

最新工作总结细化问题整改措​​施(通用5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么，我们该怎么写总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

工作总结细化问题整改措​​施篇一

4月在我队精细化管理工作中，我队严格按照精细化管理工作的要求，根据精细化管理文件，评出了各星级员工及优秀员工和试用员工，并根据实际情况，并结合自身条件，找出本队开展精细化管理工作以来，所存在的缺点和问题。借鉴和吸取兄弟单位精细化管理工作的先进经验，对我队的精细化管理工作重新布置，使我队的精细化管理工作取得良好的成绩。

队长作为我队精细化管理工作的第一责任人，亲自抓各项工作的实施和落实。在进班会及队里其它会议上，及时传达矿精细化办公室对精细化管理工作的有关文件精神，教育职工积极响应我矿“以严治矿、精细管理、科学决策、跨越发展”的工作总体要求，及“忠诚敬业、诚信服从”的工作理念。使每一位职工都能从思想上，认识到开展精细化管理工作的重要性，领会到精细化管理工作，对我们各项工作的积极推动作用。队里制定了严格的规章制度，把职工每月的员工行为规范得分情况与工资紧密挂钩，对职工严格要求，严格管理，全队掀起了争当优秀员工、品牌员工的良好氛围，职工素质和技术水平明显提高，每位职工都能自觉做到加强理论学习，提高个人素质，全队职工的精神面貌发生了很大的变化，为我队各项工作顺利开展奠定了坚实的基础。

在以后的工作中，我们一定会要再接再厉，严格按照精细化管理条理要求自己，吸取精华、弃之糟粕，使我队的精细化

管理工作再上一个新的台阶。为我矿的跨越发展和精细化管理工作，向更深、更高阶段推进做出贡献。

工作总结细化问题整改措​​施篇二

(一) 财务管理主体把握不明确

这些问题首先表现在对医院财务管理的主体概念把握不准确。医院的管理决策层大多认为，财务管理仅仅是财务部门的管理范畴，与其他的部门没有瓜葛，没有意识到财务管理与医院上下各个部门都息息相关，这也就导致了许​​多领导和职能部门在财务管理这一块的管理缺失。很显然，如果医院将所有的财务工作全部归于财务部这一个部门来管理，是非常片面且不利于医院发展的。所以医院财务需要实施精细化的管理，将每个部门每个领导的责任细化，各个部门都要管理好自己部门的财务管理，各部门领导要相应的承担该管辖区的财务工作管理责任。

(二) 财务管理制度不实用

每个医院都应该有一套适应本医院发展的财务管理系统。然而实际情况却是有的医院缺乏创新，一味地借鉴，就连财务管理系统也是从其他医院生搬硬套过来的，完全忽视了它的实用性和可操作性。只搬过来财务管理制度，却没有与其相配套的流程和规范，导致医院的财务数据与实际情况有很大的偏差，进而影响医院领导做出决策，不利于医院的财务工作乃至整个医院工作的正常运转。

(三) 陈旧的财务管理观念和滞后的管理模式

时代在进步，理念在更新，这就要求所有的工作者与时俱进，抛弃掉老旧的管理理念，及时更新自己的知识。然而现在，医院的某些财务管理人员思想保守，没有深刻理解“管理”的概念，没有明确自己的职责范围，以为自己的任务就是在

办公室核算好医院的账目，工作仅仅停留在“计算”层面，没有对医院的财务进行管理。

工作的全部重心集中在对账目的计算和核对，没有去了解医院工作的流程，更没有意识到财务管理与医院工作的每一个环节都有所关联。因此，也就没有能力对医院的工作做出准确的预算，没有能力帮助医院提出切实可行的建议，也就没有能力为医院提高经济效益。

财务工作者的管理模式不应该是坐在办公室想当然的发布管理命令，而是要深入到各个部门，深入了解各个部门的工作流程，掌握各部门的实际情况后，再做出的合理的预算，为提高医院的经济效益做出自己的贡献。而不能仅凭财务管理者的主观想象和为了满足某些领导的需求做出不合理的预算，预算成为一种形式。

(四) 财务管理系统配置不足

整个医院的财务系统管理由财务管理工作者和其所运用的工具共同组成。医院财务管理系统配置不足也就体现在财务管理的工作人员和财务管理的工具两个方面。有些医院规模比较小，财务部门也就一两个人，核算医院大小账目已经很不容易，想要实施医院财务的精细化管理，很不现实。想要实施医院财务的精细化管理，完善的计算机系统也是必要条件，但是由于医院规模不大，预算有限，根本不可能为财务部门配备先进的计算机管理系统。

二、医院财务实施精细化管理的重要性

(一) 医疗卫生事业改革的必然要求

中共中央、国务院《关于深化医药卫生体制改革的意见》要求医院必须加强对预算和收支账目的控制力度，加强对医院的成本核算监督力度。要求对医疗服务的成本进行核算，对

医疗服务的效率进行科学的评价，对医院的信息要全面的公开，以便让整个医疗行业接受社会的监督。国家还积极鼓励非公立医疗卫生机构的发展，以便形成优胜劣汰，让老百姓获得更多的实惠。

因此，今后，医院必将面临残酷的生存考验。医院想要立于不败之地，在残酷的市场竞争中存活下来，就必须要提高医院的服务质量，优化医院的资源配置，降低医疗成本，提高医院的经济效益，也就需要实施财务精细化管理。

(二) 医院管理者做出正确决策的必然要求

医院财务实施精细化管理能非常直观地反映出医院某一阶段或者整个阶段的经济效益，为医院领导层规划医院下一步的发展战略提供准确可靠的信息。精细化的财务管理要兼顾精细化管理与精细数据于一体。这对医院的财务工作者有很高的要求，他们必须掌握科学的管理方法，还要能对数据进行科学的分析，从而为医院的发展提供切实可行的建议。

实行精细化的财务管理，医院要引进先进的计算机系统，从而保证财务工作人员搜集到的数据信息及时、准确、全面、科学。另外医院要有严格的财会监督系统，避免弄虚作假。这样才能提高医院的经济效益，使医院能长足的发展。

(三) 医院科学发展的必然要求

医院的日常经济活动复杂多样，医院的财务管理涉及多方面。不仅包括医院医疗服务，还包括医院的临床科研试验，临床教学活动以及医院提供的某些特殊医疗服务。传统的医院财务管理系统、会计核算系统渐渐不能适应医院日益丰富的经济活动。

另外医院的核算项目也越来越复杂。医院的财务管理部门既要医院的经济活动进行预算，又要及时的核对每一笔业务

资金的收入和支出，还要计算出满足医院内部各个科室各个部门的核算成本，以及对项目成本和单病种的成本进行核算，这么多的工作如果不细化，极其容易出错。

医院为了在日趋激烈的市场竞争中有一席之地，就必须对医院的管理尤其是财务管理进行精细化。医院只有通过精细化的财务管理，才能做出正确的预算和成本核算，才能知道从哪个方面降低成本，为医院的发展指明方向。

三、综上所述

总之，医院财务实施精细化管理，是医院内部管理科学化的必然要求，是医院在激烈的市场竞争中处于不败之地的必然选择，更是医疗卫生事业改革的大势所趋，人心所向。

工作总结细化问题整改措​​施篇三

根据《公司精细化管理提升活动2014年度工作安排》和改革发展的总体思路，结合车间生产运行的实际，为进一步完善车间管理和考核机制，充分调动全体职工的工作积极性，优化操作，精细化管理，完成公司年度生产经营指标和任务，现将我车间精细化管理实施情况总结如下：

围绕安全建设，全力抓好车间安全环保工作，每月组织全车间职工对现场存在的安全隐患进行排查上报，每周车间组织进行自检自查，先后查出整改不符合项100多项，完成了萃取现场4处钢梯平台的制作安装、溶液灌区爬梯的制作安装、加碳酸钠防砸设施的设计与制作、浸出压滤作业区域照明设施的完善等工作，保证车间安全生产。在安全制度方面，将原有安全操作规程进行了更新、上报、组织学习，并根据现场新工艺新修订上报操作规程一项。

1、加强定限额材料的使用，严格控制和优化各岗位操作，合理降低各项定限额材料费用。

1) 将浸出蒸汽加热改为先开蒸汽加热至指定温度85℃，再减少蒸汽供入量进行保温，从而降低蒸汽消耗。

2) 要求配酸岗位严格计算加酸加水量，控制萃取各类洗酸的终点酸浓度，车间加大对配酸情况的抽查力度，减少酸的消耗。

3) 增加循环水的利用，将浸出、除杂系统所用新水全部更改为循环水，有效降低水的消耗。

4) 结合车间实际对分析计划进行调整，减少分析频次和部分分析元素，降低化验分析费。

2、合理降低项修理及大修费用

1) 加强设备维护，保证设备正常运行，减少故障频次，延长使用寿命。

2) 切实加强维修队伍的管理，检修项目能自修尽量自修，减少外委费用的发生。

3) 确实需要外委进行检修的施工项目，加强检修项目的管理。一是精心协调组织外委人员进行检修，保证及时有效完成检修项目。二是做好检修施工原始记录，严格现场签证，避免签证失误，出现误签多签而发生额外的费用。三是检修质量严格把关，避免重复检修费用发生。四是严格控制备品备件消耗，做好修旧利废工作。

1、积极开展岗位操作技能水平竞赛活动，提高钴实收率、直收率。

1) 摸索优化铁渣洗涤工艺条件，提高铁渣洗涤效果，降低铁渣含钴，提高全系统钴实收率。

2) 抓好化学除铁指标控制，降低p204萃取料液中铁含量，达到降低洗铁酸的消耗，提高全系统钴实收率。

3) 在保证氯化钴液指标合格的前提下，精细p507萃取箱运行条件，降低硫酸镍溶液中的钴浓度，提高硫酸镍溶液镍浓度富集水平，减少硫酸镍溶液产出体积，提高全系统钴实收率。

2、树立精细化操作标杆岗位，通过评比，将化学除杂岗位作为视点，各岗位相互比照，寻找差距，不断提高精细操作水平。

3、优化提高部分工序工艺技术水平，完善调整生产组织结构，实现提升产能、提升产品品质的目标。

1) 根据原料情况，及时调整生产，做好浸出工作，提高金属的实收率、直收率，加快浸出渣中有价金属的变现速度，降低原料成本。

2) 稳定萃取系统的生产。一是稳定生产系统中金属指标的合格，从而保证外付氯化钴溶液指标合格，完成计划生产任务；二是降低液碱、盐酸、硫酸等辅助材料的消耗，完成计划加工费指标；三是变现回收浸出渣中的金属。

交换树脂设备，进一步提高溶液品质。

1、强化监督管理职能，加大设备检查与考核力度

设备管理人员必须明确工作职责，扎实工作，经常深入现场，及时掌握设备的运行状况，做好现场监督、指导服务。在坚持每季度的设备大检查工作的情况下，加大不定期的设备检查频次，对检查出的问题和隐患认真落实和整改，并下发检查通报，确保设备在良好的状态下可靠运行，杜绝重大设备事故的发生。不定期组织管理技术人员对特种设备及配电室

等进行专项检查。

2、加强和完善设备基础工作

加强设备技术资料档案管理，认真填写了设备运行记录和检修记录，进一步充实设备档案，为生产经营活动提供可靠的基础资料。认真整理设备图纸、资料、档案，要补齐工作中消耗的图纸资料。

3、完善设备管理的各种规章制度

贯彻执行两级公司有关设备管理方面的各项规章制度，结合车间实际分解制定各项制度的执行细则，进一步完善《设备操作规程》、《设备维护保养规程》，充分体现科学性、针对性和实效性。

4、加强设备维护保养工作，提高设备现场文明程度

以全员设备管理“5s”管理活动和无泄漏工作为契机，通过整理、整顿、清扫、清洁、素养工作进一步加强设备维护保养，消除设备隐患，减少设备故障，提高设备可开率。加强设备现场管理不放松，设备现场应做到标准化、程序化、规范化。加强设备现场管理和考核，使职工自觉地维护好自己所操作的设备，使设备整洁，现场规范。加强设备润滑管理，杜绝和减少设备设施跑冒滴漏现象。

5、抓设备检修工作，提高设备技术状况

强化设备点检定修制度，重点设备按标准全部开展点检工作。对制约生产的重点设备、关键设备加大检修力度，科学合理地对设备大修计划。每月25日前根据设备日常点检反映及运行情况，合理制定月末平衡检修计划，并组织实施。要成立检修指挥机构，落实检修项目、检修时间、检修项目负责人、安全负责人等，做好检修前备件、材料的组织，保证

检修项目按质、按量、按期完成。加强设备大修预、决算管理，严格控制检修费用。

6、大力开展小改小革活动，不断引用新技术和新设备

对现场故障频繁的设备，进行革新改造，改善设备性能。首先要对现有陈旧落后的设备进行更新、改造，引进先进设备；第二要在设备维修中，采用新技术、新工艺、新方法、新材料、新工具；第三要不断采用先进可靠的设备诊断技术与监测工具。

工作总结细化问题整改措​​施篇四

我学区三月份，召开教育干部会议，认真学习研究**市教育局关于《学校精细化管理实施方案》同时要求以学校为单位召开教职工大会，传达市教育局关于加强学校精细化管理的相关文件和领导的讲话。明确教育干部和教师各自的责任、职责。

各学校依照精细化管理的细则，对本学校管理进行自查，查找本学校在学校管理中存在的问题。制定符合本学校实际的学校精细化管理方案。建立了一中、小学校长为学校精细化管理第一责任人的领导小组。明确各小组成员的职责和奖惩办法。同时依据管理细则制定了规章制度，做到学校管理规范化，制度化，便粗放型管理为精细化管理。

二、抓典型以点带面全面落实精细化管理实施方案

四月十四日我学区组织中、小学校长，在**小学、**中学召开了学校精细化管理的现场会与会的同志对两校的校容、校貌，教师的管理，各种档案等内容进行了查看，从而找到了本校在管理上面存在的差距，表示会后为使本校的管理上台阶。狠抓各种制度的落实。

三、教育教学

我学区在教师年龄偏大（平均年龄在48周岁）的前提下，尽管师资力量薄弱，严格执行并开齐上全全部课程，同时要求地方课程要以在区域性上出特色，同时保证学生每天一小时的阳光体育活动时间。

其次，抓好常规教学的管理。对教师的备、教、批、辅及课外活动实行定期检查与抽查的方法，加大了督导力度，彻底减轻学生的课业负担，学生课上能完成的作业，不再留课外作业。在提高教师的授课水平方面，我学区有十人次赴北京参加参加全国名师观摩课研讨会。各位教师在学习先进教学经验的基础上在学区上了一节汇报课，使听课的教师受益匪浅。为我学区提高课堂教学效果奠定了良好的基础。

四、教师队伍管理

全学区要去各中、小学校以《中、小学教师职业道德规范》和《教师违规处理暂行办法》为蓝本，强化对教师的职业道德教育，同时实行教师一人一档制度，记录教师工作的每个环节，明确了教师在学校管理中的职责。出台了教师的奖惩办法，激发了教师参与管理的积极性主动性。

近期我学区制定了学校精细化管理评估办法，准备对过来一段的工作进行评估验收，排出名次，以激励各学校工作的主动性和能动性。以上是我学区在学校精细化管理工作上的一点做法，有不足之处敬请指导。

工作总结细化问题整改篇五

一是全面贯彻落实全市精细化管理工作会议精神[]xxxx年12月5日，全市精细化管理工作动员大会召开后，我办迅速行动，于12月20日，组织召开了县城乡环境精细化标准化管理工作动员大会，对全县城乡环境精细化标准化管理工作进行了全

面安排部署，要求各镇街（管委会）、各部门要乘势而上，掀起城乡环境精细化标准化管理工作热潮；今年1月23日，召开了县迎春节城乡环境卫生整治暨推进精细化标准化管理工作会，指出了我县城乡环境卫生整治工作的薄弱环节，要求各镇街（管委会）、各部门扎实开展整治工作，确保城乡环境卫生面貌稳步提升；3月27日，组织召开了县xxxx年度爱国卫生暨城乡环境精细化标准化管理工作会议，就xxxx年度全县城乡环境精细化标准化管理工作进行了安排部署；4月10日，召开了县城乡环境精细化标准化管理工作存在问题集中督办会，通报了春节以来市、县四城联创办巡查检查反馈问题及整改落实情况，并对全县城乡环境精细化标准化管理工作进行了再安排、再动员；5月22日，组织召开了我县国卫成果巩固暨城乡环境精细化标准化管理工作再动员会，通报了“国卫成果巩固”市级初审反馈问题，指出了我县城乡环境精细化标准化管理工作中存在的突出问题，并对下一步重点工作进行了安排；6月5日，组织召开了县城市综合管理专项整治工作协调会，确定由县城管执法局牵头组织各相关职能部门在全县开展为期三个月的城市管理综合执法活动；6月7日，组织召开了全县城乡精细化标准化管理集中整治推进会，通报了我县城乡环境精细化标准化管理工作中存在的16项突出问题，要求各镇街（管委会）、各部门要对照反馈问题，迅速开展整治工作，进一步推进我县城乡环境精细化标准化管理工作；6月13日再次召开了县城乡环境精细化标准化管理工作集中督办会，会议要求全县各镇街（管委会）、各部门要针对6月10日—12日市级新闻媒体连续三天对我县城乡环境精细化标准化管理工作中存在的“野广告”泛滥、机动车辆乱停乱放、流动摊贩占道经营等问题，不断加大整治力度，并就上述问题及相关工作进行了再安排、再部署，要求各镇街（管委会）、各部门迅速掀起大提升、大整治热潮。

二是细化城市精细化管理工作。制定印发了《县城乡环境精细化标准化管理工作实施方案》，明确了21项涉及精细化标准化管理工作的任务及13项精细化标准化管理重点工程，对各相关镇街（管委会）、各部门工作任务进行了层层分解；

制定了《县城乡环境卫生长效管理办法（试行）》，聘请专业人员设计了《县农村环境卫生整治细化标准》，印发了《关于迅速掀起城乡环境精细化标准化管理工作宣传热潮的通知》、《关于夯实“野广告”治理工作相关责任的通知》、《关于开展农村环境卫生管理流动红旗评比活动的通知》、《县“城乡环境精细化标准化管理”主题实践活动实施方案》、《关于继续推进我县农村环境卫生综合整治工作的通知》、《县城市综合管理专项整治活动实施方案》、《关于迅速整改市级新闻媒体曝光我县城城乡环境精细化标准化管理工作存在问题的通知》、《县xxxx年度爱国卫生暨四城联创工作考核办法》等相关文件，要求各镇街（管委会）、各部门高度重视，迅速行动，大力度开展城乡环境精细化标准化管理工作。

三是加大检查巡查力度。我县城城乡环境精细化标准化管理工作开展以来，多次组织县市容园林局、城管执法局、规划建设和住房保障局、交通运输局、公路段等相关职能部门，对全县环境卫生进行多次检查，确保了精细化管理工作的顺利开展。截至目前，已对全县城城乡环境精细化标准化管理工作开展情况进行了25次暗访检查，共发现2231个问题，涉及10个镇街（管委会）、36个部门，并将问题以《县城乡精细化标准化管理工作存在问题反馈单》的形式，反馈给各镇街（管委会）党委书记、各部门局长。截止目前，已落实1996个，剩余问题正在加紧落实之中。市四城联创办对我县城市精细化管理工作开展情况的22次暗访反馈的209个问题，已全部整改落实到位，并及时向市四城联创办进行了书面答复。同时，先后办结涉及城乡环境精细化标准化管理工作的群众热线7件。依据《县xxxx年度爱国卫生暨四城联创工作考核办法》，我办联合县市容园林局、城管执法局、环保局组成4个检查组，于7月2日至4日对全县10个镇街（管委会），84个县级部门和单位城乡环境精细化标准化管理及国卫成果巩固工作上半年开展情况进行了综合考评。共抽查了23个基层单位、40个机关卫生间、9个机关食堂、31个居民社区（家属院）、20个行政村，书面文件反馈各类存在问题248个。检查

考评结果已形成《关于全县城乡环境精细化标准化管理及国卫成果巩固工作上半年开展情况综合考评情况的通报》文件，予以全县通报。

我县城乡环境精细化标准化管理工作开展以来，各相关职能部门各司其职，强化措施，城乡环境精细化标准化管理工作已取得阶段性成果，在全市上半年城市精细化管理工作考核排名位列四县第一。

二是城市综合管理水平稳步提升。组织相关部门集中开展城区临街牌匾广告整治、“野广告”清理等相关工作，累计清理不规范牌匾90余个，处理占道经营摊位103余处、出店经营110余户，清理铲除、喷涂消除各类“野广告”4480余处；定期开展全县各类施工工地扬尘污染专项检查，累计出动车辆140余台次，出动人员570余人次，检查各类工地376家（次）。

三是农村环境卫生面貌稳步改善。投资万元，为全县每个自然村配备1个钢体垃圾箱，740个村民小组每组配备1名保洁员，及时足额拨付保洁员工资（农村每人每月600元）。5月份，县环保局对我县农村环境连片整治工作涉及项目村现场发放垃圾转运箱24个，清运车80辆，户用垃圾桶520个，总价值30余万元，有力地促进了农村环境卫生综合整治工作的深入开展；各镇街（管委会）、各行政村按照“一天两扫、全天候保洁”的要求，扎实开展保洁工作，建立了生活垃圾“村收集、乡转运、县处理”的长效运行管理机制。先后涌现出湾子镇、泾渭街办、药惠管委会、崇皇街办等4个流动红旗镇街（管委会）。

虽然我县城乡环境卫生面貌得到显著提升，但与人民群众的愿望和要求还有一定的差距。具体表现在：一是城市综合管理的现状与建设现代城市新区的要求不相适应。随着我县园区发展、县城扩容、撤乡建镇等一系列城市化进程的不断加快，为城市综合管理工作带来了巨大压力。目前，县域城市

综合管理执法大格局虽已初步建立，但仍存在“重建设、轻管理，重突击、轻长效，重亮点、轻全面”的现象，已经严重制约了现代城市新区的建设进程。二是城乡建筑工地管理不到位。近年来，我县开发发展进程不断加快，房地产开发、农户建房、拆迁安置等大拆大建工程数量增多，但由于相关部门管理不到位，导致建筑垃圾随意倾倒的问题严重。同时，农户建房占道、开发建设项目建筑工地围挡不规范、文化墙设置不到位等问题依然十分突出。三是集贸市场周边环境较差。全县城乡大多数市场环境面貌、硬件设施及市场开办方、主管单位的管理水平还达不到市场环境卫生管理的要求，这一问题已成为长期困扰城乡环境卫生管理的难题。上述问题的存在，都有待于我们在今后的工作中逐步改进。

下一步，我办将严格按照县委、县政府的统一部署，继续坚持“以城带乡、城乡联动”的原则，结合城市精细化管理“规划设计好、建设施工精、日常管理细、职责任务实”的工作思路，全力开创全县城乡环境精细化标准化管理工作新局面。一是继续深入开展市容大环境、城中村和城乡结合部、农村环境卫生综合整治等各类专项检查工作，以专项检查的手段强力推动精细化标准化管理工作的开展。二是强化工作措施，落实镇街、部门责任，坚持对县城、园区、农村不间断地进行排查巡查，加大问题反馈督办力度，努力把各类问题的整改工作落到实处；三是以迎接国家及省级复核为契机，按照《国家卫生县城标准》的要求，加强对市级复核“国家卫生县城”所反馈问题的整改力度，用创国卫的工作热情和措施，不断推进城乡环境精细化标准化管理工作深入开展。四是加强城乡环境精细化标准化管理工作的考评机制，通过月通报、季考评、年终考核的考评机制，将考核结果同全县年终目标考评相挂钩，确保圆满完成市、县年度相关工作任务。