。凉菜间偷拿、偷吃食品的罚款元,制作人员在场,不予制止的并罚。
- 二、酒店组织召开的各种大小会议,员工都应该参加,有急事须向召集人请假,没有请假的,无故缺席的罚款元。

以上条例由厨师长、主管负责实施,罚金额由各种部门用于奖励。如发现各部门对处罚行为没有兑现的,将对各部门负

#### 厨房一年的工作计划篇三

随着酒店业发展突飞猛进,国内外知名酒店管理公司在华厦大地这块充分无限商机市场上逐鹿市场。而作为酒店中很重要一部分,特别在这崇尚餐饮文化的古老国度中,餐饮不单单是一个饮食而更是一个文化问题,酒店餐饮作为星级酒店的食物加工、生产和服务部门,业内竞争使经营手段不断调整,品味产品档次不断升级,而作为提供餐饮出品物质保障的厨房,在竞争中更显得压力重重,责任重大。近年相促流行,不断出新现代厨房、开放式厨房等设计概念既是餐饮竞争的产物,更是在竞争形式下需要不断调整、完善厨房的功能,设计布局的新方向,使其在这样需求强烈、供给充裕形势下,现代酒店不断完善厨房的设计和布局越发显得追切需要。

厨房设计的好坏,科学合理与否,不仅影响到酒店的直接投资和近期生产出品质量,而且对厨房生产规模和产品结构调整还会产生长远的影响,对厨房员工的工作效率和身心健康发挥不可低估的作用。

- 1、整个酒店厨房设计必须符合消防、卫生、环保条例,布局合理、流程顺畅,配置经济性好的总原则。
- 2、符合厨房生产流程的原则。厨房的布局应该按进货、验收、切配、烹调等流程依次对设备进行适当的定位,只有这样才能保证厨房各工序运行的顺利进展,有效衔接,防止工作流程中的交叉错位,影响工作效率。
- 3、坚持生熟分开的原则。为了有效地防止食品加工过程中出现交叉污染事故,对熟食品的加工要做到五专,即专人操作,专用操作工具,专用的储藏设备和专用的消毒设施、设备。

4、冷热分开、干湿分开的原则。厨房中原料加工地点必须和 烹调区域分开。因为烹调区域各式炉具散发出较高的温度, 对在一定范围内摆放的生、冷原材料都会产生影响,加速原 材料变质的速度,影响冷藏设备的散热,制冷功能。食品原 材料存放要求的差异较大,干、湿度要求也各不相同,干货、 调味类原料忌潮湿,鲜活类原料忌干燥。

5、方便、安全的原则。厨房设备的布局,应该考虑方便清扫和维修。厨房主要设备之间的通道根据使用要求必须满足使用者操作合理距离,工作区的通道不可窄于1、2米,一般通道不得窄于0、7米,消防主通道不得小于1.5米。

## 厨房一年的工作计划篇四

以创一级一类幼儿园为精神动力,以服务师生为宗旨,进一步加强食堂队伍建设,提高服务质量,提高管理水平,提高整体品位,努力使食堂成为幼儿园工作中的一个靓丽窗口,让教师安心,家长放心,幼儿欢心!

- 1、强化安全管理,做到人到心到,杜绝各类安全隐患发生。
- 2、原材料购入采用多人组合法,买菜、付款、验货、过秤、记账分人负责,互相配合监督,总务处实行全面监督,园长统一审批。
- 3、师生用餐保证菜的品种多样化,力求菜的质量营养化。
- 4、进行成本核算,积极发挥伙委会的作用,不定时调查食堂管理及师生用餐情况,发现问题及时整改。
- 1、组织食堂职工学习《食品卫生法》等材料,提高职工卫生安全意识。
- 2、分工力求细化,进一步明确岗位职责,岗位任务的完成情

况与年度考核挂钩,提高职工岗位意识和服务意识。

- 3、创设竞争机制,在同一岗位,不同岗位间展开竞争,让职工在竞争中增强主人翁意识,并提高技术熟练度。
- 1、通过正常渠道采购食品,索取肉品合格证,洗菜要干净,炒菜要把正火候,菜要生熟分开,各类用具要分类摆放和使用。
- 2、一丝不苟地做好消毒工作,餐具做到一次一消毒,分餐间用紫外线灯消毒,消毒工作有专人负责,并做好消毒记录。
- 3、防蝇设施灭蝇灯。纱窗要关好,灭蝇灯设专人负责开关。
- 5、食堂灶具用电用气,要求职工规范操作,时刻注意用电和用气的安全。
- 6、加强食堂财产管理,贵重物品存放在库房内,物品进仓或出仓均须登记入帐。
- 1、要继续进一步加强食堂工作管理,加强技术培训,提高食堂员工的业务水平和服务质量。
- 2、在干好食堂工作的前提下,全体食堂人员要积极参加政治 学习,不断提高自身素质修养,做到礼貌待人,文明服务, 热情主动。

及与工作无关的其他事宜。不留长指甲,保证饮用餐具、地面、库房的整洁,使食堂始终保持清洁、卫生、有序。

- 4、严格执行食品卫生法,工作人员必须做到持健康证上岗, 严防卫生事故发生。
- 5、搞好食品采购、运输、保管、卫生工作,凡是发现已经变质和腐食品,坚决不预采购,以防食物中毒现象发生。

- 6、搞好幼儿园食堂卫生,食具要做到天天消毒,生熟分开, 预防传染病发生。
- 7、蔬菜、水果要洗净,饭不夹生,做到现吃现做。
- 8、食品要保持清洁,夏季要加大防蝇措施,防止全园幼儿食物中毒现象发生。
- 9、各种物资、食品、蔬菜的采购要保证质量,供应必须及时,少采勤购。
- 10、要自觉做好本职工作,工作中吃苦耐劳,不断提高饭菜质量,保证无差错,安全无事故。

#### 厨房一年的工作计划篇五

现今,我们的酒店正处于一个竞争十分激烈的市场,这些竞争来自于其它餐饮企业和本地酒店。故创造性和特色性在20xx年的餐饮经营中仍然极其重要,酒店餐饮部要形成自己的经营主题和特色,树立自己良好的企业形象和行业品牌[]20xx是面向市场、不断进取、建立和打造品牌的时候。在这新的年度开始之际,我们的经营务必要立足于开拓进取、勇于创新,不断总结经验,向着创造优质产品、满足顾客需求、创造餐饮名品精品企业方向去努力。

#### 目标计划分解:

1、出品创新:针对中央的八项规定,对餐饮业的直接影响,尤其是像我们这样的中高端酒店损失惨重,同时,这次规定也预示着餐饮业可能要重新定位自己,谋求变革以求发展。首先要有一个虚心好学的良好心态,多走出去学习,多问多学,及时了解本地市场动态,融会贯通,吸收各家之长。这样有利于吸引更多顾客或特定顾客,有利于进行新的市场扩张,有利于降低产品成本、提高利润率,有利于超越竞争对手,

有利于增加产品的文化内涵, 提升产品竞争力。

- 3、:每天上午10:30前厅后厨负责人及骨干定时进行沽清单、预订及重要接待进行细节完善,对每天的急推、特别介绍环节沟通到位,对每天餐标安排、套餐的沟通加强。及时地加强对客人反馈信息的正确对待、重视,并以高效的工作效率,良好的心态,虚心的态度不断提升菜品质量,针对上菜快慢、顺序严格把关。
- 4、能源节约:对每天的水、电、气使用严格合理使用,温缸 满水后及时关闭水龙头,菜品走完后立即关闭天然气阀门, 人走后及时断电,定时定人准时检查并开关各种开关设备。
- 5、成本控制:对原材料合理使用,做到物尽其用,量化出品,标准走单,把好验货关,严格杜绝变质变味的食品流入餐厅,协调各菜系对原材料相互配合使用。做好原材料的粗加工,提高出货率,降低成本。专人负责,做好原材料的储存保管工作,这是控制成本的重中之重。
- 6、设施、设备的安全使用:加强和工程部沟通,定期对设施设备的保养、保修,正确安全使用操作使用设施、设备,下班前全面检查一遍,做到万无一失。
- 7、厨房五常化管理:运用"五常法"管理对厨房的安全、卫生、品质、效率、形象等进行科学有效地提升,生产高品质产品、提供高品质服务、杜绝或减少浪费、提高企业效率、树立企业形象。
- 8、厨房消防安全:电器、天燃气、水等设备,做到责任到人,要坚决克服麻痹思想和侥幸心理,始终保持着如履薄冰的危机感和紧迫感,警钟常鸣,切实做好安全生产工作。
- 9、婚宴旺季:在五一,十一两个婚宴旺季期间,我们要有针对性的菜品营销计划,切实做好婚宴包桌质量,做到经济实

惠,传统与创新相结合,让宾客感受到我们酒店高档大气的同时,享受到别具特色的美味佳肴。同时,充分利用包桌来 宾人数众多的特征,在菜品上赢得宾客的好评,也是对我们 酒店品牌最有力的一次宣传机会。

十、忠诚企业: 学会发现美好, 学会珍惜现在, 学会感恩。

人生道路上,风和日丽的日子会有,风风雨雨的日子同样也会有,只要能学会发现,学会珍惜,学会感恩,美好的生活就在身边。生活中并不缺少美,缺少的是发现美的眼睛和心灵。

工作中也是如此,也许我们会抱怨工作的繁重,也许我们会抱怨薪水的多少,也许我们会抱怨工作环境,也许我们会抱怨写事关系的冷漠,停止抱怨吧!至少我们还有一份工作!比起那些失业下岗的人们,工作着的我们就是最幸运的!

让我们学会感恩吧,感恩给我们大家创造就业机会的老板,感恩对我们要求苛刻但期望我们成长更快的上司,感恩与我们朝夕相处的每一位同事,感恩在身后默默支持我们工作的亲人们,珍惜我们现在所拥有的一切,学会感恩,你就是最幸福的!

十一、工作态度:对自己负责,对团队负责

我们选择了左岸,就意味着选择了她的全部,包括她的企业文化,她的人际关系,她的优点和缺点,我们不可以只去埋怨她的不足,而不去考虑她的优点。否则,工作对于你来说只能是种折磨,相反如果你对酒店充满了爱时,你会发现有那么多别的酒店不具备的优点,你就会尽自己最大的努力去克服酒店的缺点。那时,酒店的管理越来越完善,效益越来越好,我们自身也会得到成长和收获!

有一句话叫"凡事归因于己",我们对人对事只要能保持一

颗平常心,遇到问题先检讨自身不足,再诚恳向他人建议, 我想这个团队就不会有冲突、争端、抱怨和指责。团队呈现 的将是真诚、和谐、愉快、高效的工作氛围,我们每个人心 中的愿望不都是"开心工作,快乐生活"吗?让我们每个人对 自己负责,对团队负责,对企业忠诚!

让我们全体左岸人在20xx点燃梦想,释放激情,努力拼搏, 共创辉煌!