

# 2023年贷审会工作总结(汇总5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 贷审会工作总结篇一

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性结论的书面材料，它能帮我们理顺知识结构，突出重点，突破难点，让我们抽出时间写写总结吧。总结你想好怎么写了么？以下是小编精心整理的信贷审核部个人转岗工作总结，希望能够帮助到大家。

三个月的试用期转瞬即逝，似乎收到姚总转岗通知的邮件还在昨天。我一直自嘲是“最不务正业的复核”，因为即使到现在也没有到组里做一名正式的复核，但这段时间做的每一份工作都让我有不一样的体验和收获。

16年的前十个月，作为一个征信员我变得更加成熟，业务更加熟练，也是在这段时间里，很幸运，获得了所有征信员可以获得的荣誉，征信明星、信审达人、征信能手等，也算是为自己从20xx开始的征信员工作画上了一个圆满的句号。

从11月初开始，有幸参与了新tsm项目组从事新系统的测试工作。四个月的'项目工作，让我除了对本身的业务有了更深入的了解之外，更学会了合作、沟通和坚持。

一个系统涉及到的内容很多，包括页面流程、政策策略、进件报表等，那我们必然就要进行良好的分工合作，在测试期间我主要担任页面流程组的组长职务，除了跟组内成员进行合作之外，更要和另外两组的同事进行良好的分工，以保证

整个系统能够完整的测试运行。

整个项目让我学到最多的是和开发同事沟通的过程，项目的难点在于开发同事对我们的业务并不十分了解，我们需要将我们的流程策略等转换成系统语言，这对于自己的业务知识储备以及沟通表达能力是很大的挑战，所幸，最终在和开发团队地交流沟通讨论中，我们不断地攻克系统中存在的问题。

“996”的工作模式对于之前甚少加班的我来说是一个巨大的挑战，有时候到家的时候甚至已经十一点多了，但为了项目的准时完工，项目组的每一个同事都克服种种困难，坚守在自己的岗位上，以保证项目的顺利进行。

能够有幸参与这个项目，让我各方面的能力有了质的飞跃，也让我对管理岗的职位有了进一步的认识，除了要更加成熟全面的思考问题，更重要的是要学会奉献，学会牺牲。

从2月底开始，我正式开始了自己的带教工作。

其实开始带教内心的压力非常大，因为新人之后的成长和带教的影响密不可分。我的理解是作为一个带教首先要有扎实的业务水平，因为你必须在业务层面有足够的权威，新人才会信服你，对于你的建议意见才会认真听取。

其次我觉得方法很重要，比如时间管理、因材施教等，如果说只是一味地看件退件并不能起到很好的作用。

最后就是和新人的相处模式，我一直想和新人营造的是一种亦师亦友的关系，刚刚离开学校踏入社会的新人，有许多自己的想法，所以和他们成为朋友才能进行更好的管理和沟通。其实我觉得归根到底就是一个词：信任。相互之间的信任才能形成良好的成长环境。

预计在今年的很长一段时间里，我将从事新人的带教工作，

也希望自己能够帮助新人很好的适应工作环境并掌握征信技能，并且能够帮助组长管理好新人组的各项事务。

很多时候我都在想，管理岗的工作意味着什么？经过这三个月的试用期，我开始明白，这意味着一份责任，一份担当。在项目组需有把系统做好的责任，带新人要为新人负责，有把新人带好的责任。都不再只是扮演那个把自己手上的件做好的角色。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。三个月的试用期即将过去，作为一名复核，不管之后再什么样的岗位上做什么样的工作，我都希望可以发挥自己最大的力量。在之后的工作中，自己要多思考多总结不断学习，多学会站在别人的角度看问题，也能够成为一个更加有责任有担当的人。

## 贷审会工作总结篇二

一是努力提高自身素质。通过学习业务相关知识，向身边的同事学、向领导学，争取成为开户员的行家里手，为客户解决更多问题，为公司树立形象，创造更多效益。

二是尽责完成各项任务□20xx年，即是我个人事业的发展期，也是工作拓展的关键时期，我将以强烈的责任心、高的工作标准、细致耐心的服务，做好本职工作。

回首一年的工作，我深感欣慰，工作成绩的取得、工作任务的完成、自身素质的提高得益于各级领导的亲切指导，得益于身边同事的关心帮助，得益于自己在工作中虚心求进、微笑服务、真诚奉献，在明年工作中，我将不断思索和寻求，为公司的发展贡献一份力量。

今天是我到这家公司上班的第一天。

我到这家公司是做运营总监的这样一个职业。那么我先说说这家公司的情况，现在有两个c店和一个天猫旗舰店，做的是男包，公司有一个客服主管，没有运营，没有推广，也没有美工(在招)有四个客服都是美女(这点还是不错的)。在一个集中的箱包生产基地，这里有大量的箱包生产厂家和材料供应地。中国属于非常大的一个箱包产业区。现在平均每天是10单左右，而且不稳定，有时甚至没有。而且压了不少的存货，属于老款库存。店铺的产品已经有相当长的一段时间没有更新了，款式基本都没有变化。

我检查了客服的聊天内容，客服的回复基本上是非常的不规范，没有专业性，比较随意这点要加以改进，淘宝客没有好好的利用起来，佣金相对较低，丧失了一个极大的流量来源。直通车也比较混乱，没有形成良性的发展，搜索自然流量较低，免费搜索流量也非常的少，类目属性也没有很好的加以利用，现在属于一个半死不活的状态。

有朋友问我到一家公司做运营第一天应该怎么做?我就在这里回答一下大家的这个问题。

第一：首先进行了解公司的构造，人员的搭配。了解团队每个人的情况以及性格等各项内容。

第二：了解公司店铺的现实情况，以及处于一个什么样的状态。比如每天的订单量，流量，转化率，投入产出比。

第三：了解公司的产品供应链，要了解公司的产品是属于批发进货，或者加工厂进行产品的价格，或者代销还是自有工厂在生产产品。

第四：与团队的各部门已经所有人员有一个沟通，了解一下工作以下的私人情况等，以及对工作的态度和看法。

现在我们回到正题，首先我想这家公司首要解决的问题是，

人员配置的问题，现在缺一个美工，所有店铺的装修和首页都非常的混乱，没有一个统一的风格。急需要进行改进。所有下一步就是招聘一个好的美工来协作我们工作，配合我们进行下一步的推广和活动。

接下来是产品的定位，之前公司的定位是中低端。但是做男包中低端是一个恶性循环，迟早要做死的，至于为什么会死，我想如果你连这个问题都想不明白的话，你就不用看下去了，因为你根本不适合做一个运营何况是运营总监。所以接下来是重新做产品定位。定位到中高端产品，做出我们的特色和文化。

然后再下一步开始准备打造爆款迎来淘宝5月份的一个小高峰，以及五一清明节等重大的节日营销，开始选款，预热，推广来打造爆款。其中准备做一批质量做工非常好的产品用高端的五金和包装来为我们打开高端市场。其中我们准备从广州进一批钱包放到我们的产品中，给购买我们产品的顾客一个惊喜，以达到出其不意的宣传效果，提高回头客以及带客的百分比。

我能来到咱们企业说起来还算是缘分和运气，因为在没有进入公司之前，我的身份还是一名尚未毕业的大学生，所以我是没有太多工作经验的，虽然我的简历上有过一些打零工的经历，可这对于工作是没有太多的帮忙的，所以我在找工作的时候是四处碰壁啊，好多企业连面试的机会都不给我，这让我一度都怀疑自己是不是在学校里面白学了这么多年。正当我想放弃找工作时，我收到了咱们企业的面试邀请，我自然也是满怀期待的来到了公司面试，更令我高兴的是我居然顺利地经过了，就这样，我带着幻想和期待来到了公司里，开始了我的工作。

公司里面的工作对我而言是一种全新的体验，因为我之前的确实是没有做过类似的事情，所以做起事来总是会出现一点小问题，尽管公司在给我培训的时候已经说得比较清楚了，

可是光听听还是不够的，必须要动手操作一段时间后才能适应下来。由于这算是我第一次在企业中工作，所以我在公司里面一向表现得很谨慎也很腼腆，生怕自己说错什么话坐错什么事引得别人不高兴，有时候碰上了工作上的问题我都先是自己一个人寻找着解决方法，实在不行了再去问问老员工。工作的确和读书有蛮大的区别，首先是在工作的时候需要自己坚持良好的精神状态，不然很容易在干活的时候出现纰漏，其次就是在工作的时候需要自己去解决问题，毕竟别人可不想你一向都来麻烦他，所以想要快速的提升个人本事的话，必须要自己去主动地学习一下，光靠别人来给你进行讲解还是不太够的。

20xx年，我要提升一下自己的工作效率，从目前的产出来看，我的水平还是没有到达一个令人满意的高度，所以我在做事的时候不能掉以轻心，应当多多学习和工作业务有关的知识，争取为企业做出更多的成绩。

自xx月xx日进本公司以来一直都挺喜欢这里的工作环境和同事的。有一种很和谐的氛围。

刚来这里面临一连串的活动席卷还是很忐忑的，如：开业的一系列宣传单、台卡、会员卡、优惠券等；然后是五一的活动kt板、展架、单面之类，后来就逐渐的调整适应过来。

办公室的工作氛围是比较活泼轻松的、同事之间如朋友一般，这样也很利于工作上的沟通不显得那么严肃死板。

工作上一般我接到一个任务（这个任务可能是x总交待的、也可能是x或x及x经理交待的）后，我会先浏览一遍要表达的内容和主题，然后构思或画草图让心里有个大致的框架结构，这个过程会多花点时间，一旦想好要怎么做了，就可以有目标的画出心里已想的東西。

有些门店有不同的尺寸要求，往往做了一个东西定稿之后也

会做一些尺寸上的调整和logo的替换，后期的这些整改在估计整个完成时间上占有不可忽视的比例，从接任务到定稿到修改再到交给图文店印刷这一系列过程里如果内容和资料都到齐且图文店那边不出状况的话，我一般都能说ok的。急公司之所急，这是我份内的事。凡是在可能性范围的，我都会尽一切努力将之现实。（除非有某些原因是真的做不来，到时我会汇报真实情况的。）

在保证以往的工作一如既往的顺利进行之外，x总上次让我做吊旗也让我认识到可以尝试不同的广告形式，只是当时顾忌我的一个想法会不会给门店的广告布置带来许多麻烦而且不知道我有没有这个开拓新形式的权力，所以思虑再三还是主动找x总谈了一下，了解一下我的权限和解释一下我工作上所需的一些资料的提供。和x总谈话是愉快的，她能很好的解开这些疑惑并主动问我需要哪些配合，并让我有信心如在工作上遇到纠结的事情可以积极向上级反映求解。

## 贷审会工作总结篇三

一年来，本人认真贯彻\*金融改革的方针、政策，学习江\*“七一”重要讲话精神和六中全会精神，以” \*”重要思想为指导，紧紧围绕农业和农村经济结构的调整，坚持为” 三农”服务的宗旨，根据人行和上级联社下达的年度任务指标，带领员工开展各项工作。

三、 工作方面：1、根据本社区域的经济特点，及时抓好存款组织工作，做到全员有任务，全员齐抓吸储存款。今年前三个季度，存款年增数稳居全区第一。2、及时抓好” 清非” 化险和收息工作。年初做好” 清非” 总布署、总动员，根据季节性收入情况及时落实清收工作，并于对虾收入旺季组织了” 百日清非” 大行动，不良贷款得到了有效控制，效益得到了明显提高。

四、 效益业绩方面：年底存款余额7430万元，净增额324万元，完成计划的%，各项贷款余额5696万元，增加129万元，存贷%，控制在合理比例之内；不良贷款余额2735万元，下降16万元，占比48%，下降个百分点；利润帐面数为万元，（实际数为万元）完成计划的347%。

五、 不足方面：本人业务水\*、管理能力不高，业务发展缓慢，不良贷款居高不下，清收速度缓慢，”两呆”贷款上升，潜在风险加大，有超比例贷款企业四户，资本充足率严重不足，账面273万元的. 亏损额，办公条件，防范设施及员工生活条件、工作环境没有改善。

## 贷审会工作总结篇四

### 岗位职责

#### 项目接审人员岗位职责

1、向报审方出具施工图审查所依据的法律、法规及有关政策条文，向其阐述施工图设计审查的意义及目的，简要介绍审查程序和报审的相关材料、审查时限及收费标准。

5. 配合审图中心主任负责确定项目负责人和各专业审查人员名单并向项目负责人下达施工图审查的“项目任务书”，移交送审图纸、资料。

6、在项目审查跟踪过程中，负责及时分发各项目的回复意见、变更通知单（或变更图纸）到各项目负责人处。

8、颁发施工图设计审查批准书。

### 岗位职责

#### 项目负责人岗位职责



6、项目总结，汇总整理全部审查资料并提交归档； 7. 填报项目组审查成员工作量统计表。

## 岗位职责

### 专业审查人岗位职责

1. 认真贯彻国家和省有关建设工程施工图审查的法律、法规、方针、政策和工程建设标准（包括a□国家颁布的《建设工程质量管理条例》、《建设工程勘察设计管理条例》等法律法规□b□建设工程施工图设计审查要点□c□建设工程强制性标准（条文□□d□建设工程设计文件编制深度规定及相关的国家规范、规程和规定□e□上阶段的设计审批意见和专项审查（消防、环保、人防等）意见书f□项目负责人制定的审查计划的要求，分专业审查施工图设计文件，并按规定的表述方式提出审查意见；等等），尽职尽责，做好施工图审查工作。
- 2、依照审核回复意见及相应的设计变更，向项目负责人报告确认其专业审查能否通过，填写项目审查质量评定表。
- 3、自觉遵守职业道德，坚持公开、公正、公平、科学的原则，维护国家和公共利益。
- 4、严格执行审查机构的各项规章制度，按照施工图审查程序和审查内容的要求，在规定的时限内完成审查任务。
- 5、审查意见定性要准确，避免发生错、漏审现象，对审查意见和复审意见负责。
- 6、正确对待建设单位和勘察设计企业的意见，坚持原则，修正错误，必要时做好沟通解释工作。
- 7、加强学习工程建设法律、法规、标准、规范及建设科技发展的新成果，定期参加技术培训，不断提高审查工作水平。

## 岗位职责

### 专业审核人

针对各项目的具体情况，结合项目审查管理的关键点，审核专业审查人提出的审查意见和专业质量评定意见。

### 项目审定人

参与确定项目负责人和项目组各专业审查人员，熟悉审查项目概况，事先指导审查要点和注意事项，审定项目审查意见书，协调解决审查过程中出现的技术争议和矛盾，审定项目审查质量评定表，审定项目组审查成员工作量统计表。

### 项目批准人

熟悉审查项目概况，确定项目负责人和项目组各专业审查人员，签发“项目审查任务书”；批准项目审查意见书、项目审查质量评定表、项目组审查成员工作量统计表；协调解决审查过程中出现的技术争议和矛盾，填报审查通过报告书。

## 贷审会工作总结篇五

### 第一章

#### 第一节

#### 个人住房贷款对象的准入条件

- （一）具有完全民事行为能力和合法有效的身份证件；
- （二）具有偿还贷款本息的能力；
- （三）信用状况良好，无逾期未还的贷款本息；

（四）已签订合法有效的房屋买卖合同，且所购房屋用途为住宅；

（五）有不低于最低规定比例的首付款证明；

（六）原则上以所购住房设定抵押担保；

（七）农业银行规定的其他条件。

## 第二节

### 个人住房按揭楼盘准入

#### 一、住房按揭楼盘准入基本条件：

（二）项目合法，建设用地规划及建设工程规划主要为住宅；

（三）工程进展顺利，无非正常停工现象；

（四）符合农业银行要求的其他条件。

#### 二、楼盘准入形式：

##### （一）经营行准入

经营行楼盘准入操作流程为：开发商提出按揭合作申请；个贷经营中心受理和调查，出具调查报告；个贷经营中心负责人审核，并出具审核意见；经营行行长（或经授权的副行长）签署准入审批意见；个贷经营中心在cms中录入相关信息；经营行（或个贷经营中心）与开发商签署按揭合作协议。

经营行准入后应将按揭楼盘向市分行个人业务部门备案。

##### （二）市分行整体准入。

对优质楼盘可由市分行采用批量营销、集中认定的形式。整体准入具体由市分行个人业务部门以部发文件，向辖内个贷经营中心进行批量整认定，其单个楼盘和单笔按揭贷款不需另行再履行楼盘准入资格认定程序。

### （三）特别规定

1、对我行开发贷款支持的按揭楼盘，直接由经营行与开发商签订按揭合作协议，并受理单笔个人住房贷款业务。

（2）借款人信用等级在aa级及以上的；

（3）按揭项目已取得销（预）售许可证，且开发商及其法定代表人无不良信用记录，开发商同意提供阶段性保证担保的。

对符合免准入按揭楼盘，是否需要签订按揭合作协议由经营行根据当地同业竞争情况合理确定。

## 第三节

### 个人一手住房贷款审查流程及要点

#### 一、c3操作流程及要点