

# 中心学校校长考核的述职报告总结 考核 小学校长述职报告(模板7篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇一

.....

### 四、存在问题

- 1、在廉政建设上，需要完善机制。主要是在操作上没有形成必要的监督制约程序。今后要建立收费的强化签字程序，建立预算的会议审核程序，保证收费和经费使用的规范性。
- 2、在制度落实上，需要注重贯彻，逐步形成学校部门管理工作的程序序列
- 3、在学校发展上，需要统筹规划，制定发展规划。
- 4、在校园安全上，需要改建学校。
- 5、在个人学习上，学要拓展领域。要适应现代校长对于自身的要求，学习作为法人校长掌握必要的知识。
- 6、在群众工作上，需要加大宣传，提升素质，用素质教育的思想引领老师。
- 7、在工作方法上，力求实事求是、因材施教和工作艺术。但还存在简单粗暴、存在着大锅饭的现象。逐步整合工作的任

务分配，把工作分成不同的类型进行分配，像开会、学习、培训、活动，给以不同的量的描述，对于老师们听课笔记、学习札记(笔记与体会)、教育随笔、课后反思、教学论文等等都根据情况规定了基本必要的篇目，让老师们目标明确。特别是在防控甲流感的时候，我对许多老师，包括对副校长都发了脾气，请大家多多担待，再次说声对不起。

## 五、整改方向

1、加强工作的落实，进行工作检查，如周一例会的时候，对部门上一周工作进行汇报。办公室负责把上周各部门的工作绘制成表，由主持人在会上进行现场填写，并作为考核依据。

2、增加工作的透明度。分层、分类、分情况进行管理，比如，请假、和给人的特殊政策要让其他相关部门清楚。

3、增强工作的艺术性。要讲究方式方法，对于同志的问题和不足，要善意的指出来，帮助其改正和改进。主要是要讲究说话的艺术，求得大家的支持、理解、帮助。

4、深入教研组了解情况。解决老师们的困难和问题，检查部门工作的优势和不足，宣传学校的理念，对工作进行具体指导，和老师们交流生活和思想。

5、要团结和爱护教工。禁止说别人的坏话，特别是背后和公共场合说人的坏话，要推功揽过，宽容他人的缺点，发现他人的优点，鼓励他人的进步，形成和谐的团队。

请各位领导和同志们审议指正！

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇二

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

我叫王，现任小涧镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人\_\_年8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就\_\_~\_\_学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一:改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重

要内容之一。

## 二:凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇三

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为xx镇xx小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。

我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

### 一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

### 二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个人的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴x、李x老师负责学校安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的闫x、张x、刘x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第十七届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

### 三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

## （一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

## （二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课改的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。

具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里11月22—24日举行的国培计划培训，4月份我校派王晓燕、闫吉平、冯建林、张秀丽、任璐璐、到省教育中心充电。九月份吴海莲、赵海兰和我到太原电教中心进行了培训学习。张海

林老师在南京师范大学进行培训学习。我校王晓燕、刘淑华、王林林3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

### （三）对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

### （四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

### （五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。



我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生的思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼界，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心张旭花、王小燕住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

## 五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作中，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇四

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

在刚刚过去的20xx里，在长岭县教育局领导的关怀和指导下，透过全体教师的共同努力，校园的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。校园发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮忙和大力支持、配合，表示衷心的感谢！下面我就20xx度本人及校园的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

我校认真开展各项活动，坚持“以人为本，为学生全面发展服务”的办学思想，培养学生的好习惯、创新精神和实践潜力；坚持提高教师队伍素质，深化课堂教学改革，进行学生好习惯的养成教育，规范办学行为，努力办好人民满意的校园，争做人民满意的教师，实现校园教育新发展。

### 1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高

本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划20xx范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看得更远，促进了教师素质的整体提高。

## 2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。

加强学生的思想道德教育和基础礼貌养成教育。

(1)、加强班风建设，培养学生的好习惯。我们要求班主任用心思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“礼貌班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。

(2)、加强后进生的教育与转化。校园要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关状况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。

我们还透过每生每月补助1元的做法，提高班主任的工作积极性。

## 3、开展的德育系列活动：

落实“阳光体育”

响应“全国亿万学生阳光体育运动”的号召，校园开展了“每一天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子”为主题阳光体育运动。大力加强校园体育工作，确保学生每一天不少于一小时的活动时间，透过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。

透过大队会、班会加强“学风”建设。

本学期我校继续加强学生养成教育的培养，透过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少队部还进行了“礼貌礼仪从我做起”等主题队会，对学生构成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，我校多方面协调资金，投资23万元新建校园围墙500延长米，新建厕所15延长米。完成新建教室20间去年遗留工程。协调局专项资金5万元对新立村小风毁校舍进行维修。投资5万元新建了校园警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。另外，还装备了中心校和大三号村小科学实验室，为四所村小配备了音体美器材。投资20xx元新建了大三号村小自信车棚。投资4.3万元安装了中心校校园监控设备。投资3.5万元对全镇200多间校舍进行维修，消灭了外面下大雨、教室下小雨的现象。投资6万元更新了学生桌椅近400套。投资1万元平整校园。投资5000元绿化校园，栽种树木1500株。投资1.5万元硬化新立村小校园500余平方米。为了让师生在严冬里多一份温暖，我们加大了取暖投入，每个取暖炉800元取暖费。添置了校园校园广播，校园在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了40台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计14个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

为了加强领导班子建设，8月份，教育局对校园领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理(包括制度建设、评先评优、超过20xx元的开支，务必经班子会议透过等)的基础上，校园对领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕校园中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到校园发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对校园工作的意见和推荐，紧紧依靠广大教职工把校园管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。校园副校长夏季伟对工作认真负责，教导处副主任林景学，虽然代理教导主任工作，但是工作兢兢业业，不辞劳苦。其他几位领导也是勤勤恳恳、任劳任怨。尤其是在准备迎接省里对均衡发展工作参观检查时，大家精诚合作，准备各项材料。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为校园的日常教学和长期发展打下了良好的基础。同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一齐畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。透过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，校园教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想透过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好校园的各项工作。

我们一向都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课课后对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和推荐，切实对教师提高教学质量起到了用心的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际状况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。

在质量提升的过程中，我们想了很多办法，付诸实施，也有很大的收益。比如：我们提高了教学质量在千分制考核中的比重，透过制度建设把教师的兴奋点转移到提高教学质量的轨道上来。同时，我们加大奖励力度，每学年投资不低于2万元，奖励在会考、抽测、竞赛、千分制考核等方面表现优秀

的教师，落实优劳优酬的考核机制。其次，在今年的教师节和春节期间，我校先后投资5万元用于教师福利支出，校园发展和谐气氛趋浓。

本年度，我们深入贯彻科研兴校强校的理念，结合大学区活动，先后开展可两次大型现场活动，透过全员参加教研活动的行动，教师的业务潜力有所提升。深入开展了教学开放日活动和校内的主题教研活动，教师们的研究潜力有所增强。十二月底，我校承担的市级科研课题“小学实施素质教育教学实践创新的研究”已经申请结题。本学年，我校先后派出10几个人参加省市级各类培训。透过我们的努力，我校的教学质量有所提高，在今年的小学五年级成绩抽测中，我校的成绩较去年大有提高；在小六抽测中，我校成绩取得了质的飞跃，最后摘下了落后的帽子，在全县位居19名。在小六班主任以及业务领导竞赛中，我校教师领导都取得了喜人的成绩。在全县20xx度目标管理考核中，我校排行19，这也是一个喜人的收获。

- 1、建立安全保卫工作领导职责制和职责追究制。将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核资料，并进行严格考核，严格执行职责追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接职责人的职责。

- 2、签订职责书。校园与处室和班主任层层签订职责书，明确各自的职责。校园还与学生家长签订了安全职责书，明确了家长应做的工作和应负的职责。

- 3、不断完善校园安全保卫工作规章制度。建立校园安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。

- 4、建立校园安全意外事故处置等各项预案。校园建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

5、加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救潜力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下讲话、安全课、校园广播、黑板报、等途径，透过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生理解比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

1、认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。

2、管理校产校具，踏实校园校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。

3、加强财务的管理，严格财务制度，校园支出，定期对财务运行状况分析。坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。

4、科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。

5、继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。及时做好电教设备的使用记载。

在过去的一年里，我们取得了一些成绩，但也存在一些问题：一是师资短缺，我校给定编制数是167人，实际在岗134人，专任教师105人，教师资源不足，尤其村小还存在教师老龄化问题、疾病严重问题村小师资堪忧，部分村小不能开全学科，音体美、英语专任教师的严重短缺。二是队伍建设水平亟待提高，多少年的封闭，致使我校的教学理念相对滞后，新课改、新思想、新理念、新教法这些资料都是要在我们的课堂教学、教研活动、教育科研等方方面面体现出来的。三是村小办学条件有待改善，老校舍破旧、采光严重不足，门窗无



法开启等现象，给村小的孩子一个舒适、安全的教学环境，一向是萦绕在我心头的一件大事。

成绩属于过去，未来依然充满期望。20xx年在局党委的正确领导下，在全校师生的共同努力下，我们将紧紧围绕校园文化建设，优化育人环境。依托乡村少年宫建设，打造校园文化特色，让书法和经典诵读——中华文化之瑰宝成为涵养孩子一生的珍品。大力提高图书室的开放率，用心开展阅读活动，这学期我们将图书选好，送到每个班级，依托校园文学社活动，加强读书指导。鼓励师生共读，营造学习型师生、学习型班级、学习型校园的良好氛围。

精心布置班级文化。加强对班级文化的指导管理，再放手发动，百花齐放的同时，要力求主题突出，图文并茂，充分发挥宣传教育功能。各班教室的布置体现了各自特点，营造了生动活泼、洁净素雅、健康礼貌、催人奋进的良好育人氛围。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在成绩的基础上继续前进，把我校建成成绩一流、和谐、礼貌、书香氛围浓郁校园，努力工作，不负众望。

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇五

尊敬的领导：

您好！

回顾一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将x小学20xx年一年来的工作从以下几个方面进行述职汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校

领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年x月x日，我们自筹x元对我镇x名优秀女教师进行表彰；x月份又从工会经费中拿出x元，成功举办了全镇教师运动会；x月x日，我们又争取镇政府教育成果奖x余万元，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了镇基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课40节以上，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

### 1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。中心小学现有计算机x台，其中微机室x台，教室x台，教师用x台。我们以中心小学为龙头，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证中心小学的教师每两周至少可以上一节多媒体课。由于重视此项工作，我镇中心小学x和x两位老师在x市教育学院举办的全市信息技术与学科整合说课大赛中双双荣获一等奖。

### 2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为□20xx年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素

质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出x元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展镇级课题分析研讨会x次，教师教研能力和水平明显提高。

### 3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全镇小学生体育运动会和“六。一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改如x□x□x小学的厕所□x小学的天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节传染病工作。各村小学除县疾控中心统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们加强对学生和家长的宣传教育，同时在校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同进为中心小学安装了变压器防护栏，设置警示标志，同时维修了4所村小学的厕所。

回顾一年的工作，我们感到欣慰：在教育局对全县中小学进

行的督导评估检查验收中，我校位居前列。虽然取得了一定的成绩，但离我们的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校尤其是与20xx年申报省级标准化合格校成功的几所学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇六

暑假我参加了日照市教育局组织的校长提高培训班学习，感到受益匪浅，收获颇丰。现将学习体会感悟简要总结于下。

为期十多天的校长提高培训听课学习阶段，市教育局计划周密，安排科学。日程的安排既有理论学习，又有讨论发言；既有专家报告，又有校长的经验交流。虽然天气炎热，但丝毫没有影响到我们的学习热情：听报告讲座专心投入，或记或思，尽可能学其所有；讨论发言，虚心求教，唯恐学得太少。我们的全部精力倾注到学习上，虽然很苦很累，但在学习中收获着并快乐着。更让我们感动的是，在学习期间，日照师范的领导和同志给了我们无微不至的关怀，听讲期间，为我们准备茶水，课余时间见面时，一句亲切的问候，一个会心的微笑，都渗透着他们对我们的关心和爱护，他们的感情深深的影响着我们每一个学员。

十多天来，我求知若渴，认真聆听了几位专家的讲座。讲座的内容涉及学校管理的方方面面，特别是教学管理方面，专

家从理论高度给我上了一堂堂水准极高的培训课。这里面既有课程改革的理论，又有教学管理的实践，还有一线校长的经验之谈。专家们的理论新颖，见解独到，实践高效，给我以很深的启示；一线校长理念先进，思路清晰，各项改革大刀阔斧，令我耳目一新！专家给的做法让我也干有方向。总之在专家们的讲座给了我以理论上的知识和实践上的指导，我将学以致用，让他们发挥最大的效益。课下，我和培训班的学员不断交流心得体会，既谈理论上的学习，又谈工作中的实践，特别是结合自己学校的实际，互相交流管理经验，也使我受益匪浅。

所有这些问题每天都要在我脑海里闪现许多次，我也不断和同学们相互交流，结合自己的教学实践和管理体会，我把这些问题的答案归结以下几点：

首先，这些专家和校长都有一颗事业心和干好自己工作的坚定信心。这是干好一切工作的前提条件。回想十几年来自己的教学生涯，虽然也曾经想有所成就，但是有限，这也确实与自己的事业心有很大关系，且不能善始善终、缺乏信心所致。今后我一定把学校管理工作当作是自己的伟大事业来做，一改过去“教学就是为了生活”这样的陈旧理念，坚定信心，克服一切困难把自己的工作抓实抓好。

其次，他们都善学。二十一世纪学习要成为人们成长的首要条件，终身学习成为有志之士的首选方向。但细想想，我在平时的工作和生活中正是缺少这种学习精神，学校的教师又何尝不这样？大多教师在工作中都没有学习的愿望，更没有学习的热情，亦难认识到学习的重要性。也会有一部分教师，有时候也知道学习的意义，却难在现实生活中长期坚持，或者根本挤不出学习的时间而泰然处之，久而久之，人的惰性就凸显出来。这样的现状如不改善，学校想发展那是不可能的。今后我们不但要自身加强学习，更要想办法带领教师们热爱上学习，把学习当成生活和学习中不可缺少的一部分。只有这样，才能带领教师们走出怪圈，才能带领学校健康发

展，教育的明天才能有希望！

再次，他们都善思。“学而不思则罔，思而不学则殆。”教育圣者的话如雷贯耳。我们在工作中也会用孔圣人的话来教育学生，可谁会真正理解这句话的含义，谁又会用它来反思自己的教学实践？都是一句空话，都把先圣的话当作了耳边风了。想想三所学校的发展，我们都觉得汗颜，他们都把教学反思当成教师发展的重要工作来抓，老师们一本本设计精美的教学反思都印刷成册，记录着老师们工作中的点点滴滴，承载者老师们的艰辛成长。这些他们如果都不反思，能有今天的成果吗？如果学校不把这些重视起来，学校能有今天成就吗？毋庸置疑，这都是他们善思的结果。所以，教师不思，难成名师；学校不思，难动咫尺。今后我一定带领教师们做一个会思考的老师，会感悟的老师，用老师们的专业成长来带动学校的健康发展。

最后，我认为他们都敢于创新。几位专家和校长都敢于改革，勇于创新，他们在自己理论基础上，一旦确立了学校的思路，就敢于对传统挑战，敢向权威说不，并在此基础上建立自己的发展模式并付诸实施。当代校长就需要这样的精神。可现实中的校长并非这样，大多数校长安于现状，不思进取，年年岁岁“花”相似，岁岁年年不长进，大都旧貌旧颜，甚或新貌旧颜，只要没有太大的安全事故，安身自保，便坦然如此。有时候太多时候的斗志和干劲总会被现实中的琐事被击得萎靡不振，进而得过且过。学校要发展，教育要进步，我们必须要有创新意识和开拓精神，这样我们才能永立不败之地。

总之，短短十几天的听课学习，我真正感受到了领导对我们无微不至的关怀和殷切的期盼，我也感受到了培训班学员之间的浓浓亲情；我更学到了许多新的管理理论和经验，也感受到了专家们的大家风范；也更激发了我今后的工作热情。我一定不辜负领导对我们的期望，也不辜负专家同行给我们的专业指导。把我有限的精力用到以后的工作中去，使培训学有

所值、学有所成。

## 中心学校校长考核的述职报告总结篇七

尊敬的领导：

在刚刚过去的一年里，在\_\_县教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮忙和大力支持、配合，表示衷心的感谢！现对今年工作具体述职如下。

### 一、重视师资队伍建设，提升教师师德修养

1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高。本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划示范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看得更远，促进了教师素质的整体提高。

2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。加强学生的思想道德教育和基础礼貌养成教育。加强班风建设，培养学生的好习惯。我们要求班主任用心思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“礼貌班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成好习惯。加强后进生的教育与转化。学校要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关状况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。我们还通过每生每月补助\_元的做法，提高班主任的工作用心性。

3、开展的德育系列活动：落实“阳光体育”。学校大力加强学校体育工作，确保学生每一天不少于一小时的活动时间，通过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。通过大队会、班会加强“学风”建设。本学期我校继续加强学生养成教育的培养，通过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少先队还进行了“礼貌礼仪从我做起”等主题队会，对学生构成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

## 二、改善办学条件，提升办学层次

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，我校多方面协调资金，新建校园围墙，新建了学校警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。添置了学校校园广播，学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了\_\_台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计\_\_个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

## 三、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，教育局对学校领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理的基础上，学校对领导班子成员提出了更高的工作要求：准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和推荐，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持



廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一齐畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

#### 四、以教学为核心，提升教育教学质量

我们一向都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课课后对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和推荐，切实对教师提高教学质量起到了用心的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际状况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。在质量提升的过程中，我们想了很多办法，付诸实施，也有很大的收益。比如：我们提高了教学质量在千分制考核中的比重，通过制度建设把教师的兴奋点转移到提高教学质量的轨道上来。

#### 五、加强法制安全教育，构建平安和谐校园

建立安全保卫工作领导职责制和职责追究制。将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核资料，并进行严格考核，严格执行职责追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接职责人的职责。签订职责书。学校与处室和班主任层层签订职责书，明确各自的职责。学校还与学生家长

签订了安全职责书，明确了家长应做的工作和应负的职责。

不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。建立学校安全意外事故处置等各项预案。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救潜力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下讲话、安全课、学校广播、黑板报、等途径，通过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生理解比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

## 六、后勤保障工作服务学生，服务教学

认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。管理校产校具，踏实学校校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。加强财务的管理，严格财务制度，学校支出，定期对财务运行状况分析。坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。及时做好电教设备的使用记载。

成绩属于过去，未来依然充满期望。我们将紧紧围绕校园文化建设，优化育人环境。依托乡村少年宫建设，打造校园文化特色，在成绩的基础上继续前进，把我校建成成绩一流、和谐、礼貌、书香氛围浓郁学校，努力工作，不负众望。

此致

敬礼！

述职人： \_\_\_\_

2021年\_月\_日