

# 最新医院工作总结重点内容(精选7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 医院工作总结重点内容篇一

为了贯彻落实卫生部《城乡医院对口支援工作管理办法（试行）》文件精神，进一步提高我院的服务能力和医疗水平，我院于xxxx年x月x日与xxx医院建立了对口支援。根据该协议□xxx医院派出一名挂职副院长，负责双方的沟通和协调，根据我院实际情况帮助我院重点科室-心内科提高技术水平□xxxx年里□xxx医院x名高年资主治医师对我院神经内科疾病治理进行指导。我院派去尽xx名医务人员前往xxx医院免费进修和培训。目前□xxx医院与我院均按照协议积极工作，争取早日达到二级甲等医院水平。

我院作为xxx社区卫生服务中心，与上级指导中心-xxx医院开展了对口帮扶，实施了双向转诊，截止xxxx年xx月底，共有x名社区居民前往指导中心完善相关检查。同时我院在xxxx年开展农村巡诊医疗工作，包括以下内容：1、选派有三年以上临床经验的医护人员每周下乡巡诊，将特困户、养老院老人等作为重点人群，建立健康档案，开展医疗服务。2、定期开展义诊宣传一次，深入村组院落，为群众送医送药。3、与乡卫生院、村卫生所联络，积极建立健全区、乡、村三级农村合作医疗转诊制度。4、免费接收农村卫生人员来我院进修学习，对其开展业务培训、手术带教、病例讨论、查房会诊等，

通过传授专业学术知识，提高农村医务人员业务技能。

三、建立社会监督机制，加强信息公开。

xxx市卫生局医管科对我院相关工作已进行了指导。我院正与保险公司商议参加医责险的相关事宜。其他监督机制尚未引入。

xxxx年我院在信息公开方面投入较大，投资了xx万元安装了户内、户外显示屏，投资xx万元安装了窗口服务满意度评价器。充分利用电子屏、公示栏、药品监督牌、医德医风监督牌、意见箱等途径开展信息公开。信息公开工作得到了上级部门的好评。

推行临床路径管理，可以把患者就医过程中的内容详细化、规范化、程序化，做到步步明晰，步步有据可依。我院作为综合性二级乙等医院、分科少，引入临床路径是一项大的挑战。xxxx年来，我院医务科从单病种入手，选择了xx种我院常见病，试行临床路径管理。xx个病种覆盖了x个专业，涉及x个科室，目前该项工作刚刚起步，变异率、入组率正在统计中。

xxxx年x月，我院聘用一批护士，充实了临床一线护士队伍，最大限度地保障临床护理岗位的. 护士配置。目前，我院已与xxx医院建立对口支援，计划选定我院内科护理单元，作为示范，推进优质护理服务示范工程。我院护理部将从建章立制入手，通过推进优质护理服务示范工程，改进护理服务，丰富工作内涵，充实护理人员队伍，完善临床护理质量管理。

今年，我院在原有his系统的基础上，投资xx万元，安装了检验网络系统、体检网络系统、病历首页网上直报系统、出生证明网上直报系统等系统，在山西卫生信息网建立信息平台，公布医疗服务信息，按时进行卫生网络直报。院领导对信息工作高度重视，为信息科配备人员、设备，指定专人负责。

医院有意向开展电子病历，但由于资金紧张，尚未开展。

根据卫生局要求，我院及时开展了预约诊疗服务，设定了预约电话□xxxx年xx月，我院安装了全国预约挂号系统，开通了网上预约挂号。

多年来，我院坚持执行医疗机构检查结果互认制度，互认项目包括检验、影像、病理等xx余项，本年度涉及患者约xxxx人次。

今年，我院投资x万元改造出入院结算处，扩大了结算窗口面积，方便患者□xxxx年x月，我院使用国债专项资金改扩建妇产科、普外科，重新装修了骨科、内科、监护室，改善了就医环境，优化诊疗流程。

xxxx年里，我院将继续坚持公立医院的公益性质，把维护人民健康权益放在第一位，努力让群众看好病，以优质服务保障群众健康。

## 医院工作总结重点内容篇二

1、继续强化新课程教育理论的储备和吸纳，强化文化知识的充实和提高，强化先进教学经验的借鉴和积累，转变教学观念，提高语文学科教学质量。

2、规范常规教学，认真贯彻执行教研中心和学校提出的各项要求，狠抓课堂管理，强化校本教研，以“课堂教学有效性研究”为工作主线，全面落实教学工作八字方针，备课要“深”，上课要“实”，作业要“精”，教学要“活”，手段要“新”，考核要“严”，辅导要“细”，质量要“高”，以“同课异构”为载体，切实提高提高课堂教学有效性提高课堂效率和教学质量。

3、针对中考语文明年实行闭卷考试的新形式，加强毕业年级

的课堂教学工作落实。

(1) 语文基础教学方面，加强学生语言的实际运用的能力的训练，重点要将新课程标准规定的诗文背诵的篇目，一一落实；针对“作文错一字扣一分”，写字教学不能放任自流；文言文字词教学要落到实处。

(2) 阅读教学，要把握重点、突破难点，一课一得。加强对阅读方法的指引，培养学生广泛的阅读兴趣，扩大阅读面，增加阅读量。鼓励学生进行探究性阅读，提倡独立思考，鼓励学生发表独特的感受、体验和理解。

(3) 作文教学，克服随意性和盲目性，让学生扎扎实实在写作基本知识和基本技能训练中有所得，每2周一次大作文，每周写周记，鼓励和提倡学生写日记。要做好对学生作文的及时批改和讲评工作。

在王校长、市课改专家岳英老师和市语文学科带头人洪涛老师的'直接领导和关怀下，每月一次的九年级语文专题研讨活动月月有重点，周周有主题，狠抓落实。全体九年级语文老师深入学习有关中考改革的有关精神，有重点、有针对性地开展做好毕业班语文教学。

4、积极参加教研中心的“与经典同行，为生命奠基”的课题研究，探索语文教学的有效途径，撰写专题论文。

5、配合其他学科组做好科技节“科学幻想征文”工作和“绿色校园”课题研究。

6、根据《课程标准》的规定和教材教学要求，根据学生自己的兴趣、爱好，开展丰富多彩的学科活动，组织召开故事会、作文比赛、改错别字大赛、读书交流会、演讲会、省楚天杯作文竞赛等活动。

7、加强语文组团队建设，加强对青年教师的培养，青年教师自费购买专业书籍，主动参加市行知读书会文学沙龙活动。

## 医院工作总结重点内容篇三

### （一）重点民生工程完成情况。

一是老旧小区综合改造工程。全市新开工综合改造老旧小区107个、744栋、365万平方米，涉及居民5.32万户。已争取到位资金8.49亿元。二是棚户区改造工程。已开工1796套，开工率82%。三是二次供水设施改造工程。已改造二次供水管网60公里。四是供热老旧管网改造工程。城区改造供热老旧管网110公里、分户改造4.49万户、320万平方米。五是燃气管网建设工程。新建天然气管网21.85公里。

### （二）重点项目完成情况。

一是采取ppp模式建设沿江景观带江滩基础设施修复一期工程。二是推进氧化塘生态治理招商引资项目。水体治理取得成效，氧化塘已集聚200余种鸟类等珍稀动物。三是民意路俄罗斯风情街区招商引资项目，已完成部分项目结构加固。四是装配式建筑产业园区招商引资项目，被评为“省级装配式建筑材料生产基地”。

### （三）行业管理工作完成情况。

一是完善黑臭水体治理长制久清工作机制，其中纳污坑塘建设一座5000吨永久污水处理站，已调试运行。二是11个国家级重点镇均已实现污水收集处理，在全省率先完成11个国家级重点镇污水处理设施验收备案工作。全市14座县级以上污水处理厂均已实现一级a排放标准。三是推进污泥处置资源化利用和应急处置。北三区已建成污泥应急暂存和处理场地，应急搅拌设备已启动运行，污泥含水率降至45%后进行填埋；北三区污泥资源化利用项目开工建设，2022年6月投入使用。

四是保持房地产业平稳健康发展。新开工商品房面积140万平方米。探索实施公租房信息化管理。我市被省住建厅确定为全省唯一公租房信息系统试点应用城市，被国家住建部确定为全国10个公租房app试点应用城市之一，住建部在全国宣传了我市可操作、可复制的典型经验。

建设资金紧张。老旧小区改造、供热老旧管网改造、二次供水设施改造、城市排水防涝等重点民生项目主要靠向上争取资金和融资。但从政策取向上看，国家支持不确定性增加，同时更要求地方匹配一定资金，由于我市地方财力有限，资金问题依然是制约项目建设和改善民生的瓶颈问题。近两年，中央财政专项补助棚户区和政策性贷款额度缩减，棚户区改造市场化难度较大，因此也面临资金难题。

808栋、406万平方米、涉及居民52573户。

（二）推进棚户区改造。全市计划改造棚户区9689户。

（三）推进市政路桥升级改造。计划升级改造市政主要道路3条；落实市委“主题教育”要求改造支路巷道7条；整治检查井2000座。

（四）推进供排水工作。一是完成城区二次供水设施改造。推进污水提质增效，污水收集率达到62%。启动北三区污水三期项目。完成城区污泥资源化利用项目建设。

（五）推进供热燃气工作。继续推进热电联产项目。按计划完成老旧供热管网及分户改造工作。完成《燃气管理条例》的制定。

（六）保持房地产市场健康平稳发展。加强一手房和二手房市场联动，活跃二手房市场，带动一手房销售。

（七）推进建筑业转型发展。培育6家重点建筑业企业，拓宽

外埠市场。探索外埠建筑业企业注册地转注我市。

（八）推进行政审批制度改革。对老旧小区改造、装饰装修工程项目审批实行差别化管理、精准化审批。

（九）推进改善农村人居环境。执行农村贫困户住房安全保障动态监测机制，完成2022年危房改造计划任务。重点推广城镇管网、小型污水处理厂+管网、净化槽的改厕模式。

## 医院工作总结重点内容篇四

一、优化经济发展环境工作；

二、信访工作；

三、环境保护工作；

四、市委、市政府决策督查事项；

五、信息、目标管理、档案管理、保密工作。现将具体开展情况汇报如下：

一、优化经济发展环境工作

一是认真开展政风行风建设工作和民主评议机关效能活动。制定了活动方案，认真开展自查自纠，向乡级统计机构和基层统计调查单位发放征求意见书，征求对我局廉洁自律、依法行政、政务公开、文明服务等方面的意见建议，进一步完善了岗位责任制、首问责任制、机关效能制度。二是深入推进行政权力公开透明运行工作，做好信息公开工作，网上公开行政职权目录、权力运行流程图，公开服务承诺措施等，明确各科室岗位职责，接受社会各界监督。三是做好了双节、两会、国庆期间的信访稳定工作，确保全局双节、两会、国庆期间无安全事故、无违纪事件、无越级非正常上访事件发

生。四是认真开展“两转两提”活动。五是认真开展联系服务重点工业企业活动，积极为金源晨光公司提供统计服务，帮助企业排忧解难，优化发展环境。

## 二、信访工作

党员、干部职工中开展党风、党纪、党规教育，受教育面达到百分之九十以上。对机关的各项规章制度及个人责任工作目标又进行不断修订和完善，重新制订了《统计局党支部议事规则》、《市统计局领导班子成员廉洁自律制度》等六项制度，印发了《社会矛盾“大排查、大调处、大防范”活动实施方案》，成立了矛盾纠纷排查调处领导小组，制定了预防群体性事件发生的办法，全力维护社会政治稳定。由于加强了思想教育，定期排查消除不安定因素，又在制度上进行约束，使全体党员和干部增强了大局观念和法制意识，人人都能自觉遵守党纪国法，一年来没有发生集体上访或越级个人上访事件。

## 三、环境保护工作

根据环境保护工作的需要，及时为环保局提供统计资料和统计服务，做好环境保护有关工作。

我市重点项目的进展情况，为市领导决策提供可靠的预警监测信息；四是不定期深入项目施工单位指导统计工作规范化建设，帮助项目施工单位建好统计台帐、准确填报统计报表，确保统计报表能及时、准确上报。

全年办理市政府主要领导专项批示件3份，均按期办结，按时办结。

## 五、信息、目标管理、档案管理、保密工作

按照要求，认真做好信息、目标管理、档案管理、保密工作，



完成了有关工作任务。

（一）信息工作。全年上报各类信息30余条，完成了信息上报任务。

个历史性的新突破，这是十多年来，我市县域经济在全省排名的最好成绩。

（三）档案管理工作。一是继续在局机关内部认真开展统计基础工作规范化达标活动，把文书档案和统计档案收集、整理工作做在平时。二是按照市档案局的要求，确定一名档案管理工作人员，负责各类文件和统计资料的收集、分类、整理、编目、保管、利用工作，做到“八防”、“五无”。三是完成了2000年前文书档案整理、移交工作。

（四）保密工作。我局把保密工作与统计工作紧密结合，加强领导，明确责任，坚持安全规范，强化保密教育和保密基础工作，大力开展保密工作。为了切实贯彻落实保密工作要求，进一步强化管理工作，确保国家秘密安全，按照市机要保密局的有关要求，积极开展保密工作自查工作。继续抓好计算机信息系统和电子政务工作中的保密管理，进一步完善了上网信息的保密审查制度；继续加强日常保密管理工作，进一步加强对统计数据的管理工作，所有统计数据必须经主要领导审核同意后，统一经综合科对外提供。

在今后的工作中，我们要继续发扬团结一致、艰苦奋斗的精神，努力工作，发奋进取，为我市的改革开放和经济社会发展做出积极的贡献。

二0一一年十二月十日

## 医院工作总结重点内容篇五

20xx年，在全院各科室同志的大力配合下，努力学习、积极

工作、大胆管理、敢于创新，认真负责，带领全科同志开拓创新，努力完成医院交给的各项工作任务。按卫生行政部门和医院质量管理要求，质控科认真履行岗位职责，严格制度，高标准，严要求对病历、处方进行定期和不定期检查，综合点评。做到工作认真有记录，对存在问题有分析，有点评，及时与科主任和责任人沟通反馈情况，加以整改，定期分析评价结果上报主管院长。

1、质控科在院长、主管院长的领导下，对全院医疗质量进行全程监控；根据医院的总体发展，我们科对全院的病历、处方进行严格质控，并对处方的点评情况进行总结、评估。并提出季度、季度内阶段性质控重点目标，对医疗质量管理工作予以总结、提出整改建议、推动持续改进。

2、制定全院医疗管理的规章制度、规划、标准和主要措施，负责组织协调医院质量管理工作的实施、监督、检查、分析和评价。

3、质控科在主管院长的领导下，具体组织实施全院临床医疗、护理的质量管理工作。负责拟定全院医疗质量管理实施方案，并经常督促检查，按时总结汇报。深入各科室了解医疗质量情况，督促各科室对照医疗质量标准自查，制定达标方案。负责组织处方、病历书写、临床用药、预防用药、门诊、急诊质量检查工作，定期分析总结及时向院长汇报。完成院领导交办的其他相关工作。本科室的职员认真仔细检查病历首页、抗菌药物审批单、手术护理记录、医嘱记录、手术化验单等，把好质量关，发现问题及时修正。深入门诊、科室，督促各科室的主管医生认真书写。为了加强医疗质量控制和医疗质量安全管理。并在以下方面加大了力度：病历的书写、三级医师查房、手术的审批、手术的分级管理、抗菌药物的审批和分级管理、处方书写、疑难病例的谈论、医患沟通等。

(一)严格执行抗菌药物分级使用管理原则，把本院限用品种分为非限制使用，限制使用和特殊使用三类，填写抗菌药物

申请审批单制定。

(二)建立抗菌药物专项整治领导小组及成员，对抗菌药物使用情况进行转向点评，由质控人员平日点评工作记录每日对考评情况进行总结，纳入医院绩效综合质量考评，进行奖罚。

(三)每日微机数据库中统计出医院抗菌药物销售金额前十名药品一级开具抗菌药物金额前十的医生进行排名公示，对抗菌药物使用进行分析，并上报主管院长及医务科进行科学处理。

(四)对开具抗菌药物金额前十名医师采取科学处理。

(五)加强合理应用抗菌药物的知识培训 通告药讯、新药介绍，岗前培训，厨房规范书写培训及典型病历下发等形式，有医务科组织教育培训，每次内容自定，进行考试考核，指导临床合理用药从而提高医院各类人员合理使用抗菌药物的综合素质。

2、各科室：在医院的大力控制下，抗菌药物的使用在各科室也得到了控制，尤其是头孢甲肟、头孢西丁钠的用量得到了控制，现在各科室的医师基本做到根据指证用药，如有应用抗菌药物的必要，也能逐级的使用。但偶尔还有个别的医师依然使用高档抗菌素，望医师从群众的根本利益出发，从百姓的身体状况出发。

3、质控科：质控科主要从以下几方面进行检查，质控。

(1)有无使用抗菌药物指证。

(2)预防用药选择时间。

(3)抗菌药物品种选择。

(4) 抗菌药物使用剂量、周期、途径、频次。

(5) 抗菌药物分级管理情况。

(6) 更换抗菌药物有无病程记录与医嘱是否相符。

(7) 联合用药合理性同时对典型病历进行点评。下发反馈通报，采取干预和反馈结合的方法进行检测，提前。

审核抗菌药物处方或医嘱，直接干预医生处方或病历进行整改。本年度全院共检查各类处方4585张，其中合格处方3986张，不合格处方554张，合理率87%(没有达到标准95%)，抗菌药物使用强度45(规定范围不超过40)，门诊抗菌药物比例13%达标，住院抗菌药物使用率54.5%达标，以上数据在整改之前有很多不规范，不达标的，现在已经有了明显的改善和提高。

在全院医务人员的共同努力下，我们的医疗质量有很大的提高，我们科室也会继续努力，为医院的医疗质量的提高贡献自己的力量。

## 医院工作总结重点内容篇六

一、坚持科室人员思想政治学习，提高职业道德；增强责任感，使命感。

二、坚持院内感染防治，对各种麻醉用具认真清洗，消毒，保存。麻醉呼吸回路、面罩、气管导管、麻醉穿刺包等一次性耗材，做到一人一用一销毁。防止院内交叉感染的发生。

三、坚持科室人员业务学习，定期派出人员到上级医院学习和交流，不断提高业务能力，邀请上级医院到我院指导业务工作，实行不良事件上报制度，并就每一例不良事件病例认真总结、分析、改进，从中吸取经验教训。

四、坚持择期手术病人进行术前访视，麻醉前评估，术后随访制度。对急危重、疑难和高龄病人进行麻醉前讨论，充分保证麻醉安全及效果；术后严格进行麻醉随访及镇疼效果随访，以便及时发现问题及时处理。

六、坚持医疗质量持续改进机制，严格执行手术风险评估和手术安全核查制度，杜绝医疗事故发生。

七、加强病历管理，提高病例书写质量，规范化各种记录单的书写，记录单每周进行随访。

八、成立质控小组，按照医务科部署专门进行麻醉质量控制，提高医疗质量，降低风险。

新的一年我院会继续在xx麻醉质控中心的帮助和指导下，不断提高麻醉质量，提升业务能力，使xx二院麻醉工作再上新台阶！

## 医院工作总结重点内容篇七

任职以来我认真学习马列主义，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变干部作风加强效能建设活动；一年来先后参加了全国县级医院院长培训、省医院院长培训和县科级领导干部学习培训，进一步提高了自己的管理水平和执政能力。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管

理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

1、充实中层领导干部梯队建设。人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。一方面加强在职工业务培训学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课30多次。另一方面通过“走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会；组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到市人民医院、县人民医院和市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来：继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

3、坚持科技兴医，开展新技术新项目。先后投入400多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障；同时，通过多方争取，获得省残联赠送价值约8万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约20万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目19项，其中有一项科研项目分别荣获年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技进步一等奖。

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。同时，充分发

挥行政、后勤职能部门的协调、指导、督查等作用，为临床一线业务的正常开展提供了强有力的后勤保障。由于工作措施得力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故和医疗纠纷，患者对医院的信任越来越高。统计到月底止，门诊量人次，同比增长12.3%，住院人次，同比增长29.16%，手术例，同比增长25.3%，是近年来增长最快的一年；业务总收入比上年同期增长29.8%，特别是年月业务收入创历史新高。

新型农村合作医疗是党、国务院为切实解决“三农”问题，大力加强农村卫生体系建设，提高农民水平作出的一项重大决策。我认真组织做好“新农合”各项工作。新型农村合作医疗工作自年月启动以来，我们全心全意为参合农民朋友提供了优质的医疗服务，缓解了部分农民看病难看病贵的问题，使新农合工作真正体现了“政府得民心、农民得实惠、医院得效益”的惠民政策。

大力开展城乡清洁工程。根据省党委、政府和市委、市政府以及县委、县人民政府关于“开展城乡清洁卫生运动”的指示精神，我们在全院范围内开展了城乡清洁工程，重新确定各科室的清洁责任区，“城乡清洁工程”领导小组轮流值日，深入各清洁区巡回督查，发现问题及时反馈有关科室或负责人处理，确保了“城乡清洁工程”取得实效，为群众就医提供了整洁、舒适的诊疗环境。同时，积极参加县文明委开展的文明庭院创建评比活动，投资20多万元，邀请园林站专家对庭院建设进行科学设计，合理布局，对道路进行硬化，对院内进行绿化、美化，一个“花园式文明庭院”正在建成，就医环境明显改善，得到了病人一致好评。

国债项目建设顺利施工。我经常督促院项目领导小组深入施工前线现场办公，保证门诊综合楼国债建设项目顺利施工，目前该项目基本竣工，即将投入使用；在有关部门的大力支持下，通过多方联系，争取得到了业务手术楼国债项目，初设方案已通过审批，目前正在正在进行旧房拆迁、地质勘探等开工前期准备工作，预计年底可正式动工兴建。

一年来，认真组织职工开展内容丰富、形式多样的文体活动，丰富了职工业余文化生活，陶冶了职工情操，增强了职工的集体荣誉感、凝聚力和战斗力，调动了职工全身心投入工作的积极性。

1、在做好医疗工作的同时，组织职工积极参与社会公益事业活动，特别是今年“5.12”四川汶川发生8.0级大地震之后，组织全院职工先后四次捐款共计8万多元。6月中旬我县遭遇了特大洪涝灾害，我们迅速启动了抗洪救灾应急预案，抽调业务骨干组成医疗队坚持每天下乡开展巡回医疗服务，保障了灾区无疫情发生，群众身体健康，生活稳定；同时，我们积极响应县委、县人民政府的号召，纷纷慷慨解囊，向灾区群众捐款2万多元。

2、全力做好cbm防盲项目白内障复明手术。今年先后投入了10余万元购买了器械、药品以及床架和床上用品等，为复明手术顺利开展提供了强有力的保障。在手术期间，医护人员互相协作，密切配合，最终成功为名白内障患者施行了复明手术。此次复明行动我们只收取病人每例元费用，很大程度上减轻了患者的经济负担，尤其是参合农民，总共只需交400元左右就可以了，费用很低，得到了社会各界广泛赞誉。

通过加强社会主义精神文明建设，全体职工的思想素质有了更大的提高，积极参加各种文体活动和社会公益活动，树立医院良好社会形象，得到了社会各界好评。医院被评为年度市卫生系统先进集体、市“五一巾帼标兵岗”，医院党总支被评为年度县直机关先进基层党组织，巾帼文明岗顺利通过了市级复审。

一是取消中心。从中心两年多来的运转情况来看，管理不当，收入甚少，有时入不敷出。于是，我亲自组织召开班子会，最后决定将中心取消。

二是取消医疗合作。根据医院管理年活动有关要求，终止与



公司联合开展的医疗合作合同，并与该公司负责人协商最后达成了医院买断机子的协议。

三是合并门诊收费处和住院收费处。为了方便管理，便利排班，同时解决群众双休日办理住院或出院问题。经过了解调查，我提出了合并门诊收费处和住院收费处的建议，并得到了全体班子成员的同意。住院收费处合并到门诊收费处后，整合了资源，提高了工作效能。

为进一步提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。一年来，我自觉学习国家的法律法规、财经管理制度、医疗机构管理条例，规范财经管理行为，做到医院发展有长短计划，日常支出班子讨论通过并实行一支笔管理，杜绝公款吃喝和铺张浪费；积极参与药品、医用耗材的集中招标采购，切断医院和医务人员与药品销售之间的直接利益关系，杜绝购销中的不良行为。现全体职工牢固树立了为患者服务的思想，群众对医院的满意度以及职工对我本人的满意度都在95%以上。本人努力做到了廉洁行政、节俭为公，将有限的资金全部用于医院的再发展和职工的福利，保证医院各项工作健康有序发展。全院职工无违法乱纪行为，未出现收受红包、礼品、行贿和受贿行为。

- 1、在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；
- 2、刚接任第一把手工作，经验不足，有待提高；
- 3、深入科室不够，了解情况不够多，有待加强。

等等，这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我县卫生事业的发展作出更大的贡献！