

最新演讲思路与提纲(实用5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

演讲思路与提纲篇一

人不能改变环境，但可以改变思路，人不能改变别人，但可以改变自己，多一个思路，多一条出路，思路决定出路，观念决定前途，这本书讲明了一个普遍道理，做好任何事情首先要在思想上寻找突破，以新思想，新思维去面对不断发展的事物本身，这是我读《思路决定出路》这本书的两点体会我不是一个较真的人，却在此刻没办法让自己从一种执着里走出来。脑子里总是在想一件事，又或者是很多件事，然后想了又想，想了又想，似乎能理解，又似乎完全理解不了，我知道，这种状态容易让人陷入漩涡，可是我能做的只能是沉默，我只能通过自己的方式来表现一种冷静。

我改变不了环境，改变不了别人，改变不了太多东西，所以，我只能尽量的来改变自己。这世界原本就是这样，太多的事情无能为力，太多的事情无法预知，要么，我们选择适应环境，要么我们选择改变环境，然而，这，恐怕，不是一道选择题。现在的生活绝对不是我想要的，可是，我又找不到更好的方法来改变这种现状，于是，我只好充实自己，我想，这样总比浪费时间要好得多，我要想实现自己的理想，就必须要做一些事情来帮助我实现，不会有天上掉馅饼的好事，任何成绩的取得都得靠自己的努力。《思路决定出路》的确是值得一读的好书，或者通过它，我可以找到自己的出路。

什么是出路？说白了，就是让你能生存下去的一种选择，可能

在无数的经历中，你的经验和习惯会指引你做出一个选择，但是，这个选择却未必能解决现在的矛盾，这时候，就必须打破陈规，另辟新径，假若不能适时应务，那结局就会像毛毛虫一样，因“循规蹈矩”而丧生“人生最重要的不是努力，不是奋斗，而是抉择。”这话说得真对，可以说人在每一刻都面临着各种各样的选择，停下脚步或是继续前行，左转还是右行.....有些选择无足轻重，然而有些选择却可以改变一个人一生的命运。突然想起吕子乔说过的话，“选择离开可能是个错误，选择留下可能是个更大的错误，但是人必须在犯过了一错误之后，才知道哪些错误更值得去犯”，很经典。人生有时候就是这样吧，假如不去尝试，那么你永远不知道哪一条路才能走到彼岸。所谓的出路，我想就是能够让你坚持的一个选择而已，正确与否或许在选择初期并不重要，重要的是你有这样的一种信念和执着去坚定这个选择。

“未曾清贫难成人，不经打击老天真，自古英雄出炼狱，从来富贵入凡尘。”旨在说明人生道路上布满了荆棘、坎坷，没有经历过风雨的洗礼、沙石的磨砺，纵使才华横溢也枉然。想起一句话来，走错了路的时候，停下来，其实就是前进。

从军事角度上说，退兵与进兵，各有其道，各有其效，以退为进也是一种策略，我想它也同样适用于生活和生存吧。事事锱铢必较，针锋相对，结果未必会如人愿，相反，懂得在适当的时候退一步，可能接下来的路会变得更加通畅顺达。与人相处更是如此，正所谓“水至清则无鱼，人至察则无徒。”凡事不必争个胜负，能够在该退的时候退，当进的时候进，方能在平易中突显个性，在柔弱中体现刚强。

人无完人，金无足赤，生活中总会有这样那样的缺憾，可是却正因为有了这样的缺憾，生活才更加完美。有时候，要先学会舍弃才能得到更多。这就如道理一般，我们可能付出了更大的代价，才真的懂得了一些道理，而这，只是我们成长的一个过程，我们必须清楚自己该舍弃什么，这样，生活才不会有太多的负担，知足知不足，有为有弗为，能在浑沌中

剔除污秽，能从繁杂中找出重点，能够果断的斩掉烂尾，这才是取舍之道。

当今的社会真的是瞬息万变，我已经越来越感觉到自己无法跟上时代的脚步了，无论是战场上的争雄，职场上的晋升，官场上的高就，还是商场上的逐利，都无一例外的在竞争中进行，我秉承着与世无争的态度穿梭于事物百态之中，以为万事静观其变便相安无事，却慢慢的发现，自己已经远远的被时代落下。更多的事情，并非一己之欲所能左右，只要生存在这个世界上，就永远存在着竞争，若要放弃这个权利，那你只能寄人屋檐下，羡慕别人的生活。

演讲思路与提纲篇二

民营经济为绣惠的发展注入了新鲜的血液，引进引办更为绣惠的跨越插上了腾飞的翅膀。镇委、镇政府坚持把引进引办作为“要务之要务、重点之重点、中心之中心”，全党动员、全民参与，全力打好引进引办攻坚战。胜利油田花卉基地来了！香港文鑫科技开发公司来了！济南大桥路开发工程来了！农业项目、工业项目、城建开发项目如雨后春笋般地落户绣惠，今年1—5月份，又有9个项目飞落古城，总投资达8300万元。在注重经济发展的同时，镇委、镇政府积极发展各项事业，创设良好的招商环境，先后投资400多万元实施了古城大街立体美化工程，硬化城区道路20000余平方米；投资200余万元建起了高标准为中心幼儿园，“民心”工程深得民心，如今的绣惠政通人和，百业俱兴，她正乘着十六大的春风，和着时代的节拍，迈着坚实的步伐，大踏步跨越前进！

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”！新的机遇已经来临，如何抢抓新机遇，谋划新思路，实施新战略，建设新绣惠已成为当前的第一重任。面对这新的机遇，绣惠镇党委、政府超前规划，确立了“高点规划、扩大城区、重点东移、市场拉动、经营城镇”的新思路，大胆实施高标准开发扩城、高

效能经营兴城、高水平管理美城“三高”新战略，这为绣惠经济实现新跨越打造了新的空间，提供了新的平台。如今，历史又翻开了新的一页，新的机遇带来新的商机，新的思路开辟新的航向，新的战略促进新的发展，一个崭新的绣惠呈现于世人的面前。章丘的发展为绣惠提供了机遇，绣惠的发展为建设新章丘贡献力量。绣江誓盟，郎山做证，在绣惠镇党委、政府的正确领导下，6万绣惠人民坚信绣惠一定会再次腾飞！号角齐鸣，千帆竞渡。在市委、市政府的英明决策下，百万章丘人民坚信：章丘历史的辉煌时刻即将到来，一个富而美的新章丘正在齐鲁大地崛起！让我们抢抓机遇，干事创业，加快发展，携手共同走向章丘更加美好的未来！

共2页，当前第2页12

演讲思路与提纲篇三

竞选班长演讲稿提纲，竞选演讲稿就是懂得推销自己，下面带来竞选班长演讲稿，欢迎阅读参考。

尊敬的老师、亲爱的同学们：

大家好！

我是黎小田。我第一次参加演讲，心里非常激动。拿破仑曾经说过：“不想当将军的士兵不是好士兵！”我今天也要当一个“好士兵”，我要竞选班长！班长是一个许多同学都向往的职务，需要一个有能力、有爱心的同学来担当。我相信：我有这个能力！

我热情开朗、热爱集体、团结同学、拥有爱心，还有责任心。曾经当过劝导员、班长、班务助理等职务，我很棒吧？其实我也有一些缺点，比如说：写作业很粗心，学习上不够抓紧。今后我将改掉这些毛病，做一个全面发展的好学生。

假如我当上了班长，我会严格要求自己，和同学们一起努力，把我们五(2)班变成一个团结向上的大集体。

假如我当上了班长，我会把我们的qq群更加完善起来，还要建立老师群、家长群，让大家能够很好地交流、沟通。

假如我当上了班长，我还要成立“互帮小组”，让全班的同学取长补短，共同进步！

假如我当上了班长，我就会每周给同学推荐几本好书，让大家读好书，好读书，让大家增长知识。

我不敢说我是最好的，但我相信我是最努力的！

老师、同学们，相信我！支持我！请投我一票吧！

亲爱的的老师、同学们：

大家好！

今天，咱们班要进行一次班干部改选。竞选的主要项目有：班长、体育委员、数学课代表、语文课代表、英语课代表。我要竞选的是班长。

我的'优势是：一是大公无私，不会因为哪个同学和我有矛盾，就把他列黑名单；我也不会因为哪个同学是我的朋友就袒护他。二是我上课发言积极，写作水平也不错。三是我乐于助人，我会热心地帮助每一位同学。

四是我敢作敢当，勇于承认错误。五是我有多年当班长的经验，虽然有的同学不认同我的管理方式，对我有意见，可我一定会改的。六是很自信，我相信我可以把班级管理好。这都是我的优点。

如果竞选成功，我一定会很好地为班级服务，为同学们服务，做一个老师的小助手，同学们心中的热心人。

哪位同学如果遇到了挫折、困难，我会尽量开导他，帮助他解决问题。如果哪一位学习好的同学犯了错误，我不会包庇他；哪个学习不好的同学要是做了好事，我会表扬他，并报告给老师，让老师为他开一个表扬会。

我还要努力整顿一下班风，对经常违反纪律的同学给予严厉的批评，对经常爱打架的同学给予严厉的惩罚。

并且，我会在上课时鼓励同学们多发言，下课时鼓励同学们多读有意义的课外书。在路队上，我也要以身作则，不乱说话，不仗势欺人。我要让同学们和我一样，使我们班级得到“先进班集体”的荣誉。

如果竞选失败，我会找一下自己的不足，看看我离其它优秀的班干部的差距，找出毛病出在哪里。

希望大家为我这个自信的女孩儿投上一票。

敬爱的老师、亲爱的伙伴们：

大家好！

今天我能荣幸地站在演讲台上发表讲话，感到非常的自豪，当然，这也少不了同学们的支持与老师的关心和鼓励！

班长是一个许多同学们都向往的职位，需要一个有能力、有爱心的人来担当，我不敢说我是最合适的，但我敢说我将会是最努力的！工作锻炼了我，生活造就了我。

戴尔卡耐基说过“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应该认为自己有才华，你就应该认为自己有资格提任这

个职务”。所以我相信我有能力担任这一职务。

首先，我有信心当好班长，我的学习成绩不算差，在集体中有一定威信和影响力。其次，我有管理班级的能力，敢于负责，如果我能够当上班长，那么我一定会任劳任怨，严于律己，管理好班级，提高同学们的学习成绩，让我们的班级成为全年级的佼佼者。

而且，我拥有一个不会轻易发脾气的好性格，绝对可以满足班长平易近人的要求。我热情开朗、热爱集体、团结同学、拥有爱心。

假如我竞选上了班长，我会严格要求自己，为同学树立榜样，相信在我们的共同努力下，充分发挥每个人的聪明才智，使我们的整个班级形成一个团结向上、积极进取的集体。

假如我竞选上了班长，我会把班级活动作为展示特长、爱好的场所，把学习当作一种乐趣，在集体里互帮互助。

假如我竞选上了班长，我将用旺盛的精力、清醒的头脑来做好这项工作，帮互助。

假如我竞选上了班长，我会真正做同学的好朋友，老师的好助手。马行千里知其是否为良驹，人经百事知其是否为栋梁。我会用自己的实际行动证明自己的能力。既然是花，我就要开放；既然是树，我就要长成栋梁；既然是石头，我就要去铺出大路；既然是班干部，我就要成为一名出色的领航员！

流星的光辉来自天体的摩擦，珍珠的璀璨来自贝壳的眼泪，而一个班级的优秀来自班干部的领导和全体同学的共同努力。

我想我们都应该当个实干家，不需要那些美丽的词汇来修饰。假如我落选了，说明我还有许多缺点，我将继续自我完善。

班长就是架在老师与同学之间的一座桥梁，能向老师提出同学们的合理建议，向同学们传达老师的苦衷，我一定会主动为同学服务，为老师分忧。

给我一次锻炼的机会，我会经得住考验的，相信在我们的共同努力下，充分发挥每个人的聪明才智，我们的班务工作一定能十分出色，我们的班级一定能更上一层楼！

请老师、同学们相信我，支持我，投我一票，我一定行，谢谢大家！

演讲思路与提纲篇四

你们好！很荣幸能参加今天的演讲，现在我演讲的题目是“安全与爱同行”。

安全是什么，安全就是生命。只有确保了安全，生命才会美丽精彩。

说起安全，每个人都知道该怎么做，但是你真正重视了吗？施工中你戴好安全帽了吗？走马路闯红灯了没有？……世上每天都有很多不幸的事情在发生，生命就像珍贵的青花瓷，是那么脆弱，只要一失手就会变成碎片。我们只有更了解生命的意义，才能让不幸离我们远些，安全离我们更近些。我们要为自己和他人的安全着想，不要让宝贵的生命消失。生活在这个世界上，安全就是我们生活的基础课程，只有学好了这门课，才能开始你丰富美好的生活。

人一生最宝贵的是生命，生命属于每一个人只有一次，所以我们要好好爱惜生命，从小养成好的习惯。从我们来到了人世间，父母爱的唠叨就开始伴随着我们成长。从每一个最细小的动作开始：慢点吃，别呛着了；别爬到床边会摔下去的；站稳扶好别倒了；路上骑车小心点，别回家太晚了……等等，

没等我们去真正的体味那些话的含义，我们也就长大了，爱又让做了父母的我们不由自主的沿着前辈的话语引导着我们的下一代。其实我们的亲人所重复的话语的真正含义，就是希望我们能够健康安全。大家都在重复着同样的话语，虽然有些啰嗦乏味，但只要用心留意会发现，在这平淡无奇的话语里，却凝聚着亲人、同事、朋友最深的爱意与关怀。我们曾一千遍一万遍的强调一定要注意安全，“安全”两字说起来就这么简单，但做起来就不简单了。

安全是一个永恒的主题，它是人类最重要、最基本的要求，安全生产既是人们生命健康的保障，也是企业生存与发展的基础，更是社会稳定和经济发展的前提条件。“隐患险于明火，防范胜于救灾，责任重于泰山”，逆耳的忠言利于行啊！天天说安全，时时话安全，但久而久之未见出任何事，就会使一些人产生了麻痹思想。水电建设集团在xx年发生的生产安全事故我们还清晰的记得：5月28日，水电五局尤马水电工地发生一起交通事故，死亡4人。8月1日，水电八局谷拉电站起重设备门机在检修保养过程中，发生倾倒机械事故，死亡14人，伤3人；8月15日，水电三局分包商在平头电站架桥时，发生高空坠落事故，死亡2人。如果当时他们能想到一点点安全，这人间的悲剧就不会发生。然而所有的如果都无法实现，他们就匆匆的走了，给亲人留下的是撕心裂肺的痛哭，给我们留下的是沉痛的思考和那血淋淋的教训。

惨痛的事实告诉我们：重视安全生产，不能仅仅停留在口头上、规章制度的文件里，必须落实到议事日程和操作流程上。然而，有些人就是对安全生产重视不够，或存侥幸心理，往往是“说起来重要，做起来次要，忙起来不要”，甚至把安全生产与经济效益对立起来，认为安全生产是可有可无、不见成效的工作，直到酿成大祸才后悔不迭。其实，好多事故都是由于安全工作做不到位或违反操作规程，蛮干、盲干造成的。

安全生产要求我们大家要绷紧安全警钟长鸣这根弦，进一步

强化“安全第一、预防为主”的思想观念，不断总结成功的经验和失败的教训，重在防患未然，把事故消灭在萌芽状态。安全监督管理部门在建立健全规章制度的同时，加大监督、检查、管理的力度，督促企业加大对安全生产的投入，加强职工的安全生产教育和培训，使软、硬件同时到位。

演讲思路与提纲篇五

从20xx年6月15日到喀什以来，我越来越认识到能够参与到新疆喀什以“大开放，大建设，大开发”为特征的跨越式发展的社会实践中来，是一件非常荣幸的事情。今天，能与喀什市的广大干部就喀什的发展问题，进行面对面的直观交流，更是一件振奋人心的事情。对于喀什以后的发展，我之前跟陈旭光书记有很多交流。我在山东一开始是从事理论研究工作，在山东省委党校工作过8年时间，在潍坊市下属的昌乐县从事5年的政府工作(时任县长)，在青州市从事5年时间的党委工作(时任市委书记)。山东省经济社会迅速发展，在某种意义上，现在新疆的发展程度相当于10年前的山东。因此到喀什后，我时常有一种重新走一遍已经过去的10年所走过的路的感觉。看我们经济社会的发展，难免会有比较的视角，心中也总有一种体会和感悟。这一年半来，我一直在思考喀什的发展问题，刚才从各位领导的发言中，我也能体会到大家对喀什发展的迫切心情和急切愿望。内地的发展历程已经有几十年时间，喀什的发展肯定会借鉴内地的先进经验，但是，从另一方面来讲，也必须肯定的是绝不能照搬照抄内地的发展模式。作为援疆的同志讲，我认为到这里来，不是要教给大家我们内地的经验做法，或者说你应该如何如何去，而更重要的一点是要告诉大家要避免什么样的错误，因为内地的发展既有经验也有教训，经验固然宝贵，教训更加重要。所以我们讲喀什发展的后发优势时，抛开平时我们经常提起的诸多因素之外，还有一点是，避免内地走过的错误路径。

一个地方的发展，首要的问题是要确定一个正确的思路。而这个正确的思路能不能变成现实，能不能在实践中得到贯彻

落实，关键是广大干部群众的态度。

有人总结说：“我们不能改变环境，但可以改变思路；我们不能改变别人，但可以改变自己；多一个思路，多一条出路；思路决定出路，观念决定前途。”我们不能改变环境，比如处在喀什地区，喀什地区是个边疆地区，它离我们祖国的首都万里之遥，这个大环境我们无法改变，但随着全社会经济社会发展的变化，随着中国的崛起，我们的想法、思路是应该适应这种变化要求的，这是可以改变的。我们的态度也是可以随之改变的。《创业成功学》上有一个著名的命题：心态、思想、行为、习惯、性格、命运。也就是说，人想改变命运首先应改变性格，要改变性格首先应改变习惯，要改变习惯首先应改变行为，要改变行为应首先改变思想，要改变思想应首先改变心态。——就像生物学上讲的生态链一样，以上讲的这些属于“思想-生态”链条。为什么英国能生产一些羊毛制品，主要是因为英国三叶草比较多，草多所以能搞养殖，而三叶草多是因为老鼠少（老鼠破坏三叶草的生态环境）。老鼠少的原因又是什么？因为英国的未婚女性多，养的猫比较多。所以你看到的结果是羊毛制品发达，往前推原因是英国的未婚女性多。所以，显像层面毫无关联的东西，在深层次上（表面现象的背后）两者之间的联系能决定未来的一些事情。

后来，著名企业家海尔ceo张瑞敏提出了“思路决定出路”的论点，这个这个论点现在已经成了名言，现在在内地在各行各业，都非常认同这个观点。在此基础上，《创新经营》的作者秦骏任教授延伸提出了“观念决定行动”的观点。然后，又有好多类似的提法出现，比如，思维决定行为，理念决定道路，格局决定结局，细节决定成败，有思想才有高度，有高度才有境界等等。以上提法的理论精髓基本相似，只是用词略有不同而已。其中，词义上大致对应的是：心态-观念、思想-思路、行动-行为、命运-出路。据《新华字典》解释：观念系指思想、理性认识以及客观事物在意识中构成的形象；思路系指思维，以及在表象、概念的基础上进行分析、综合、判断、推理等认识活动的过程；出路或命运系指人生的结

果。“观念决定行动、思路决定出路”的意思是：人的一切行动是由其传统经验的积淀，在大脑资料库归档后进行心力释放而采取的，行动的结果直接表现为人生的出路或命运。或者说，人的最小差别是在脖子上，即一念之差，最大差别却是成功与失败。这些说法，有的是针对人生而言，有的是对企业而说，在内地的区域发展过程中，很多地方党委和政府也都非常重视这句话，其实，用在区域发展上也是很贴切的。一个地方的发展没有一个好的思路也就不会有好的出路。一个领导成为当地的主要领导后，他首要的动作或者说是工作，就是要理清思路。基层领导给上级汇报工作时，也会首先谈到工作思路，上级领导到基层检查工作时，也会首先谈到基层工作思路的正确与否。思路表现在哪里？关键是在一个地方的战略定位、战略目标、战略重点、战略步骤、战略措施。你若去一个地方担任主要领导，得首先对这个地方的经济社会发展进行定位。正确的定位，对一个地方的发展尤为重要。定好位后，才能提出这个地方的发展目标、发展重点、发展措施。

比如说喀什市的发展，应该如何去定位，由小到大推开去，喀什市在喀什地区的定位是什么？喀什市在新疆发展中的定位是什么？喀什市在整个中国发展中的定位是什么？反过来讲，喀什市和全国任何一个市都是不同的，因为中央对它的定位是要建设“西部明珠”——这是国际性质的定位，根据这样的定位，实质上揭示了喀什作为一个小的县级市与喀什地区，与新疆，与中国，与世界的内在联系，要深刻揭示这种层层递进的关系，喀什才能定好位。当认识到这些关系后，我们就能在强有力的关系网络中，知道喀什处在什么样的节点上。换言之，要跳出喀什看喀什，跳出新疆看喀什。那时，我们就会发现，喀什不是原来意义上的喀什。在自然经济时期，由于交通封闭，喀什仅是祖国西部边陲的一个小地方，充其量在1500年以前就开始处于丝绸之路的一个重要节点上，但随着现在信息化水平的提高，交通的发达，喀什已经呈现在世界层面的节点之上。此时，每一个喀什人，尤其是每一个喀什的领导干部，用什么样的态度，什么样的心态，什么样

的思想和思路，来考虑自己的定位，就显得尤为重要。在这个问题上，陈旭光书记到喀什工作后，可以说是做了大量的工作。他的很多举措和思路都是非常正确的。包括费劲心机送大家出去学习，据说，至今已有500多人以不同的方式，去全国各地学习先进经验。大家出去后，通过直观感官的冲击后，会引起思想的震动，思维方式的变化以及行为方式的转换，最后通过不断地比较和反思就能找到自己在喀什发展中的定位，喀什也能找到在整个新疆、中国甚至全球发展中的定位。

关于心态问题，我想，大家可以看一本书，这本书很薄，读一读，对大家会有很大的启示作用。这就是美国著名作家斯宾塞·约翰逊博士所著的《谁动了我的奶酪？》。书中主要讲两个小矮人哼哼、唧唧和两只小老鼠嗅嗅、匆匆的故事。文章主要是围绕奶酪的获得、拥有和失去，不同的人产生不同的心态而展开，也给出了在不同的心态下他们采取的不同行动策略以及非常不同的结果。两个小矮人和两只小老鼠在迷宫(实际上是指我们所处的环境)中发现一个有很多奶酪的仓库，在小矮人看来，两只小老鼠要比人笨，但当奶酪逐日减少时，两只小老鼠早就想着如何能有获取新事物的渠道；而哼哼和唧唧作为世界上最聪明的人类，经常患得患失，随着奶酪的日渐减少，他们唉声叹气，怨天尤人。而此时，嗅嗅和匆匆已经想到了获取新食物的出路。两个小矮人中的唧唧最终认识到不能怨天尤人，必须适应环境，所以他也找到出路，只有哼哼最后下场最糟糕。这个故事是想告诉我们应该像嗅嗅和匆匆那样，面对变化的环境立即开始行动呢，还是像哼哼那样害怕、否认和拒绝变化，抑或像唧唧那样看变化是否会使事情变的更好，并及时调整自己适应变化。

这本书总共4万字，但出版两年后，在全球销售20xx万册，而且现在还是畅销不止。此外，这本书已经作为很多地方政府和大企业的培训教材。这本书告诉大家的就是任何一个人在面对变化时，要怀有什么样的心态才是正确的。不同的心态会决定未来的不同命运。对于一个人来讲，在学习、工作和

生活中有太多太多的变化，可以说变化无时不在，变化无时不有，无论你是否准备好，变化都会来临，如果大家能尽快调整自己适应变化，我们可以完全做的更好。当面对变化时，我们会害怕，感到无所适从和茫然，这也很正常，只要能认真科学地对待环境的变化，就能使我们避开真正的危险。变化是永恒的，变化是必然的，但对待变化的态度是不同的，决定了结果的不同。

深刻理解《谁动了我的奶酪》这本书的含义，对于真正的理解和把握张春贤书记的讲话——《变化变革 敢于担当 务求实效 为实现新疆跨越式发展和长治久安而奋斗》的深刻含义是有极大的启发性的。从去年新一轮援疆开始，新疆已经进入了大变化、大变动、大变革的时期，面对这样的发展形势和发展机遇，我们作为其中的一员，对待这样的大变化应采取什么态度，你可以像哼哼一样掩耳盗铃，拒绝变化，但变化并不会因为你的主观拒绝而停止，排斥变化的结果是自己被社会淘汰；也可以像唧唧一样在开始时对变化不适应，通过学习、观察别人，最后通过自身实践来改变自己，提升自身，你也会赶上变化的形势；当然，我们最好应该学习两只小老鼠嗅嗅和匆匆，能在第一时间适应变化。

我记得我在昌乐县担任县长一职时，曾面对过这样的问题。我们要发展，就首先要改革，但是一改革，就牵扯诸多的利益关系，就会引起不稳定。中央说的很对：发展是目的，改革是动力，稳定是前提。从理论上讲，发展、改革和稳定是可以分开讨论的，是可以作为单个要素来讲的；但是在实践中，谁能够把这三者分得开呢，它们在实践中是紧密地连结在一起的，尤其是在县域这一层面上，改革发展稳定三者更是会融合在一起。我举个简单的例子，当时昌乐县的初中毕业生每年有9000人左右，但昌乐县城的两所高中及几所乡镇高中每年的高中入学人数最多为3000人，也就是说，每年有6000初中生毕业后不能升入高中。这也就意味着这6000多人永远地失去了上大学的机会，他们有的会在这样一个生理危险期流落到社会上去，很可能学坏甚至走上犯罪。有的会永远地

在农村面朝黄土背朝天，把希望寄托给下一代，重走父辈的老路。我到昌乐时，当地的地方财政每年只有1亿多，还不够应付吃饭问题，哪里有资金去建学校？而建一所学校起码也要两亿元。在这里要指出一点，在这方面，内地和喀什有所不同，咱们喀什各个县的学校都是中央政府拨款建的，在内地各个县的学校建设，只能自力更生。如果不去建学校，每年有6000初中毕业生不能上高中，这些孩子也就不能改变他们的命运。大家知道，在当今时代，即便是种地，也要有知识啊，所以，我们必须建学校，没有资金，就得向市场寻出路。20xx年，昌乐县房地产市场还未兴起，3万块钱一亩地还没有人要。向市场寻出路也是很难的，因为，昌乐县城当时很小，县城人口不足5万人，房地产没有市场，土地不值钱。但是，财政确实没有办法支付这项巨大的费用。这样，就形成了一个思路，引进外商对昌乐二中进行改革，由民营企业来建这所学校，冠名还是昌乐二中，给企业200亩地搞房地产开发，学校建好运营14年后，把学校无偿还给政府。当时学校领导班子有不同意见，县里领导层也有些人持怀疑态度，教职工担心影响自己的利益。针对这种情况，我把他们的校长找来，给了他这本《谁动了我的奶酪》，我告诉他，你去书店订购一批这本书，学校教职工每人发放一本，给他们一个星期的时间要他们认真的看和想，要他们知道面对变化的社会环境应该采取一种什么样的态度才能使自己立于不败之地。一个星期后你开会征求意见，你结合全县教育资源短缺的现状启发大家思考，如果思想还不通，我亲自去给他们讲我读这本书的体会。我跟校长说，关键是你的思想要首先通了才行，你就应该下决心成为市场经济条件下的第一位优秀中学校长。结果是，校长回去后，让大家读了这部书又进行了讨论，很顺利地做通了工作，改革顺利进行。现在的昌乐二中是全国的名校，想送一个学生进校读书是很难的。这个校长成为全国的名校长，请他讲学的人络绎不绝。他们还把分校办到了潍坊。同时，这个学校也成了昌乐的一张名片。当然了，思想通了不只是这本书的作用，更重要的还要有周到细密地改革实施方案。我的体会是，改革是利益的调整，不管哪个领域的改革，都是利益关系的重构。所以，改

革的最佳方式是在保证原有人员原有利益不受损失的前提下的改革，不是原有利益的调整，而是改革后的增量部分利益分配方式的调整。把握了这一点，改革就会成功。所以，当时提出的改革方案，首先是保证原有教师的编制不变，退休后还是按原有的事业编制退休；其次是原有教师的工资发放政府会按时按量足额发放；第三是给校方增加50个事业编制的教师名额；第四是再有增加的教师的工资包括所有的福利由企业自己承担；第五是所有教职工的福利待遇由企业自己决定。如此以来，原有教职工除去政府给他们的工资收入之外，奖金会增加一大部分（比如高三教师当时可以一年收入5万块钱），这项措施吸引了全国各地的教师前来任教。但是，对政府来讲，不仅扩大了高中生的招生数量，解决了政府财政资金不足的问题。探讨了一条企业参与社会事业的崭新的路子。机制的转换也使教学质量有了很大的提高，学校的老师和学生也来自全国的四面八方，学校的知名度也就随之提高了。

改革是发展的动力，这是千真万确的真理。当时的昌乐中医院，是政府投资建设运营的。运营了几年后，负债累累，院长整天到我办公室要钱还债。县财政工资都发放不足，哪有钱给他们还债。昌乐二中改革的成功，也坚定了我的信心。我跟院长说可不可以走改革的道路，院长说，账号已经被法院查封了，再不还债医院就要关门了，那就改吧。经过昌乐县审计部门严格审计，中医院的资产为负480万，政府决定，“零转让”这家医院。医院被一家民营企业收购，企业拿出几千万不仅还了债，盖了新的门诊楼、病房楼，增加了仪器设备，高薪聘请了一些名医。经营非常好，据说20xx年中医院的收入就超过了人民医院的收入。

我从这些事件中悟出一个道理：一个地方要发展，必须要勇于改革和善于改革，不改革不会有出路。但是改革的前提是不能削减当事人的利益，应该进行利益增量的改革。

这就是《谁动了我的奶酪？》这部书所包含的道理在实践中的成功运用，我们相信，变化中会有新的收益，会增加收益。

昌乐县原来是潍坊市最穷的一个县，经过几年大刀阔斧地改革，到20xx年我离职时，在全国县域综合实力的排名中，前进了125个位次；20xx年的地方财政已经超过10亿人民币□20xx年恐怕要接近15亿。这个县本是农业县，现在已经变成名副其实的工业县了，我去的时候，全县仅有几家企业，现在已经有4家上市公司了。

关于态度决定前途，毛泽东在他的名著《论持久战》中，有一段经典的论述：“很多人对于官兵关系、军民关系弄不好，以为是方法不对，我总告诉他们是根本态度(或根本宗旨)问题，这态度就是尊重士兵和尊重人民。从这态度出发，于是有各种的政策、方法、方式。离了这态度，政策、方法、方式也一定是错的，官兵之间、军民之间的关系便决然弄不好。军队政治工作的三大原则：第一是官兵一致，第二是军民一致，第三是瓦解敌军。这些原则要实行有效，都须从尊重士兵、尊重人民和尊重已经放下武器的敌军俘虏的人格这种根本态度出发。那些认为不是根本态度问题而是技术问题的人，实在是想错了，应该加以改正才对。”（《毛泽东选集》第二卷，人民出版社1991年6月版，第512页。）毛泽东的这段论述说明，在毛泽东看来，态度是根本的东西，态度是决定政策、方法、方式的东西，也就是决定前途的东西。我的观察，喀什发展中的很多问题，也不是技术问题而是态度问题，归根结底是每个人的心态问题。

但是，我们要思考的问题是，对于一个地方的发展来说，怎么样才能找到一条正确的思路呢？又怎样才能在贯彻落实这个思路的过程中确立一个正确的态度呢？思路的形成聚集大家的智慧，我认为陈书记派大家出去学习的过程，实际上就是用另一种方式理清思路的过程。刚才各位的发言谈了很多思路，有的同志说，喀什不具备发展工业的条件；有些同志说坚决发展工业。我觉得，存在争议很正常。前段时间，新疆大学邀请我作报告，有些教授对喀什的发展也非常关心，但他们的基本观点是反对在喀什搞工业，理由就是搞不成工业。这个问题我在后面还要谈我的观点。但就刚才大家的发言来看，

大家都已经在思考我们将走一条什么样的路的问题了，这是好现象。这说明，我们的解放思想已经启动了，已经开始了。解放思想非常难得。说到底，人的行为在根本上就是个思想问题，就是个态度问题。想通了什么都好办，想不通什么都难办。两个人之间产生矛盾也是思想问题，干不干活，怎么样去干活，也是思想问题，所以，解放思想是干成工作的一个重要的前提。

我认为，有无正确的思路，能否竖立正确的态度，最关键的问题是能否解放思想。只有解放思想才能找到一个正确的思路，只有解放思想才能确立正确的态度。围绕这个想法，我想今天跟大家交流六个方面的内容。