

# 体会与收获(精选5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 体会与收获篇一

为了进一步推动项目的建设，提升项目管理水平，加强项目经济运行监控、质量管理，确保项目的顺利进行，公司对项目经理部工作进行了全面的梳理，并结合本部门职责和各岗位分工，制定了各岗位的工作职责和工作要领，并与各岗位人员、各部门签订了目标责任书。

- 1、负责组织项目部各类项目的工程项目的工作管理和考核，对项目经理部全面负责，对各项目经理部各岗位进行了分工，明确了各自分工的任务。
- 2、根据总监办公会议及公司领导工作意见，负责组织项目部各类工程项目的工程项目工作管理，并监督检查各项目工程项目工作的进展，并提出工程建设中需注意的意见和建议。
- 3、监督各工程项目的工程项目质量和安全，确保项目工程的顺利进行。
- 4、负责工程项目的监理、监督和检查各个阶段工程项目实施过程中的各项质量、安全等各项工作。
- 5、加强监理单位管理和项目监理人员的思想建设，不断提高其综合素质，增强他们的工作责任心，使他们真正发挥工作主动性和工作积极性。

6、加强对监理单位的监督和检查，使监理工作真正做到有章可循、有据可依。

7、加强项目工程质量监督检查的内容，加强对施工单位的检查和监督，以便提高他们的质量管理水平。

8、严格监理项目工程质量的过程控制，使监理工程师明白监理项目的质量管理目标，了解监理项目的组成，并掌握监理项目各阶段的质量和安全管理方法。

9、做好监理工作的同时，还要配合项目经理组织项目部其它工作的开展，以及项目的竣工验收工作。

10、认真贯彻执行总包及项目部的各项管理制度，严格监理、施工单位的资质、资料、合同文件及有关的合同文件，确保监理项目部资料的完整性、真实性，保证资料的真实性、完整、及时性。

11、对承包单位进行技术和质量安全、工程进度等方面的监督检查，及时发现和纠正工作中存在的问题，保证监理项目部的工程建设质量和安全管理。

12、在工作中，由于各位工作认真、细心，从而保证了各项工作的顺利开展，并得到各项主管部门及公司领导的正确指导和支持。

13、在监理项目工程建设过程中，由于各方面因素对工程建设施工的影响较大，如各种施工、检验批质量控制、分项分部工程质量控制、分项工程质量控制、安全控制及检测工作，在工程建设过程中，由于工程施工质量较差，给监理工作带来一些负面的影响，并且在今后的工作中，项目部应加强对各个部位工程质量的检查，确保各项工程质量目标的实现。

14、在监理过程中，由于工程施工质量较差，使得监理工作

不能全面贯彻落实，加之监理部内部人员不足，导致出现了施工质量较差事故。这在很大程度上影响了我项目部的形象，也说明了各方面工作都做得还不好、落实的还不够彻底，需要继续监督检查。

在今后的工作中，我项目部将以公司领导对工程建设工作思路为指导，以质量管理为核心，以安全管理为基础，以工作为中心，以科学管理为保障，以提高工程质量为目标，加强监理单位管理，强化监理人员素质、加大监理执行力度，确保工程建设工作按照科学、公正、有序进行，为实现公司经济建设目标，促进公司发展做出应有的贡献。

## 体会与收获篇二

经过六个月的努力，我成功的帮助一家企业的erp项目上线验收了，用户也非常满意，不仅快速支付了所有的款项，用户老板还几次拍着我的肩膀说：小伙子，很不错！让我信心大受鼓舞。

下面本人就对这次实施过程中认为做的好的和做的相对不足的地方进行了总结，希望以后能得到更大的进步，也给予其他实施顾问一些经验体会。总结如下：

就我个人觉得，这次的实施是相对比较成功的，因为在短短的六个月的时间里，在用户和我们的共同努力下，他们的erp生产管理成功用起来了，且使用得很流畅，流程非常清晰，报表也准确出具，能指引企业运作了。我个人认为在这次实施过程中做得相对比较好的地方有如下几点：

第一、信心很重要。当我第一天到用户公司的时候就给他们树立了信心，我跟他们说erp并不是那么难的，只要大家有信心，我们会用的很好的，因为我会在这一个月里陪大家一起度过，有我在呢。

第二erp项目负责人是得力助手。项目负责人往往是相对比较有威望的人，他交代下去的事其他人往往会听他的，教会了项目负责人使用软件等于事半功倍，因为他是你的得力助手，他会带动下面的操作人员，不至于我们实施员那么累。

第四、时时向老板汇报工作进度。说到底我们出去实施最终的目的还是让企业用好，真正提升企业的管理水平，然后将款项收回来，而项目基本都是一把手工程，只有让他了解整个项目的进展才能对项目的成功最有把握。当然，跟老板汇报工作的时候也是在寻求他的支持，因为在这个实施过程中可能会遇到这样或者那样的问题，这个时候跟老板说，他的一句话顶的过项目负责人的十句话，所以我们一定要跟老板的关系要处理好。第五、本次的实施成功与公司标准的实施指引有很大的关系，仔细按照公司的实施指引进行每一步的工作，并认真总结每一个步骤的问题，和公司实施团队详细商量解决办法，标准化和团队作战也是系统能成功运行的重要保证。

第六、要努力、全力的去做事情。短短一个月的时间要将一个客户的进销存与生产同时上起来，说真的时间上有点紧，但是这并不是不能完成的，只要你肯去付出，肯去做事情，我们会把事情做好的。

在这个项目中我也遇到了不少问题，下面我总结一下我自己做的不足的地方。首先、我个人的技术还有进步的空间，刚开始的时候由于没有对他们的实际情况深入的了解，表面的东西看在眼里自以为就是这个样子了，没有多大问题。其实不是这样的，有些东西并不是那么简单的，只有你深入的去了解清楚他们的每一个细节，以后的错误就会越少。刚开始的时候我以为他们的原材料就那么几个，导进去就行了，但是做下去之后我后来发现，他们的同一原材料又分型号，每一个型号又分尺寸，这样分下去从一个就变上百个，因为我没有深入的了解清楚导致数据库做了两次，这样的话已经浪费了我2、3天的时间，不然这个项目可以更早完成的。其次、

刚到他们公司的时候我们一定要跟他们讲清楚我们的身份，我们是来指导他们做事的，而不是来做苦力的。刚开始的时候我没有注意到这点，所以导致后来他们很多事情都依赖你去做，虽然我已经教会了他们怎么去做，但是我这一个月以来真的做的很累，因为很多事情都是我帮他们做的，当然啦，我也教会了他们怎么做，不然我离开后他们就完了。

经过这次的驻厂实施，我学到了很多的东西，那些东西要是没有经过实实在在的实践后，那些问题我们是没办法想到的；经过这次的驻厂实施，我对我们的软件有了个更新、更全面的认识，我相信这对我以后的发展会很有利；经过这次的驻厂实施，我也有很大的感触，那就是让我知道，软件的灵活性非常重要，因为哪怕是同行的不同企业，都有他们的个性化的地方，只有灵活多变的系统加上丰富的实施经验才能更好的适应更多的企业个性化的要求，这也是让企业上系统的成功保证。向销售咨询专家转型！

## 体会与收获篇三

自2月份开始，我一直在跟进\_\_银行w-\_\_nd1s2.项目的测试工作，至此为止已近6个月时间，从公司内部系统测试、验收测试，再到uat测试，以及投产前的系统压力测试等等。从开始到项目即将结束，一步步走过来。本次项目中，我作为测试环节的主力人员之一，仅对此项目中测试工作进行总结。

一、项目测试进度控制。项目的测试进度主要是按照项目计划进行的，完全按照项目组计划要求完成测试任务、提交测试类相关文档，包括测试案例的完善、制定测试计划、执行测试、缺陷跟踪以及bug回归测试等。协调项目的内部测试工作，本此项目中测试小组一共组织了四轮次系统全面测试工作，认真配合项目工作，共同保证项目质量。项目测试的问题跟踪及处理采用每日进行修改问题回归测试工作，每日同步更新问题跟踪单的模式，按照规划时间完成系统更新测试。

二、项目组内部成员关系处理。在项目工作的这几个月里大家相处融洽，项目组内部共同探讨解决问题的方法，向各模块负责人学习模块功能处理方式，向业务人员了解系统中涉及的业务知识点，两者结合起来进行模块功能测试。鉴于之前辖内对公交易系统和中行对公项目的经验，也向项目组提出了一些完善性意见。

三、协调用户测试方面。用户验收测试是项目测试工作的重要组成部分之一，是项目验收阶段的最终把关阶段，业务人员结合日常业务处理情况对系统进行的尝试性使用过程。本次项目客户测试方面也是我个人觉得不够安全感一个主要方面，客户测试介入力度太小，尽管我们已经很多次电话催促业务人员测试，每次联系相关业务人员进行测试，他们来到项目组开发现场测试，也仅仅一两个小时时间，简单的进行验证操作即可。\_\_银行利用两批系统培训的时间安排了两次分行集中测试，也算给项目进行了一次全面的测试，从中也暴露出不少系统存在的问题，目前项目组均已解决。

四、测试成效方面。中信x-funds2.系统测试中，共记录问题及客户新增需求825个，其中bug数量512个、系统完善类问题225个，新增需求类问题88个。组织了四轮次内部系统全面测试工作，兼顾日常系统更新测试工作，限度的进行了内部质量把关。配合外包公司一同进行系统压力测试及稳定性测试，测试结果符合客户要求。现中信x-funds2.系统临近投产实施工作，测试组还将继续配合配合项目投产工作及投产后的补丁更新测试工作。

## 体会与收获篇四

项目心得与体会——实施人

事是人做，做事的同时明白人最终是重点。明白什么是因地制宜、因势利导、轻重缓急、察颜观色、用户是上帝但又非绝对。态度认真和头脑清楚应该是做好一个项目的基本条件。

写点个人体会，供大家指点，在讨论过程xxx同提高水平。

体会一：了解项目是什么项目，谁提出来，解决什么问题。

项目开始阶段是一个最重要的阶段。项目经理在接手一个新项目的时候，首先要尽可能地多从各个方面了解项目的情况，从接触各类角色的人从中获取不同信息进行过滤、形成自己对项目的认识。这个项目是什么项目，具体大概做什么事情，是谁提出来的，目的是解决什么问题。体会二：项目牵涉的项目干系人，了解他们对项目的看法和期望是什么。

这个项目里牵涉哪些方面的人，如投资方、具体业务干系方、项目建成后的运营方、技术监督方等等，项目经理在一个项目中提前接触了不同角色的人，可以让你在做项目碰到问题的时候，就每件事情分析哪些人会在什么方面支持你，哪些人会出于什么目的反对你，从而提前准备联合朋友去对抗敌人，让事情向你所希望的方向发展。没有永远的朋友，也没有永远的敌人，只有一致的利益。

体会三：本公司领导对这个项目的看法和重视程度。

体会四：项目计划制定，通知公司内部相关人员、用户。使得整个项目参与人员保持步调一致，信息畅通。

体会五：需求确认阶段，引导用户但要切合实际、站在双方立场考虑问题，让用户更感受到你是来为他们做项目、而不是只为你公司做项目、需求确认落实到纸面。麻烦很多。

体会七：项目经理在整个过程中，自己脑子要清楚未来有那些事要做，做到什么程度，对手上资源、各个事情要有优先级考虑。

考虑问题的轻重缓急方面，往往是把快放在第一位，各方领导都会给你最后期限，所以保进度是第一位的；省是第二位

的，企业的根本目的是盈利，如果收入不能增加的话，至少费用要控制住；好是第三位的，没办法，谁都想精益求精，但是，没有强大的资源保障，质量只好先牺牲了；最后是多，客户的要求源源不断，如何降低客户的期望值，让他们从理想回到现实也是项目经理的分内工作。

体会八：验收前准备，提早与用户沟通验收标准、验收形式。验收前，除了做好文档工作，即可交付成果以外，多花时间搞清楚客户的做事情流程、验收形式、验收效果是很重要的事情。

## 《项目策划与执行》课的心得体会

尊敬的叶老师：

很庆幸学院在最后阶段给我们安排了您这样一位实战经验丰富的老师来给我们上这门课，这是将理论与实践紧密联系的一门课，在具备相关知识的同时，还需讲究团队精神、为人处事、吃苦耐劳、强大的心里承受力和生活常识等各方面的素质。

从这门课学到了一个项目的策划与执行需要以下几点步骤：

1. 确定项目后的工作分配，必须先了解小组成员的特性，按照小组成员的工作能力来安排，才能最有效的完成任务。

## 体会与收获篇五

\*\*项目现位置位于\*\*\*\*\*，占地面积4500平方米，建筑面积11000平方米，项目总投资为亿元，占地面积3300平方米，总投资亿元。\*\*\*\*\*项目是\*\*省重点建设工程，总投资亿元，占地400亩，总投资亿元。目前工程已完工，其他工程也正在进行中。\*\*\*\*\*项目由于地处\*\*\*\*\*，地基岩深度不够，大量的砂岩石矿物、砂岩石矿物等对于项目建设的支



持力度不够、投资额较低、项目建设规模小，在项目投入上难以满足项目的建设需要，项目建设成本较高。

## 二、项目前期工作回顾

\*\*\*\*年，\*\*\*\*项目的建设主要围绕\*\*\*\*项目前期项目建设进行。项目建设是\*\*\*\*公司的重点项目，是公司实现跨越式发展的重要保障，是项目管理的一项重要内容之一。\*\*\*\*项目建设主要有五个阶段，一是项目的前期准备工作；二是项目的施工过程管理；三是项目的质量监控和管理；四是项目的成本管理。\*\*\*\*项目现已完成项目建设工作量36700平方米；其中：总投资693840万元，占地面积56000平方米，建筑面积2000平方米，项目投资额3220000万元，占地面积110000平方米，总投资额136000万元。其中：总投资46900万元，占地面积1430亩，建筑面积122055平方米，其中总投资额149800万元，占地面积110000平方米；投资额323800万元，占地面积20000平方米。建筑面积20000平方米，占地面积10000平方米，建筑面积14000平方米，建筑面积1500平方米。总投资648000万元，占地面积72300平方米，建筑面积11000平方米，项目总投资4000万元，占地面积14300平方米。项目建设工作中，\*\*\*\*项目建设工作主要由\*\*\*\*和\*\*\*\*组织开展。

## 三、项目前期工作回顾

xx年\*\*\*\*项目建设工作主要包括：项目前期准备、项目前期管理、项目建设工作、项目后期管理、项目管理、项目建设质量管理。项目建设工作围绕项目的建设管理为基础，在项目建设中以项目建设目标为指引。项目建设主要包括：

一是项目的前期准备。项目建设主要依靠建设单位和项目负责人的大力协作，项目建设工作要在项目建设过程中实

现“三化”：即建立项目目标责任制和工程建设质量管理目标责任制，并通过制定目标、计划、建设、监理、施工各环节，建立建设管理目标管理责任制。

二是项目的后期管理。项目建设主要依靠建设单位和施工单位，项目建设主要依靠项目负责人。项目建设主要依靠各方参与，各司其职，各尽其责。各项工作要做到“四个到位”：即组织到位、宣传到位、组织到位、人力配置到位、措施到位。

三是项目的管理和质量控制到位。项目建设工作要按照项目建设管理的要求，认真组织开展项目建设工作。项目建设工作主要是依据建设方的要求，按照项目建设的要求来进行工作，项目建设工作要实现项目建设管理和质量控制。项目建设工作管理的质量和工作控制的效率是项目建设管理的重要组成部分。项目建设工作管理的质量和工作控制的效率必须达到要求。

四是项目的质量管理控制和质量保证措施到位。项目建设工程质量管理，是一项系统工程，是项目建设工作不可忽视的管理环节。项目建设工作管理中，要以质量管理控制为切入点，以质量监控为突破点，以项目建设质量管理为重点，以项目建设工程的质量和工程管理工作为主要抓手，全面加强项目建设管理。

## xx年项目建设工作回顾

### 一、\*\*\*\*\*项目建设工作