

项目心得体会才最好 项目管理心得体会(优质5篇)

心得体会是我们对自己、他人、人生和世界的思考和感悟。心得体会可以帮助我们更好地认识自己，了解自己的优点和不足，从而不断提升自己。下面是小编帮大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目心得体会才最好篇一

通过这段时间工程项目管理课程的学习，我对这一专业有了更深一步的认识。从原来的懵懂不知到现在的渐学渐深，可以说这段时间的学习对我以后进一步学习其他专业知识以及今后的实际工作都是有很大益处的，在这里我简要谈一下我对工程项目管理模式的一些心得体会。

传统的设计—招标—建造模式(ddb)由于长期广泛的在世界各地采用，因而管理方法较成熟，参与各方对有关程序都很熟悉。业主方可自由选择咨询设计人员来控制设计要求，并且可以自由选择监理人员来监理工程，采用各方均熟悉的标准合同文本，十分有利于合同管理和风险管理。但是这一模式也存在着或多或少的缺陷，诸如管理和协调工作较复杂、业主前期投入较高、总造价和工期不易控制、质量事故发生时设计和施工双方责任不明确等，容易导致业主对监理工程师控制工期和造价的能力信心不足，这也制约了这一模式在现在工程项目管理中的应用。

而在设计-建造总承包模式(db)中，业主在选定总承包商时能把设计方案的优劣作为主要的评定标准，这在很大程度上能使业主得到高质量的工程设计，并且总承包商能在设计阶段充分考虑施工因素，可以最大程度地减少由于设计错误引起的变更。而且在这一模式中，总承包商对整个工程实行总价

包干，并承担全部责任和风险，能使业主对工程成本得到初期的保障。但是由于业主不能直接参与设计过程的监控，再加上实行了总价包干，导致业主对设计细节控制力降低，而且最终可能会影响到工程质量。

设计—采购—施工的模式(epc)与设计—建造总承包模式(db)较类似，能够较好的将工艺的设计与设备的采购及安装紧密结合起来，有利于项目综合效益的提升。但是由于现在国内能够承担大型epc项目的承包商数量不多，经验也不是很丰富，导致承包商在投标报价时可能报价过低，加上由于经验影响到管理能力，可能直接影响到项目的工程造价、效益及质量。

项目管理型承包模式(pmc)的发展得益于近年来国际上部分工程项目在建设管理上的实践，从原来的可研至竣工验收发展成为定义和执行两个阶段，业主在这两个阶段中委托一家工程公司对项目进行全面的管理。第一阶段中pmc在组织或完成基础设计、确定所有技术方案、确定设备材料的价格和数量、对工程造价作出准确估算后编制出设计、采购和建设的招标书，从而确定工程的总承包商。第二阶段中确定下来的总承包商负责执行详细设计、采购和建设工作，这一阶段中pmc负责替业主对全部项目进行管理协调和监理。采用这一模式能够充分发挥管理承包商在项目管理方面的专业水平，统一协调和管理项目的设计和施工，有利于缩短工期。但是业主在这一模式下与施工承包方没有合同关系，对工程的施工控制能力降低；并且与其他传统模式相比增大了管理层的费用。

在市场经济逐渐演变成市场和计划相结合的混合经济的境况下，bot(建设—经营—转让)模式比较符合这种市场机制和政府干预相结合的混合经济的特色。一方面bot能够保持市场机制发挥作用。

政府以招标方式确定项目公司的做法本身也包含了竞争机制。

作为可靠的市场主体的私人机构是bot模式的行为主体，在特许期内对所建工程项目具有完备的产权。这样，承担bot项目的私人机构在bot项目的实施过程中的行为完全符合经济人假设。另一方面□bot为政府干预提供了有效的途径，这就是和私人机构达成的有关bot的协议。尽管bot协议的执行全部由项目公司负责，但政府自始至终都拥有对该项目的控制权。在立项、招标、谈判三个阶段，政府的意愿起着决定性的作用。在履约阶段，政府又具有监督检查的权力，项目经营中价格的制订也受到政府的约束，政府还可以通过通用的bot法来约束bot项目公司的行为。在bot模式中，项目的参与各方均能获得较大利益优势。项目发起人能充分利用项目经济状况的弹性，减少资本金支出，拓宽项目资金的来源，并能将特定风险转移给放贷方，能极大地降低发起人的政治风险；而放贷方在承担风险的同时却大大提高了自身的收益率，并且在参与项目过程中会遇到的竞争较少；政府作为项目的参与方，在实施bot模式过程中能极大降低自身风险，充分发动外资和私营企业或机构的能动性和创造性，引进先进的管理模式和生产技术，并能充分合理地利用资源，有利于发展国民经济和金融资本市场。虽然bot模式也有诸多缺点，比如对于项目发起人而言，项目融投资额较大、融投资周期长、收益的不确定性较大，导致发起人承担着较大风险；对于政府而言，引进的外资和私营企业或机构可能会在当地出现掠夺性经营，并且使用的价格较高，容易导致国民对政府行为的不满。但是，采用bot模式对加快我国基础设施的建设和改革的有着积极的作用，而且在提高项目运作效率、拉动内需、增加就业以及国家一些战略性发展项目上有着充分的推动作用。

因此我认为，在我国大量兴建基础设施的高峰时期，由于急需资金□bot以及类似于bot的一些其它模式的确是一种融资的好方式，只要掌握得当，政府和企业可能双赢。但是，一个国家或一个地区不可能全部或主要靠借钱来兴建基础设施，只能主要依靠政府和民众的财力。在我国刚刚开始大规模兴建基础设施的时候，宣传和提倡bot有其积极和现实的意义，

但基点必须放在实施市场化上。如果将bot与市场化划等号，不但不能建立市场化，而且基础设施的建设和运营也可能会出现畸形。

项目心得体会才最好篇二

第一段：介绍DIY的概念和趋势（200字）

现如今，随着人们追求个性化和创造力的崛起，DIY（Do It Yourself，自己动手）在各个领域越来越流行。DIY项目指的是通过自己设计和制作物品，以满足个人需求和表达个人创意。从简单的手工艺品到复杂的家装改造，DIY项目涵盖的范围广泛，给人们提供了展示自我、锻炼技能和节约开支的机会。本文将分享笔者在DIY项目中的体验和心得。

第二段：掌握技能和知识的重要性（250字）

在进行DIY项目之前，掌握相关的技能和知识至关重要。DIY不仅仅是简单动手制作物品，更包含了对材料、工具和技术地了解。在进行家居装修时，了解基本的建筑结构和使用工具的方法能够帮助我们更好地进行设计和施工，并保证安全性。此外，通过学习相关的DIY教程和参考书籍，我们可以丰富自己的知识和技能，为DIY项目打下坚实的基础。

第三段：DIY项目的乐趣与挑战（300字）

进行DIY项目虽然有着极大的乐趣，但也不可避免地面临各种挑战。首先，DIY项目需要花费大量的时间和精力，对于忙碌的现代人来说，自然会带来一定的压力。其次，DIY项目需要我们具备坚毅的品质和解决问题的能力。有时，我们可能遇到无法预料的困难，如材料的匮乏、技术上的疏漏等。然而，正是这些挑战使得DIY成为了一种锻炼我们耐心、创造力和解决问题能力的绝佳机会。当我们成功地完成一个DIY项目时，

所带来的满足感和成就感是无法言喻的。

第四段□DIY项目的经济和环保效益（250字）

除了乐趣和挑战□DIY项目还带来了明显的经济和环保效益。在购买成品时，我们往往需要支付高昂的价格，并且这些成品不一定符合我们的需求和审美。而DIY项目可以根据我们的喜好和需求进行设计，实现个性化定制。此外□DIY项目通常需要购买原材料和工具，这不仅能够帮助我们学会管理财务，还能够刺激经济的发展。同时□DIY项目还能有效减少浪费和环境污染。通过回收利用废弃物品和选用可持续材料，我们能够减少对环境的负担，推动绿色生活方式的发展。

第五段：展望未来的DIY趋势和发展（200字）

随着人们对创造力和独特性的追求不断增加□DIY项目的发展前景十分广阔。未来，我们可能会看到更多基于科技和智能化的DIY项目的涌现。例如，通过3D打印技术，我们可以制造出更精确和复杂的设计品；通过智能手机的应用软件，我们可以更方便地获取DIY教程和设计思路。此外，街头DIY闲趣也成为了一种时尚，例如文化艺术街区的涂鸦、手工艺市集等。这些都预示着DIY项目将继续走向多元化和个性化。在未来的日子里，随着越来越多的人加入到DIY的行列，我们也将能够欣赏到更多别具一格的自家制作品。

项目心得体会才最好篇三

第一段：引言（100字）

DIY□do-it-yourself□项目是近年来越来越流行的一种消遣方式和生活态度□DIY项目可以是家居装饰、手工艺品制作、创意烹饪和个人护理等等。不仅可以让人发挥创造力，还可以提升技能和节约成本。在我最近的DIY项目中，我体验到了许

多的乐趣和挑战，以及其中带来的意义。

第二段□DIY带来的乐趣（250字）

DIY项目最大的乐趣之一就是可以按照自己的兴趣和意愿去创造和装饰自己的生活空间。一开始，我选择了简单的DIY家居装饰项目——制作一幅心仪已久的油画。在工艺品店购买了颜料、画布和画笔之后，我仔细研究了一些教程，并开始着手创作。这个过程中，我亲自融入其中，享受到了辛勤努力所带来的成就感和满足感。当我最终完成了这幅油画时，我感到无比的自豪和喜悦。这种创造性的满足感比在商店购买一幅画要强烈得多。

第三段□DIY带来的挑战（250字）

尽管DIY项目是充满乐趣的，但其中也蕴含着一些挑战。我曾尝试制作一个复杂的手工艺品，其中涉及到许多不同的工艺和技巧。在开始之前，我预料到会遇到困难，但我并没有灰心。相反，我抓住机会学习新的技能和方法，并将自己的创造力融入其中。虽然项目的过程并不总是一帆风顺，但正是这些挑战使我不断成长，磨练了我的耐心和毅力。最终，我成功地完成了这个DIY项目，对自己的进步感到非常满意。

第四段□DIY项目的意义（300字）

除了乐趣和挑战□DIY项目还有更深层次的意义。首先□DIY可以极大地提升我们的技能和知识水平。通过对不同DIY项目的尝试，我学到了许多新的技巧和方法，这些技能对我的生活和职业发展都有很大的帮助。其次□DIY项目让我更加重视物品的价值，并明白到制作背后的努力和时间成本。不再盲目购买，而是更加注重质量和个性化。最重要的是□DIY项目培养了我的创造力和独立思考能力。通过自己动手制作东西，我学会了从不同的角度来解决问题，并且培养了创新思维。

第五段：总结（200字）

总而言之，DIY项目是一种有趣、具有挑战性和富有意义的活动。它为我们提供了一个展示创造力和实践能力的机会。无论是美化家居、制作手工艺品，还是尝试新的烹饪方法，DIY都可以给我们带来乐趣，并提升我们的个人能力。与此同时，DIY项目也给了我们机会去发现自己的潜力，并为未来的成就做好准备。我相信，通过不断的尝试和实践，DIY项目将给我带来更多的乐趣和意义。

项目心得体会才最好篇四

作为当代大学生，我们在学校里学到了很多理论性的东西；我们有创新精神，有对传统观念跟传统行业挑战的信心跟欲望；我们有着年轻的血液、蓬勃的朝气，以及“初生牛犊不怕虎”的精神，对未来充满希望，这些都是创业者应该具备的素质，这也往往造就了大学生创业的动力源泉，成为成功创业的精神基矗。

大学生创业的最大好处在于能提高自己的能力、增长经验，以及学以致用；最大的诱人之处是通过成功创业，可以实现自己的理想，证明自己的价值。但是创业的道路是艰难的，《穷爸爸，富爸爸》的故事告诉我们，创业的成功与否不一定与知识的积累量成正比，没有很高的学历在创业竞争中也一样能立于不败之地，关键是创业的方向，方式跟方法。有的时候还要看准时机，看准市场的潜力。就好比比尔盖茨，他之所以能财源滚滚，就是因为他看到了计算机在人类的生活中会起到越来越大的作用，这个市场有无限的潜力，也就是需求会无限增大。

我们都看过《谁动了我的奶酪》，这个非常简单的寓言故事就告诉我们，我们拥有的奶酪其实是在不断变化的，也就是我们在社会上所握有的筹码是不断变化的，不更新就会被用

完，不注意保存就会变质。所以这提醒着我们随时要更新自己所掌握的知识与技能。在今后的生活中要不断的学习，充实自己，增加自己的社会竞争力，这样才有利于我们更好地立足于社会，更好地实现我们的创业理想。

但是在创业道路上，作为大学生，往往急于求成、缺乏市场意识及商业管理经验，对市场营销等缺乏足够的认识，常常盲目乐观，大学生对创业的理解还停留在仅有一个美妙想法与概念上，没有充足的心理准备。对于创业中的挫折跟失败，许多创业者感到十分痛苦茫然，甚至沮丧消沉。大家以前创业，看到的都是成功的例子，心态自然都是理想主义的。其实，成功的背后还有更多的失败。看到成功，也看到失败，这才是真正的市场，也只有这样，才能使年轻的创业者们变得更加理智。

此外，在大学生提交的相当一部分创业计划书中，许多人还试图用一个自认为很新奇的创意来吸引投资。这样的事以前在国外确实有过，但在今天这已经是几乎不可能的了。现在的投资人看重的是你的创业计划真正的技术含量有多高，在多大程度上是不可复制的，以及市场赢利的潜力有多大。而对于这些，你必须有一整套细致周密的可行性论证与实施计划，决不是仅凭三言两语的一个主意就能让人家掏钱的。

再者就是大学生的市场观念较为淡薄，不少大学生很乐于向投资人大谈自己的技术如何领先与独特，却很少涉及这些技术或产品究竟会有多大的市场空间。就算谈到市场的话题，他们也多半只会计划花钱做做广告而已，而对于诸如目标市场定位与营销手段组合这些重要方面，则全然没有概念。其实，真正能引起投资人兴趣的并不一定是那些先进得不得了的东西，相反，那些技术含量一般但却能切中市场需求的产品或服务，常常会得到投资人的青睐。同时，创业者应该有非常明确的市场营销计划，能强有力地证明赢利的可能性。

就我个人观点，我觉得提倡大学生自主创业无可厚非，但是

要建立在不影响学习的基础之上。很多的大学生创业后就整天只懂跑商家，荒废了学业，这是十分不可取的。毕竟不是所有的人都是比尔盖瓷。学习就像老鹰飞翔的练习，只有把翅膀练硬了才能飞得更高。用一个比喻：火焰与海水。火焰象征着热情、激情跟希望；海水象征着广袤无边、深邃而又冷酷。没有火焰般激情的创业是不可想象的，而往往也会有被市场经济大海吞没的“牺牲品”。市场经济不同情弱者，也不会给任何人实习的机会，大学生创业火焰般的热情是否能够融入市场经济的大潮？当然仅靠热情是远远不够的，创业意味着冒险跟付出，也意味着失败跟挫折。王选为此付出了十八年在实验室里没有节假日的艰辛，比尔·盖茨苦熬了十七年才有今天的成就。大学生创业其中不乏成功者，但肯定经受了种种挫折跟市场经济大潮的考验。在经历了最初的创业冲动跟付出之后，越来越多的大学生走向成熟跟冷静，对创业跟成功有了更深的理解。

所以我们大学生在卷入创业热潮的同时，也要深刻地思考清楚，思考自己的人生方向跟自我定位，在学习跟工作中不断充实自己，提高自己。无论做什么事情，都是一个自我提升的过程。只要自己从中获得了宝贵的经验，无论最后成功或是失败，都是人生的财富。

项目心得体会才最好篇五

时光荏苒，一年的创新项目如期就要结束。能够参加这次项目，我感到非常荣幸，过程中的点点滴滴依然历历在目。因为是第一次参加创新项目，我也从中学习到了很多在日常学习中很难学习到的“知识”，也让我感受到实践带来的快乐和充实。一年的项目学习、实践不仅增添了我的课外学习兴趣，也培养了我的动手能力。

随着时代的进步，人们的生活也在逐渐的变得丰富多彩。对于很多画面和视频信息的捕捉要求也在逐渐的提高。为此我和同学们对视频跟踪这方面产生了兴趣，并找到了相关老师

进行了更加深入的学习。接下来，相继地学习了meanshift算法的原理设计实践和opencv的环境搭建、原理及应用以及基于对话框的mfc编程。至此，已经对于视频跟踪技术作了基本掌握。

在项目结束之际，很庆幸我们收获累累，虽然在整个过程中，劳累、迷茫、喜悦时刻存在，但是正是这些才带给我们成长，让我们更加洗练。生活也就是在这种挑战和实践中慢慢地充实。

一. 知识学习方面

大二上半学期在刚了解到这个项目的学习时，个人掌握的只有基础的c++编程基础，编程能力相当有限，深入算法的理解能力相当缺乏。在联系导师后，了解了即将学习的大概内容包括meanshift的相关知识和opencv以及mfc编程。在小组的共同努力下，打印了相关资料、文档进行了入门知识的了解和学习；接下来在于指导老师的帮助下，逐渐掌握了opencv的环境搭建以及相关函数的理解和学习，同时对于mfc编程的原理进行了理解学习。另外，meanshift的原理与设计实践也是项目的关键一部分，通过大家的协调分工学习，也大概地逐一理清。当然仅仅这些是不够的，课余之间，我也到图书馆借阅了相关书籍如《opencv_中文版》、《opencv教程_基础篇》，并打印了关于meanshift的相关学习文档，供闲暇之际仔细斟酌思考。当然，编程实践是必不可少的重要环节，并安装了vc20xx进行了程序的实践与学习。总而言之，此次项目内容主要分为2个方面，学习难度对于刚刚入门编程的我们难度较大，但是我们依然努力完成了任务，这得益于努力与坚持。而我的主要学习和研究方面在于meanshift的相关内容学习。

二. 能力提升方面

首先在于项目本身的能力培养，即对于视频跟踪以及图像处理方面的能力提升。在对于列序图像中进行目标跟踪的视频处理一直是计算机视觉方面必不可少的技术，并拥有着广泛的应用和前景。在此之前，我们也深刻的体会到这种能力在以后学习和生活事件后的重要性，项目开始后，我也一直围绕着此问题逐渐展开自己的学习实践计划，努力跟小组与老师一起从最基础学起，循序渐进逐步学习掌握这种处理能力。虽小有成就，但仍有很多不足和遗漏，在日后的学习过程中，也是给自己留下了后续任务与要求。

其次在于整体编程能力方面的培养，从刚开始手里捏着“c++的基础编程”一头雾水地看mfc到最后能够基本理解掌握mfc的编程原理过程，其实是一种编程能力的提升。让我懂得编程能力的提升不仅有书籍能带来捷径，还有时间与实践带给我们更多地灵感，动手才是学习的本源。自然而然mfc的编程拓宽了我的编程视野，给予我更多的编程灵感，也让我认识到c++的经典与局限。

再者就是对于陌生知识的学习与理解。很多知识对于我们的眼界都是很难想象的，有时候更是一脸茫然的，陌生带给我们恐惧与畏怯，但同时带给我们惊奇与渴望；它就像一层窗户纸，捅破它就能享受一片清澈的阳光。在开始时，对于mfc和meanshift的陌生也一度是我有种挫败感，但是看到其他小组成员的卖力与坚持，让我明白自信是学习新知识的最有力的老师。

最后在小组的协调和团队合作能力上，也得到了很大的提升。从项目开始到结尾，每个

人都时刻在提出自己的意见与学习心得，工作的分担以及相互的交流让我少走了弯路，多得了真理。

三. 素质培养方面

从头至尾，项目给予我的收获，主要包括2点。首先是创新思维的整体提升，在自己的已有的知识层面上进行陌生知识的发现，探讨到实现，不仅仅是学习难度的提升，更是创新意识的培养。其实就是在整个学习中，团队的合作素养，交流与同进退的协作工作能力也不断让我意识到团队合作的重要性。而恰恰也是我合作素质的提高。

通过这次项目，不仅在学习实践方面收获颇多，也让我在为人处事方面更加成熟稳重。创新项目的设计过程中也极大地磨砺了我的耐心与细心，也弥补了我这方面的不足。与此同时，它也让我感受到创新实践的乐趣，提高了扩展思维能力增强了合作意识，在实践方面也有很大的提升，更重要的是结识了不少良师益友。希望以后还能更多地参加类似的活动，充实我的大学生活。