

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划(汇总10篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看看。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇一

在201x年春节的脚步越来越近之际，本司的《现代中*生产仓储大楼、小仓库》建设项目（以下简称《新仓库项目》）在公司各位领导和同事、在勘察、设计、监理、施工、质监单位等各方人员的共同努力下，经过一年多紧张的施工建设，已基本按设计要求完成建设任务，并即将通过*验收，很快就可以投入使用。

现就工程有关情况总结如下：

一、项目立项

因本司发展，原仓库已经不敷使用，故本司于201x年成立了以熊少希同志为组长，傅咏梅、陈鹤、叶海战、龙少棠、陈天华、李旭鹏和王小坚为组员的新仓库建设项目小组，提请总公司同意立项建设新仓库。新仓库项目总建筑面积约为28500平方米，其中现代中*生产仓储大楼占地5600平方米，共五层，层高6.5米~7.8米，用途为1~3层作仓库，4~5层作车间；小仓库，占地165平方米，一层，暂时考虑用作五金仓；项目投资总预算为5000万。

二、项目前期工作

立项后，工作小组迅速启动相关工作，在201x年完成了项目

的地质勘察工作，选定了设计单位并于当年完成方案设计工作；在2013年完成了规划、环保、防雷和人防的报建工作，取得《项目建设规划许可*》，并在8月进行了土建、水电、监理项目的招标工作，12月12日正式开工建设。

三、工程施工管理

本项目由叶海战同志担任施工现场主管，由龙少棠和陈天华同志协助进行现场管理。

1、施工质量

从开工开始工作小组就制订了质量目标，建立了质量保*体系。除了现场管理人员严格把关外，质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1~2次。施工过程中严把工程材料质量关，主要材料采购均有质保书、合格*、检测报告，进场后会同现场监理，随机见*取样，检验合格后才用于工程中。工地实行“三检制”，班组自检、互检、交接检，在此基础上，由项目小组成员和监理员检查，组成一个完整的质量检查体系。在各种检查中实行“质量否决制”，在分项、分部工程施工前对施工班组进行技术交底，在工程隐蔽前，须由项目小组成员和监理人员检查验收合格后才进行隐蔽。在各方共同努力下，工程质量完全满足国家建筑规范要求。各附属工程也严格按合同和规范的要求进行施工质量监督，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

2、施工安全

施工过程中零安全事故的目标。

3、文明施工

加强综合治理，所有施工人员进场前必须接受工地纪律培训，并与各施工班组长签订文明施工责任书。在工作小组的严格

管理下，新仓库项目施工过程中没有发生过一起违法乱纪事件、治安事件和火灾事件，生活区和施工区均秩序井然。生活区和办公区、施工区的环境卫生工作到位，施工全过程做到了文明施工。

四、工程竣工

工程施工过程顺利，在2014年9月大楼封顶，工程进入外装修和设备安装阶段。现已完成外墙铺贴、道路、内部扇灰、消防、给排水等工程，将在201x年1月报请顺德国土城建局组织进行建筑物整体竣工验收。

五、资金管理

本项目总预算为5000万。工作小组聘请了*的第三方造价咨询公司为本项目核定了拦标价。而在招标过程中，工作小组通过多次考察、谈判和咨询造价公司意见，最终选定了最具*性价比的工程承包商，节省了大量建设资金，为本项目的资金管理工作开了个好头。在本项目施工过程中，我们继续严格实行资金预算管理，严控计划外增补，按现在情况来看，应该不会发生大幅度超预算的情况。

六、存在问题

高不足导致后续修改而延误了工期；与使用部门的联系不够紧密，导致使用部门到工程后期才提出修改意见，从而造成工程延误及费用增加；现场物料管理不够严格，造成物料堆放有时候有些混乱等。

七、剩余工作

现在新仓库项目已经进入工程收尾阶段，除了绿化外的全部工程项目应该可以在一个月內完成，并在3个月內完成办理房产*手续。

以上就是我们在新仓库项目中的工作，请领导指正。

一、工程概况

为贯彻落实中储粮总公司关于提高*储备粮直接存储比例的战略部署，切实解决分库仓容不足的瓶颈难题，促进望*分库又好又快科学发展，2009年，望*分库申请扩建6栋高大平房仓，位?座落在分库院内40亩空地上。

经中储粮安徽分公司《关于同意安庆直属库望*分库扩建仓库的批复》（中储粮皖[2009]120号）同意立项，建设21×60m跨钢结构平房仓四栋□18×60m跨钢结构平房仓二栋，建筑面积7201□92m□总仓容2.9万吨。安徽分公司《关于安庆直属库望*分库扩建仓容项目调整概算的批复》（中储粮皖[2009]344号）和《关于同意安庆直属库望*分库扩建仓库项目概算调整的批复》（中储粮皖[201x]120号），批复同意望*分库仓库扩建工程项目调整增加概算投资，总概算投资为1321.66万元，所需资金由企业自筹。

该工程由安庆工程勘察院进行地质勘察，由国家粮食储备局郑州科学研究设计院负责设计，经望*县*招标采购中心向社会公开招标，安徽地矿建设工程有限公司安庆分公司中标承建，望*时达建设监理有限公司监理。

望*分库仓库扩建工程于2009年8月10日开工建设，于2011年10月全面竣工，全部完成投资规定的建设内容，单项工程质量合格率为100%，建设期间未发生任何安全质量事故。项目全面竣工后，经过财务决算和审计，符合中储粮总公司固定资产投资管理办法和基建财务制度规定，概算控制良好。

二、总体设计、规划与功能

根据望*分库闲?空地的地形地貌，我们因地制宜，扩建仓库仓房选择21×60m跨钢结构平房仓四栋□18×60m跨钢结构平

房仓二栋，与原老库区紧密相连、平行布建，道路、供电、给排水、消防、粮食物流与老库区连成一体，形成功能互补。

1、新建仓房及附属工程建筑物：根据粮食物流的合理流程，确定相互间距离和位?，布局科学合理，新老兼顾，粮食进出库及运转十分便捷。

2、道路：新建库区道路为8—15m的循环道，与老库区相互连接贯通，数条通道，纵横交错，完全能够保*库区生产作业及消防的需要。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇二

在下半年的工作中工程部将“以公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司工程管理目标的实现”。

二、主要经营指标

(一)经营指标

确保公司下半年度项目进度计划的实现，不出现因工程原因影响公司指标实现的事件。

(二)管理指标

1、工程质量合格率100%，质量通病控制目标不超过公司要求，进度控制目标，关键节点按时完成率95%以上。

2、安全文明施工目标，彻底杜绝重大伤亡事故的发生，减少和预防一般事故的发生。

三、确保年度目标实现的措施

(一) 以项目管理为重点，全面做好各项控制

1、加强质量控制；

质量控制是公司工程管理的重点，特别是质量通病防治要严格控制。下半年的工作中工程部将以此为重点，做好以下工作，第一、工程部及项目管理人员参与设计图纸的评审，并针对以前工程存在的不足，提出合理化建议；第二、做好内部图纸审查，及时发现设计中的问题及时解决；第三、做好项目管理方案编制，针对项目工程情况在项目开工前编制好项目管理方案、管理目标及控制重点；第三、认真审核施工单位的施工组织设计及监理单位的监理方案和监理实施细则，确保施工方案和监理方案的针对性；第四、做好定位放线、验线管理工作；第五、建立材料进场验收制度、并登记台帐，不合格的材料坚决不允许使用；第六、推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前必须通过监理单位、施工单位、建设单位组织的样板验收才能全面展开；第七、过程中做好分部分项工程的验收控制，分项工程不合格，不允许下道工序开工；第八、针对质量通病在每个分项工程开工前下达质量通病控制要求，要求施工单位、监理单位针对工程情况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

2、强化进度管理

进度控制计划，要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划；施工过程中将年度计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位指定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全文明施工管理

要求施工单位上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工

现场的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位必须整改。每月组织对安全文明施工的检查，对存在的安全问题及时督促监理、施工单位整改落实，把质量隐患消灭在萌芽状态。

4、严把成本控制关

对于成本控制，工程部在项目预算编制阶段就要参与，根据工程的特点和项目定位结合以往项目造价力求项目预算的准确；施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，并利用碰头会的形式及时沟通，预算部要审核现场的签证和设计变更，同时发生现场签证与设计变更时要及时通知预算部到现场察看；在分部、分项验收时要组织预算部人员参加，认真核对工程量。

5、认真落实合同管理

在合同审批过程中，工程部要认真审核技术要求，并对质量标准和工期要求全面考虑；合同签订后组织采购部对合同进行交底，使项目管理人员对合同的内容做到全面了解；合同的执行过程中要及时组织供方评价、及时掌握合同履行情况，避免出现合同索赔情况。

6、做好信息管理

对于和合作单位的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的重大事项的信息来往要详细登记，并建立台帐和收发文，为合同的履约评价及避免合同纠纷做好准备工作。项目建设过程中要求资料和工程实体同步，每周定期检查施工资料、监理资料。

7、做好沟通协调工作

项目建设过程中，要与施工单位、监理单位保持良好的沟通，在维持公司利益的前提下积极协助施工单位推进工作的进展。

发现问题要及时提醒施工单位及监理单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇三

1. 项目监理部组织监理工作准备会，明确监理人员岗位职责。
2. 落实建设单位和驻地监理人员双方的授权情况。
3. 确定协调联系方式和渠道，落实工地例会制度。
4. 熟悉施工图纸及本工程涉及的标准、规范，掌握工程特点，布置监理工作重点，为监理工作做好充分准备。
5. 事前编制好监理规划，根据进展编制监理细则。

总监理工程师首先组织全体监理人员在监理工作实施之前，对组成该项目的合同文件进行全面了解和熟悉，以便监督承包人严格按照要求履行合同。

施工图设计审核重点：

- 1、协助业主、设计方完成施工图审查。
- 2、防止投资突破限额，对设计工作进行细化，进行科学分析论证、综合比较。
- 3、通过施工图设计审核，确保设计预算不超过修正概算。

在审核图纸时应注意以下几点：

- 3.1地质勘探资料是否齐全。
- 3.2工艺管道，电气线路与建筑物、构筑物之间有无矛盾，各管线之间关系是否合理。

3.3 施工安全是否有保证。

1. 开工前，监理单位协助业主组织设计交底，由设计单位按照设计施工图纸，向施工单位、监理单位、建设单位进行设计交底，交底主要内容为设计意图、重点难点及施工中应注意问题。施工图交底和会审应有文字记录，交底后施工单位整理，填写会议纪要，经设计单位、监理单位、建设单位各方面会签后，可作为施工和签订设计变更、工程洽商的依据。

1、工程概况

2、施工组织和部署

3、施工准备

4、施工进度计划

5、施工总平面布置

6、主要项目施工方法及技术措施

7、工程质量保证及过程控制措施

8、成品保护措施。

9、安全文明施工保证措施

10、季节性施工措施

11、降低工程成本及节约措施

12、施工执行的主要技术标准

监理工程师检查下列开工条件是否具备，并在具备后下达开工令。

1. 开工时所需的现场、承包人已接受并已履行现场接管手续。
2. 所需的保函、保险已办理或正在办理。
4. 承包人开工时所必须的施工机械、材料和工程技术人员、行政管理人员已按合同规定到达现场。
5. 第一次工地会议，第一次工地会议由建设单位主持，组织监理交底，贯彻执行监理规划。

6. 核查开工条件，总监理工程师签发开工通知书。

6.1 承建单位应在开工申请前完成施工测量控制网设计和建立，并将下列成果资料报监理部批准。

- 施工测量项目概述(包括引用的控制点，主要构筑物轴线，业主提供的有关基准资料)。

- 控制网布置图及测量技术设计书。

6.2 施工单位在开工前应根据设计文件、有关施工规范、现场地质条件和施工水平，完成工程施工措施计划编制，并报监理部批准。

6.3 上述文件经承建单位项目经理签署并加盖公章后报送，监理部审阅后限时返回审签意见。意见包括“照此执行”，“按意见修改后执行”、“已审阅”和“修改后重新报送”。

6.4 除非接到的审签意见为“修改后重新报送”，否则承建单位可即时向监理部申请开工许可证。监理部将于接受承建单位申请后的24小时内开出相应的开工批复文件。

6.5 如果承建单位未能按期向监理部报送上述文件，由此造成施工工期延误和其它损失是，均由承建单位承担合同责任。若承建单位在期限内没有收到监理部的`审签意见，可视为已

经报审阅。

6.6除非已经得到监理工程师的批准，否则应在每道工序完成后、报经检查合格，方可进行下道工序作业与施工。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇四

建筑安全生产形势的基本稳定。

全面完成局里和其它上级管理部门下达的年度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生；全面推行钢管脚手架；所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2-3个。

（一）、进一步提高认识

深入学习贯彻党和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，切实将安全生产工作做好。

（二）建立和推行施工现场安全生产保证体系

建设部已制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理。

（三）强化安全生产责任落实，严格考核

- 1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。
- 2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。
- 3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全生产制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请；落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入；落实安全生产管理机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。
- 4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队伍。在新的一年里，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平；二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识；三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

（四）进一步加强安全生产监督管理

- 1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。
- 2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。
- 3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考试，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

4、继续大力开展安全生产专项治理。，要重点抓好文明施工、模板工程、高处坠、起重机械拆装等专项治理，要根据我区实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

，各企业要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全管理人员的培训工作，三类人员要做到100%经考试合格执证上岗。认真、扎实做好“安全生产月”活动期间的安全宣传教育工作，抓好法定节日和“两会”期间的安全检查，今后凡“五一”、“十一”、“元旦”、“春节”各施工企业必须对在建工程进行自查并将自查结果报告局安全监管站。努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

（六）进一步规范事故管理

1、要高度重视事故管理工作每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的有关责任人。要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。要加大事故的处理工作力度，坚持“四不放过”原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇五

20xx年安全生产工作的目标是：

1、杜绝死亡、重伤事故，死亡事故为“零”；

- 2、杜绝机械设备、压力容器爆炸等事故，死亡事故为“零”；
- 5、杜绝发生重大（含）以上交通安全事故，重大交通安全事故为“零”；
- 6、杜绝重大传染病、职业病的发生，死亡事故为“零”；
- 7、杜绝有影响的群体上访事件，重大环境污染事故为“零”、重大治安、刑事案件为“零”。
- 8、轻伤事故率不超过3%；
- 9、施工现场安全达标率为100%；
- 10、三级安全教育率为100%；

要求公司各部门、各项目部，根据公司安全管理目标，依据本部门、本项目部的安全生产管理职责制定本部门、本项目部的安全管理目标，并分解到岗位。公司各职能部门的安全管理目标，报主管副总审批，各项目部的安全管理目标，报工程部审核，由苏副总经理审批。

1、推动各项目部以公司安全生产责任制为依据，结合各自工程项目实际情况，建立并实施本项目部的安全生产责任制。公司“项目管理领导小组”对各项目部安全生产责任制的落实情况进行督察。

2、为进一步明确“谁主管，谁负责”及“管生产必须管安全”的原则，公司将与开复工项目部签订安全生产责任书，明确双方的职责和工作要求，同时各项目部与劳务分包方签订《安全生产管理协议书》，层层落实安全生产责任。

3、严格检查各项目的安全管理体系、安全生产管理制度的建立与落实情况。做到责任明确到人、考核落实到人，日常管

理要做到“五到位”，即：组织到位、职责到位、检查到位、考核到位、奖惩到位。

为使安全生产意识深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，公司将依据《安全生产教育培训制度》，制定《员工年度安全教育培训计划》对全体员工进行年度安全教育培训工作。努力提高公司高管层的安全领导能力，培养各职能部门和各部门安全管理能力，提高员工对安全生产工作的执行能力。对劳务分包方的劳务人员进行入场三级安全教育和利用农民工夜校对劳务人员进行经常性教育培训，着力提高其安全生产意识。

公司将按《安全检查制度》对在建项目进行安全生产检查，平时则根据季节变化开展各项专项安全生产的检查工作，如季节性安全检查、雨季施工安全检查、防雷电、防火、防中暑等。对检查中，发现的安全隐患签发隐患通知单限期整改，并跟踪复查整改效果。

根据公司《安全生产例会》制度，每月定期召开安全生产例会总结、解决、布置安全生产工作。

按照职业安全健康管理体系文件要求，开展工作确保三标体系的'正常运行。对职业安全健康有关法律、法规和其他要求进行收集，并组织编制应急预案和程序准备实施应急演练，确保在施工中发生突发事件能迅速、高效、有序地进行应急处理工作。各部门严格按照程序文件的要求落实安全生产工作，确保体系运行良好。

根据各个项目的不同特点，各部门应建立本项目的危险源清单，同时“重点问题重点管理，重点问题专人管理”，制定相应的管理制度。

根据“安全生产月”（6月份）主题开展“安全生产月”活动。着重加强各级领导干部的责任教育，加强安全管理人员的业

务培训，加强各个工作岗位操作规程、遵章作业教育，以形成浓厚的安全生产氛围，将“安全工作”这个核心思想落实到每一项工作中，提高广大员工的安全意识和预防事故的能力。

1、落实安全生产责任制，依据安全生产规章制度开展各项工作。

2、建立安全生产保证体系，确保体系正常运行。

3、项目经理要严格按照施工组织设计、专项施工方案的要求组织施工。在施工前做好安全教育、安全技术交底，施工中加强检查，施工完毕后做好验收工作。

4、项目部的专职安全员负责对工程施工过程的安全生产进行检查，及时纠正违章，督促安全隐患整改。

5、对新进场的施工人员进行三级安全教育，建立三级安全教育卡。

6、有关部门及项目部加强对施工现场安全工作的检查（着重对脚手架、基坑、模板、“三宝”、“四口”防护、施工用电、物料提升机、外用电梯、塔吊、起重吊装、施工机具），开展定期、不定期、专项检查，及时督促项目部对存在的隐患进行整改。

7、施工现场建立义务消防队和消防制度，加强用火管理定期对施工现场的防火工作进行检查。

8、加强对工地食堂管理，食堂必须办理卫生许可证，炊事人员必须持健康证上岗。严格执行食品采购登记制，确保施工人员不食扁豆、黄花、发芽土豆等易中毒食物。防止发生食物中毒。

9、夏季施工做好防汛、防雷、防暑工作，冬季施工做好防冻、防滑、防火、防煤气中毒。

10、根据本项目部承建工程特点，制定突发事件应急救援预案，并报工程部备案。

11、“五一”、“十一”、“春节”等重大节日前开展安全大检查，加强安全值班、确保节日安全。

20xx年公司和各在建项目都必须时刻将“生产必须安全”这个核心思想落实到每一项工作当中，提高员工的安全意识，切实防范事故的发生，确保公司年度安全生产目标的实现。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇六

这是一篇建筑工程师第一季度工作计划范文，文章从学习企业文化、了解产品种类、发现管理问题等五方面内容进行阐述，体现了工程师积极向上的工作态度。下面让我们一起来看看吧！

“成本领先战略”的经营方略。让利润增长的手段就是增加收入和降低成本。所以越来越多的企业注重的了ie改善的降低成本意识，特别是在企业在走向成熟的发展阶段时期ie改善作为企业的制胜法宝显得尤为突出和重要。

业知识技能，同时对我来说也是一个全新的学习机会和发展平台，因此我很乐意加入贵司，同贵司共同成长并发展。

对于自己来说一个全新的行业，要在最短的时间内去掌握他，必须在学习的过程中要善于进行5w1h的提问，只有在寻根究底的基础上才能充分学习和掌握其内在的原理知识，同时以一个全新的眼光来发现效率成本问题，对发现的问题点逐个进行分析，制定切实可行的改善方案。4在发现的问题中挑选一至两个经典改善案例进行全员宣导培训，使全员树立ie改

善意识。

改善无处不在，使全司员工认识到ie的巨大改善效益，使大家对ie有一个最基本的了解，对ie有完全认可的态度，同时调动全员改善的积极性，为长远的全员改善活动打下坚实的基础。改善是一个系统的工程，必须从点滴做起，最基本的是做好5s工作，使员工树立从小事做起的自律习惯。

因为改善的成果就是建立标准，必须使全员按照标准进行作业，才能使改善的成果保留下来，成为公司的技术，因此只有全员有一个良好的作业标准习惯，才能使改善有序进行，否则改善就无济于事。

以上就是我们为大家提供的一篇建筑工程师第一季度工作计划

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇七

1、加强业务知识的`学习[]xx安装分公司班子任职时间短，管理能力、市场能力等和标杆单位相比还有很大差距，今年我们班子将加强学习，向公司内标杆单位学习，向公司内系统领导请教，找出不足，制定措施，尽快提升我们班子的业务素质和能力。

2、带动工作作风的转变[]xx安装分公司要实现“十三·五”的规划指标，必须要求全体员工有过硬的工作作风作为保障，而班子成员是旗帜、是标杆，起导向作用，必须以身作则，率先垂范，努力做到以先进的思想引领人，以扎实的工作鼓励人，以良好的品行折服人，以过硬的作风带动人。今年我们班子将严格要求自身，在工作中加强协作、积极进取、注重效率和结果，通过班子作风的转变，带动员工工作作风的转变，使xx公司的员工都能达到敬业、负责、自动、自发的完成每项工作。

xx分公司作为安装公司的一级组织，要想实现“十三·五”规划的宏伟目标，必须重视组织规模、组织制度、组织创新等方方面面的提高。

1、建设学习型组织：今年我们要加强同标杆单位的对标学习，不仅要学习安装公司的标杆单位，还要学习外部标杆单位的优势技术、优秀管理经验等；同时鼓励本单位员工积极学习新的规范和新的行业技术（如bim技术等）、将理论知识和实践相结合，不断提高xx分公司的技术和管理水平；还要支持员工考取各种执业资格，做到持证上岗。

2、建设创新型组织：今年我们还要做好组织创新工作，鼓励员工在工作中进行创新，创新形式包括管理创新、技术创新、专业领域创新、管理和经营模式创新等，如果一种新模式产生并经过全体讨论通过后，公司将给予创新的个人和集体一定的奖励作为肯定。

3、建设标准化组织：今年我们xx公司还要继续坚持标准化工作不放松，施工项目部作到人员匹配标准化、施工现场做到企业标识、人员着装等标准化，同时还在施工中积极进行工作总结，争取做到今后同类专业的工程工作流程标准化、规章制度标准化等，不断提高xx分公司的企业形象和竞争力。

市场开发的总原则是以自施工程为主、合作工程为辅□xx区域为主、外埠区域为辅；市政管线工程为主、其它专业工程为辅的开发原则。

1□xx区域市场：今年我们在立足xx供热和xx区供热为主要市场的同时，将积极开拓x县市场，形成以自施工程为主的市场格局。

3、专业领域谋划：我们的定位是专业化公司，从公司成立以来一直以市政供热管道施工为主，虽然积累了较为丰富的施

工经验，但市场领域狭窄，所以今年我们要充分把握公司的资质优势，努力向长输管线、工业管道等领域拓展，实现市场承接领域的跨越。

健全项目部管理制度，根据公司要求实行项目模拟股份制，落实岗位责任制，明确岗位工作职责，落实到人。

1、项目部的组建：今年，我们将根据xx公司的人员情况，通过内部培养和外部招聘的形式，力争组建1—2个标准的施工项目部来满足施工的需要，到十三五末组建3—5个标准的施工项目部，项目部要做到标准化、专业化和规范化，五大员配置齐全。

2、项目部的经营：响应公司《关于推行项目模拟股份制承包的通知》，改变以往项目管理的模式，今年所有自施的项目均施行项目模拟承包，使项目部所有成员都能积极参与到项目实施过程，通过全体项目人员的努力，使利润和收益最大化，对不能模拟承包的项目和人员，要加大管理人员的绩效考核，考核成绩和奖金挂钩。

今年我们xx分公司将重点关注项目施工阶段的全过程管理工作，坚持pdca的全过程质量管理方法，从项目投标阶段的报价分析，到施工方案的策划、以及执行过程中的检查和分析，到找到问题并制定措施进行改进，全方位对工程的各个阶段进行跟进，将影响工程质量的“人、机、料、法、环“等五大要素进行全过程监控，使工程的质量、进度、安全和利润实现科学、可控的最佳状态。

在项目中标后，根据项目的经营模式、体量大小、技术难易等进行创优预控，在项目实施前制定创优计划和方案，在施工过程中，严格按创优计划和方案实施，并请公司系统主管部门配合把关，积极参与和配合公司的创优评定工作。

1、严格把关、认真考察：严把队伍选用和准入关，确保引进

质量，严格按照《0000集团安装工程有限公司合作方评审备案管理办法》进行选择，并对合作队伍已往的业绩，进行必要的调查了解，全面了解和准确掌握引进的合作队伍的施工能力、技术力量、资金实力等方面，确保其能够满足施工生产需求。

2、过程监督、完工考核：所有合作队伍均纳入公司项目管理体系，施工过程中要加强监督工作，时刻掌握项目形象进度、质量安全状况以及资金拨付情况，必要时派遣管理人员进驻现场，做到对合作队伍的完全掌控，同时在项目完工后要及时对合作方进行评审，并及时记录评审信息，作为今后项目合作的前提条件。

1、定期分析应收账款，做好应收账款的账龄分析，及时记录应收账款的回收情况，通过对账龄的分析，将欠款单位分类分级，对欠款时间长、回收难度大的单位，作为重点清欠对象，必要时采取法律措施。对回收难度不大的欠款单位，也应加强联系，不能放松监督。

2、建立应收账款清收责任制，明确项目应收账款的责任人和日期，对应收账款回收及时的个人与绩效挂钩，给予适当经济奖励，或是在个人职务晋升时作为业绩考核项。同时应时刻关注建设方经营和财务状况的变化，及时发现和解决有关问题。

3、将合作经营的项目作为应收账款管理的重点对象，合作项目一旦完工后，及时催促合作方进行工程的竣工验收和结算工作，尽快确定项目的收益，做到应收账款心中有数。

今年计划引进3—5名应届大中专毕业生，到“十三·五”末xx分公司的在册员工总数达到50人左右。这意味着我们xx分公司未来几年要不断引进人才，注入新鲜血液，而如何把新员工培养成合格的人才对战略目标实现则至关重要。

1、根据公司的人才培养精神，我们将加强人才梯队建设，以师带徒，加快技术型员工和复合型员工的成才，实现一专多能，使其尽快独立承担多专业项目的技术管理。

2、打破大锅饭，避免出现“干好干坏一个样、干与不干一个样”的现象出现，制定科学的岗位分工，严格绩效考核，使考核结果和工资待遇及合同续订等挂钩，推动职工的思想转变，增强职工的积极性。

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇八

(一)工作目标

到20__年末，实现装配式建筑占新建建筑面积的比例达到10%以上。初步形成适应装配式建筑发展的政策保障体系、技术支撑体系和适应装配式建筑发展的产业能力。

(二)实施范围

1、自20__年3月15日起，新纳入本市保障性住房建设计划的项目和新立项政府__的新建建筑应采用装配式建筑。政府__的单体地上建筑面积1万平方米(含)以上的新建公共建筑应采用钢结构建筑。

2、自20__年3月15日起，通过招拍挂文件设定相关要求，对以招拍挂方式取得城六区和通州区地上建筑规模5万平方米(含)以上国有土地使用权的商品房开发项目应采用装配式建筑；在其他区取得地上建筑规模10万平方米(含)以上国有土地使用权的商品房开发项目应采用装配式建筑。

单体建筑面积5000平方米以下的新建公共建筑项目；

建设项目的构筑物、配套附属设施(垃圾房、配电房等)；

技术条件特殊，不适宜实施装配式建筑的建设项目(需经市装配式建筑专家委员会论证后报市装配式建筑联席会议办公室审核同意)。

二、严格实施标准

装配式建筑应严格执行国家及本市的相关标准，同时还应满足以下要求：

- 1、装配式建筑的装配率应不低于50%。
- 2、装配式混凝土建筑的预制率应符合以下标准：高度在60米(含)以下时，其单体建筑预制率应不低于40%，建筑高度在60米以上时，其单体建筑预制率应不低于20%。

装配式建筑预制率及装配率计算说明附后。

三、做好项目落实

各区、各部门要强化建设各环节的监督与指导，确保项目实施规模和实施标准符合上述要求。

(一)确保土地供应。各区政府要编制实施方案，明确目标任务，在每年区建设用地供地面积总量中，落实装配式建筑项目。规划管理部门在规划条件或选址意见书中设置提示性用语，提出装配式建筑的实施面积和实施标准。国土管理部门在土地出让合同或土地划拨决定书中将明确装配式建筑建设要求的规划文件或选址意见书作为附件。(各区政府、市规划国土委)

(二)做好项目立项审批管理。发展改革部门在立项阶段对项目单位的项目申请报告(或可行性研究报告)落实装配式建筑的有关内容进行审核。(市发展改革委)

(三)强化规划设计文件审查。规划部门在设计方案阶段、建设工程规划许可证阶段进行形式审查，审查设计方案是否落实规划条件或选址意见书对装配式建筑的要求，在建设工程规划许可证中明确实施装配式建筑的单体项目。在施工图审查阶段，审查机构对装配式建筑项目施工图设计文件落实和深化规划审批文件要求的情况进行审查，不满足要求的不予审查通过。(市规划国土委)

(四)做好施工和验收管理。住房城乡建设部门依据施工图审查结论办理施工许可、施工登记，加强质量安全监督管理，对未通过验收的项目不予进行竣工备案。(市住房城乡建设委)

四、推进工程总承包

落实2个以上的装配式建筑项目实施工程总承包试点，可按照技术复杂类工程项目招投标。编制完成装配式建筑工程总承包管理指导规则，制定与装配式建筑工程总承包相适应的发包承包、施工许可、分包管理、工程造价、质量安全监管、竣工验收等相关管理制度。培育3家以上工程总承包龙头企业，支持大型设计、施工和部品部件生产企业通过调整组织架构、健全管理体系，向工程总承包企业转型。(市住房城乡建设委、市规划国土委、市发展改革委)

五、强化技术支撑

(一)完善标准体系。完善装配式建筑地方标准体系，开展装配式装修工程技术规程、装配式建筑评价两项地方标准的编制，形成标准草案。上半年编制完成装配式建筑工程计价依据。进一步提高企业技术标准水平，形成一批适合本市装配式发展需求的企业标准和施工工法。(市住房城乡建设委、市规划国土委、市质监局)

(二)提升设计水平。推行装配式建筑一体化集成设计，强化

装配式建筑专项设计要求，编制装配式建筑设计专篇，设计专篇深度应达到规定要求。鼓励装配式建筑采用工程咨询，政府____工程应带头推行全过程工程咨询。培育装配式建筑建设全过程工程技术咨询单位。（市规划国土委、市住房城乡建设委）

(三)加大技术研发力度。开展关键技术研发，推动技术集成创新，重点支持装配化建造技术与绿色建筑、超低能耗建筑、既有建筑改造等技术的集成应用。支持装配式混凝土建筑质量检测技术的研究及成果转化。（市科委、市住房城乡建设委、市规划国土委）

(四)推广应用信息模型(bim)技术。积极推广bim技术应用，开展试点示范，制定相关管理措施。政府____的装配式建筑项目应率先采用bim技术进行勘察、设计、生产、施工和运行管理。（市经济信息化委、市规划国土委、市住房城乡建设委）

(五)发挥智库作用。建立市装配式建筑专家委员会，参与本市装配式建筑的技术政策制定，开展课题研究和示范项目评审。（市住房城乡建设委、市规划国土委）

六、加快产业布局

(一)合理布局混凝土预制构件生产能力。研究制定预制构件企业发展政策，在京津冀地区合理布局生产产能，形成120万立方米的产能。（市经济信息化委、市环保局、市住房城乡建设委）

(二)打造钢结构建筑研发、生产示范基地。依托行业龙头企业，整合钢构件、内外墙板、楼板、一体化装修材料等上下游部品部件生产，培育钢结构生产企业，形成25万吨的产能。（市经济信息化委、市国资委、市住房城乡建设委）

(三)提升产品配套能力。积极鼓励设备制造企业研发部品部件生产装备机具和装配式施工专用机具。推进钢筋套筒、灌浆料、密封材料等材料的国产化、规模化生产。推进装配式装修产品开发和生产。(市经济信息化委、市科委、市住房城乡建设委)

七、推动绿色发展

(一)大力发展钢结构建筑。学校、医院、车站、机场、体育场馆等公共建筑和工业建筑应优先采用钢结构建筑。开展钢结构住宅试点示范项目建设，推广轻钢结构在低层建筑和农民住宅中的应用。推广钢结构立体车库应用。(市住房城乡建设委、市规划国土委、市发展改革委、市国资委)

(二)推广建筑全装修。推行装配式建筑全装修与主体结构、机电设备一体化设计和协同施工。本市保障性住房项目全部实施全装修成品交房，鼓励装配式装修，提倡干法施工，减少现场湿作业。积极推广整体厨卫、同层排水、轻质隔墙板等材料、产品和设备管线集成化技术，加快智能产品和智慧家居的应用。支持其它采用装配式建筑的住宅项目实施全装修成品交房。(市住房城乡建设委、市规划国土委、市经济信息化委)

(三)推广绿色建材。推进装配式建筑应用绿色建材，推广应用高性能节能门窗、夹心保温复合墙体、叠合楼板、预制楼梯以及成品钢筋，鼓励装饰与保温隔热材料一体化应用。鼓励在道路硬化、工地临时性设施等配套设施中使用可装配、可重复使用的建材和部品部件。(市经济信息化委、市住房城乡建设委)

八、开展试点示范

(一)建立技术目录。发布一批技术先进、应用成熟的装配式建筑技术目录。(市住房城乡建设委)

(二)打造示范工程。开展装配式建筑示范工程评价，示范工程应技术先进、品质优良、环境友好、健康宜居，对非政府____的示范工程项目予以财政奖励。(市财政局、市住房城乡建设委、市发展改革委、市规划国土委)

(三)推动示范区建设。建设1—2个装配式建筑示范区，示范区在发展目标、支持政策、项目实施和机制建设等方面能够发挥示范引领作用，并推荐申报国家装配式建筑示范城市。(市住房城乡建设委、市发展改革委、市规划国土委)

九、加快队伍建设

加大职业技能培训，建立培训基地，编制培训教材，制定装配式建筑岗位标准和要求，加强岗位技能提升培训，促进建筑业农民工向技术工人转型。大力培养装配式建筑设计、生产、施工、管理等专业人才。在建筑行业专业技术人员的考核和继续教育中增加装配式建筑相关内容。开展10次以上专业技术讲座和交流。(市住房城乡建设委、市教委、市人力资源社会保障局)

十、保障质量安全

(一)加强工程质量安全监管。制定装配式建筑质量安全管理办法，落实各方主体质量安全责任和管理措施。加强全过程监管，制定针对装配式建筑的分段验收方案，对全装修成品交房项目实施主体与装修分界验收。加强部品部件生产企业质量管控，建立部品部件质量验收机制，确保产品质量，实施装配式建筑部品认定和目录管理，对主要承重构件和具有重要使用功能的部品部件进行驻厂监造。研究建立装配式建筑部品生产企业市场信用评价体系。(市住房城乡建设委、市质监局)

(二)建立全过程质量安全追溯制度。启动涵盖本市装配式建筑项目建设管理全过程的大数据平台工作，实现发展改革、

规划国土、住房城乡建设等部门的数据共享。(市住房城乡建设委、市规划国土委、市经济信息化委、市发展改革委)

(三)开展质量安全专项检查。定期开展装配式建筑质量安全专项检查，重点检查部品部件质量、施工连接质量、各方主体责任主体履行责任情况和工程质量安全情况。加强对各级建设行政质量安全监管人员的业务培训，提升质量监督能力。(市住房城乡建设委)

十一、明确主体责任

建设单位应严格按照实施装配式建筑的要求，组织开展设计、施工、监理和采购等工程建设活动，在工程竣工阶段，组织对装配式建筑的预制率和装配率进行符合性核验，达不到标准要求的不得组织竣工验收。设计单位应严格按照装配式建筑的要求开展设计，对涉及预制率或装配率变更的设计变更或者工程洽商，应提请建设单位重新组织专家论证或施工图审查。预制构件和部品部件生产企业应严格按照产品质量标准和设计要求组织生产。施工单位应针对装配式建筑的特点编制施工组织设计和专项施工方案，严格按照施工图设计文件和经批准的施工方案进行施工。监理单位应针对装配式建筑的特点编制监理规划和专项监理细则，加强对预制构件生产和安装质量监理，提升现场管理水平。(市住房城乡建设委、市规划国土委)

十二、落实政策支持

(一)面积计算和面积奖励。上半年完成装配式建筑项目计算建筑面积方法和面积奖励办法的制定。(市规划国土委、市住房城乡建设委、市发展改革委)

(二)财政奖励。制定财政奖励政策。(市财政局、市住房城乡建设委、市发展改革委、市规划国土委)

(三) 信贷支持。研究金融机构加大对装配式建筑项目的信贷支持的措施。(市金融局、人民银行营业管理部、市住房城乡建设委、市发展改革委、市规划国土委)

(四) 产业支持政策。完成对装配式建筑部品部件生产企业的相关____政策的制定。(市国税局、市地税局、市科委、市住房城乡建设委、市财政局)

(五) 评优评奖。在绿色建筑、科技示范工程等评优评奖中增加装配式建筑内容。(市住房城乡建设委、市规划国土委)

(六) 房屋预售。上半年制定针对装配式商品房开发项目预售管理的措施。(市住房城乡建设委)

十三、加强监督考核

(一) 强化部门联动，落实属地管理。装配式建筑联席会议各成员单位要按照职责分工，明确责任领导、责任处室，制定具体配套措施，密切协作配合，加大支持力度。各区政府要加强对本区发展装配式建筑工作的组织领导，建立相应的工作机制，明确目标任务，加强督促检查，确保落到实处。(市住房城乡建设委、市规划国土委、各区政府、联席会议各成员单位、市发展改革委)

(二) 加强信息通报。建立信息报送制度，加强信息统计管理。各区、各部门应每月向联席会议办公室报送本地区、本部门政策制定、项目落实和装配式建筑项目库等工作推进情况，联席会议办公室定期发布本市装配式建筑工作动态和推进情况信息。(市住房城乡建设委、各区政府、联席会议各成员单位)

(三) 开展年度考核。将装配式建筑发展情况列入重点考核督查项目，作为住房城乡建设领域一项重要考核指标。(市住房城乡建设委、市规划国土委、各区政府)

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇九

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

一、工作任务及重点控制、

1、文明施工控制：1#库开工面积大、施工场地狭小，一次性进场材料多，现场安全文明施工、材料进场码放是我们工作的一个必控点，为使现场有序有秩我们密切监控现场材料、机具使用情况，加强周转料具的使用码放、机械的协调管理，保证现场杂而有序、错而不乱。

2、进度控制：我们合理组织人员、科学安排施工工序，加强现场管理力度，做好施工过程中的检查，完成过程质量预控，减少因为返工整改所延误的时间，确保一次成型、一次验收通过，为加快施工进度打下坚实的基础，配合安全组做好施工现场的安全管理工作。力争做到质量无隐患、安全无事故。

3、质量控制：坚决实行公司推行样板先行制度，各分部分项工程大面积施工前，必须通过项目部组织的样板验收才能全面展开。对重点难点部位，现场旁站，加强施工过程控制。

二、不足与改进

建设工程具有时效性的特点，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术水平。今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体

工作中去。在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程（即完成图纸的施工前会审），其次要强化对图纸的了解程度，熟悉施工工序。

尽管在这一年中，自己的专业技能、实践经验是有提高，但是自己仍然有很多不足需要学习的地方，我相信通过不断的学习，努力的拼搏，在未来的一年里，一定会有所突破，有所成功。

在新的一年里我通过总结上一年的工作经验，找出其中的不足，在今后的工作中加以克服避免，以提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好领导安排的各项工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并补充能量，提高自身素质与业务水平，为公司的明天创造辉煌。

北京市朝阳区田华集团第一公司施工员：

2017年12月12日

过去的2017年是xx公司的起步之年，2017年是xx公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

一、咬定质量管理不放 牢固树立质量就是公司的生命线责任

意识

1. 充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。
- 2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按要求送检，杜绝弄虚作假。
- 3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。
- 4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。
- 5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。
- 6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。
- 7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。

二、警钟长鸣不懈怠 增强安全就是效益主人翁责任感，

- 1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施落实的落实。
- 2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。
- 3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。
- 4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。

5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

三、成本决定成败，坚持科学管理出成绩

1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从施工源头降低工程成本。

2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。

3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。

4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。

5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。

1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。

2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。

3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

4、团结一心，齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。

工程部 XX-X

二〇一四年二月十一日

建筑工作计划表 仓库建筑工作计划篇十

一、工作内容方面

1、与工程

部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“北海丽景一期”工程各阶段的预期目标。

2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。

3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。

4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故的调查、处理等。

5、每周参加监理单位组织的监理例会，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。

6、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系落实到位。

7、参加重要工程部位的检验批、分项等验收；并收集整理相关工程资料备查。

8、和相关单位联络、沟通，为后期施工打下良好的基础。

二、质量和进度控制情况

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部各标段施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核。经审批后方可施工。

2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工。工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

新的一年已经到来，盘点昨天，把握今天，展望明天。在科学技术日新月异、竞争越来越激烈的今天，我相信冰冻三尺非一日之寒我会不断学习新知识，掌握新技能，在工作中不断的积累实践经验、不断提高自己的专业水准和工作能力，才能满足工作的需求和适应社会发展的需要，能更好地完成领导安排的任务，不断拓宽思路、深化本职工作，努力为公司做出力所能及的贡献。我在工作中充分认识到自己的一些经验欠缺与不足，以后更要加强学习专业知识与管理知识，并努力提高自我。一个公司就是一个大家庭，人人同心协力，不断增强房地产团队的凝聚力，坚信通过大家的不懈拼搏与努力，我们的明天会更美好，公司的明天会更辉煌！