

最新物资设备部年度工作计划(优质8篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

物资设备部年度工作计划篇一

坚决遏制特种设备较大事故发生，确保特种设备事故起数和死亡人数不高于全市平均水平。

区特种设备安全监察工作与政府安全生产工作有效衔接；建立市场监管分局专业监管、街道协助监管、行业主管部门配合、技术机构支撑的特种设备安全监管网络。街道特种设备安全协管员培训全覆盖。

广泛宣传贯彻《江苏省工业企业安全生产风险报告规定》（省政府140号令）。根据《无锡市特种设备安全管理责任告知手册（20xx年版）》，指导相关行业、企业建立安全风险档案和管控清单。特种设备使用单位网上告知率和承诺书签订率不低于90%，其中公众聚集场所使用单位安全责任告知率和《承诺书》签订率100%。

持续开展特种设备安全隐患排查治理，制定并组织实施特种设备使用单位现场检查计划，纳入“双随机一公开”检查范畴。继续做好压力管道安全监管；深化叉车联合整治；全面推行起重机械专业维保，开展机械停车设备排查；加强长输管道、高层建筑和人员密集场所特种设备的安全监管，其中公众聚集场所和气瓶、移动压力容器充装单位检查率100%；化工、涉危化特种设备使用单位完成全面隐患排查。隐患督促整改率100%，重大隐患一律上报政府挂牌督办。

根据行业领域对特种设备使用单位进行分类。特种设备注册登记率、定期检验率不低于99%；特种设备综合隐患率不高于1%。10台以上和重点行业特种设备使用单位企业服务平台有效使用率不低于95%。推进“智慧叉车”项目建设，6400台在用叉车智慧监管全覆盖；开展“智慧电梯”二期项目建设，为1000台电梯安装物联网设备；电梯无纸化维保记录覆盖面不低于95%，电梯安全责任保险投保率不低于90%；起重机械专业维保覆盖面不低于90%；气瓶充装单位电子充装记录全覆盖。

完成全区起重机械地操人员岗位培训，合格人员信息录入对应企业，由企业进行日常教育培训和管理。开展叉车司机、快开门式压力容器作业人员、物业服务企业特种设备安全管理员等专题培训。组织特种设备作业人员技能竞赛。提供线上特种设备系列培训课程和安全警示教育片，供相关单位和人员自主选学。

建立特种设备行政执法联动和案件分析统计机制，重点打击特种设备生产、使用环节的违法违规行为。组织开展重点领域重点设备的特种设备专项执法行动，发现使用超期未检和检验不合格设备、气瓶违法违规充装、非法制造、非法安装、非法改造等行为一律依法立案查处。

加强特种设备安全长效机制建设，总结提炼行之有效的监管举措，及时汇总分析特种设备安全工作情况，月度通报、季度考核，形成年度特种设备安全形势分析报告。配合支持做好各类督导巡察工作。

物资设备部年度工作计划篇二

为进一步加强医院医疗设备、医用耗材管理和采购工作，促进医院健康持续发展□20xx年设备科将从强化教育,提高思想道德防线、加强制度建设,不断完善管理体系、加强采购管理工作中的流程,规范医院设备招标采购评标方法、建立反

腐败工作的长效机制等几方面入手，切实做好医院设备和耗材采购管理工作。

一、加强人员业务学习

学习医疗器械相关的法律法规，熟悉医疗器械的管理模式，提高维修人员的维修技能，了解目前医疗器械市场行情。做好服务临床的前期工作。

二、在良好的管理体制下，继续完善设备、耗材档案的管理，库房的管理和回款机制，压缩库存争取做到零库存回款。

三、加大医用耗材和医用高值耗材网上采购率

生机构医用耗材阳光采购目录(第二批)》结合我院目前使用的耗材进行细分，招标目录有的必须网上采购，明年网上采购工作将要重点加强。

四、加强医疗设备、耗材的采购管理工作，增加采购工作的透明度，优化设备采购和使用流程，配合医院新技术项目开展，认真做好可行性分析和调查，及时购买引进先进医疗设备，保障科技兴院战略持续实施。

五、加强医疗器械不良反应事件的上报，制定专人负责，每月下科室巡访，要求科室积极上报按照绩效考核给予奖励点。

六、进一步健全大型医疗设备维修、保养工作机制，保障设备运行安全。加强医疗设备监管，提高设备的完好率，降低设备的故障，保障设备正常运转。增加急救类、生命支持类、医疗设备和大型医疗设备巡查力度，制定急救类、生命支持类医疗设备应急预案，将事故消灭在萌芽状态。

七、规范医院设备招标采购评标方法

1、确定评标原则：医院设备招投标活动的基本原则是医疗设备采购招标工作的指导思想，必须体现招标活动的公正性和透明度。坚持“公开、公平、公正、科学、择优”的基本原则；坚持设备功能优先，价格合理，资质齐全的中标原则；在选择商家时，以生产厂家优先，其次总代理销售商的原则；评标过程中统筹兼顾综合分析的原则；评标委员会的组建以使用科室主任和医院医学装备管理委员会成员为准。

2、规范评标方法：根据《中华人民共和国招标投标法》规定，规范医疗设备采购招标，从程序上规范医疗设备采购招投标活动，使医疗设备招投标工作形成制度化、标准化。医院设备采购招投标全过程活动必须在医院审计、财务和科室人员的监督下进行。

3、量化评标指标：医疗设备采购招标中的评标因素主要包括投标设备的性能、质量、价格、资质、业绩、售后服务和信誉等，因此要对设备企业生产实力、资金情况、技术质量、经营实力、价格因素综合分析，合理划分各因素的分值比例，这是评标工作的关键。

4、制定评标方法考虑的因素：技术性能配制、运行费用、保修期后的维修费用、备品备件提供的能力。

5、评标纪律：严格规定在评标过程中的管理制度，参加评标的工作人员承担的责任，工作人员必须严格遵守评标纪律，堵塞设备采购评标中的漏洞，降低腐败案件发生。

物资设备部年度工作计划篇三

1) 课程名称：汽车电气设备与维修

2) 教材使用情况：高等教育出版社

3) 任课班级：汽检1401，汽服1401，汽检1402

4) 计划教学时数：64课时

本课程是高职学校汽车检测与维修的主干专业课程。其任务是使学生具备从事汽车维修与检查基本技能，培养学生实践能力和我国汽车修理人才打下坚实基础。

熟悉汽车电路的基本概念、基本原理，熟悉汽车电气构造；

1. 初步具有识读电路图、零部件拆装；
2. 初步具有分析汽车电路基本结构；
3. 初步具有学习和维修保养汽车电气设备的能力；

蓄电池的结构与型号；蓄电池的工作原理和特性；蓄电池的使用；蓄电池技术状况的检查；充电设备；交流发电机的结构、工作原理及工作特性；电源系统电路、发电机和调节器的正确使用和故障诊断方法。

发电机的结构、工作原理及工作特性、。

发电机调节器的正确使用和故障诊断基本方法、电源系的基本故障诊断与排除。

启动系的组成、结构和工作原理；启动系控制电路；起动机的拆装与维修；启动系的故障与诊断；启动系性能检测。

启动系控制电路；启动系拆装与维护；起动机的性能检测。
启动系的故障诊断与维修。

点火系的组成、工作原理及工作特性；点火系的维护及使用。点火系的主要原件的拆装与维护；点火系的故障诊断与排除了解：点火系的工作原理。

仪表系统；汽车报警系统、照明、信号及报警系统空调系统

安全气囊辅助电气系统常见故障与诊断。

整车电路；典型的全车电路。

1. 丰田全车电路的读图方法。
2. 大众全车电路的读图方法。

全车电路的表示方法。

根据高等职业技术学校 and 现在学生应有的基础以及课程内容的需要，应该遵守通俗易懂的原则把汽车电气设备与维修学科进行系统全面的讲解，选择适合学生的方法常用的教学方法包括启发式教学、讨论式教学、案例教学、角色扮演教学及多媒体教学等教学方式。以现有的汽修设备进行实践辅导，综合自己现有的实践经验融合到教学中，争取实现实践+理论模式的教学方法为学生进厂打下坚实的基础。

根据不同学生的接受能力要进行难易结合的教学方式，给听不太明白的学生多进行讲解，尽量满足每一个学生的要求，在上课的过程中尽量使用生动的例子，比如大众汽车的生产流程，丰田汽车的生产流程，汽车中每一个单元模块的结构构造通过多媒体进行演示给大家看，使学生尽量听得懂，使他们爱学习，爱学习汽车电气设备与维修这门课程。使他们感兴趣，爱钻研。让他们上课尽量不玩手机，不睡觉，不说小话。多做他们的思想工作，使每个同学都能学到应有的知识，掌握应该掌握的本领。

从基础的专业知识入手，提高学生对学习本门课程的兴趣，然后通过穿插引入，使学生能够慢慢正确看待本门课程。坚持理论联系实际的原则，每一章节大量或尽可能多的列举同学身边能够观察到的实例，让学生较为容易理解抽象的专业知识。根据学生的实际学习情况、理解情况及接受情况，详细认真耐心的讲解专业知识，努力做到不让每一位同学掉队，

从而提高全班同学的整体专业能力。提前认真备好课程，对一些理解起来较为抽象的汽车电气配件要尽可能预备模具或实物，帮助同学形象理解。同时自己要熟悉教材，抓好着重点对学生进行有针对性的讲解。尽可能多的给学生动手机会，让学生理论结合实际，将学习到的理论知识尽可能完全吸收，从而提高实际实操能力。

XXX

二零xx年九月一日

物资设备部年度工作计划篇四

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大安全事故，预防或减少一般安全事故，服从上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，进一步完善职业健康安全管理体系，不断提高企业本质安全水平，建立安全生产长效机制，确保企业长周期安全运行。

- 1、全年一般火灾、爆炸、中毒事故为零；
 - 2、全年重伤、死亡率为零；
 - 3、重大安全生产责任事故为零；
 - 4、事故隐患排查、整改率100%；
 - 5、“三违”查处率100%。
 - 6、特种作业人员上岗持证率为100%。
- 1、配合公司进一步完善安全标准化管理以及安全标准化的评

估。从抓员工的岗位操作规范着手，抓好部门日常安全管理，逐渐树立员工安全操作观念，并适当的根据员工自身对工艺流程的理解和建议对工艺及操作规程进行改进。

2、全面开展员工安全基础教育，计划每月不少于4课时的安全课程，培训主要包括：劳动防护用品的佩戴常识，火灾、中毒、爆炸的基础知识及原理，消防器材的正确使用，应急预案的详细步骤和紧急情况下的逃生及自救知识等。

3、对部门管辖的设备定期进行安全检验，并做资料保存和做好台帐，对检验时有问题的设备要及时停用或检修，并有计划地更换相应的设备或管线。

4、继续抓好安全隐患的管理。进一步完善危险源的监控措施，在危险源及关键要害部位，增设醒目的安全标识。加强员工安全意识，确保工作过程安全。

1、进一步完善安全生产的目标责任制管理，层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。并实行“谁主管，谁负责；谁使用，谁负责；谁的岗位，谁负责；谁违章，谁负责”的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。

2、切实落实各项风险控制措施，对重大风险要制定风险削减计划并予以落实(过程改进)，确保作业活动的风险在可承受范围内。认真开展安全标准化工作，完善与本部门相关的安全管理制度、记录台帐。按时完成、改进各项工作。

3、严格执行企业《安全生产责任制》，落实安全责任，保证完成公司交代的安全任务，做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。

4、强化现场安全管理，认真抓好危险作业的管理，严格遵守审批程序，加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特殊时期作业部门领导必须坚守现场，确保作业安全。

5、合理进行工作安排，加强协调、沟通，抓好跨区域作业、交叉作业、工作变动时段的管理。

6、严格执行公司检修制度，加强检修管理，特殊情况如涉及安全而进行的检修，必须坚持有关领导到现场，组织协调指挥检修工作。紧急情况下，部门值班领导应及时采取临时措施，并立即通知相关职能专工到场确定检修方案。

7、严格按照公司安全检查和隐患整改规定，组织开展综合、专业、节假日等各种安全检查活动，发现隐患及时整改。本部门应按时完成公司下达的隐患项目，并将隐患整改情况备案。

8、严格执行外委施工过程中的安全协管规定，明确安全生产条款和责任，并加强监督。

1、加强新进厂职工三级安全教育。以及复工、换岗、转产职工和新设备、新工艺、新技术投产前的安全教育工作，使之掌握基本安全生产技能，合格上岗。

2、抓好危化品从业人员的培训和管理，提高人员的危化物品操作处置技能和安全意识。

3、抓好特种作业人员的安全培训取证、复审，保证100%有效持证上岗。

4、组织开展班组安全活动，抓好安全生产有关法律、法规学习和日常安全教育。组织员工学习新的《安全生产法》和安全标准化相关规定，明确各自安全职责，增强安全意识，提高安全技能，提升管理水平。

5、组织开展“安全生产月”活动。通过“安全生产月”，不断提高全员安全意识和安全技能，查找隐患，加大整改力度，提高公司本质安全水平，促进公司经济发展。

6、开展安全竞赛活动。通过各种竞赛活动，进一步学习国家安全生产法律法规，增强做好安全工作的责任感和紧迫感。认真贯彻执行安全规章制度，杜绝各类违章作业和违章指挥，提高职工遵守劳动纪律、工艺纪律、安全纪律、环保纪律、提高操作技能的自觉性，总结和推全生产先进经验，确保公司长周期安全运行。

7、继续开展好“三查三反一抓”活动(三反:反松懈、反麻痹、反违章;三查:查思想、查落实、查隐患;一抓好:抓好隐患治理整改)，尽可能地控制违规操作、违章操作事件的发生。

1、把防火、防爆炸、防泄漏、防污染作为危化品管理的重中之中来抓，加大生产过程监控力度，从管理中进一步完善。

2、加强对现场应急喷淋装置、洗眼器、急救箱等应急设备(施)维护保养，落实专人负责，确保随时有效好用。

3、完善部门应急救援体系，进一步提高部门的应急响应能力。继续修订应急预案，除公司组织有针对性的事故应急救援演练外，部门对关键装置和重点部位每半年进行一次应急演练，提高员工的应急处置及自救能力。

1、认真贯彻《职业病防治法》，加强职业病防治工作。在检修、技改、内部环境整治时，要不断改善作业场所条件。

2、定期对gis有毒监测点检测装置进行检查，保证检测装置正常。

3、加强劳保用品的管理，对劳保用品的计划、质量、发放把关，并指导、督促职工按要求穿戴、正确使用。

4、有计划做好员工的职业健康知识教育，保障职工的健康。

物资设备部年度工作计划篇五

为了做好20xx年行李车运用维修、辅修、段修工作□ 20xx年末，按照公司统一下发的合同文本及公司与路局签订行李车维修单价，与三棵树车辆段就合同文本中条款进行反复协商，达成共识后，分别签订了《20xx行李车运用代管合同》□□《20xx行李车段修辅修合同》。

2、加强改造行李车的检修工作。自20xx年12月17日□k1062次列车行李车更换为25b型改dc600v车体，先后发生6次行李车途中、库内配电系统故障，造成本车断电事件，严重影响行车、人身安全，同时干扰了行包运输安全，路局车辆处、三棵树车辆段先后两次发函，就此改造车发生的断电事件、原因及对公司改造车存在的问题，提出了意见。分公司车辆部积极向公司车辆部汇报，并与长客厂多次联系，要求尽快拿出解决方案。在路局车辆处组织下，于1月13日，召开了由三辆、哈分公司、长客厂、武汉江夏电器厂参加的“分析k1062/3次行李车不能正常供电问题”专题会议。会上就这批改造行李车存在的安全问题进行了现车勘查、讨论，会议责成长客厂拿出具体解决方案，于1月18日书面答复路局车辆处，同时由工厂提供备用配件，以备现车急需，确保行车运行正常，并形成了会议纪要。加强与长客厂、车辆段日常沟通，已将长客厂改峻的25b型3辆改造车接回，用于替换20xx年改造的6辆车，再次入厂对前期存在的途中经常发生本车断电问题，进行再次改造。

3、按照公司快运车辆□20xx□264号文件“关于转发客车轴温报警器改造有关要求的通知”，与车辆段沟通，按照文件要求，做好前期配属行李车调查工作，此项工作正在进行中。

4、加强行李车运用维修管理。一是加强日常监督、检查。经常深入到车站、车辆段及添乘检查等方式，对运用行

行李车设备质量开展，通过对到达、始发、途中及入库检修的行李车上部设备质量、灭火器开展检查，将发现的问题汇总后，通过电话、传真的方式将问题反馈给车辆段，以期对问题、隐患及时消除。二是开展行李车专项整治活动和行李车设备设施互检活动。自4月15-24日期间，按照公司快运车辆电〔20xx〕338号“关于开展行李车设备设施互检活动的通知”要求，分公司下发了快运哈分电〔20xx〕83号电报，对活动的开展进行了详细安排和要求。分别在哈尔滨、牡丹江、佳木斯、海拉尔等地，对到达哈分公司管内的哈尔滨、北京、上海、沈阳、武汉、郑州等6个分公司配属的到达、始发列车行李车上部设备设施进行了检查，共检查列车行李车116辆，其中：外属车87辆、本属车29辆。发现各类问题69件，对发现问题汇总后反馈给车辆段，车辆段由技术科下发到各责任车间，进行销号处理。同时分公司车辆部对公司安全检查通报涉及哈分公司配属车重要设备问题，采取现车检查，分析原因、制定整改措施，将问题及时反馈给车辆段技术科，并对问题整改情况跟踪、复查及乘务营业部反馈等多种形式、方式，落实问题的整改。三是针对个别车辆35l灭火车安装没有符合公司要求，特别是个别车辆由于设备影响，无法将35l灭火车安装指定位路，加之灭火器特点，与车辆段多次沟通、协商，由车辆段对其调整位路，确保使用。

5、开展迎接铁道部客车质量鉴定行李车质量自检活动。按照公司要求，以快运哈分电〔20xx〕184号电报下发，成立了以主管副总为组长，车辆设备部全员参加的对直通车行李车全面检查活动，此次活动从5个方面提出了要求，活动期间共检查119辆次，发现各类问题195件。

6、开展冬季防寒整备工作。针对20xx年冬季部分老型行李车防寒性能较差问题，车辆部组织乘务营业部对现车按照库内、途中、折返站三地开展对运用型列车防寒性能进行了现车调查，对反映较差的20辆车，在车辆段开展客车防寒整备工作前，到车辆段进行沟通、反馈，争得车辆段运用副段长的支

持，车辆段根据反馈对上述车辆做为重点，进行了全面防寒整备工作。同时车辆部针对车辆部门防寒整备项点，结合行李车冬季运行特点，下发了《关于做好20xx年行李车防寒工作的通知》（快运哈分□20xx□214号），并提出了具体要求。

7、开展爱车宣传。针对检查中发现人为损坏行李车设备现象，如装卸中将沥水格砸坏，特别是包租车承运的货物较杂，不乏重质货物，将车内沥水格砸坏，尤其是包租方在对装卸货物时，时常发生汽车将行李车车体外皮撞坏问题，针对上述问题，采取现场说教，并通过各种会议等形式，开展对行李员、装卸工、监装员、包租方作业者教育，说明其危害。

8、落实厂修计划□20xx年行李车厂修计划中，公司对22型车原则上不予安排，其他车型原则上新造后的第一个段修的车辆也不予安排入厂检修，加之上半年25k型车厂修集中到期，由于备用车有限等诸多原因，车辆设备部积极与车辆段协商，对厂修走行公里达到上限的车辆，请车辆段及时安排送车，合理安排入厂计划，并与长客厂、沈阳客车厂联系，尽快安排已入厂车辆检修，缩短车辆在厂时间，防止因车辆超期，影响行李车运用，确保正常行包运输秩序。

9、制定20xx年行李车检修计划及成本预算。按照公司要求，与车辆段协商，并报公司□20xx年行李车检修计划预计为厂修：33辆、段修：84辆、辅修□a1□□253辆、机具大修：193辆、运用维修走行公里62301千公里。

10、针对公司用22型行李车替换货车计划，将在哈分公司调出25辆22型行李车用于替换，使得哈分公司22□25b型行李车备用及检修率为“零”，为确保行李车正常运用及检修，确保正常行包运输秩序，车辆部对现有哈分公司行李车配属及运用情况进行了细致分析，提出了合理要求，使得公司作出决定，更改计划由原来的25辆调整为21辆，确保了最低检修率，公司从西安分公司为哈分公司调入6辆行李车。

物资设备部年度工作计划篇六

要建立一个以一种能源为基准，较为系统地分析汽油、柴油、LPG、CNG四种燃料结构与成本因果关系的模型，研究它们之间的内在规律，来影响车辆燃料结构的变化趋势，指导优先发展经济能源的车型，为实现安全、经济、低成本、高效率营运目标奠定基础，形成上下互动的联动机制，推进节能降耗工作向纵深发展。依据车型、车况与消耗，集合公里、季节、收入等变量因数，搭建燃料、材料消耗两大技术经济指标的分析平台。在实施中，要通过优化统一车辆规模、年限、燃料结构基础单元表格，设定基础数据，以目标为纲，制定不同条件下的消耗指标，指导二级公司控制燃耗成本。定期测算变量因素的影响，建立数据分析模型，提供成本测算依据，实行月公布、季讲评，半年平衡，年终考核，以指标带动节能降耗向纵深开展。二级公司在整体分析框架体系内，确定目标，掌控消耗，有的放矢地来应用杠杆法则，调配公里、营收和分配，对比差距，找准方向，提升自我。

同时，要建立技术经济成本管理的互动机制，不断拓展“宏观控制、微观创新”的管理内涵，形成一个上下互动，精确管理，左右平衡的发展格局，促进降耗增效不断进步。

按照精细化管理思路，改革研究车辆年保、中修制度，用足用活有限的保修资源，降低维修成本，提高技术等级。坚持保修生产“双百方针”，跟进车辆更新车型变化趋势，拉近“张拉蒙皮”车型的年保与中修工艺标准，严格审批控制“拉铆蒙皮”中修车数，用好计划资源，做到车辆等级不降。

明确材料降耗目标，找准切入点，提升降耗意识。要在坚持做好20xx年六项降耗措施的同时，重点处理好影响消耗的一对矛盾两大难题。也就是，集中保修易于质量，材耗低但能耗高，分散保修利弊相反。要通过管理创新提升降耗意识，按照“高保质量是基础，三大故障是方向，精准投入是关键，

聚人气提精神是保障，找准平衡点”的思想来指导生产。

继续保持文明创建整治车容车貌的基本做法，要借文明创建的推力，下大力气提高发动机、总成和油气电三路的质量。

要开展密封材料与工艺研究，引导激励基层小改小革，规范12个常见漏油点修理技术标准，治理车辆油气“滴漏渗”，使每年消除至少1/3以上漏点老大难问题。同时，引进试验制动摩擦新材料新产品，消除扰民制动噪音。通过把这些改善车质的技术攻关与车辆创建有机地联系起来，起到一个升华车辆创建内涵的作用。

在车辆创建方面，为进一步提升普及提高创建内涵及自创能力，要逐步推行车辆创建优秀免检线路举措。同时，抓装公交优先”的大好发展机遇，推进车辆“维护中心”和气(油)站等基础设施的建设与管理，创新实施车辆机件安全与防火制度(建立车辆安全技术档案、强化车辆安检重点部位及每日工作流程)，充实创新安全防范管理机制，完善安全责任保障体系，争取在20xx年“降事故、降消耗、增效益”有一个较大的变化。

1、围绕“降耗增效”目标，开展技术攻关和研究。

重点抓三个方面，一是抓好汽车节能滑行器应用试验；二是抓好天然气车辆的运用；三是抓好更新普通柴油车的经济可行性研究。

2、围绕解决实际问题，提升公交技术档次，开展新技术应用开发与技术改造。

组织基层单位开展“变频空调应用、交流电力牵引技术研究、远程控制电力系统改造、提高cng车辆充气效率研究”等若干个专题研究，分级治理车辆油气“滴漏渗”，减少汽车尾气

排放，消除扰民制动噪音，完善基础设施“三化”建设，解决生产实际的热点难点问题。

构建和谐公交，推进科技进步，都是离不开人才的培养和教育工作。要积极探索培养教育新模式，使更多的优秀技工、技术人员和管理者者脱颖而出，成为企业需要的多层次人才。一是要继续开展以“技术培训”为主题的大众化普及教育，保留“末位离岗学习”的岗位培训教育，二是要创建以选拔人才为主要目的的精英式教育。

物资设备部年度工作计划篇七

即将过去的20xx年里，新成立的物资设备部在各级领导的正确领导和帮助下，在各部门的配合支持和部门全体人员的齐心协力下，取得了较大的进步和较好的成绩。作为物资设备部，是项目生产物资设备保障的采购和管理部门，是直接参与项目成本控制的重要部门。20xx年也是物资设备部采购和管理的重要一年。在这一年里，我们部门人员认真贯彻执行公司和项目部的各项规章制度，所有采购程序合法合理，所有采购项目均按相关要求和程序报批，各项管理工作得到了较大的提升。通过一年的工作积累和不断学习工作的人员也由起初的不懂物资管理变成了能够独挡一面的管理能手。

回顾20xx年的部门工作，可以概括为以下几大方面：

一、物资设备采购方面在原有基础上所做的改进：

1、完善制度，职责明确，按章办事。今年我们规范采购流程，收集日常工作中积累经验，加强对各项目材料、设备上的监管力度，明确各项目部管理职责，将物资设备管理制度真正落到实处。我们根据公司颁布的《》、《》、《》、《》的管理细则，在后期执行过程中，物资部不定期进行检查，从预算编制、库存管理、验收台账、设备保养维护等方面对各项目进行考核。

型材料采购，都邀请审计、项目、成本、工程部等相关职能部门参与，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督。做到价格和技术规格分离的职能定位工作，并相互制约。

(1) 严格岗位责任制、明确工作职责和任务,有效激励采购人员的工作积极性,实现责、权、利的统一。

(2) 将采购、验收、结算等职能划分不同部门执行,建立决策层、管理层、现场层梯级树状管理模式,形成层层相连、上下衔接、左右协调管理体系。

(3) 建立由采购员、部长、各部门、主管领导组成的集体讨论决策制,实现隐蔽的权力公开化、集中的权力分散化,确保物资采购相互制约、相互监督,公开、透明。

3、制定采购预算与估计成本，形成采购策划机制。制定采购预算及策划是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测，是对整个项目资金的一种理性的规划。它不单对项目采购资金进行了合理的配置，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保项目资金的使用在一定的合理范围内浮动。

4、改进供应商的选择，建立重要货物供应商信息的数据库。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。以后我们主要与一些供货能力强的企业建立合作，并进一步形成战略伙伴关系。同时我们积极开拓新的供应资源，从工程局集团合格供方中选取有利于我们采购现状的供应商，并定期筛选、评价。

5、加强生产、财务、仓管、采购等部门的联系,建立采购需求的联动机制。工程施工计划是编制物资采购计划的重要依据,工程部门要紧紧围绕生产运作计划对生产诸要素进行反复综合平衡,从时间和空间上安排与需求有关的品种、数量、速度、时间、库存水平等指标。仓管部门要积极协调存储与采购的矛盾关系,确保合理库存水平,全面核算仓储成本,有效规避缺货损失,为经济批量的确立提供科学依据。我部门将生产计划、合理的库存水平、资金的现金流量配合有效结合起来,通过综合分析制定出采购计划和经济订购批量,购。

6、采购员根据图纸提前介入询价。设计图纸出来后,物资设备部提前介入,争取赢得时间,降低采购成本。

(1) 设备采购管理

项目部设备的主要来源包括项目部自营设备、各分包单位自带设备和市场租赁设备等。项目部自营设备主要包含测量设备,试验设备,运输设备,混凝土设备等。严格按照工程局集团及湖南公司设备采购管理办法进行报批,根据批复意见实施采购。

20xx年我部新购了 2台套实验室设备、测绘仪器和 xx台车辆,设备共计437.99 万元。

具体采购明细如下:

(2) 物资采购管理

项目物资主要为混凝土、钢材、碎石、桥梁支座、水泥涵管和房建系列物资材料。物资由项目部根据月度生产计划,由工程部编制材料用量计划提交给项目成本审核后在转交给项目物资部门,物资部门根据库存盘点表进行调整后向公司物资设备部申报。

物资设备部根据采购物资金额大小，严格执行公司物资、设备集中采购招标管理办法，按照相应的采购程序进行采购，选择不少于3家供货商进行询价竞价，根据同类产品比价格，同种价格比质量的原则，择优选择供应商，经评标小组审批及公司领导审批通过后确定供货商进行供货。

20xx年物资采购汇总表如下（截止20xx年xx月20日）：

物资设备部年度工作计划篇八

为了认真贯彻落实公司《关于开展公司设备物资（采购）安全管理自查自纠整治活动的通知》文件精神和要求，进一步落实水电公司设备物资采购、设备安全运行、易燃易爆危险品的安全使用和废旧设备物资安全处理的控制措施，从“查制度、查管理、查落实、查隐患”为起点，严格按照“铁规定、刚执行、全覆盖、真落实、见实效”的原则，在结合各项目实施特点的同时，水电公司在4月1日至5月10日期间，全面开展了设备物资（采购）安全管理自查自纠整治活动。针对在过程中发现的问题和存在隐患，结合水电公司设备物资管理工作的实际情况，进行了认真分析和总结，对突出的、带普遍性的问题进行重点研究，提出了有效的整改措施，建立了长效机制，确保彻底根治，消除安全隐患，使水电公司设备物资（采购）安全管理工作更加规范有序，现将此次自查自纠整治活动的主要情况报告如下。

1. 成立自查自纠整治活动组织机构

组长：

副组长：

成员：

各项目分管设备物资的副经理、部门负责人成立自查自纠整

治活动工作小组，具体负责组织、落实此次自查自纠整治活动。工作小组办公室设在水电公司设备物资办，李启阳同志兼任办公室主任。

2. 制定了自查自纠整治活动开展方案

根据公司文件要求，水电公司制定了《**xx**年度设备物资（采购）安全管理自查自纠整治活动具体实施方案》，从活动的开展意义、指导思想、总体要求、工作内容、活动形式、活动步骤及工作要求等方面，提出了具体的措施、要求和目标。针对完工项目、尾工项目、在建项目设备物资（采购）安全管理的主要工作内容，制定了不同工作重点和要求，一是完工项目以材料核销、库房安全保卫、设备物资管控资料清理为重点；二是尾工项目以设备安全拆除和转运、现场材料的清理和回收、废旧设备物资的处理、剩余材料清理等为重点；三是在建项目以设备物资采购、设备安装拆除、设备安全运行、特种作业人员安全培训和持有效证件、特种设备检验、现场材料发放和管理、现场施工用电、消防设施的布置、易燃易爆和危险物品的计划、采购、领用和退库管理情况等为重点。

当前，水电公司共有工程项目个，主要分布于四川、贵州、云南、重庆和西藏等区域，其中完工项目**xx**个，尾工项目**xx**个，在建项目**xx**个。

由于工程项目点多面广，对完工和尾工项目，主要采取项目组织自查后书面上报材料的形式，公司根据上报材料首先电话进行核实和处理，对需要到现场核查落实的整改项目，派专人赶赴现场处理。对在建的沙坪、大华桥、乌东德、甲西等项目，主要采取项目自查和水电公司组织专人现场核查项结合形式，重点针对设备物资安全管理制度的落地和执行情况、设备物资采购管理情况、废旧设备物资的处理情况、从事特种设备、危险物资安全管理人员的技能培训和安全教育情况、操作人员持有效证件上岗和身体健康检查管理情况、

特种设备的安装启用和拆除时安全技术交底情况、特种设备的安全设施安全运行监管情况、特种设备和危险物资的事故应急预案的编制和演练情况、易燃易爆危险物品的采购审批、入库验收、库存保管、发放、使用、退库等环节的安全管理措施及执行情况等方面进行核查。对查出的隐患进行逐项登记，对于一般事故隐患立即整改；对于重大事故隐患停产整改。做到不漏查、不走过场，不留死角，保证检查工作取得实效。

此次自查自纠整治活动，主要取得了以下成绩：

四是梳理了水电公司设备物资安全管理工作环节和 workflow，总结了当前设备物资安全管理工作的薄弱环节，对进一步完善水电公司设备物资安全管理工作有督促作用。

此次整治活动主要存在以下问题：

三是部分项目检查重点不够突出。不同的项目检查重点各不相同，如完工和尾工项目，重点不是检查前期的'设备安全运行、易燃易爆物品的管理，重点应为设备物资的安全拆除、转运、对外处理和保管工作。

1、组织项目主要设备物资管理人员，召开设备物资安全管控专题研讨会议。以促进工程项目安全生产为目的，重点针对设备物资采购管控环节、现场物资限额发放、外协队伍设备安全管理、特种设备安全运行和易燃易爆物品安全使用等方面进行讨论。

2、举办设备物资管理培训班，邀请公司设备物资管理专家，对设备物资管理人员进行集中培训。一是深入学习公司设备物资管理体系文件，熟悉设备物资管理工作流程；二是学习特种设备安全管理法，了解特种设备基本结构和检查项目、记录内容；三是学习民爆物品安全管理条例，熟悉民爆物品管理过程中各个工作环节的工作内容、工作要求和注意事项。