

# 2023年项目实施方案及计划 项目实施方案 (精选7篇)

为了保障事情或工作顺利、圆满进行，就不得不需要事先制定方案，方案是在案前得出的方法计划。方案对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇方案。接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么去写，我们一起来了解一下吧。

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇一

1、文本：按照标准a4纸（210×297）进行纵向左侧装订（专业装订）。

2、字体和字型（1）封面主标题：第一行：“××第×批国家（省）级投资土地开发整理项目”为三号宋体，居中；第二行“×××××项目实施方案”为二号黑体，居中。其他内容为三号楷体，靠下。（2）章、节标题分别采用小二号和三号黑体；（3）正文为四号仿宋体，采用单倍行间距。

3、项目实施方案不必以文件方式进行上报请示，但是，必须在实施方案后，附相关项目所在县级国土资源管理部门和市级国土资源管理部门的审核、审查意见（参见附表）。

5、项目实施方案编制单位应为项目承担单位（土地开发整理专门机构）。

## 6、附件

1、附件2为表格，标题和内容分别采用三号黑体和四号仿宋体。

\*\*\*\*年\*\*月\*\*日 联系电话： 通讯地址： 邮政编码： 第一章

项目情况 项目承担单位应对项目区进行实地踏查、复核，界定项目区的范围，对项目实际建设位置、规模、新增耕地面积、项目支出预算、工期等指标和批准的投资计划、设计及预算进行核实。1.1项目总概况通过项目现场踏查、复核，简述项目基本情况，明确提出复核结论，填写《项目实施基本情况表》（表1—1）。

1、经过详细核实后，请在前两行相应处填写数据；最后一行填写“相符”或“不相符”。

2、项目全部工程内容及设备购置均应填入此表；

3、此表格式限制随意调整，确需调整时应作相应说明，如涉及“养殖水面”等表中没有的工程，可填写在最后一列。

7表1—3×××项目预算执行情况表填表说明：

1、预算分解：指项目承担单位对财政部、国土资源部下达计划文件确定的预算总额按照项目资金构成进行分解的执行预算。

2、申报预算：按照项目预算书中的相应内容填写。第二章 项目组织设置

2.1 项目领导机构叙述项目所在县（市、区）人民政府专门成立土地开发整理项目领导小组和组建项目管理办公室的情况，确定具体的工作职责。2.2 项目监督、管理机构叙述项目监督、管理机构的组建情况，确定具体的工作职责。要明确上级国土资源行政管理部门对项目及工程实行无条件的检查和监督权力。

2.3 技术指导机构根据工作需要，应成立技术指导机构（如各种小组），由项目管理办公室和项目承担单位管理，加强技术指导。

## 第三章 项目管理制度的建设

3.1 建立项目法人责任制度建立严格的项目法人责任制，明确法人单位、法人代表、法人职责等。项目法人(原则上是项目承担单位)对具体的土地开发整理项目负责承担，并具体组织实施项目，对项目策划、建设实施全过程负责，承担投资风险。

3.2 建立项目公告制度针对项目基本情况公告、权属调整方案公告、项目招标公告、项目监督检查结果公告、项目竣工公告等建立项目公告制度。明确公告的内容、期限、方式和范围等。

3.3 建立项目招投标制度依据有关规定，建立项目招投标制度。确定招标范围（全部招标或部分招标）、招标组织形式（自行招标或委托招标）、招标方式（公开招标或邀请招标）、标段划分、招标估算金额等。明确招标的组织、招标文件、招投、投标、开标、评标和中标一系列具体要求。确定项目领导机构对项目招投标监管职责、监督方式和监管内容。

3.4 建立工程建设监理制度工程施工必须由具备相应资质条件的监理单位进行监理。依据监理有关规定，监理单位负责工程进度控制、质量控制和投资控制，建立严格的工程建设监理制度。明确委托监理的方式、监理单位资质要求，确定监理的主要工作内容、合同义务等。

3.5 建立项目合同管理制度按照《合同法》及有关规定，建立严格的合同管理制度。项目承担单位与招标代理机构、施工单位、监理单位等须根据委托事项签订合同，完善合同手续和监督机制，合理划分各方权、责、利。使责任、义务清楚，便于履行、操作和监督检查。在合同中必须有质量条款，明确质量责任及通过控制所需实现的质量目标，不符合合同中的质量要求，工程结算时要扣除一定幅度的价款。合同中要明确按照项目进度分期分批次拨付项目资金。将工程质量责任落实到施工单位（承包者），明确监理单位对项目工程

工序质量和隐蔽工程质量的监督控制直接负责。项目承担单位应当在工程施工合同、工程监理合同中明确工序质量、质量目标、质量职责及质量监控措施等。

3.6 建立项目管理工作制度制定明确的项目管理工作制度，包括会议制度、项目管理制度、汇报制度、检查制度和勤政廉洁制度等内容。

## 项目监督管理

项目监督包括项目领导机构的监督、承担单位的监督、施工单位的监督、监理单位的监督、社会公众和新闻监督等，简述监督的相应内容及形式。在施工过程中，各有关单位要严格执行项目计划与支出预算和初步设计。

6.1 工程质量监督项目承担单位通过监理合同委托监理单位对施工全过程的质量进行监督和控制，简述工程施工阶段质量监督的内容。

6.2 资金使用管理针对项目资金请拨付、财务监督检查、竣工决算编制、稽核等工作内容，提出具体监管方式。6.3 项目检查按照项目实施半年进展情况报告、日常性检查和专项检查三种类型，确定检查组织形成、工作程序、检查内容、检查技术方法、检查结果处理措施等。确定项目管理者对质量实行无条件的检查和监督权力。

7.1 项目竣工验收确定项目竣工自验、竣工初验和竣工验收（终验）的程序，提出工程验收方案、财务决算及土地权属调整实施审计方案、权属验收方案、文件资料档案验收、工程后期管护等具体工作安排。

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇二

(一) 项目名称：

(二)项目建设年限：年

(三)项目总投资：万元

(四)项目建设地点：

(五)项目主要内容：

(六)建设效益：

充分利用农产品化调整的契机，发挥养殖业现有优势，积极引导优质商品生产。

该项目依据《畜牧业十二五规划》、《市扶贫开发规划》。

1、指导思想：充分利用自然资源，以市场为导向，以效益为中心，以科技为依据，以畜牧业经济结构调整为重点，增加科技含量，实现科技兴牧和可持续发展战略，大力发展特色经济产业，加快养殖业建设步伐，向规模化、效益化转移，提高综合生产能力和产品市场竞争能力，改变粗放、低效的传统放牧方式，实现我县养殖业经济高效发展。

2、总体目标：通过有利的措施保护，合理利用资源优势，加大科技含量，保护生态环境，发展规模化养殖，加快经济发展。

3、基本原则：

(1)突出重点，采坚持从实际出发，因地制宜，发挥资源优势，多种措施科学合理配置，发挥效益。

(2)坚持推广应用现代农业技术，搞绿色、无公害、高品质的商品生产原则。

(3)科学依法管理项目及项目资金，确保产生最佳效益。

## (一) 投资概算

## (二)、资金筹措:

### 1、经济效益分析

### 2、社会效益分析

组成项目领导小组，县乡两级兽医站加强疫病防治，驱虫等指导工作，引导群众优化畜群结构，逐步向产业化发展;加快传统饲养方式向科学化、规模化养殖转变，更新思想，改变观念，保证畜疫防治，技术指导和科学养殖相结合，保障养殖业健康发展。

另外在养殖业项目建议书中最好还要提到要做到专款专用：项目资金的使用和项目运做是关键，是项目实施的有力保障，因此在资金通过实施项目，充分利用群众的养殖积极性，开展舍饲圈养，减少饲养成本，缩短饲养周期，使科学的养殖技术得到普及并起到示范推广的作用，使市场供给实现稳定化，改善肉价浮动，增加就业机会，拓宽增收渠道，改变传统的生产经营模式，推动县养殖业的稳定发展，增加收入，繁荣地方经济，促进社会稳定有着显著的社会效益。

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇三

为完成我县地下水超采综合治理任务目标，经县委、县政府同意，申报了xx年地下水超采综合治理农村灌溉水源置换项目，该项目已经石家庄市水利局批复实施。为加快前期土地征收占地青苗补偿工作，确保项目建设顺利实施，根据相关法律法规、政策等规定，结合项目实际情况，制定本方案。

项目涉及后塔底、前塔底、村10894亩农田、229眼机井，乡村2106亩农田、37眼机井，泵站占地2.96亩，坑塘占地30.3亩，铺设泵站与各机井连接管道施工临时占地560亩，其中：

球墨铸铁管道长10946米，占地按10米宽pe管道长43901米，占地按6米宽。

土地征收及拆迁补偿范围为：泵站及坑塘内涉及到的土地及地上所有建筑物、构筑物、附着物；泵站与各机井连接管道铺设范围涉及到的青苗等临时占地。

## 水利局

1. 财政部门尽快落实征占迁费用，并安排对树木、青苗等地上附着物的评估评审工作。
2. 自然资源和规划部门。按照地类性质安排对泵站及废旧坑塘进行边界的测定，并办理相关占地手续及树木采伐证。
3. 供电部门。配合电力设施的架设及相关手续的办理。
4. 南楼乡是本次工程的受益乡镇，积极配合做好前期征占迁及群众的协调工作，依据补偿标准和评估、评审结果签订补偿协议和兑付补偿资金，确保按时开工和顺利施工。
5. 县水利局负责完成公共设施（电力通信天然气等）拆迁。依据评审或审计结果，与公共设施改迁施工单位签订拆迁协议、拨付拆迁资金，协调项目建设相关工作，依法依规履行设计、招标、施工、监理、安全生产等基建程序，为顺利施工和按时竣工提供基础保障。

1. 征地赔偿期限[]xx年3月1日-xx年4月15日

2. 施工期限[]xx年3月15日开工[]xx年12月30日竣工

由财政局从评估入围机构选定一家作为该项目的合法评估机构。

地上附着物、全部树木、青苗按照石政办函〔xx〕6号文评估、评审并给予补偿。

建筑物、构筑物有合法手续的按照石政办函〔xx〕6号文，无合法手续的按照正政〔xx〕39号文进行评估、评审并给予补偿。

政府、南楼乡政府要依据评估评审结果订立完备的占地拆迁补偿手续，及时足额兑付补偿费用，不得擅自或变相提高补偿标准，不得截留、挤占、挪用占地拆迁、青苗补助资金，确保资金的管理和使用依法合规、安全高效。

被征收户在签订征收补偿协议后，之后土地上所有建筑物、构筑物、附着物均由水利局处置，被征收人不得干预。

（一）其他不当增加补偿费用的行为；

（三）其他因当事人有违法行为不应当给予补偿的。

组长：

副组长：

成员：

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇四

随着社会经济建设和精神文明的不断发展，文化层次已成为制约社会发展的首要因素，教育成为当今社会最为关注的话题。

前几年，由于高校招生人数过少，总体招生人数欠缺，以赢利为目的的民办高校纷纷成立，这些高校进行市场化运作，主要通过广告宣传进行招生，广告给他们带来了巨大的效应，民办高校一时辉煌无限，但今年来，随着国办高校的不断扩



招，落榜生自然减少，影响了民办高校的生源，一些曾今辉煌无比的民办高校，现在则面临着生源紧缺的尴尬。同时，公办大学也越来越注重自身发展，为树立高校形象，扩大招生规模，逐渐加大了广告投入。因此，高校正从“卖方”市场向“买方”市场逐步转化，优胜劣汰已成为必然趋势。

在此背景下，邮政局可利用高校招生工作做好营销文章，使用全省中学数据库信息进行高校营销，同时借助自身强大的投递网络渠道，本着双赢的合作态度，从“招生简章”和秦皇岛版“招生与报考本册式中邮专送广告”两方面入手进行业务公关。

- 1、面向高校全方位宣传全省中学数据库信息，引导客户进行招生简章发寄，提高发函数量。

- 2、策划制作较高档次的秦皇岛版“招生和报考”本册式中邮专送广告。可以细化版面，内容分为“名师名校”“热点评说”“备考指南”等栏目，探讨高考新动向。

- 1、更新观念，细分市场，积极探索高考市场需求

前期进行细致的市场调研，对所有大中专院校进行分类调查，求证是否国办高校普遍注重学校的品牌意识、发展规模和学生素质；民办高校注重招生数量，讲求经济效益和广告回报率。宣传对民办大学以发寄招生简章为主，要简单适用；国办大学以档次相对较高的“秦皇岛版招生与报考”本册式中邮专送广告宣传册为主进行业务营销。

- 2、以发行对象和发行方式为宣传重点进行业务营销

高考面对的主要对象为高中毕业生，招生信息怎样到达学生的手中，高校的知名度怎样得到提升，数据库的选择最为重要，全省高中的校长，教务处主任，高三班主任，高三班班长，学习委员为主要邮寄对象。

4、 民办大学以发寄招生简章为主，简单适用

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇五

编制单位：新城镇政府

项目性质：新建

项目期限：一年(20xx年)

实施单位：新城镇横沟村、新城村、中沟村、观蒲村

新城镇现有移民400多人，形成移民点5个，分别位于横沟村新四组、新城村十组、观蒲四组农场、中沟村六组和泥沟村四组。近年来，通过多方支持和移民们的辛勤劳动，移民点的生活和生产条件有了较大改善。我镇对移民点的建设也非常重视□20xx年积极争取国家“三西”扶贫资金对我镇观蒲村、新城村移民点的道路及人畜饮水设施进行了改造。但是由于历史和自然原因，各移民点的基础设施建设还非常落后，移民们的生活条件还很艰苦，道路难行、人畜饮水困难等问题比较普遍。由于镇政府资金有限，以上问题不能及时得到妥善解决，因吃水、灌溉等问题引起的群众上访时有发生，严重影响了农村社会稳定。针对以上问题，镇政府决定于20xx年争取国家扶贫资金，尽快完成中沟六组、横沟四组移民人畜饮水改造、观蒲农场移民点道路、新城九组移民点水利工程等建设项目。以解决各移民点存在的突出问题。

项目建设内容如下：

### 3、中沟村移民点水塔建设

新建40立小型水塔1座；

### 4、新城村移民点水利设施建设

改造原有机井1眼，配套安装变压器1台，架设高压输电线  
路1.2公里，新建“u”型渠道2公里。

项目计划实施期限为一年(20xx年)。项目计划批准下达后由  
有关各村分别负责实施，争取于年内完工。

项目总投资55.9144万元，其中观蒲村道路建设19.9144万元，  
横沟新四组人畜饮水改造13.5万元，中沟移民点水塔工程4万  
元，新城移民点水利工程建设18.5万元。

资金来源：自筹22.9144万元，申请国家扶贫资金33万元。

项目投资概算见后附投资概算表。

本项目投资意义为巨大的社会效益。项目完成后，将使各移  
民点基础设施条件得到极大改善，为移民点的经济发展创造  
良好的设施环境，村民生活水平和质量进一步提高，群众的  
思想道德水平和劳动技能得到大幅提升，这将推进我镇及全  
市城乡一体化建设进程。

项目获得批准后，将在项目建设上执行“四制”管理，将项  
目法人制、工程招投标制、工程监理制、合同管理制“四  
制”要求落实到项目建设的各个方面、各个阶段、各个环节，  
贯穿始终，严格执行。在项目的资金管理上保证做到专款专  
用，项目管理单位、承担单位将对建设资金实行专户管理，  
并接受财政，审计部门的监督，保证资金安全使用，圆满完  
成项目建设工作。

新城水利站负责水利工程和人畜饮水工程技术设计，并负责  
完成观蒲村道路路基实地测量。市农林局和新城镇政府作为  
项目主管单位，在整个项目实施过程中进行全方位的跟踪检  
查，组织项目验收，解决项目建设过程中出现的各种问题，  
严格控制资金使用方向，做到“三到位”即资金到位、建设  
到位、服务到位。

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇六

以科学发展观为统领，以建设社会主义农村为目标，突出重点，绿化无极，打造经典，彰显特色，着重新农村环境整治、绿化、美化、亮化的原则，确保环境整治工作收到实效。

成立环境整治和生态恢复工作领导小组。

- 1、绿化：沿路村屯绿化草坪30亩，补充植树300株。
- 2、垃圾处理点：沿路屯设置固定垃圾存放点14处，其中：水泥厂1处，八宝沟4处，苗圃4处，八社2处，五道阳岔3处。
- 3、建设文化广场：需在八宝沟、五道阳岔、八社三个自然屯建设农民文化广场三处，每处需占地2000平方米。
- 4、亮化：在八宝沟、五道阳岔、八社三个自然屯安装路灯100个。
- 5、改厕：新建标准化厕所120个。
- 6、清洁队伍：预计各屯配备清洁员，每屯2人，共计12人。
- 7、清洁能源：预计新增沼气用户50户。
- 8、牧业小区：预计新建牧业小区1个，达到规范养殖。
- 9、安全饮水：全部实现饮用安全水，自来水入户达到95%以上。
- 10、排水：预计沿路河道、边沟进行治理，主要对刘家沟、大冰湖沟、大八宝沟、五道阳岔、青沟子流域进行治理。
- 11、退耕还林、植被恢复：沿公路两侧退耕还林和生态恢复

工程，今年预计完成剩余八宝沟坡耕地退耕还林工作。

12、房屋改造：实施整村农村农民住房水泥挂面，统一颜色粉刷涂料，使农民居住条件得到提升。

建国街道沿公路台兴村，重点开展沿公路两侧视线25度坡耕地恢复生态，公路两侧进行绿化、美化、退粮进特等工作。全面整治公路沿线村屯垃圾杂物，乱搭乱建、乱堆乱放和破损房屋，达到道路硬化、河道净化、道路绿化、居民美化、村庄亮化的`整治范围。

（一）筹备工作。3月1日—3月31日，结合市政府退粮进特、退耕还林、环境整治等工作，统筹兼顾，制定规划、方案等筹备工作。

（二）具体工作落实。4月1日—4月30日，

1、4月1—10日宣传发动，层层落实，进村入户宣传环境整治、退耕、退粮进特的意义，唤醒村民生态恢复意识和卫生观念，自觉保护周边环境。是村民积极参与进来，形成政府行为与群众参与结合起来，形成社会关心、支持、参与的良好局面。

2、4月11—20日突出整治公布公路两侧脏、乱、差现象。彻底清除公路两侧、主要街路、河道、残土堆积物，全面治理厕所乱建、柴草乱放、垃圾乱倒、粪便乱堆，畜禽乱放等，提高改善村容村貌管理水平。

3、4月20—4月30日开展全民绿化和生态恢复活动。加大退耕还林和植被恢复力度，组织全民植树活动，努力增加区域绿化覆盖率，所有沿路单位、个体工商业户门前植树、种花种草，使本区域美起来。

4、5月1日—10日检查验收前一段工作完成情况。

5、5月11日—9月30日巩固提高绿化美化等工作质量，完善各项工作制度。

6、10月1日—11月5日安排部署秋季绿化任务。

7、11月16日—12月30日考核全年环境整治工作，进行全年总结。

### （一）加强领导、落实责任

抓好村屯环境整治是建设社会主义新农村的一项重要内容，街道已经成立环境整治工作领导小组和考核领导小组，负责指导和督导村屯开展具体工作。村两委要下大力气抓紧落实，要根据实际情况制定整治计划方案。明确分工责任到人，加大投入，全全面部署脏、乱、差地段的整治，推动我区域环境卫生整体工作的全面提高。

（二）此项工作作为经济工作的一部分，纳入考核范围与村签订责任书。

（三）检查与批评相结合，按市政府的要求，定期检查整治情况，作好记录，年终兑现责任状时，以奖待补。

（四）多方筹措资金，本着上级扶持一块、街道出一块，村自筹一块的原则，争取包保部门扶持。

（五）加大宣传力度，充分调动群众的积极性，主动性和创造性，促使村民自觉投入到环境整治和生态恢复中来。

## 项目实施方案及计划 项目实施方案篇七

根据县扶贫办要求□20xx年项目在瓢井镇平塘村实施。

我镇年均气温11—13.2c□年降雨量1130—1300毫米，无霜

期221—245天，年日照时数1500—1600小时；最高海拔2325米，最低海拔1400米，各类人工草生长四季赏青，适宜多种植物和牲畜的繁衍生息。

项目村“水、电、路”三通，通讯设施已建成，村级公路基本建成，可保证项目建设物资和项目产品的运输。

此次羊种为湖羊或小尾寒羊，在平塘村共扶持农户5户（其中2户为扶贫户）。饲养基础母羊95只，配置种公羊5只，新建圈舍775平方米，建人工草地500亩。总投入资金12万元（其中县级配套资金10万元、筹资配套资金2万元）

（一□20xx年3月——4月，开展建圈培训，完成羊圈的修建。

（二□20xx年5月，开展种草现场培训，完成种草任务。

（三□20xx年6月，开展草地田间管理培训，完成建圈任务、配套设备和羊只采购培训工作。

（四□20xx年7月，完成基础母羊、种公羊采购及发放，开展羊只饲养管理和疾病防治培训，制作安装项目区和项目户标志牌。

（五□20xx年9月——10月，完善档案材料，完成县级自查验收。

（一）社会效益。

项目扶持农户5户，到20xx年末养殖户实现销售收入4.5万元，按每户4.2人计算，养殖户人均收入10714元，可使5户农民通过实施项目摆脱贫困转化成牧民，1个良种繁育场建成，基本满足下年度项目区种公羊配置和老项目区种公羊交换需求，以提高畜牧业生产总值，使农村剩余劳动力就地转移，切实增加农民收入，促进地方经济和快速发展。

## （二）生态效益

草场500亩建成后，可提高植被覆盖率，减少水土流失，净化空气质量，羊群放牧给草场带来羊粪、羊料等有机肥，人工草场、天然草坡和灌丛草实行划区轮牧，减少人为生态破坏生态。同时，充分利用秸秆和人工牧草，储备冬季草料，经过腹还田，提高土地肥力，促进生态良性循环，使农、林、牧相互促进。

组长：张民（镇人民政府镇长）

常务副组长：陈杰（镇人民政府副镇长、分管农业农村工作）

副组长：刘此昌（镇人民政府科技副镇长）

易斌（瓢井财政分局局长）

成员：罗莉（党政办主任）

梅福俊（农业服务中心主任）

孙飞成（林业环保站站长）

宋顺康（水利站负责人）

付玉（社会事务办公室负责人）

胡贵霞（纪委工作人员）

张盛宇（农业服务中心工作人员，负责畜牧兽医）

龙震（农业服务中心工作人员，负责扶贫工作）

陈永（平塘村党支部书记）



领导下组下设办公室在农业服务中心，由龙震兼任办公室主任，负责项目的审批和资料收集工作；技术服务组设在镇畜牧兽医站，人员由畜牧兽医站和项目村兽医协勤员组成。

### (一)明确职责

镇领导小组负责研究、解决项目实施和运行中存在的问题，领导小组办公室负责项目实施日常工作。负责项目建设的发动、宣传，与项目户签订《承诺书》、《协议书》，并组织实施，完成项目建设内容和任务。

成员单位职责为：

资金组建龙头企业，形成产品加工、销一条龙服务体系。

(2) 财政所：负责项目资金拨付与报账、物资采购监督及项目资金专项审计。

(3) 农业服务中心(扶贫站、兽医站)：负责组织审查项目实施方案，督查项目进度及质量，定期对项目进行阶段性检查验收；申报配套沼气池、项目村兽医室、农机具等项目并组织实施；对重大动物疫病，农药、肥料、兽药、饲料使用进行监测；搞好在镇外引进羊只的监督管理，禁止疫病传入，做好项目区市场检疫和产地检疫，对发生重大动物疫病进行处置；整合新农村建设资金投入项目区，完善项目区村寨道路、庭院硬化和房屋美化。

(4) 水利水保站：负责配套项目村水利设施建设项目并组织实施。

(5) 社会事务办：切实解决好项目村贫困农户的生产生活困难。

### (二)资金和物资管理

1、资金管理：严格执行省、市、县财政扶贫资金管理办法，严格报账管理制度。

(1) 公示：对项目实施农户花名册、物资发放或资金投入补助及标准、政府统一采购物资价格等，在项目村张榜公布，接受群众监督。

(2) 拨付报帐：严格执行《大方县种草养羊扶贫项目资金报帐实施细则》。

2、物资采购管理：

(1) 基础母羊由项目户自行采购，种公羊由草地中心采购、镇负责发放；草种、肥料采购由草地中心负责，草种实行询价方式采购。

(2) 实施单位对采购的物资实行专人发放管理和出入库登记管理。