

# 2023年上争资金工作总结 对上争取工作总结(汇总6篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 上争资金工作总结篇一

上的讲话】

周玉宝同志在全县向上争取专项资金工作会议上的讲话  
(2008年4月23日)？

同志们：？

一、提高认识，进一步加大向上争取专项资金工作力度？

二、落实措施，全面提升向上争取专项资金工作水平？

报基础资料，更要主动争取上级主管部门关心支持，充分争取评审专家的信任和理解，以申报资料的真实、可靠和有效的宣传推介提高项目申报成功率。？三要改善申报方式，确保争取成效。要抓住关键。充分挖掘、利用一切可以利用的人脉资源，加强沟通联系，保持正常联络，特别是关键项目，要在关键时刻能够找到关键部门、关键人物，在项目决策时刻能够得到关心支持。要理顺渠道。及时梳理项目申报的各种渠道，重点项目要认准申报门路，少走弯路，确保成功率。申报渠道较多的项目，通过相关部门，可以从不同渠道申报争取专项资金。要寻求突破。充分利用政策扶持和项目实施机遇，如国家土地整理、复垦开发、南水北调工程建设、新农村建设等，最大程度争取重点部门和重点项目的支持。要

加强沟通联络。与上级主管部门保持正常交流沟通，不仅要走上去拜访慰问，也要请下来考察指导。充分利用一切可以利用的条件和机遇，有意识、有计划地策划联络活动，邀请上级领导和咨询专家检查工作、调研考察。要跟踪落实。加大上报项目的跟踪力度，经常汇报交流项目前期准备和资金落实情况，力争项目早落实、资金早到位。

### 三、强化组织，努力打开向上争取专项资金工作新局面？

三是建立健全奖励机制。继续按照有关文件规定的范围、规定的比例，奖励折算招商引资任务，其中无偿资金超基数部份在全县目标管理考核时按规定予以加分奖励。同时，对争取专项较多、争取资金数额较大的部门，由县政府给予一定的奖励，对争取专项资金有功人员相应给予必要的表彰奖励。对重特大国资争取项目，按照县委有关文件规定，由县考核小组提出初步意见，报县委常委会研究决定，给予相应奖励。同志们，向上争取专项资金是加快全县经济发展的重要途径，是多方受益的重要工作，各地、各部门一定要高度重视这项工作，积极落实措施，努力争取今年向上争取专项资金工作取得新的更大成效，为建设全面小康新宝应作出应有贡献。

### 关于全区争取上级资金工作的调研报告

区委、区政府高度重视争取上级资金工作，强化措施，狠抓落实，形成了全区上下积极谋划项目、主动争取上级资金的好局面，为缓解全区财政困难、发展经济和各项社会事业提供了强有力的资金支持。

#### 一、2008年以来全区争取上级资金情况

2008年，全区共争取上级资金9505万元。其中，农业方面1785万元；城乡土地、交通建设方面949万元；科教文卫方面1855万元；劳动保障、抚恤等社会福利事业方面1883万元；

扶持企业发展方面435万元；其它方面2598万元。

2009年以来，全区共争取各类上级资金7509万元，完成全年目标。具体情况见下表：

2009年以来全区争取上级资金情况统计表

## 二、存在问题

1. 争取上级资金总量较少。我区发展各项经济、社会事业需要大量的资金，目前资金缺口仍然较大。

2. 各单位、各部门争取上级资金数额不平衡。由于职能、政策导向等因素，以及部门领导对上级政策分析不透彻、对辖区（部门）优势认识不够清晰，各单位、各部门之间存在争取上级资金数额不平衡的现象。

（一）认真谋划，主动出击。一要深入研究上级政策，准确把握资金动态，密切关注国家政策调整动向，瞄准国家为拉动经济发展出台的相关政策和产业投资方向，找准与全区的对接点，集中力量谋划和选择项目。二要主动加强与国家、省、市有关部门的联系沟通，早准备、早动手、早争取，紧锣密鼓、超前谋划、分头出击，力争争取上级资金工作实现更大突破。

（二）摸清底子，因地制宜。一要搞好基础调查。对全区各乡、村和企业进行调查摸底，将地区（企业）优势、发展现状等情况进行汇总。二要综合分析。将调查情况进行分类整理，因地制宜，依托国债资金项目，搞好对接，积极谋划一批调整产业结构、实现产业升级、提升城区品位、美化生态环境、改善民生的好项目、大项目，争取更多的资金支持。

（三）围绕优势，认真谋划。一要依托辖区煤炭、石灰石、白云岩等资源优势，谋划一批煤炭物流及其深加工、水泥等

项目，结合国家产业转移等政策，积极对接项目，争取国家资金支持。二要依托辖区蛋鸡、生猪等农产品优势，抓住国家奖励龙头企业的政策，着力培植以农产品加工等为重点的龙头企业，争取资金支持，进一步带动我区农业产业的发展。三要围绕辖区城区建设规划，结合国家大力投资城市、农村基础设施建设和科教文卫项目建设的政策导向，积极谋划一批城乡基础设施建设、小城镇建设和中小学校校舍、文化场所、卫生事业等建设项目，为鹤山新城建设提供更多的资金支持。

（四）转变作风，强化措施。一要振奋精神，攻坚克难。各单位、各部门要创新思路，扎实工作，以超常规的节奏、效率争取上级资金，真正做到谋划一批、跑办一批、落实一批。二要强化措施，确保成效。各单位、各部门主要领导要主动学习领会国家政策和项目知识，抽调精干人员专职跑办项目，及时将资金落实到位。三要加强考核，奖惩分明。将跑办项目、争取上级资金工作作为考核本单位工作人员的一项重要内容，对成绩突出的个人进行表彰和奖励，提高工作积极性。

丁家镇2013年项目资金争取情况及 2014年项目争取情况汇报

（2013年10月16日）

按照县政府安排，为了更好地开发政策资源，用活用好国家

及省市各项目扶持政策，积极争取项目资金，现按照县项目资金工作调度会通知的要求，将丁家镇今年以来项目资金争取情况及明年项目争取情况汇报如下：

一、2013年以来项目资金争取情况

截至目前，我镇已争取各类项目14个，到位资金万

元，其中：社会资金项目一个，到位资金300万元；省级财政

配套项目一个，到位资金20万元；市级财政奖补特惠制项目一个，到位资金30万元；市级部门项目2个，到位资金13万元；县财政奖补项目4个，到位资金万元；县级部门项目8个，到位资金1543万元。

1、丁陶路建设项目。总投资480万元，建设宽18米、长380米，配套资金 20万元。

3、十里铺村道路建设项目。总投资万元，建设宽4米 长800米水泥砼路面，已争取市财政特惠制项目资金30万元。4、五里铺村道路硬化项目。总投资5万元，已争取市交通局资金5万元。

5、镇机关基础设施建设项目。总投资8万元，争取市财政局到位资金8万元。

6、一事一议财政奖补项目。总投资93万元，涉及五里铺村排水工程、张河村、陈刘河村文化广场，已争取财政奖补资金到位万元。

7、扶贫开发项目。涉及丁家村整村推进项目、直古村整村推进项目、南石间村低收入农户产业发展项目、张代河农业综合开发项目四个个项目，总投资万元，已争取扶贫办到位资金万元。

8、张代河农业园区智能温棚建设项目。总投资150万元，已争取农业局到位资金150万元。

9、水利灌溉项目。涉及张代河设施蔬菜园区灌溉项目、张河村灌溉项目两个项目，总投资580万元，已争取水利局到位

资金580万元。

10、张代河设施蔬菜园区高标准农田建设项目。总投资500万元，已争取到位资金500万元。

## 二、2014年项目争取情况

1、丁陶路配套设施建设项目。总投资280万元，配套建设

绿化、亮化、景观建设等设施，拟争取社会资金280万元。2、市财政特惠制项目。拟为胡同村修建水泥道路公里，预计总投资万元，拟争取市级财政奖补特惠制项目资金40万元，已申报立项。

下一步，结合我镇基础设施及煤化工业园区建设，按照国家投资导向，继续抓好已争取项目的资金落实，积极谋划新项目并争取中省市项目资金，同时要加大招商引资力度，整治优化镇域发展环境，积极吸引更多社会资金项目落户建设，为地方经济发展注入活力。

## 上争资金工作总结篇二

### 2011年商务工作汇报材料

各位领导：

首先，欢迎各位的到来，并感谢各位在百忙中指导我们的工作。2011年，我们继续在我区“工贸旅游文化强区”的发展战略下，发展旅游业、振兴商贸业、大力推动服务业的发展。“十一五”以来，我区服务业迅速成长，现代化水平不断提高，呈现出良好的发展态势。我区的商贸工作在市商务局的大力支持下，在区委、区政府的正确领导下，紧紧围绕年初《呼和

浩特市2011年商务重点工作目标管理责任状》的各项目标任务，扎实有效地开展各项工作，具体汇报如下：

## 一、经济指标稳步增长

我区1月—10月份完成社会消费品零售总额116亿元，已完成全年任务的84%，比去年同期增长20%。

在接到市商务局督查调研通知之后，我们对我区商贸服务业的现状进行了全面盘点。从填报的我区商业各项表格可以看到，近几年我区从原有传统商业基础上通过不断延伸、扩大、整合、升级，形成了现有的以大型专业批发市场、规模物流园区、特色商业街区为走向的现代商业模式。

2、商业街建设统计中，我区目前已建成的主要是还在不断发展的大召前街、九久街、阿拉坦罕广场、塞上老街构成的十几万平方米的大召街区。该商业街区正在发展壮大，已经形成了古玩城、名品城、旅游特产市场、茶叶批发市场、大型餐饮聚集区。茶叶批发市场已成为呼包鄂地区最大的专业茶叶批发市场；在建的是鄂尔多斯广场项目中的4万平米的高端商品汇集的商业街区和大盛魁文创园项目中面积大约1万平米的圪料街。

3、物流园区建设统计中，我区目前已建成的是占地6万平米的北

都物流园区。该物流园区将在“北方国际物流总部”建成后搬迁。正在建设的是营业面积大约为12万平米的居然之家物流园区和面积大约为30万平米的庞大汽车文化广场。

4、专业批发市场建设中，我区目前成规模的专业市场主要是美通首府无公害物流园、食全食美二级批发市场和^v^建材城。这三个专业市场发展很成熟。下一步主要是不断完善设施建设。新建的华美国际汽配城和闽兴广场均已竣工，2012

年将投入运营。

### 三、食品安全工作严格监管

1、按照“玉泉区整治肉食品市场及屠宰厂工作的实施方案”的要求，加强对生猪定点屠宰工作的监管，我们坚持“内管外查”的工作方针，从生猪屠宰的源头抓起，严格“三证”、检疫、检验制度，对屠宰场内的检验、卫生消毒、运输等设施进行定期检查，严厉打击了私屠滥宰、瘦肉精、病害肉等不法行为。同时，开展生猪屠宰专项整治工作，明确工作重点，严格规范屠宰企业的经营行为，建立健全生猪疫病标识追溯制度，统一的台帐和证章制度，对私屠滥宰等行为实行投诉举报制度，对流通环节以制度形式进行程序监控，严厉打击私屠滥宰现象，杜绝了“问题肉”的上市，私屠滥宰现象得到遏制。在重大节假日或其它地区有重大疫情发生时，我们坚持对生猪屠宰场实行“日报制”，牢固树立“安全第一，预防为主”意识，在甲流防控期间，召开屠宰场点高危从业人员会议，人员全天候轮流值班，苗头上报。按照《生猪屠宰管理条例》和《生猪无害化处理条例》及自治区、市商务局的文件精神，规范生猪屠宰和生猪无害化处理，使市民们吃上优质肉、放心肉、平价肉。生猪无害化财政补贴资金已全部到位。辖区生猪定点屠宰率100%，小黑河镇定点屠宰率97%。为此我们成立了专门的管理机制，给予了人员和经费的保障。

2、酒类流通实行备案登记制度，实施了酒类商品流通备案登记制和销售溯源制。截止目前完成酒类备案登记520家。发放酒类流通随附单252本。实现酒类经营者备案登记率100%。这项工作的顺利开展保障了广大消费者的食品安全，同时也是促进我区酒类产业健康发展的必要手段，对打击假冒伪劣酒类商品和规范酒类经营市场秩序有着重要的意义。

### 四、惠民工程继续推进

## 1、“家电下乡”工作

我局根据我市关于家电下乡的总体部署，认真学习领会商务部、财政部下发的《家电下乡工作实施方案》精神，并结合我区实际，及时制定出《家电下乡工作实施方案》，保证了我区家电下乡工作的顺利开展。家电下乡领导小组办公室印制5万份有关家电下乡的宣传册（单），通过市场，依托乡镇、村委会分发等途径向农民群众宣传；在全区范围内悬挂横幅30余条，涂刷墙体广告30余个；组织2次大型进乡入村宣传活动，出动宣传车15多台次，宣传人员30余人，不留宣传死角和盲区，实现了小黑河镇的群众家喻户晓，人人皆知。截止2011年10月，全区共发放家电下乡补贴款万元。销售台数为2286台。

## 2、“家电以旧换新”工作

我们对辖区内具备资质的家电企业进行了先期调研，实现100%的备案率，为今后中小型经销商开展“家电以旧换新”做好前期准备。派专人前往北京参加商务部关于“家电以旧换新”工作的培训，为下一步做好此项工作进行充分准备。

## 五、“社区双进”工作深入开展

我区在去年新建和改建13家社区菜市场的基础上，今年对符合国

家面积要求的三里营社区菜市场、金峰菜市场、美华隆菜市场、天客永菜市场、国华社区菜市场、食全食美社区菜市场等六家菜市场按照国家标准进行了标准化改造，即将申报国家标准菜市场改造申请资金。社区双进改造的社区为天骄社区、汇豪天下社区、烟厂社区、农科院社区。对社区内的商业设施进行统一标准、统一标识、统一制作、统一配送，政府各部门加强配合，提供便利。争取尽快实现有玉泉特色

的社区商业“双进”工程目标。

## 六、其他工作

商务执法队伍建设。为了加强我们的商务执法力度，我局向区编办申请成立玉泉区商务行政执法大队。

我区的美通首府无公害物流园已建成生鲜配送中心，下一步将为该公司在全市建设的50余家食全食美社区菜市场实现集中配送。

2011年11月1日

## 上争资金工作总结篇三

2017年上半年我局以“十八大”精神和中央、自治区、市经济工作会议精神为指导，认真贯彻落实县委县政府重大决策部署，以奋发有为的精神状态、脚踏实地的工作作风，强力推进各项工作“上档进位”。在市商务局的业务指导下，在县委、县政府的正确领导下，紧紧围绕全县的经济发展目标，扎实开展党的群众路线教育实践活动巩固年活动，深入学习实践科学发展观。以搞活流通、扩大消费和促进内外贸持续健康发展为抓手，不断加大商务执法力度，加强市场建设和监管，为推进我县经济社会又好又快发展作出了贡献，现将半年来的工作总结如下：

### 一、各项工作完成情况

(一)扎实开展党的群众路线教育实践活动巩固年活动，局党支部全面贯彻党的十八大精神，以^v^理论、“三个代表”重要思想、科学发展观和xx^v^的群众路线教育实践活动重要讲话精神为指导。紧紧围绕保持党的先进性和纯洁性，以为民务实清廉为主题，以“反对‘四风’、服务群众”为重点，以“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求贯穿全过程，

突出学习重点，开门听取意见、边学边查边改，查摆问题、开展批评与自我批评，整改落实、建章立制，以教育实践活动促观念转变、作风转变和商务服务理念转变，使教育实践活动达到巩固的效果。

(二)1. 积极开展各项工作，协调上级有关部门，申报项目资金。2017年上半年，向市商务局、自治区商务厅及广西烹饪协会成功争取桂菜美食八桂行·走进环江在2017年广西·环江毛南族分龙节暨首届喀斯特文化旅游节活动期间举办，同时在分龙节前后举办大型商品美食展销活动，有效拉动消费，促进经济发展。

2. 为有效调控市场需求，保障市场供应，今年重点培育发展了7家生猪活体储备养殖场，为全面完成“菜篮子工程”生猪活体储备6000头工作任务奠定了基础。在县政府提高屠宰场管理费用活动中积极配合相关部门做好工作，启动了猪肉储备应急预案，确保了市场稳定。

(三)精心组织，周密安排，扎实抓好民生保障工程，做好联系点的帮扶工作。组织干部职工到我局联系点龙岩久伟村对群众进行核桃种植及甘蔗种植培训，参加培训群众96人次，受益群众700余人，切实为民办实事、好事。

(四)扎实开展“美丽环江·清洁乡村”活动，单位大院、门前，卫生责任区保持干净整洁。成立驻村工作领导小组，多次到联系点开展清扫乡村工作，所驻联系村卫生清洁、干净，村庄无乱堆乱放情况。同时按要求做好县城河堤清洁区的卫生工作。

(五)精心谋划，严密组织。组织举办2017环江毛南族·分龙节五香美食大赛活动，将邀请广西烹协评委评选出10道金牌菜，打造了具有环江特色的美食品牌，推动了环江县餐饮业和旅游业的快速发展。在活动期间还将举办大型商品美食展销促销活动，提升社会消费品零售总额，进一步推介环江，

吸引游客、商人来环江旅游、消费，提升社会消费品零售总额，促进经济稳步增长。

(六)商务执法整治成效显著。一是牵头组织开展农村市场重点商品专项整治、成品油市场专项整治、商贸领域安全生产工作、“打非治违”等专项行动，进一步规范市场流通秩序。1至5月底，我局共开展执法检查70余次，出动执法车辆70余次，执法人员225人次，检查生产经营单位195家。二是加强酒类流通管理，开展酒类专项整治行动，规范酒类流通秩序。共出动酒类执法17次，执法人员72人次，全县酒类批发企业随附单使用率达100%，零售企业随附单索取率达92%。三是加强对再生资源回收等特殊行业的监管，规范行业秩序健康发展。四是开展以与农民群众生产生活密切相关的家电、食品、日化用品、农资等商品为重点进行整治，以与制售假冒伪劣家电、食品、日化用品、农资密切相关的“黑作坊”、“黑窝点”，以县城区及乡镇区域的批发市场、集贸市场、销售门店等为重点整治对象，加强生产源头治理和市场执法检查。

(七)市场监测供应平稳有序。一是继续加强市场监测，确保市场供应。强化市场保供应工作，在春节、元旦、清明节等重大节假日期间，加强对生活必需品市场，特别是粮、油、肉、蔬菜等“米袋子”、“菜篮子”商品的市场监测工作，加强与生产企业、经销企业的联系，掌握生产、库存及购销情况，密切关注市场供应和价格变动情况，准确分析、判断、预测市场走势。二是加强成品油等重要生产资料的供应和监测，有力支持我县的工农业和重大项目的生产。

## 二、工作亮点

(一)扎实开展党的群众路线教育实践活动巩固年活动，干部队伍作风建设明显转变，工作执行力明显提升。

(二)培育7家生猪活体储备养殖场，为完成年度“菜篮子”工程猪肉储备6000头任务奠定了基础，确保市场供应。

(三)做好联系点的帮扶工作，组织局干部到龙岩久伟村群众进行核桃种植培训，参加培训群众96人次，受益群众700余人，取得了很好的效果。

(五)成功争取桂菜美食八桂行·走进环江暨2017环江·毛南族分龙节五香美食大赛，届时将邀请广西烹协评委评选出10道金牌菜，打造我县“五香”特色美食。将在分龙节期间同时举办大型商品美食展销活动和汽车展销会活动，提升社会消费品零售总额，拉动经济增长，进一步推介环江。

(六)今年再为我县桂合公司办理了外贸进出口权，为全面完成河池市人民政府下达给我县的进出口任务，奠定了坚实的基础。

(七)组织多家企业到北京参加名特优农产品( )展销推介会和华南农村电子商务峰会以及市商务局举办的电子商务培训会，并取得了很好的效果。

### 三、存在问题

上半年还未完成市政府下达给我县对外贸易任务，我县虽有部分企业有出口业务，但总量小且未办有外贸进出口权，能出口的产品都是以在外地的总公司名义出口，不算我县出口的产品。

### 四、下半年工作计划

## 上争资金工作总结篇四

2022年是公司的管理年，也是公司收购后实际运行的一年。在这一年里，公司始终抓住管理和的主线，为实现全年目标，确保公司收购后的平稳过渡，财务部在集团及集团财务部的大力支持下，在公司总经理的直接领导下，在各部门的共同配合下，通过全体财务人员的共同努力，紧紧围绕收购的主

线，抓住管理的主旋律，加强财务管理，确保公司资产、资本结构保持着健康发展，主要完成了以下一些工作。

## 第一部分2022年度主要完成的工作

一、搞好制度建设，完善财务管理制度，初步建立了财务管理体系，进一步完善了公司的成本控制体系。

根据公司发展和管理需要，本年度财务部门在制度建设方面取得了较好的成绩，先后制定或修订发布了公司的《资金管理办法》、《费用报销办法》、《工程成本管理办法》和《财务管理制度》等文件，财务管理体系初步建立。

公司合并后急需统一公司的报销办法和财务管理制度，根据公司的实际情况，及时组织制定公司了《资金管理办法》，统一公司《费用报销办法》，从制度上堵塞管理上的漏洞。针对公司工程项目管理薄弱的情况，年底与相关部门配合，组织制定公司的《成本管理办法》，从成本核算、成本预测、成本控制以及成本分析考核方面都进行了详尽的规定，有利于公司加强工程成本管理，提高公司经济效益。进一步完善了公司的成本控制体系。根据集团财务管理制度，制定了公司的财务管理制度，确定了公司财务管理的思路和政策，为公司搞好财务工作在制度上予以了保证，并将严格按照公司的财务管理制度进行管理，促进公司财务管理更上一层楼。

二、狠抓资金管理，加速资金周转，提高资金使用效率。作为施工企业，本身就是一个资金密集型的行业，公司的资金始终处于高度紧张的状态，为理顺公司的各种关系，今年伊始，财务管理工作就从资金管理入手，把资金管理作为公司财务管理工作的重中之重。

根据公司的资金管理办法，坚持资金计划管理制度，坚持公司总经理有资金支付的最终审批权。理顺各部门、各分公司资金关系，确保公司正常生产经营工作。

为解决公司流动资金困难，本年度增加xx银行承兑汇票的授信额度xx万元，本年度授信额度达到xx万元，较上年度增加xx万元，对缓解公司的流动资金，起到了重要的作用。

本年度通过银行承兑汇票的使用，缓解了流动资金的困难，降低了资金成本，改善了公司的经营净现金流。

在年底还加强资金支付的控制，延迟部分大额资金的支付，完成了公司经营净现金流xx万元的目标，达到xx余万元，对实现公司的经营现金流的全年目标起到了重要作用。通过加强对资金的管理，年底上划集团存款xx万元，这是公司自成立以来以来的第一次，充分说明公司的资金管理进入一个新阶段。

三、解决好新旧会计准则的账务衔接问题。

在集团财务部的领导下，公司对新旧准则的衔接做了充分的准备和研究，在今年开始实行新准则时，就按照新准则的要求，进行了新旧准则账务衔接问题，确保公司按时按新准则要求进行规范的账务处理。

四、完成与xx公司的账务合并，顺利完成验资工作，推进公司收购的顺利实现。为确保公司收购的全面实现，在集团的指导下进行了2022年7月至2022年5月的经营成果审计，确定了与原股东xx公司及个人股东的转让金额，实现了集团对公司的全资控股。完成了原xx公司的清算工作以及审计工作，顺利实现两公司的账务合并，并完成新公司的验资工作，为公司完成工商变更登记工作奠定了基础。

五、加强应收账款清收，完成多个项目的应收账款清理工作，为公司应收账款回收提供了依据。

为加强公司资金回收，公司成立了应收账款清收小组，负责加强应收账款的清理催收工作。通过清理，把部分收款难度

大的项目和单位通过法律途径予以解决，和相关部门一道，全部收回了多个项目的工程款3300余万元，有效确保公司资产安全，挽回了公司经济损失。通过清理，使公司的应收账款准确性得到保证，通过清收小组的督促，公司及时回收了部分工程款，对缓解公司资金紧张起到了重要作用。

## 六、重新设置岗位，细化岗位职责，加强员工责任感。

根据工作需要，对部门内的岗位重新设置和细化，强化每一个岗位的岗位职责。对部门内可能涉及的工作岗位都进行了设置，减少了人员变动对公司财务工作的影响。通过对每一个岗位的职责细化，让每一位员工都明确了自己的工作职责，有利于加强员工责任感，也有利于下一步对各岗位的考核。

## 七、加强税务筹划，有效避免公司的税务风险。

由于公司以工程施工为主，产品销售量也在逐年扩大。由于公司产品的特殊性，存在部分视同销售的情况。

财务部门从源头入手，从合同开始，充分利用公司的资质优势和工程实际情况，加强税务筹划，从法律形式上将部分产品销售行为界定为工程施工行为，大大降低了公司的税负。本年度产品销售实际承担的税负为xx%[]远远低于原xx公司xx%的实际税负，基本上保持着以前小规模纳税人的税负率。

同时还加强了员工个人所得税的筹划，将员工的年终奖的发放方式进行了改变，大大降低了员工个人所得税。

## 八、关注成本分析，以重点项目做为成本分析的重点，为公司成本预测和成本控制提供依据。

一、财务人员缺乏，部分财务人员素质离岗位的要求有一定差距。

目前财务部门共有财务人员10人，今年新进1人，辞职3人，总人数从年初的12人减少到10人。在离开的三人中，分别是项目管理与成本分析、税务会计和现金出纳岗位，给今年的财务管理工作带到很大的不便。

目前税务会计岗位已经到位，其他岗位的工作都还暂时由其他人员兼任。在目前的各会计岗位上，虽然具备会计师职称的人数不少，但真正能达到与职称相应要求的人并不多，部分岗位的财务人员的业务素质离岗位要求有相当大的差距。目前项目管理与成本分析岗位还空缺，希望能从公司内部找到合适的人来做这样的工作。

目前公司的管理模式还不具备每个项目都派财务人员的长期保持，但外地项目今后必须派出财务人员，公司外地项目逐渐增多，给公司的项目财务管理带来很大的挑战。

因此，项目上长期派驻出纳，财务人员就可以从项目上解放出来，一个财务人员可以管理多个项目的财务工作，一方面有利于维持项目的正常运转，也有利于加强项目成本核算和管理。

二、个别财务人员工作态度较差，部门内相互之间的沟通不畅，影响财务部门整体形象。因为一些特殊原因，个别财务人员工作不积极主动，遇到问题不是想办法解决问题，而是把问题扩大化，甚至相互推诿，逃避责任，很不利于部门的团结和管理，带坏部门风气。部门内各岗位的沟通不畅，相互之间缺乏主动的沟通。部分同事在处理部门内部意见不统一的方式有待改进。这方面，作为部门经理，应当负主要责任。

今后应当加强部门对员工的教育，加强员工的责任感。部门内今后应当坚持例会制度，在会上把问题提出来，并共同解决。建设一个和谐，团结的团体。

三、基础工作不够扎实，职能部门之间资料传递不及时，离规范管理还有一定的距离。财务基础工作是一项长抓不懈的工作，本年度一些常犯的<sup>v</sup>病依然没有很大的改变。公司的数据传递对财务核算有着重要影响，包括与业主的结算、与分包单位的结算以及材料报耗等资料，由于相关部门传递不及时，造成公司反映出来的财务数据和实际情况有相当大的差距。特别是每年12月份的收入成本利润都特别高，说明我们日常的基础工作还有待改进。

建议公司各职能部门加强横向沟通，建立公司资料传递流程，职能部门要有勇于为各生产部门服务的意识，简化流程，及时将相关资料传递到财务部门，以便于加强公司对各项目的过程管理。

四、成本分析和控制薄弱，对项目成本没完全起到控制作用。由于人员变动的原因，公司将目标成本下达的职能调整到了xx部。从对目标成本的准确性和专业来讲□xx部对下达目标成本更有利于做好公司的成本控制与分析。但由于成本分析的不及时，造成很多分析都成为了事后分析，不利于加强公司的成本控制。

目前由于相关岗位人员的缺位，对公司的成本控制工作带来很大的问题。当前急需解决成本分析和项目管理的岗位人员缺乏的问题，以便于加强项目成本管理控制和分析。成本分析岗位同时与项目管理联系在一起，因此，将相关数据集中起来，及时发现项目成本管理和控制中存在的问题，才有利于公司持续降低成本，努力提高公司经济效益。

一、做好成本核算，加强成本控制，强化成本分析，及时准确提供成本报表，为公司成本管理提供决策。

公司的成本核算有了一定的基础，但根据公司的现状，还需要对公司的工程成本核算进一步调整。包括制造费用、机械费用的分配，都需要做一些调整，有利于更加准确反映各工

程项目成本情况。

严格按照公司各项成本管理规定，控制各工程项目成本开支，加强项目成本的事中控制，主要加强对材料、人工和外租设备的控制，从合同的签定入手，严格控制各项成本的发生。力争按月进行成本分析，及时发现公司各项目管理中存在的问题并提出控制成本的办法，及时为公司领导的决策提供参考和依据。

二、做好部门内责任分解，将工作任务落实到人，并为每个工作岗位设定相应考核量化指标。

2022年度公司已将各部门的责任指标予以落实，但目前财务部门尚未将各项考核指标落实到每个岗位，主要是因为本年度人员变动太过频繁，打乱了工作安排。但xxxx年一定会做好这项工作，把每一个工作岗位的每月任务予以分解落实，为每一个岗位都建立可以量化的指标，包括工作的差错率，都要进行考核，加强员工的责任感。

三、加强税务筹划，努力降低公司税负。由于公司兼有工程和产品业务，因此对税务的筹划应当还有一定的空间，但必须从与业主签定合同开始入手，建立一套较为完整的管理机制，财务部门一定要从源头开始，把握好税务筹划，严格按照国家相关规定，有效规避相关的税务风险。

四、继续强化资金管理，提高资金使用效率。

公司目前有银行授信xx元，但本年度实际使用仅有xx余万元，利用率仅为xx%[]主要原因是xx银行办理各项保函时效率太低，目前我们使用xx行的授信仅为xx%[]因此，加强银行授信额度的使用对缓解公司流动资金，有着重要的意义。

同时公司并将严格执行资金管理办法，对项目回款要坚持按目标成本率予以控制。今年做了一些，但这方面的工作还做

得不够，有待继续改进。

坚持利用承兑支付，延迟资金支付时间，确保公司正常生产经营资金。

五、加强材料核算，统一设置材料账，加强各生产部门的材料管理。严格按公司的《财务管理制度》和《材料管理制度》，撤销各部门的材料内业，统一设置材料记账员，加强公司的材料管理，组织公司的材料核算。

集中统一管理公司的材料，使公司的材料核算和管理落到实处，降低公司材料成本。六、启动会计核算制度，对公司的各项会计业务严格按照会计准则的要求予以明确，规范公司会计核算。

力争xxxx年度完成公司的会计核算制度的起草工作，并在xxxx年度初步统一公司的会计核算行为，使会计核算能及时准确反映公司的财务状况和经营成果，为公司的财务管理和财务分析奠定坚实的基础。

2022年是公司财务部门比较辛苦的一年，也取得了一定的成绩，但我们应当清醒看到存在的一些问题并想办法解决这些问题，我们深感责任重大，也丝毫不敢懈怠。唯有这样，才会使我们的财务管理工作更上一层楼。

## a公司财务工作报告

### 一、xxxx年a公司财务工作总结

xxxx年a公司财务工作紧紧围绕公司全年各项工作目标展开，认真组织会计核算，规范各项财务基础工作，以资金管理为中心，以成本费用管理和资产管理为重点，注重财务风险的防范，不断提高财务工作质量。主要开展了以下几方面的工作：

1、开展财经纪律自查工作。认真贯彻落实国家财经法规及集团各项财经制度□a公司组织财务部进行了财经纪律的自查工作并针对存在的问题和薄弱环节进行了相应的整改工作。

2、积极推进资金决策的民主化、科学化。认真贯彻落实“三重一大”制度在大额资金运作方面的要求，积极推进资金决策的民主化、科学化。

3、加强付款回票制度执行力度，强化成本费用管理。认真执行付款回票制度，规范项目成本管理。进一步细化可控经营费用项目、开支标准，努力缩减不必要的经营费用。

4、加大应收账款的清欠力度，强调项目自身的资金平衡。继续推进应收款的回收工作，包括在建项目应收进度款的催收以及完工项目应收款的清欠工作。继续加强项目自身的资金平衡，包括收付款比例以及收付款方式的平衡。

xxxx年a公司成立以后，财务部根据a公司的实际情况及集团财务管理工作的要求，对a公司成立前的财务管理模式和流程进行了部分调整，并在此基础上实现与集团财务管理工作的有效对接。

1、财务管理工作职责定位□a公司财务部是强化a公司管理与控制的重要部门，主要履行以下几方面的职责：(1)贯彻执行集团、集团的财务政策与基本财务制度；(2)负责a公司预算的编制、上报与实施管理；(3)实施对a公司下属各业务单位财务运作过程的控制；(4)依据集团业绩衡量标准，强化对各业务单位的财务绩效考核；(5)负责a公司范围内各业务单位的资金集中管理；(6)审核并汇总上报所辖各业务单位的各项财务报表。

2、预算管理。为适应集团对a公司统一考核的需要，由a公司负责审核各业务单位的预算并统一编制上报集团，对预算实

施进行过程管理，在保证综合预算目标完成的前提下□a公司在年度经营过程享有预算调整权。

3、资金管理□a公司负责审核各业务单位资金预算，统一资金归集、调配；履行对各业务单位资金监管的职责，同时承担项目融资的职责，包括授信、担保、质押等事项。

1、强化资金预算编制工作，增强资金预算的严肃性。提高预算编制质量，资金预算安排与项目进度计划紧密结合，进一步细化资金预算安排，提高资金的使用效率，加强预算执行的过程控制和反馈，保障资金安全。

2、加强税务筹划与管理。合理安排增值税款的抵扣认证、发票的开具及营业税款的缴纳时间，使税款的缴纳平滑稳定防范税务风险。

3、继续规范工程项目结算工作。根据集团对工程项目结算工作的相关制度及要求，内、外部审计工作中提出的改进意见，财务部将进一步规范工程项目结算工作，保持与上级单位会计政策的一致性。

4、继续推进前期项目模式的探索□a公司成立以后，为适应业务发展的需要□a公司组织机构及工程项目模式进行了适当调整。财务部根据调整后的情况针对前期项目模式进行了相关探索性的工作，为充分调动经营人员的积极性□a公司要继续推进前期项目模式的探索，包括相关制度的制定、具体管理办法的出台等。

5、积极做好各项财务管理工作，保障经营平台的平稳过渡。集团根据业务发展需要成立了j公司，并将相关业务资质转移至j公司□a公司财务部要根据经营平台的转移情况合理安排后续的财务管理工作，包括后续税款的缴纳、资金及留存收益的转移等，保障经营平台的平稳过渡。

## (二)投资项目公司财务管理工作计划

- 1、统一财务管理制度及会计政策□a公司根据国家财经法律法规及各投资项目公司的实际情况，统一各项财务管理制度及会计政策，完善内部财务控制体系，使各投资项目公司的考核工作公平合理。
- 2、加强a公司的全面预算管理制度的制定□a公司应将集团下达的经营指标合理的分解下达各投资项目公司，建立投资项目公司预算执行情况定期报告制度，预算执行评价考核制度。
- 3、监督、检查投资项目公司财务指标完成情况。财务部可以通过采用财务预算控制、财务报表核查、现场检查、财务审计等手段对投资项目公司的财务工作进行监督检查，定期进行预算执行情况考核，并对执行结果进行综合分析，以作为衡量各投资公司经营业绩的依据。
- 4、加快资金管理制度的制定，集中资金控制权□a公司财务部门是a公司资金管理的责任部门，负责办理a公司内各单位一切资金的筹集、使用、调配、拆借等财务手续，因此应适时制定适合自身业务及各投资公司的资金管理制度，严格监督a公司资金的使用。
- 5、构建a公司内有效的激励约束机制□a公司要根据投资项目公司具体情况建立奖惩分明的业绩考评制度，设计出合理的财务指标和经营绩效考核指标体系，强化对集团投入资本的经营效果的监督。

### 公司财务部工作总结

春去秋来，四季轮回，公司已经迈进一个新世纪。我们财务部也有了一个全新的开始，人员结构有较大的调整，基本上都是新人、新岗位，带队的任务落在我的肩上。我们都感到担子重了、压力大了，但是我们没有畏缩，在领导的正确引

导和各部门的大力支持下，凭着责任心和敬业精神，我们逐步成熟起来。为了进一步的发展和提高，我觉得有必要对这半年多的工作做一简单的回顾。一、作为非盈利部门，合理控制成本(费用)，有效地发挥企业内部监督职能是我们上半年工作的重中之重。年初，为了加强会计基础工作的规范性，完善公司的管理机制，财务部制定了新的《管理细则》。细则中对借款、费用报销、审核等工作程序作了详实的解释。我们通过对细则的学习、讨论，把各项条款逐一与实际业务联系在一起，找问题找漏洞，并反复消化、严格把关。在出纳环节中，我们强调一定要坚持原则、不讲人情，把一些不合理的借款和费用报销拒之门外。在凭证审核环节中，我们依据细则中的规定，认真审核每一张凭证，不把问题带到下个环节。通过这半年的实践，我们的工作取得了显著的成效。数字是最有说服力的，在销售额与上年同期基本持平的情况下，三费(管理费用、销售费用、财务费用)却比去年同期下降了。通过实际工作，我们都深刻的意识到加大成本控制的力度，尽快推出相应制度的必要性。

二、财务部每天都要接触大量的数据和枯燥的报表，但大家以苦为乐，从来没有怨言，工作干得有声有色。为了提高员工的荣誉意识，针对公司出台的工资考核制度，我们相应地制定了内部员工工资考核方案，由部门经理依据员工的岗位描述对其平时的表现进行综合评判并作为参考递交会计主管。考核制度的实行有效地调动了大家的积极性，充分发挥了企业的奖励机制，合理地利用了人力资源。

做好凭证传递、汇总工作。为了更好地核算营销部门的盈亏，为公司完成销售计划提供依据，我们及时记录每一笔到款，准确记录货款的清欠并周期性地与营销人员的往来帐进行核对，并做到营销、财务、物流中心数据口径一致。四、为了培养自身的综合能力，取人之长、补己之短。我们定期进行小组讨论、学习企业会计制度，大家互相交流心得，熟悉各岗位的工作流程，把问题摆在桌面上。由员工转达给部门经理，再由部门经理转达给主管，主管根据汇总上来的意见与

建议做出相应的措施。除此之外，我们合理地安排每位员工的外勤工作，让每个人都有与外界接触的机会，做到工作有里有外、有张有弛。五、在上半年的税务工作中我们克服了许多困难，通过积极参加国、地税局举办的办税人员岗位培训以及查阅大量的财务资料，顺利完成并通过了企业所得税纳税清缴、增值税一般纳税人年审工作。通过对税务筹划的学习，提高了每月纳税申报工作的质量，并且熟练掌握了^v^□财政局、税务局各项报表的填制工作。

## 上争资金工作总结篇五

截止2011年12月31日，项目部共完成施工产值18390万元，其中征地及拆迁工程259万元，路基工程3167万元，桥梁工程6284万元，涵洞工程7690万，大型临时设施和过渡工程320万，其他费用670万。

### 二：2012年生产经营计划

1、为加强项目部计划统计管理工作，确保计划的准确性、时效性和可操作性，根据项目部实际，制定了计划统计管理办法。两年来我部目计划统计工作严格执行该办法。

情况进行综合评价，提交项目绩效评价和项目部班子考核建议。

3、进一步完善并采取灵活地方式积极推广台帐报表式制度，使得报表数据质量更加可靠，提高了信息的连续性。

4、及时、全面、准确完成计划的上报下达和各项统计调查以及统计资料的收集、汇总工作。

5、为领导决策及相关部门提供所需要的相关统计资料。

6、持续改进任重道远。

虽经过努力，两年来统计工作管理水平有较大进步，但与企业精细化管理需要相比还有很大差距。主要表现在：

（1）统计分析力度不强，服务经营生产水平有待继续提高。统计的生命力在于对信息的综合分析，统计人员信息拥有量不足严重影响了统计分析的质量。

（2）部分单位统计人员岗位更换频繁，影响了部分统计业务的正常开展，增加了统计工作的管理难度。

（3）统计管理水平还不平衡。个别部门统计配合工作开展比较薄弱。

## 2012年计划统计工作要点

在搞好日常工作的前提下，明年我项目计划统计工作重点要抓以下两方面的内容：

（一）进一步夯实基础，提高计划统计工作质量。

1、根据局指、公司统计体系标准，结合我项目实际执行基础统计工作。

2、编制项目计划统计作业指导，规范项目计划统计工作。

（二）坚持特色，力图创新。

1、发挥电子文档管理的特点和优势，继续向各系统统计业务工作推广台账式统计报表。

2、坚持把统计检查和计划检查相结合，坚持把检查和培训相结合，继续充分发挥检查推动工作的作用。

3、建立新的信息收集渠道，加强信息收集，扩展统计为企业服务的范围。

4、学习和借鉴其他分部的先进经验，扩展管理思路，创造性地开展计划统计工作。

## 上争资金工作总结篇六

附件1:

### 钟灵镇贫困村互助社运行管理情况全面评估报告

#### 一、全面评估工作开展情况

为全面了解和掌握我镇贫困村互助资金试点和扶贫互助社的运行管理情况，根据渝扶办发[2012]86号关于对贫困村互助资金运行管理情况开展评估的通知，我镇成立张凌云为组长，陈伟、涂雨钢为成员的评估领导小组，制定详细的评估方案，依据《关于进一步做好贫困村互助资金试点工作的指导意见》（国开办发[2009]103号），2012年8月13日至8月15日对凯堡村、中溪村、红砂村互助社运行情况及管理情况进行了评估，通过现场查看资料、听取汇报、走访社民，了解了各社注册和设立情况、贫困户入社和受扶持情况、财务管理情况、资金使用效率、借款发放与回收情况、资金安全性与风险控制情况、财务可持续性等方面。

#### 二、扶贫互助社评估情况

全镇共有凯堡村、中溪村、红砂村三个互助社，按照评估标准逐条检查，全部为b类互助社。

#### 三、评估中发现的问题

通过评估，发现凯堡村及红砂村单笔借款额度超过村民大会讨论决定的最高限额各有一笔，中溪村近一年内累计发放借款额为12万元，只占互助资金总额的80%。上述问题要求各互助社引起重视，加强监督，尽快整改。

#### 四、工作意见和建议

互助社是一项民心工程，解决了农户发展农业经济的资金周转需求，大大提高了农户的生产发展积极性，但由于管理及监督不完善，宣传工作没到位，各互助社没能完全发挥相应的作用。今后需进一步加强监督、评估，加大宣传力度，让互助社的明天更加美好。