

最新中学教学副校长述职报告(大全5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

中学教学副校长述职报告篇一

一年来，在孙校长的领导下，在全体教师的帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，我认真履行职责，努力克难进取，为学校的发展奉献自己绵薄之力。

一、服从安排，认真履职

上半学期，根据校长室的安排，我分管学校教学工作。这对于我来说，是一个全新的领域。在教导处、教科室、教研处的全力支持下，全校教学秩序井然有序，青春杯赛课能人辈出，课堂教学改革向前进发，质量监控有效指导教学，毕业班取得喜人成绩。

今年的暑假也是异常忙碌的：青奥系列活动、学校招生，各项工作虽繁琐，但责任重大。学校有任何安排，我都欣然领命，与团队一起想在前，干在先，不负重托，学校被评为青奥会工作先进集体，王xx主任被评为先进个人。

下半学期，我分管学校德育工作、综合学科工作，落实党务工作。党务工作也是一个全新的领域。在党办李学同主任的帮助下，我从头学起，认真完成和落实上级党委布置的各项任务。在德育处、大队部的通力合作下，学校的德育工作逐渐形成体系，在教导处梁旭艳主任的精心组织下，综合学科各项工作也稳步推进。

学校领导班子分工协作与同心协力是做好工作的关键。我始终注意明确职责、摆正位置：作为校长的助手，在思想上主动沟通，工作上认真履职；对学校其他领导，积极补台，相互提醒；对教师，热切关注，真诚爱护；对待自己分管的工作认真严谨，不敷衍，不打折扣。无论是自己熟悉的工作，还是从未接触过的任务，我都能服从组织安排，兢兢业业，尽自己所能，与同志们一起携手并进。

二、虚心学习，完善自我

这一年，是一个不断学习的年份。为了以正确的教育思想和现代教育理念，开展教育教学工作，我不断学习。从对当下教育的反思到数据统计分析，从最新脑科学研究成果到课堂观察量表的制定，我手不释卷、不耻下问、身体力行。将所学与工作实践有机整合，从而使自己科学地开展工作，提高效率。

学习，实践，反思，再学习，再实践，再反思，如此循环往复，这是我工作以来保持的思维方式。一年来，我将自己所学所做所想加以梳理，先后在全国教育期刊发表5篇论文。1篇论文获省一等奖。

三、立足课程，深入一线

课程建设一直是学校工作的重点。本学年，在各位老师自主申报的基础上，与吴xx老师一同规划了学校的教师课程，分4大主题共53门课程，由原先的年级建组，跨越为年段建组，尽可能地满足了广大学生广泛的兴趣发展需求；家长课程诞生于“家长进课堂”活动中，在全校37位班主任的积极配合下，本学年度共收到近300余篇家长课程的宣传稿，德育处通过北京东路校园网进行宣传，让学习能够延续到课后；《12岁以前的生命教育》正式出版，开始进入实施阶段。这一课程，我们依托品生、品社、科学、综合实践等课进行落地，让孩子们认识生命的有限唯一、思考生命的存在价值，进而尊

重·敬畏·热爱生命;在大队辅导员吴欢老师的精心筹划下,我们的少先队活动课程体系渐现雏形:新生入队课程、十岁生日课程、元旦淘宝课程等都深受孩子喜爱。而每月的板报课程主题也应运而生:九月尊师、十月建队、十一月经典、十二月公祭、一月迎新。

在全校领导老师的全力支持下,综合学科本学年取得了如下成绩:

美术

1经学校推荐,申报市区优秀教研组

本学年美术组共组织参加十余次各级各类美术比赛活动,每位老师认真负责精心指导,付出了辛勤的汗水:(比赛结果近期将公布)

14.2.25xx区参加征集xx青奥会才艺(绘画)作品活动(送选11幅作品)

14.3.21水墨画周(在全校开展水墨画课堂教学活动)

14.4.8全国少年儿童“双有”主题教育——“乐享童年,畅想未来”儿童图文创作大赛(送选10幅作品)

14.4.30省三爱书签制作大赛(全校组织参加)

14.4.30“我的成长”青奥绘画比赛(送选20幅作品)

14.5.20市十一届“瞻园杯”中小学书画大赛(送选5幅作品,3幅获得一等奖,五位老师均获得优秀指导教师称号)

14.6.1书法长廊落成,省书法协会主席孙xx亲笔题目

开展富有特色的水墨画兴趣小组活动，孩子亲近水墨感受传统，创作了大量优秀儿童水墨画(下学期开学艺术长廊画展出)

1丁xx老师全国白板赛课《蓝印花布》二等奖、江苏省杏坛杯《xx城墙》一等奖、校青春杯赛课二等奖;论文分获省师陶杯二等奖、区xx杯优秀论文一等奖;xx市课件评比《xx城墙》二等奖;省级公开课1节。

1王xx老师发表1篇论文;参与编写美术习作画册，以公开发行;论文分获省师陶杯二等奖、区xx杯论文评比一等奖;区教研活动开设讲座;应邀带领美术组青年教师去宿迁开设示范课和讲座。

音乐

1举行校“合唱节”

1参加xx市第十四届文化艺术节合唱展演、市金陵合唱节演出《xx区六一表彰汇演

1参加xx区小学生合唱比赛取得了名列前茅的成绩，获得了各级领导的一致肯定。

1接待了德国著名的教育学家msmarlieskrause老师、青海老师等。

体育

1组织了校春季田径运动会和冬季三跳比赛

1朱xx老师带队获全国电子技师比赛团体一等奖，省定向团体一等奖

1严xx老师带队参加了青奥会的表演四次，获得最佳表现奖

1严xx老师带队参加江苏省奇奇欢乐校园行xx地区总决赛获得“风采展示奖”

1严xx老师带队参加全国公开赛的100人展示汇演，获得“最佳表演奖”

1王xx老师带队参加xx市乒乓球比赛，团体第八，个人徐苓远第一。

1王xx老师带队参加xx区田径运动会，获迎面接力第二名。

1王xx老师xx市级课题顺利结题并获得三等奖。

1朱xx老师带队参加区中小学生运动会，获团体总分第四名

科学

1蔡xx老师：信息化市级赛课获一等奖、省级公开课一节，全国优秀科技辅导员。

1吴xx老师：案例评比全国二等奖。组织各级各类科技比赛十多项，均取得非常好的成绩，全国优秀科技辅导员。

1王xx老师：获得xx市青年优秀教师称号，江苏省优秀科技辅导员。

1唐xx老师：发表文章两篇，在省市各级开设讲座七场，科技活动案例获xx市一等奖，全国优秀科技辅导员。

1全组参与国家级子课题课题《国外优秀案例本土化研究》顺利结题。

1全组参与国家级子课题《学习进程研究——密度的研究》顺利结题。

1作为xx市“做中学”示范校，承办xx市“做中学”成果展示活动。

1娃娃科学院基地申报获得“xx市优秀科普基地”称号。

1省科技创新大赛。我校3位同学获一等奖

1邓介铭同学获全国科创大赛一等奖，张xx同学获三等奖

1省建模比赛获综合团体三等奖

1全国少科院小院士论文答辩，我校5位同学获小院士称号

1张xx同学获“江苏省青少年科技创新标兵”称号

1邓介铭同学在人民大会堂领取xx年“中国科技馆创意奖”，是江苏省唯一一位获此奖项的学生。

英语

1在毕业班老师和英语组各位老师的努力下□xx年初学生参加区调研考试，名列区第三名□xx年小升初有16人通过考试，被南外录取。

1来校交流苏敏老师获省行知杯论文评比二等奖，执教市级公开课两节，校级公开课一节

1赵蔚老师执教省级观摩课一节、市级示范课一节

1钱坤老师获区赛课一等奖、省师陶杯论文评比二等奖

1李甜老师获校青春杯赛课一等奖、区骨干班讲座一次

品德

1杨明波老师获市青年教师基本功比赛一等奖，市赛课一等奖，市级公开课1节

1丁佳佳老师获市《金陵文化》赛课二等奖，区级公开课1节

1陆毅天老师应邀赴内蒙古赤峰、吉林讲学、送教，市讲座1次

信息

1井xx老师撰写的论文分获全国二等奖、省一等奖、市一等奖、区一等奖

1井xx老师撰写的案例获市一等奖

1井xx老师获区赛课一等奖、市二等奖

1井xx老师获在基本功比赛中，分获市一等奖、区一等奖

1井xx老师在网络团队大赛分获全国一等奖、市一等奖

1井xx老师获区职工技能大比武一等奖

综合实践

1赵xx老师获区赛课二等奖

四、廉xx自律，保持本色

按照党风廉政建设落实情况，做到制度之内“不缺位”，制

度之外“不越位”。切实履行好自己工作职责，能严格执行廉xx自律规定，一年来，没有违反廉政规定和制度的行为。

五、存在不足，需要改进

回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：一是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强；二是课程意识还有待提升，特别是教师课程的最终呈现方式、家长课程形成系列都需要进一步研究。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、同志们的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把本职工作做得更好！

中学教学副校长述职报告篇二

本人从xx年9月担任学校副校长，主抓学校德育、团队、体卫艺、宣传工作；一年后分管6、7、8三个年级教育教学工作，同时协助校长抓好学校安全工作，工作涉及面较广，头绪较多。

一年来，在上级教育部门的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师密切配合下，较好地完成了各项工作任务，各方面都取得了较好的成绩。下面把自己一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、摆正位置

来到学校担任一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。因而我觉得身上的担子很重，如何能更好地履行自己的职责，不辜负上级领导及老师们对自己的期望，使自己的.工作能得到师生们的认可，是我最担心的问题。所以，在日常工作中，自己努力在方方面面严格要求自己，注重在政治思想上提高自己，提高对政策方针的理解能力，提高教育教学管理能力

和工作水平。

副校长在学校工作中既是领导者又是工作的具体执行者，需要唱主角，又要演配角，在工作中，自己注重把握自己，既尽职又不越位，做到以事业为主，从学校大局出发，自觉维护校长地位，维护学校班子整体形象，凡事做到尽职尽责，以身作则。积极主动地支持、配合校长开展好各项工作，当好助手。在工作中做到了和校长融洽相处，增强了班子整体实力。同时，作为业务副校长，做到了主动工作，务实工作。对校长负责，根据校长的总体设想和要求，积极参与决策，出主意、想办法。在教学管理的过程中，把校长的思想贯彻到工作过程之中。同时，注意在工作中总结经验，扎扎实实地开展教学工作，积极为校长提供信息，提高学校整体管理水平。确保管理思路清晰，教学秩序井然，教学质量稳步提高。

二、务实本职

作为业务副校长，时刻把教学这个中心放在心中，抓在手上。把学校的办学理念和办学思路落实在日常工作中，做到了既务实又创新，能根据本校实际情况制定了既符合教学规律，又符合上级要求的工作思路。

1、加强教学常规管理，突出一个“严”字。

认真贯彻省教学管理条例，结合学校实际，完善了“教学工作制度及教职工考核细则”、“教学事故鉴定办法”。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，执行制度突出了一个严字，严格执行制度，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。

2、狠抓教师队伍建设，突出一个“实”字。

教学质量的高低取决于教师的素质，因此，我们把教研和科研活动作为提高教师素质的途径，不断给教师洗脑充电，结合生本教育理念和提高课堂教学效率的五大策略，设计“课改大课堂”活动，通过集体备课、校本研修、教学开放日、备课、说课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制等，强化了教师的教研行为，在这一点上，重视一个“实”字，力求实效，不做表面文章，真抓实干，这样大大促进了教师素质的整体提高。

3、加强学风建设，突出一个“恒”字。

中学教学副校长述职报告篇三

时间过得很快，转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导，更是外国语中学大家庭中的一份子，尤其是作为分部合伙人，如何在自己的本职岗位上做好自己的工作，今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。

我今年担任外中教育集团副校长，分管分部教学、体育以及七年级教学，任教七(1)、七(4)班英语。一年来，工作条块多、强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、支持下，我基本完成了这一年的工作任务，取得了一些成绩，也有不尽人意需要改进的地方。借此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望在以后的工作中能得到老师们更多的理解、帮助和支持。

一、用真诚的心去对待同事

“真正的快乐来源于宽容和帮助。”这是我工作多年来的岗位誓言。我认为“教师第一”这句话很有道理，因为学校的生存、发展必须有一批高素质的教师队伍，尤其青年教师的成长和发展必须具有过硬的专业本领，因此无形中，教师的

压力也就随之而来，作为分管校长，我深刻体会到了这一点。于是在工作中我学会了换位思考，设身处地的、发自内心的去理解每一位教师的言行和喜怒哀乐，体谅每一位教师的苦衷，为他们的发展和成长而快乐、祝愿。因此，我为自己在工作中定下了一条标准：绝不和教师因为工作原因而计较个人得失，绝不滥用自己手中所谓的权利，绝不将自己的不好的情绪带到与教师的交流和交往中。一年来我努力这样要求自己，尽管有时也觉得心力憔悴，但是坦诚待人让我收获了更多的快乐和幸福。

二、用踏实的心去对待工作

学校教学工作：

身处学校分管教学校长这个岗位，我的认识是我必须对上级主管部门的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到学校教学工作的实处，转化为实实在在的行动；对全体分部老师，我必须提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，省下更多的精力投入到教育教学工作中；对全体学生，我必须竭尽所能，让每一位学生都有合作的空间和展示的舞台，切实提高学生的学科核心素养和文化成绩。

（一）课程实施及课堂教学改革方面

一年来，我深入贯彻实施“严规范、炼意志、明责任”的理念，在教育局领导及相关科室的指导下，以国防精神为引领，大力推进课程改革和课堂教学变革。

课程改革：为充分发挥学生的个性，挖掘师生潜能，促进师生全面健康成长，我们积极探索课程改革，在校本课程特色化实施上作了一些探索，共开设14门课程供学生选择，目前已经形成了“军事拓展”和“艺术剪纸”两大特色。我校以“国防精神”教育为办学特色，提出“规范、意志、责任”的主题教育，培养学生“自强”品格；以“传承国防精

神，打造书香校园，建设学习型学校”为目标，结合大阅读工程，通过组建“迎宾解说”、“经典诵读”社团以及每年5月份的阅读月，开展趣味阅读系列活动，在校园营造浓厚的阅读氛围，让校园充满书香。此外我们还将综合实践活动课程与地方课程和校本课程有机整合，打造“精品社团”特色，积极探索社团活动的`新机制和新方法，创设了以“军事拓展”为主要代表的国防课程体系。在去年新中国成立xx周年系列活动和今年6月份的阅读主题展演上得到了上级领导及与会同行们的充分认可。

“小组合作”课堂教学改革：9月份我就如何组织学生合作探究、让学生主动展示、营造小组竞争氛围以及小组合作教学和班级生本管理组织教师深入学习，并要求教师结合自身教学实际进行思考；10月份我们行政引领，组织全体行政及骨干教师开设公开课；12月份组织全体教师进行“小组合作”课堂教学汇报展示。今年上半学期，我们要求所有教师每人申报两节常态化的公开课，组织本学科其他教师走进课堂，进行听评课。通过一系列的活动，老师们对“小组合作”课堂模式有了一定的认识，并积极践行课堂教学改革，学校也以此为契机深入推进“小组合作”课堂教学改革。

为提升学生的阅读素养，培养大语文阅读观，我校深入推进大阅读工程。结合学生阅读实际开展七年级游考和八年级诵读活动；组织部分师生参加扬中市中小学生中华经典诵读比赛并获得第一名；结合五四运动xx周年、中华人民共和国成立xx周年，进行分部阅读阶段性成果的一次集中展示，用展演这种特殊的形式为祖国70岁生日献礼，奏响礼赞祖国的新时代颂歌。

此外我们从教育原点出发，开展常态读书写字活动。每天中午设立固定的练字时间段，全校所有班级的所有学生全员练字（硬笔），通过练字，修养学生心性，厚植学生未来发展的根基沃土。还积极按照要求做好上级教育部门对学校的教育教学调研工作，认真细化落实扬中市精致化教学管理十项制

度，结合义务教育学校违规办学行为专项治理活动开展规范办学行为自查、自纠活动，使学校的教学管理水平和成效明显提高。认真负责的协助扬中市教师发展中心开展七年级英语教学研讨活动，承办了镇江市十三五课题开题论证及指导活动，配合扬中市教师发展中心开展初中各学科教师基本功比赛及优质课评比，成功申报了一个镇江市级课题和两个扬中市级小课题。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

（二）教学常规管理工作

- 1、本学年学校严格落实国家课程计划，积极完善校本课程建设体系，创造性的开展综合实践活动课程。
- 2、积极协调校内每位教师的课职务安排，做到公平、公正、公开，在制度允许的情况下，适度体现以人为本的原则，未出现严重的教学事故。
- 3、结合国家课程标准要求，加强学校课程管理，积极推进以学生为主体的教学方式、教学理念的转变，力求学校各学科教学新模式的形成。
- 4、配合上级教育部门开展各项教学常规活动，认真组织校内教学研讨和对外公开课，以及新教师培训考核等工作，为老师们的成长搭建平台。
- 5、积极推进学校多元评价理念的形成。通过精心组织学生座谈会，组织学生参与评选“我最喜爱的教师”以及对教师日常备课、上课等情况的检查，了解教师的教学行为，用发展的眼光看待教师的专业成长，尽量做到全面客观的评价每位教师的工作实绩，结合扬中市精致化教学常规管理十项制度，每周开展教学点评活动。同时认真组织学生参加各级各类评价（检测），努力做到零差错。本学年共组织学生期中考试2次，期末考试2次，中考考务1次，八年级地理、生物会考各1次，八、年级生物实验考查1次，七、八年级音乐、美术平时成绩

测试1次，七、八年级体育平时成绩测试各1次，及时并认真地完成每次测试后的成绩统计、分析工作。同时通过精心组织学生期中表彰、初二地生考前动员等活动，激励更多的学生用积极的心态走好自已的初中生活的每一步。

6、认真落实教育教学研讨活动，及时通知教师参加市内外各兄弟学校开展的教学研讨活动，同时我们还选派优秀教师赴兄弟学校开展生本教学研讨。此外我们还督促各教研组长组织并反馈教师每次外出学习培训工作，将学无止境的理念牢固树立在每位教师的心中，希望最终实现教师自身发展从他律走向自律的转变。

7、加强学籍管理工作，严控义务教育阶段学生辍学现象的发生，认真审核学生进出手续，做到严格把关，决不允许任何一位学生掉队。

（三）英语教学工作：

虽然其他工作繁杂，但对初一的英语教学工作我不敢有丝毫的放松。学生考试成绩不是依赖一次突击就能成功，而应是在一定时间内让他形成良好的学习习惯，建立积极的学科学习意识，接受该学科老师的教学方法等方面的前提下学生各方面能力提高的集中表现。狠抓学生的学习规范，抓住一切时机培养学生的英语学习积极性，同时我也努力改变自己的教学观念，以生为本，提高课堂教学效率，对学生平时的学习督促一刻不放松，所有的一切措施最终使任教班级学生的英语成绩有了明显的进步，班级均分及优秀率均位列前茅。

三、用诚恳的心去对待不足

一学年的工作有成绩也有问题，解决了问题就会有成绩。通过反思，发现了很多问题，但纠正它就是我的提高，这也是我以后的工作方向。我就是学校大机器上的一个部件，我将坚守我的岗位，将细小的事做到极致。只要各位领导和老师

们能给我足够的信任和支持，我一定会正视自己的问题，努力进步，充分发挥我的长处，以最高的热情为学校、为老师们做好各项工作。

最后，感谢同志们一年来对我的帮助和支持，我会尽职尽责做好本职工作，为分部的发展贡献自己的全部力量！

中学教学副校长述职报告篇四

尊敬的各位领导、各位老师：

几年来，在上级教育主管部门、在中心学校和学校领导班子其他同志的指导帮忙下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自己的本职工作。此刻，我把本人任职期间的工作状况简要汇报如下，请领导和同志们审查指正。

一、政治思想上，坚持严格自律，服务师生不动摇。

本人能坚持以“科学发展观”重要思想为指导，以党的十七大精神为指针，自觉遵守《宣恩县教育局中小学教师十不准》。作为学校领导者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到；干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名党员的标准严格要求自己，以合格教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自己的最大努力，没有辜负领导们校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

二、业务素质上，坚持学习，更新观念，讲求实效。

本人能牢固树立不断学习思想，把学习作为一种政治职责，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改善自己的工作方法，提高自己的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改善作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，用心履行了一个人民教师就应履行的职责，无悔于人民教师的光荣称号。每一天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，对于上班时间还未处理完的工作，晚上和双休日再到学校加班。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我从来不居官自傲，我觉得我也是群众中的一员，一名普通老师，我也喜欢和其他老师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当老师需要帮忙时，我也能主动援手，将主动帮忙别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

三、行政管理上，坚持真抓实干，不断进取。

本人始终牢记；一个校领导的认识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，本人在工作中注意不断学习反思，提高自己的认识水平，摆正自己的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法如何去做、如何创造性地去做、如何创造性地去做好、做到位。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，群众主义教育等。如对一些后勤人员责任心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的职责感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的群众主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格财务管理，近几年来，我校制订并逐步完善了财务管理制度。一方面，严格执行了上级的收费政策，并及时将上级的收费文件予以公示。彻底制止了乱收费行为。个性是免除了义务教育阶段学杂费以来，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定，教师不发津补贴，杜绝乱发乱补，每学期都要由民主理财小组对学校收支进行一次审核清理，并及时张榜公布，由于管理严格，学校财务受到了老师的好评和上级领导的赞许。学生一补生活费严格按程序办理，一次性直达学生账户，没有出现任何上访告状现象；学生营养餐管理严格，程序合法，操作规范，在检查、评估中得到主管部门的一致好评；教师就餐，严格按照有关文件精神在不挤占学生物品的前提下逐步提高伙食标准，改变做菜花样，提高饭菜质量；学生食堂的操作：大宗物品的采购按县局的统一要求，到几家入围商家进行比对，然后到同质低价处购买，并且做到两周一询价；其他小菜，零碎食品由采购组按低于市场价格不定点采购，保证了不买高价菜。总务处严格按照预算下餐，亏赚不超过百分之五，确保学生吃到价廉物美的饭菜。

四、几点体会

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些进步，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境，在苗校长的直接领导下，我校几年的发展建设以及各项改革成绩有目共睹，而稳定的形式也是显而易见的。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心的。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮忙。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我本人的帮忙。在此，我真心的感谢大家。

三是关于职务和职责。说实话，近几年来，应对副校长这个职务，我思考的不是权力的大小，而是职责的多少。我感到我的荣辱是和学校的荣辱连在一齐的，我有职责也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起领导、对得起全校师生，对得起社会。

五、主要缺点和不足

成绩只是已有之果，不说不会化为乌有；缺点是潜伏之忧，不说则会贻害无穷。因此，在看到成绩的同时，我也清醒的认识到自身的缺点和不足，主要存在以下几个方面：

1、学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，因此，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

2、深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师

生的生活工作关心不够。

3、扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

六、整改的主要措施

1、进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，个性要注重学习的全面性和系统性。

2、坚持群众路线，搞好调查研究。古人云“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”，“政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿”。因此，我作为副校长，要找准自己的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和职责。

3、发扬求真务实精神，进一步改善工作作风。在工作中，要继续坚持理论联系实际，密切联系群众，认真开展批评与自我批评。不搞形式，不走过场，坚持实事求是的工作作风，全面贯彻落实科学发展观。

各位领导、各位同志，在今后的工作里，我郑重承诺，将继续一如继往地全力支持××校长的工作，摆正自己的位置，站好自己的岗位，以工作大局为重，服从工作安排，承担任务不讲价钱。发扬求真务实、雷厉风行的工作作风，进一步增强为师生服务的职责感，始终持续与时俱进、奋发有为的精神状态，弘扬改革为先的创新精神，牢记发展为上的历史使命，以饱满的热情做好每一项工作。常言说的好“梅花没有雪花白，雪花没有梅花香”，同志们各有所长，我将虚心向大家学习，克服自身缺点，兢兢业业地完成上级领导交给的各项任务，为大家多办事，办实事、多服务，服好务，为建设和谐校园添砖加瓦。

述职完毕，不当之处，请领导和同志们批评指正。

中学教学副校长述职报告篇五

弹指一挥间□200x年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。现根据《关于200x年年终考核评选工作的意见》的要求，分以下方面向诸位陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

提升自身修养，整合办学力量

树立目标，争创优质

有效组织和实施学校教育教学管理活动，响亮地提出了抓重点、凸亮点、创看点的工作口号，为学校发展树立了新的标的。

学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事；学习理论，指导工作；参加学习，自我完善；不断实践，提升水平。业余时间参加了专升本的自学考，重点学习了上海市教育工作会议精神和十六大四中全会精神，努力提高依法办学、依法治教的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致；确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

依法管理，依法治校

依法管理，依法治校是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教

育收费、廉政自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，每当教学随访调研我一定到场，教学质量分析由我主讲，深入组室是常事，六点四十分到校、五点半离校是惯例；勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

班子团结，形成合力

自觉接受党支部的领导和监督，做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作；重大提议事前与党支部通报商议后，再提交支委会或行政例会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使。200x年被教育局评为十佳好班子。

以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，或是中层干部述职评议、公开招聘工作等，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事；办事要公开，处事要公平，看人要公正；不把人看死，不把事情做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

提高学识水平，增强管理才能

转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施二期课改的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，

我们采用走出去学习，请进来辅导的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解课改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，二期课改的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成家常便饭、屡见不鲜。

作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行二期课改理念的重要途径。

构建实践机制，搭建交流平台