

最新环卫创文工作总结 工程工作总结 (优质6篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

环卫创文工作总结 工程工作总结篇一

一、认认真真，做好本职工作。

二、严于律己，自觉遵守各项制度

严格遵守单位的各项制度，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，日常施工过程中做好记录并及时上报；待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃单位的纪律，工作不懈怠，工作态度积极认真。

三、切实做好开展“三查三进三解”主题教育

想作风教育、优化投资发展环境、夯实“十二五”发展基础、推进“四大战略”实施的有效举措，对贯彻落实中央和省市县有关会议精神，提高党员干部服务人民群众、推动科学发展能力，密切党群干群关系，建设富裕文明和谐新乾县具有十分重要的意义。

虽然20__年有所收获，但是自身仍有不足之处：

1. 虽然年轻充满干劲，但是缺乏工作经验，在处理突发事件和一些新问题上存在着一定的欠缺。
2. 跟不上施工队的施工进度需求，缺乏主动与施工队的沟通

和交流的积极性。与施工队交流，不善于有效的表达，感觉整个人放不开。这些个人因素直接影响到了工作的效果。

3. 监理工作经验还不够，对整条道路施工程序了解不够，还有待加强业务方面的学习。

我们的一言一行代表了工程组的形象。以上这些缺点和弱点都是致命的，所以在今后的工作和生活中，必须积极改正自身缺点，广泛汲取工程管理方面的经验，努力提高业务素质，在高素质的基础上更要加强自己专业知识和专业技能的学习。并以高标准要求自己，不断学习，让自己能够成为一名合格的市政工程项目管理人员。

1. 加强学习和实践，继续提高。

针对自己的岗位，重点是深入学习市政工程项目管理及监理相关知识，提高工程管理方面的能力。

2. 竭尽全力配合完成市政工程项目任务。

在今年市政工程项目过程中，要充分沟通，在管理上投入更大的力度，以健康愉快的心态积极主动地配合完成今年的市政工程项目任务。

3. 完善自身素质。

新的一年，一定要严格要求自己，不断充实、提高和完善自己，增强自身素质，提高工作业务技能为乾县创建国际化卫星城作出应有的贡献。

环卫创文工作总结 工程工作总结篇二

一、xx年工作完成情况

（一）货币工程量完成情况

完成货币工程量#亿元，累计预计完成货币工程量#亿元。

（二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成#；桥梁桩基、下构完成#；桥梁上构完成#。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料#万方，两个标段完成底基层试验段#，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

（一）统一思想，坚定信心

1□xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

（二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协

调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值#亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

通过开展“学刚毅精神，规范管理创精品工程；比诚信履约，文明施工保工作目标”为主题的“双月竞赛”活动，确保了阶段目标的基本完成。各单位抓住秋冬黄金施工季节，加大人员和机械的投入，掀起了工程施工高潮。工地机械争分夺秒24小时作业，人停机不停，生产人员抢晴天战雨天，加班加点连续作业。“双月竞赛”完成产值1、2亿元。

（三）抓重点，攻难点

1、在工作中始终坚持突出工作重点、抓好重点标段，以点带面促进了项目的快速推进。在总体安排上重点抓好江滩特大桥、军山互通、纱帽互通、水洪口互通，在工序上抓好软基处理、桥梁下构、小型构造物、土方、梁板预制等工作。

2、采取重点“帮扶”方式，对施工质量和进度相对滞后的标段，请其总公司负责人驻工地现场进行整改，总监办确定负责人对口扶持，在施工单位的精心组织、不断努力下，在不长的时间里这些标段的局面出现了明显好转。

（四）强化管理，实现优质、安全的施工

1、在工程质量上，落实《湖北省公路建设精品大纲》的要求，坚持“百年大计，质量第一”方针，坚持“内在质量优、外在质量美”的质量工作方针。不断完善质量体系，一是完善承包人的自检、巡检体系，加强每一道工序施工中的专班巡检，在每一道工序完工后都要实施自检，合格后才向监理工程师申报下道工序的施工；二是完善监理内控体系，驻地办负责抓监理员的工作业绩、效绩，通过实体质量检测来考核监理员的工作实绩，高监办通过巡检来规范、约束监理人员的工作行为。抓好原材料、工艺、工序控制。加强对原材料的控制，确保水泥、钢材、碎石、支座、锚具等的质量；严格施工工艺要求，重点做好对配合比、混凝土养生等的把关，对薄弱环节抓落实，如t梁、小构等的强度、养生、外观等；实行严格的工序鉴证制度，明确职责，强化工序的管理。对不合格的工程绝不手软，采取停工整改、返工等措施，保证工程质量。抓监理及外委检测单位的工作质量，保证监理对工程质量控制在全天候、多层次上，加强了节假日、夜间的监理工作，努力消除监理工作中的薄弱环节，切实做好质量控制。

2、认真贯彻“安全第一，预防为主”方针，严格现场管理，

狠抓措施落实，确保了无重大责任事故发生。一是成立了安全生产领导小组，设置专门安全管理机构，配备专职安全管理人员，从整体上保证了安全工作覆盖到整个项目、各个环节。二是坚持安全教育与安全防范并举，坚持对施工现场实行定期和不定期检查相结合制度，及时发现隐患及时整改。

（五）加强协调服务，促进工程建设的顺利进行

1、加强征迁协调服务，全力做好拆迁、三杆迁移的扫尾工作，协助做好临时用地工作，保障土方施工。

2、认真处理工程建设与地方的问题，及时恢复农田水系、适时恢复田间机耕道路、加强田间道路养护和洒水等，避免损害农民利益事件的发生。

3、加快计量与支付工作，积极组织审计、施工、监理单位，认真做好单价变更的审核；提前介入资料的整理和审查，缩短计量时间，保障资金供给；采取了将一次计量改为分次计量的措施，即工程完工就先计量一次，待有关资料齐全后再全部计量的办法，缓解了资金的压力。

4、主动积极协调原材料的供应，积极与水泥厂、钢材厂联系，用业主的实力作保，保证工程材料的到位和施工的顺利进行。

（六）充分发挥施工单位的积极性，保证了工程的顺利推进

各施工单位积极采取各种措施，千方百计克服困难，全力以赴加快工程建设。如：1合同段在#大桥主桥墩施工中，加大设备投入，设置二个预制场、建设一个钢结构便桥，在雨季前使得主墩均抢出水面，确保了后续工程的开展。2合同段土方施工，积极主动寻找土源，保证了路基的正常施工和构造物施工的全面展开。3合同段面对困难，想方设法，保证工程建设的顺利进行，对困难和问题向上级讲清、向职工讲明，努力争取各方支持，及时处理流动资金严重不足的问题，确

保了钢箱梁等关键控制性工程的施工。4合同段项目部全体工作人员春节期间放弃与家人团聚，坚守工作岗位，班子成员实行二十四小时轮流施工现场值班制度。在流动资金严重不足时，积极自筹资金，确保农民工工资和材料购买费，在春节前备足备好了各种施工用料。

（七）加强廉政建设，为工程建设保驾护航

切实加强廉政建设，开展“六不准”的宣传教育，及时传达各类会议精神和文件，通过廉政建设的教育，不断提高对廉政建设重要性的认识，努力筑牢拒腐抗变的防线，增强参建人员的自律意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。

xx年，是xx高速公路建设齐头并进、整体推进的关键年，是确保实现省委、省政府、市委、市政府提出的##年底建成通车建设目标的关键年，我们将紧紧围绕这一总体目标，制定切实有效的措施，强化精细管理，充分调动全体参加人员的积极性，为实现建设目标而不懈努力。

（一）工作目标

xx年计划完成投资xx亿元。

一期工程全部完工。二期路面基层#月份开工，路面面层#月份开工。房建工程完工。#年#月底前完成机电、绿化、交安工程的招投标工作。

（二）工作思路和措施

1、按照#年的年度目标要求，制定详细合理的年度、季度、月份施工组织计划，科学组织一期、二期、三期工程的施工，交叉运作，倒排工期，按时段、按标段逐一分解落实，督促施工单位加大投入，增加工程技术人员、增加机械设备，通过以奖代补方式充分调动起施工单位的积极性，加快工程建

设，确保年底基本建成。

2、进一步完善质量保证体系，树立坚定的质量第一的意识，遵循企业自检、监理抽检、业主巡检、质监站监督的四级质量保证体系。施工技术交底贯彻落实到每一个班组、每一位施工人员，严格按照相关规范、标准和施工图设计的工艺和质量要求进行施工。

3、继续做好重、难点工作，紧盯一期工程土方结构、梁板预制、钢箱梁、连续梁、水中构造物的施工，组织好二期、三期工程的进场施工。

4、严格依据合同、招标文件等相关规定，督促承包人履行工程合同，避免施工单位因人员、设备、技术力量不足影响工程进度和质量，对进度严重滞后的单位要采取约谈投标人、严格考评奖惩方式，多管齐下，确保工程计划得到顺利执行。以物质和精神奖励的办法鼓励承包人在保证质量的基础上积极采取措施加快进度；对不符合合同文件、规范要求等的行为将严格给予物质处罚，确保工程建设质量。

5、加强对监理的管理。针对一、二、三期工程同时进行，施工断面增多的情况，督促高监办加大监理人员投入，确保监理工作的效率和质量；关键工序必须全程旁站，要求高监办每天保证有一名专监以上的人员在工地巡查；对照《监理规范》的要求，严格管理，切实落实各项监理制度，确保工程的优质高效和安全可靠；注重对监理人员素质的提高，积极组织监理培训，对不能胜任的人员坚决要求更换。

6、加强内部管理，提高内部管理效能

随着一、二、三期工程全线铺开，总监办的管理压力空前加大，这对整个工程管理体系的综合管理能力是一次严峻的考验。为此，我们将强化内部管理，严格内部纪律和管理制度，做到各司其责，令行禁止；改进工作方式，提高工作效率，

专人专班督促各标段的工程进展，及时组织现场联合办公、召开工地会议等解决工程中出现的的问题；加强征迁、计量、工程技术的协调配合，为施工单位创造良好环境。

环卫创文工作总结 工程工作总结篇三

辞旧迎新旧的一年即将过去，新的一年即将到来，现将20xx年的工作虽存在的不足做以总结，并对20xx年的公司工作进行计划安排。

(一)执行力不到位，使得一年的整体工作计划发展缓慢。
(二)缺少一名协调指挥、实施安排、检查督促工作的经理总监。
(三)人员结构整体年轻化、不稳定、流动性大。

(四)没有按工作流程执行，部门之间配合不够默契，团队凝聚力氛围不浓，员工的信心丧失和士气低落，对公司的发展长景不乐观。

(五)由于种种原因导致工程上拖延工期严重、工程服务质量未达到标准客户满意度降低，客户投诉时有发生。

过去所有的成败都将成为历史。我们翻开的是崭新的一页，为了在未来的一年里能获得更好的成绩，我们要做好充分的准备满怀信心迎接20xx年，为了共同拥有更好的明天而努力，为创造800万的业绩而冲刺。经营目标：800万 力争突破1000万大关！

服务宗旨：优质服务打造轻舟品牌，过硬的工程质量赢得客户口碑。八字方针：团结共赢求真务实口号：12年北京轻舟工程质量服务年！

自然进店及返单占20% 160万 电话营销20% 160万

市场部60% 480万 月分解量：(进店量) 1月份 0

2月份 30万(40) 3月份 40万(50) 4月份 60万(75) 5月份
150万(200) 6月份 100万(130) 7月份 80万(100) 8月份 80万
(100) 9月份 80万(100) 10月份 140万(180) 11月份 30
万(40) 12月份 10万(20)

(二) 打造精干的设计团队 发挥中流砥柱作用

设计部门针对明年的工作提出了六个需要：需要提高办事质量和效率；需要重视各部门工作中存在的实际问题；需要重视协调工作；需要重视信息的重要性；需要重视督办工作；需要提高内部员工素质基础，加强团队建设。

设计部人员结构□ $a+b+c$ + a部分：

分两个部(设计一部、设计二部)

每一部有两个设计工作室4人—6人。 主力设计2人、优秀助理2--4人。

计算□ $a+b+c=145$ 万月产值

公司将20xx年工作重点向工程质量要口碑, 向客户满意度要品牌为主导思想, 一切以工程质量和客户满意度为主, 精心打造客户100%满意的精品工程。对工程施工过程中出现的问题及时解决, 杜绝拖延工期, 客户投诉电话要有记录落实及回访, 最终客户满意程度。为确保工程的质量和形象, 要增加优秀的施工队, 对工程施工人员实行末位淘汰制。

(四) 不断跟踪网络营销理念, 维护和提升公司品牌形象。

在人员少工作量大的情况下继续做好搜集网络市场信息, 针对不同客户群制订推广计划和目标, 与各大行业媒体和协会保持良好的沟通和合作关系, 利用各种媒体推广公司的产品。配合市场部和设计部进行全年各阶段性的主题选题、设计、

推广效果。同时通过网络沟通邀约客户来公司详谈。

(五)严格公司制度，加强全方位培训，营造和谐的团队氛围。

招聘工作。我们明年要不失时机地对设计师、家装业务员、电话营销等岗位进行不间断的招聘，采取选优淘劣的办法，春季市场上有大量流动人才，是公司招聘人才的黄金时间。我们要积极参加各院校的人才招聘会，同时通过网络对所需要的人才进行招聘。

日常工作管理。加强办公设置的管理，对固定资产低值易耗品做到统一采购、保管、发放、登记，各部门需使用办公用品的可按审批程序领取。完善规范企业规章制度。及时准确地掌握各方面的工作动态，及时向领导反馈各方面的信息，负责督促、协调各部门认真贯彻执行公司的规章制度和上级命令。还要不断加强劳动纪律的监督管理。还要做好人事变动、出勤统计管理工作。

薪酬管理。公司部门薪酬制度进行修订，除此外还对在公司工作连续工作的职工增加工龄工资、社会保险等项目，对业绩突出者或有特殊贡献的员工，实行物质奖励和精神奖励相结合的原则，给员工创造适合个人发展的空间。

员工培训。在激烈的市场竞争中，企业除了要有适应市场的发展战略外，更重要的要能发掘员工潜能，凝聚员工人心，激励员工上进。培训地点从室内扩展到室外，培训课堂走进部门、班组，培训形式由被动变为互动，开展了脑力与体力、智慧与耐力、部门与部门相结合活动，增强企业的凝聚力，通过培训把员工打造成一支综合水平较高的队伍。

最后，在春节即将来临之际，轻舟装饰公司总经理**衷心感谢全体职工在过去一年里艰辛的付出。同时，借此机会向各位拜个早年，祝大家在新的一年里，工作顺利、身体健康、全家欢乐！

环卫创文工作总结 工程工作总结篇四

20xx年是我们公司开发xx项目的一年，也是公司成功崛起的一年，更是我们工程部辉煌的一年。作为一名建筑施工员，在工程部领导下，我完成了今年的工作。以下是今年的工作总结。

认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步。在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。在发现了技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情景和规范要求，提出良好的提议和处理方案，最终到达解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点。进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情景。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终到达消除质量安全隐患。

这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度供给优质条件，加强现场进度的督促。异常以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度到达了预期的控制目标。在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自我，督促监理人员的工作情景，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工资料。仔细查看合同，确定收方部位和资料，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

环卫创文工作总结 工程工作总结篇五

年初开始接触地源热泵，对于我来说这是一个机遇更是一个挑战，而我更重要的是迎接这样的挑战，为此，我利用业余时间收集和更深入地学习地源热泵的相关知识资料，以巩固我的专业知识来应对挑战。为桩基施工单位及监理单位的招标工作开始做准备工作。经实测道路标高不符，规划提供四线图与宗地实际测绘的数据有出入，后反映给设计院，设计院以实际测量数据调整了总评。拟定监理单位及桩基单位的补充协议及土方平整合同。

配合xxx申办施工许可证，在申办前期，我对各项申办工作进行一个全面的了解和研究，熟悉其中关键环节的政策和法规。解决施工现场的临水、临电问题。由于xxx场地平整工作时间紧张、工作量大，于是我抓紧安排现场土方平整的各项工作，采取压茬作业、环环相扣、整体推进的办法，适时做好上下环节衔接工作，以确保桩基施工正常开展。在桩基实施过程中因地质条件复杂，管桩设计长度不符实际地质要求，我组织人员重新进行地质勘察，克服了没水、没电、没施工暂设等困难，协助勘察单位按时完成了地质勘察任务的同时，也保证了桩基工作的顺利进行。

由于基坑支护及土方工程的工期紧、任务重，除了白天，施工单位要进行大量的夜间施工，为确保施工进度，我经常在冬天的夜间、雨天等不利自然因素的条件下到现场跟进施工，

昼夜跟踪，为施工单位协调解决随时遇到的问题，同时也为土方工程工期的主体工程提前开工创造了条件。由于施工中涉及事物繁杂，我自项目开工后没有休息过一天，每天都得晚上9点以后才离开现场，放弃了节假日休息的机会，始终坚持在现场及时协调解决施工中遇到的各种问题。

经多年的工作经验累积，我感到自己身上的担子很重，也深深感觉到学习的重要性，只有不断保持和提高个人的工作学习能力，才能拥有持续不断的战斗力和工作创新能力。这一年来，我努力拓宽个人的知识面，加强对房产专业和相关法律常识的学习，加强对房地产发展脉络和走向的了解，以及了解周围环境、同行业的发展，深刻理解公司的统筹规划，对公司的各种情况做到心中有数。未来一年，我把学习继续列为工作的一个重要计划，提高个人的实际工作能力和专业素养，以适应时代和公司的发展，为公司的发展贡献自己应该有的力量。

xxx项目是重点工程，因而抓好工程质量尤为重要。我在管理上始终贯彻坚持“开挖即雕刻”的精品工程理念，全面实施精细化、科学化管理，认真落实质量创优的各项措施，精心做好每一道工序，抓好每一个环节，严格监督，严格把关。在协助工程监理公司工作的同时，逐渐形成我们自己的工程质量监督体系。以监理为主，以自我为辅，力争将xxx项目建成为xxx工程。

为了顺利完成xxx项目的主体工程，尤其是主体施工阶段地下室及防水层的施工，考虑到xxx多雨的天气，以及提高公司的资金利用率，节约公司资源，如在工程的施工过程中利用小井点降水等方法克服了地下水位高、雨季施工等困难问题来顺利完成基础工程。

回顾这一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，得到了公司领导的肯定，但这些成绩的出现离不开公司领导的支持和帮

助，离不开各兄弟部门的鼓励和协助，离不开工程部团队人员的辛勤努力，总结成绩，我依然看到有很多不足的地方，如增强现场管理经验、更好地提高公司的资源利用率等等。成绩的总结只是让我更客观地面对实际的工作情况，也更鼓舞我以及团队成员再接再厉，在明年取得更好的工作成绩，与公司共同进步、共同成长。

环卫创文工作总结 工程工作总结篇六

一、a标区工程进度描述：

1、石灰石堆场输送地沟土方回填完成；网架柱、轨道基础全部开挖完成，网架柱施工完成13跨，10跨正在组织施工，轨道基础基础施工完成80米，50米轨道基础钢筋绑扎完成；堆场至原料调配库输送廊道基础施工完成70%。

2、联合储库施工13米以下结构施工完成；原料调配库23米板开始支模板，库壁钢轨开始安装。

3、原料磨基础已交安，油管、桁架基础开始施工；喂料楼主体框架已交安，料仓正安装；旋风筒主体框架已全部交安，一层墙体施工完成60%；窑尾电收尘主体框架已交安，二层墙体施工完成80%；增湿塔主体框架已交安；窑尾烟囱拉模施工至23米。

4、窑尾主体框架已交安，一层墙体施工完成70%；高温风机基础反填充处理完成；电梯井基础施工完成；斗提地坑反填充处理完成。

5、生料库滑模施工到顶，库内脚手架开始拆除。 6、窑中窑墩基础已交安，3#吨内基础回填完成。 7、煤粉制备15.5米层混凝土施工完成，煤磨基础开始绑扎钢筋。

8、窑头电收尘9米层结构施工；地坑一施工完成，地坑二底

板绑扎钢筋完成70%；篦冷机基础反填充处理浆砌毛石施工完成；窑头烟囱基础施工完成。

9、熟料库倒模施工至环梁底（20.8米），汇总地沟基础开挖完成。

本月到场图纸目录：

下月急需图纸：矿山破碎及输送廊道、矿山办公室及机修车间、冷却塔图纸。

三、a标区现场人员、机具基本情况：

1、人员：砼工：16人，木工84人，钢筋工57人，瓦工11人，钢结构24人，滑模工9人。

2、机具：塔吊4台，挖机2台，搅拌站3台，天泵1台，罐车2辆。

四、本月a标区出现的质量、安全事故总结：

1、石灰石堆场网架斜柱在浇筑混凝土时，未振动到位，导致拆模后蜂窝麻面。

2、因施工单位施工员标高控制不到位，导致石灰石堆场中心立柱钢筋绑扎施工完后还差20cm才到图纸设计标高。

3、生料库滑模开滑当天，施工单位未安排电工、瓦工值班，导致库壁混凝土大面积脱落。

五、制约各子项进度的因素总结：

1、材料方面：

(1)、施工单位现场脚手架、模板未及时周转使用，导致联合储库及煤粉制备缺脚手架、喂料楼缺模板。

(2)、自备砂场所供应石子直径太大，导致现场煤粉制备10米层浇筑混凝土时堵管，生料库滑模施工库壁混凝土大面积脱落现象。

2、施工单位人员问题：

(1)、现场钢筋电渣压力焊焊工太少，未能保住现场各子项框架柱、熟料库库壁竖向钢筋焊接进度。

3、图纸方面：

(1)、窑头主厂房上部结构图纸未到场，导致现场无法组织上部结构施工。

(2)、矿山输送廊道方案迟迟未定，石灰石破碎无法施工。

(3)、废气处理各风机基础设备待定，影响现场组织施工。

六、下月工作规划：

1、进度管理：

(1)、矿山破碎及输送廊道开始土建施工。

(2)、石灰石堆场网架柱、轨道基础全部施工完；网架开始安装；堆场至原料调配库输送廊道支架施工完成60%。

(3)、联合储库施工19.8米以下结构施工完；原料调配库库壁施工完。

(4)、地面设备基础施工完；旋风筒、电收尘砖墙砌筑完成；窑尾电收尘电力室施工完。

(5)、窑尾电力室施工完；高温风机基础施工完；斗提地坑施工完。

(6)、生料库锥体施工完；库底基础施工完。(7)、窑中三次风管安装完。

(8)、煤粉制备主体结构完，煤磨基础1月15日交安。

(9)、窑头主体结构施工完。

(10)、熟料库交安，网架开始安装；汇总地沟施工完成50%。

(11)、汽轮机房主体结构施工完。

(12)、总降至窑头过公路段电缆沟施工完。 2、质量管理：

(1)、网架安装单位进场后，对所进场材料要求安装单位提供材料合格证，并组织施工单位、安装单位对网架螺杆厚度进行验收。

(2)、加强现场钢结构除锈、刷漆及焊接质量验收。 3、安全管理：

(1)、督促施工单位加强各班组安全文明教育，严禁现场采用明火取暖。

(2)、督促施工单位开始 4、工程造价资料、签证资料管理：

(1)、梳理各子项施工确认单办理情况，督促施工单位及时办理。

(2)、对a标区设计变更单、图纸会审及工程变更单反应到蓝图上，初步形成竣工图，并组织会签。

(3)、督促施工单位申报窑头斜拉链、石灰石堆场锣锅桁架

吊装方案。

5、工程物资管理：

（1）、督促施工单位及时申报a标区pvc门窗、钢轨计划。

（2）、关于水泥缺货问题，督促好施工单位提前两天申报水泥用量计划。

（3）、加强施工单位现场钢筋废料处理管控。

日期：

标区负责人：