

# 2023年财务年终演讲稿 财务竞聘演讲稿(模板8篇)

演讲稿要求内容充实，条理清楚，重点突出。在社会发展不断提速的今天，演讲稿在我们的视野里出现的频率越来越高。好的演讲稿对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇演讲稿下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

## 财务年终演讲稿篇一

大家好，我竞聘的岗位是计划财务部副主任一职。

本人，本科文化程度，现在市分行计划财务部工作。20xx年入行以来，始终把自己的人生追求与中行的发展牢牢结合在一起，在平凡的岗位上努力工作，乐于奉献，从不计较个人得失，不投机取巧，不弄虚作假，先后在河滨支行，朝西支行，个人金部、营业部到现在的计划财务部工作。作为中国银行的一员，我每时每刻都能感到这个大家庭的温暖。是各级领导的真切关怀和严格要求、是各位同事的无私帮助与言传身教，让我在过去的工作中积累了经验，掌握了工作技能，不断的完善着自己。今天，在这个机遇与挑战并存，成功与失败同在的竞聘中，本着检验自我和学习提高的目的，接受大家的评判和挑选。

那么，我的演讲内容主要包括两方面：一是我竞聘计划财务部副主任的优势；二是如果我竞聘成功的工作思路。

竞聘计划财务部副主任的优势：

在工作经验方面，我已经非常熟练地掌握计划财务部业务流程。首先，我扎实工作，埋头苦干，勤奋积极，既发扬优良传统，又注重在工作实践中摸索经验，探索新思路，为部门

起好模范带头作用，做好表率作用。其次，做为计划财务部副主任，我能做好主任的助手，当好参谋，为主任决策提供及时的、科学的、准确的信息和依据。积极协助部门主任开展一系列有益的活动，使大家有集体荣誉感，提高他们的综合素质、增强团队合作精神，创造良好的工作氛围。第三，我具有高度的责任心。计划财务部工作繁杂、琐碎，每天都要对付款凭证进行逐笔审核、审核原始凭证的合法性、合理性和真实性，我能做到严把即时审核监督关、严把每日审核监督关、严把每月定期监督检查关，养成了严谨、认真、细致的工作作风。

如果竞聘成功，我将从以下几个方面做好工作：

如果我能再次成功竞聘计划财务部副主任，我将继续学习，认真履行自己的岗位职责。作为计划财务部副主任，堪称计划财务部主任的左膀右臂，因而，我要在主任的领导下，尽心尽力履行职责，做好主任交付的各项工作，同时做好与各业务部门的组织、协调、沟通等工作。具体而言，我将做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上；工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合；思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。

作为副主任，我要以高度的热情感染人，以精湛的业务带动人，时时先行一步，处处争当排头兵，充分调动每位职工的积极性，形成团结，和谐，高效的团队，努力做到高效，及时，能动的完成领导下达的各项任务。

利用自身掌握的财务知识技能，和丰富的财务管理经验，在防范财务风险、结算风险上下功夫，有效消除内控风险隐患，求真务实，勇于创新，创造性的开展工作。同时对领导安排的工作不拖、不等、不靠、不推，不但用力去做工作，而且用心去做工作。在具体工作中，在实际工作中要做到特事特办，急事急办，易事快办，难事妥办。

相信领导和同事们对我的认识和了解已经远远超过了今天所做的陈述。如果组织上委以重任，我坚信自己有能力在支行行长的岗位上做出更大的成绩。最后我想说：竞争上岗，有上有下，无论上下，我都将一如既往地勤奋学习、努力工作，为我行的发展奉献我的青春、智慧和力量。

谢谢大家！

## 财务年终演讲稿篇二

大家上午好！

大家都知道，财务部门作为公司的一个主要职能监督部门，“当好家，理好财，更好地服务企业”是财务部门应尽的职责。我们在日常工作中用心努力地做好每件事，争取把问题想周到，尽量使自己能做到事半功倍的效果。在财务工作中我始终以提高工作效率和工作质量为目标，力争做到总公司和分公司财务制度统一，积极主动地了解各分公司财务工作中出现的问题，及时上报，及时解决。使得各分公司人员按照公司的制度和标准完成每项工作，熟练掌握工作流程，坚持按财务制度办事，保持头脑清醒，及时掌握各公司签订合同和收付工程款项等情况。在工作中发现问题，解决问题，采纳大家提出的合理化建议。

财务部门是为大家服务的部门，坚持按原则办事，加强个人责任心培养，履行会计职能，勇于负责，积极主动，虚心向各位同事学习，配合公司各位领导完成每项工作，严格遵守公司的各项规章制度，不能马虎，不能怕麻烦，也不能怕得罪人，认真审核每笔业务，本着对事不对人的态度工作。

在工作和学习中，我坚持取人之长，补己之短。因为我深知财务工作始终贯穿于企业生产经营的每个角落，需要不断的学习，不断的更新专业知识，结合本企业实际情况，向领导提出合理化建议，争取找到更好的方法为企业服务。

经过一年多的工作，我在不断的改正缺点，完善自己，也希望大家多给我提出宝贵意见，而且在专业方面我会争取多学习财务管理知识，充实自己，更好地为企业服务。

让我们全体员工以高度饱满的工作热情、积极端正的工作态度，不断提高自己的业务水平和业务素质，努力奋斗！相信在全体员工的努力下，我们公司的明天会更好！相信公司的明年会更加灿烂辉煌！再次祝大家新年快乐！全家幸福！

谢谢大家！

## 财务年终演讲稿篇三

上(下)午好！

我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。我叫xxx□xxx文化□xxx职称□xx年xx月参加工作，现任xxx□根据个人工作条件，我参与岗位职务的竞聘。

我今天竞聘演讲的内容主要分两部分：一是我竞聘该职务的个人优势；二是谈谈竞聘成功后的工作的思路。

1、我本人拥有较好的政治素质和较强的工作业务能力。工作多年来，我严格遵守国家的法律法规、各项金融规章制度，在业务处理中，严格按业务操作规程办理，从未出现过违规违纪现象；在工作中，我不断加强金融理论和业务的学习，努力提高自己的业务素质，通过不断的培训和学习，我已经熟悉和掌握了信用社的各项会计规章制度，能够熟练办理各类业务，这些都为我今后做好会计经理的工作打下良好的基础。参加工作以来，我均能全面完成本职工作和领导交给的任务。我先后获得过称号(荣誉)。

2、我本人拥有较好的工作态度和敬业精神。在工作中，我能做到爱岗敬业，克尽职守，埋头苦干，兢兢业业，任劳任怨，

认真负责，同时，处理好与同事的关系，做到团结同志。在对外服务工作中，做到礼貌待客，热情大方。

3、拥有较强的组织协调能力和自律能力。我在工作中能坚持原则、诚实正直、廉洁奉公，努力防范和控制好业务中的各类风险，做好存贷款营销服务工作。

1、参谋到位，做好社主任的“内当家”。我将积极协助社主任，认真抓好内部管理，加强财务核算，协调好各方面关系，做到内部管理与会计核算管理并重。

2、主动服务，抓好职工业务培训和检查。我将针对白邑信用社在内部管理方面存在的问题和不足，认真抓好职工的业务培训，组织全体职工认真学习省联社下发的各项规章制度、业务操作流程，同时，认真抓好各项制度的落实，加强业务的监督检查，杜绝各类违规违纪现象的发生，严防各类案件的发生。

3、开拓思路，转变观念，抓好对外服务。积极协助社主任认真抓好柜台服务工作，加强好柜台宣传和服务工作，使全体职工做到热情优质服务，树立信用社良好的服务形象，促进白邑信用社各项业务的稳步健康发展。

4、正视自己，摆正位置，谦虚谨慎，自觉接受领导及同志们的监督。我将团结全体职工，服从社主任的工作安排，做到廉洁自律，大胆开展工作，不辜负领导厚望。

我虽然从未担任过信用社的中层管理干部，缺乏一定的经验，但正因为如此，我才会珍惜机会，奋发进取，勇于开拓，不辜负领导及同志们的期望。

尊敬的领导、各位评委，诚恳待人，为人正派是我为人态度！勤奋务实，开拓创新是我的工作态度！如果组织上给予我此重任，我将不辜负大家的期望，充分发挥我的聪明才智，以昂

扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，使白的工邑信用社在内部管理和财务核算方面都有新的起色，新的突破，上升到一个新的台阶。作为这次竞聘的积极参与者，我希望在竞争中获得领导及同事们得认可，取得成功，但是，我也绝不回避失败，无论竞聘结果如何，我都将堂堂正正做人，踏踏实实做事，一如既往地做好自己的本职工作。

谢谢大家！

## 财务年终演讲稿篇四

大家好！我是来自成都\*\*的财务小将xxx[]今天我演讲的题目是“人生因责任而精彩”。

著名文学家列夫托尔斯泰曾经说过，“一个人若是没有热情，他将一事无成，而热情的基点正是责任心。”是的，责任如阳光，能激发潜能；责任如甘露，能净化心灵；责任如烛光，能照亮人生。勇于担责，源于强烈的事业心、责任感。没有干事创业的崇高追求，没有昂扬向上的精神状态，没有舍身忘我的拼搏精神，事业是不可能成功的。

到凌晨2、3点，而从未叫过苦、从未喊过累这就是成都\*\*财务队伍，正是因为他们不断规范管理、勤勉履职、勇担重任，才看到了消费者因货款结算方式不断改进而绽放出的满意笑脸，才能够让财务报表上一行行数字尽情闪耀着夺目的光彩，才能够把累累硕果骄傲地上缴国家财政。

20xx年，我有幸地成为了财务团队的一员。3年来，忙碌的时光，平凡而又幸福，我始终保持小心谨慎和高度负责的工作态度，严格按照财务制度的有关规定处理账务，不敢有一丝懈怠，每笔业务都是看了又看、审了又审。每一次，当我踏着凌晨一二点的钟声结束一天的工作；每一次，当我因为他人提供的原始凭证有问题而为对方讲解公司政策与制度；每一次，当我在审核合同时发现问题及时纠正，确保了公司利

益不受影响，我都发自内心为自己的成长而自豪。作为负责资产管理的会计人员，我深知自身责任的重大，所以在一次次的资产盘点、一次次的资产价值核实、一次次的资产处置中我都丝毫不敢懈怠，只讲准则、不讲人情。或许正因如此，很多基层同事都抱怨我把关太“死板”、审核太细致。每每听到这些，我都会耐心地为他们讲解财务相关政策规定。看到他们逐渐对我们表示理解认同的时候，我的内心满含着欣喜和自豪，充满了小小的成就感。

在成千上万的\*\*人中，有许许多多的平凡人，他们始终

坚守在最基层，用坚实的脚步丈量着人生的价值，用责任与奉献谱写着属于自己的美丽中国梦！建功只在平凡处，我们没有华丽的言词，只有默默的付出；没有惊人的壮举，只有数十年如一日不懈的坚持。而这一份付出、这一种坚持的背后，是用汗水铸就此生无怨无悔的博大情怀，是在日日坚守和默默奉献中闪耀光芒的进取精神，是因勤勉履职和勇于担当而成就出彩人生的事业态度。

古人云：“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”财务工作者虽是平凡的，却又是无比光荣的。让我们携手并肩、脚踏实地，勤勉履职、勇于担当，在负责任、尽责任的奉献中实现人生的价值、享受人生的快乐，在平凡的工作岗位上演绎出精彩的、不平凡的人生！

谢谢大家！

## 财务年终演讲稿篇五

大家好，我是xx酒店财务部xxx□今天我演讲的题目是“质量在我心中——团队协作的重要性”。

今年x月份，酒店管理公司为充分调动全员服务积极性，进一步提升对客服务质量，使宾客在xx酒店这个大家庭真正的感

受到“宾至如归”。为此，酒店管理公司开展了以“质量在我心中”为主题的活动，活动进行了x个月之久，期间，我们取得了阶段性的成果。

活动伊始，酒店根据各部门实际情况及岗位工作的不同分别进行了切合实际的全方位培训，通过培训大家的专业知识掌握更加丰富，业务技能更加娴熟，工作技巧更有针对性。在与大家的学习过程中，我们将理论与实践相结合，举一反三；在工作中，将培训知识用于实践，通过实践我们提高了服务技能，实现了服务质量质的飞越，提高了个人工作的综合素质，提升了酒店的整体形象。为此，对此次活动中表现突出的员工评选为明星服务标兵，以激励全体员工的积极性和主动性。

二十一世纪是一个团队协作的年代，没有优秀的个人，只有优秀的团队。如是说个人工作能力是推动企业发展的纵向动力，团队精神则是横向动力。这就如在一个大集体中，很多个小环境组成一个大环境，它的正常运转取决于每个部门的运作是否正常，沟通是否通畅，职能是否完全发挥，员工之间配合是否默契，当我们的团队协作无障碍，来自团队内部员工内心的凝聚力、向心力就促使我们心往一处想，劲往一处使，这样我们的衣食父母就会觉的舒心。陕西长安雅集酒店的经营理念“打造一座没有冬天的酒店”，这不仅仅表现在酒店内部硬件设施的配备上，“软服务”上的高满意度尤为重要。在平时的工作中，为突显二线为一线服务的理念，最终实现服务于客人的主线。财务部认真做好每次员工业务培训的同时积极引导员工正确的工作思路和工作方法，使之成为习惯。在工作上，虽然我们分工明确、各负其责，但丝毫不影响我们之间的密切配合与协作，我们相互学习，相互配合，互相帮助，有困难大家一起克服。在部门人员紧缺的现状下，每逢月底遇到中厨原材料盘点时，大家主动留守到中餐厅收档结束后参加盘点工作，为了我们的成本核算合理、正确，几百种原材料我们一个个称，一个个数，尽量做到每种材料不多计也不少计，多少次我们为了一一个个小小的材料



同中厨员工共同探讨怎么计算成本价格比较合理，在部门员工的共同努力下，每月成本报表都能在管理公司要求的时间节点之间上报。

一个人的力量是有限的，惟有相互帮助，相互合作，发挥各自所长，才能使部门及酒店的业绩最佳化，才能创造一个积极向上、合协的大家庭。在今年x月份的陕西省人防会议接待中，原订于全天使用的多功能厅，中途因为会议中有实操演练的部分，早上的会议提前x个小时结束，下午的会议推后1小时开始。酒店见此空档安排了一家大型用餐，当酒店各部门被通知周日全加班协助接待此次用餐时，酒店各部门没有任何怨言，大家在郑总的带领下，经历了x人会场在半小时内恢复为x桌的用餐，用餐的过程中大部分员工要去一楼中餐厅进行传菜或在三楼多功能厅协助服务，用餐结束后大家自觉的收拾餐具、拖地、撤餐桌、进会议桌、铺台呢，在大家的共同努力下，多功能厅立刻恢复为早上的x人会场。短短x个小时，大家干的热火朝天，每个人都汗流浹背，但是没有人叫苦叫累，都觉得很开心。那一刻，我深深地感受到了什么是团队，有这样一支嗷嗷叫的团队，困难就不是困难，它只会变成成功路上的调味品，让我们的生活多姿多彩。

俗话说“人心齐、泰山移”，团结的力量是无穷尽的。当今社会，随着知识经济时代的到来，各种知识、技术不断推陈出新，竞争日趋紧张激烈，社会需求越来越多样化，使人们在工作学习中所面临的情况和环境极其复杂。在很多情况下，单靠个人能力已很难完全处理各种错综复杂的问题并采取切实高效的行动。所有这些都要求人们组成团体，并要求组织成员之间进一步相互信任、相互关联、共同合作，建立合作团队来解决错综复杂的问题。小溪只能泛起破碎的浪花，百川纳海才能激发惊涛骇浪，个人与团队关系就如小溪与大海。每个人都要将自己融入集体，才能充分发挥个人的作用。团队精神的核心就是协同合作。总之，团队精神对任何一个组织来讲都是不可缺少的精髓。否则就如同一盘散沙；一根筷

子容易弯，十根筷子折不断？？这就是团队精神重要性力量直观表现，这也是我理解的团队精神，也是团队精神重要之所在。

## 财务年终演讲稿篇六

你们好！

一、认真贯彻《会计法》严格遵守财务内控制度，规范财务行为，防止国家资产的流失。首先执行本局制定的会计流程操作程序，其次切实完善制定好本科室的财务管理办法，用制度管人，约束财务行为。也是财务人员加强经济核算，提高核算水平的准绳，它有力促进增收节支，保证政府工作的正常运转。促进我县各项社会、事业、健康快速发展起着重要作用。

二、把单位资金管好、用好、用活。八年来，我在财政工作上无论从事何种岗位，工作“过得硬”，以群众满意做为目标，脚踏实地做好本职工作。模范履行一个干部的职责，将后我在这个岗位上继续做到，首先在农税工作上，搞好税收宣传，认真抓好农税征管，做到应收尽收，做到票、库、款一致性。严格按照农税征管办法办事。在专项资金管理上，首先对各类资金严格规范运行程序，实行专款专用专门核算、封闭运作、全程监督。对项目资金要有验收报告，有结算方案，实行专项业支，发挥资金的更大的效益。核算上客观、严谨、细致、审核、监督。严格执行财经纪律，严格报帐制度和会计规范化要求办事，做到会计凭证、手续、完备。规范合法，核算上按时日清月结，帐薄健全、资料档案完备。记录及时准确真实合法。同时当好领导参谋，保证企事业资金的正常运行。

三、加强学习、努力提高自身综合素质。首先加强政治理论学习，提高自身修养。要认真学习党的十六届三中会会精神，和党的方针路线，现行涉农政策和法规，用理论武装头脑，

指导实践，强化宗旨意识，把人民的利益做为工作的出发点，始终与党保持高度的一致，保持干部在思想上、政治上、组织上先进性和纯洁性，要与时俱进，求真务实。作为财政人应对组织无要求、不摆功、不计得失。工作坚持原则，敬业爱岗以饱满的激情，把心思凝聚到财政工作上，要不断的强化自身业务技能的学习，要始终坚持自学，学习会计电算理论和其它应用知识，积极参与各类会计达标，竞赛活动。在会计职业道德上坚持“诚信为本、操守为重、坚持准则、不做假帐”。坚持正确的人生观、世界观、价值观。兢兢业业，任劳任怨做事，光明磊落做人。

四、重塑自我、模范带头、做好榜样。我从参加工作以来，十年酸甜苦辣风雨人生路，我无悔做一名财政干部，无论是过去还是将后，我将一如继往克服各种困难，将深入到基层去锻炼，要学会体察民情，了解民意，集中民智，努力为民排忧解难，诚心诚意为民办实事办好事。在单位上要以热情感染人，精湛业务带人，博大胸怀团结人。要吃苦在前，享受在后，乐于奉献。做到无论份内或份外工作将努力做好各方面工作。起好带头作用。

五、勤政爱民、廉洁自律、文明服务。将后一定要严格要求自己，凡来办事的，一杯热茶、一张笑脸，文明服务，礼貌待人。常自省自励，办事不推诿拖拉，用会计的职业道德和法律约束自己行为，秉公办事，廉洁奉公，勤政爱民。

六、严于律己、克己奉公、宽以待人，团结协作。将后一定按局的规章制度办事，要顾全大局，识大体。认真探索，总结经验，虚心向有经验的同志学习，要俯下身干工作，与同志同甘共苦，同心同德。加强各方面的协作，积极协调各方面的关系，努力做好各方面的事务。努力成为一名合格的财务员。

一份耕耘，一份收获。我现在从事财务工作被上级业务部门和同事门认可，今天机构改革又给了我一个试岗的机会。我

一定会履行我的诺言，让组织放心，我将接受挑战，同时我将一如继往传承我们的财政文化、财政精神、财政美德、财政业绩。我为成为一个财政人而自豪，我将不辜负组织，同事们的信任与希望，再接再厉，搞好分管的各项工作！谢谢大家支持我！

## 财务年终演讲稿篇七

大家上午好！

大家都知道，财务部门作为公司的一个主要职能监督部门，“当好家，理好财，更好地服务企业”是财务部门应尽的职责。我们在日常工作中用心努力地做好每件事，争取把问题想周到，尽量使自己能做到事半功倍的效果。在财务工作中我始终以提高工作效率和工作质量为目标，力争做到总公司和分公司财务制度统一，积极主动地了解各分公司财务工作中出现的问题，及时上报，及时解决。使得各分公司人员按照公司的制度和标准完成每项工作，熟练掌握工作流程，坚持按财务制度办事，保持头脑清醒，及时掌握各公司签订合同和收付工程款项等情况。在工作中发现问题，解决问题，采纳大家提出的合理化建议。

财务部门是为大家服务的部门，坚持按原则办事，加强个人责任心培养，履行会计职能，勇于负责，积极主动，虚心向各位同事学习，配合公司各位领导完成每项工作，严格遵守公司的各项规章制度，不能马虎，不能怕麻烦，也不能怕得罪人，认真审核每笔业务，本着对事不对人的态度工作。

在工作和学习中，我坚持取人之长，补己之短。因为我深知财务工作始终贯穿于企业生产经营的每个角落，需要不断的学习，不断的更新专业知识，结合本企业实际情况，向领导提出合理化建议，争取找到更好的方法为企业服务。

经过一年多的工作，我在不断的改正缺点，完善自己，也希

望大家多给我提出宝贵意见，而且在专业方面我会争取多学习财务管理知识，充实自己，更好地为企业服务。

让我们全体员工以高度饱满的工作热情、积极端正的工作态度，不断提高自己的业务水平和业务素质，努力奋斗！相信在全体员工的努力下，我们公司的明天会更好！相信公司的明年会更加灿烂辉煌！再次祝大家新年快乐！全家幸福！

谢谢大家！

## 财务年终演讲稿篇八

多年的工作经验告诉我，同事之间团结比什么都重要。在团结方面，一定要摆正位置，正确认识和看待自己，胸怀全局，当好配角，积极当好处长的参谋，协助处长做好本部门的管理，做到工作主动不被动，到位不越位。在工作中和生活上一定要平易近人，关心本部门干部职工疾苦，努力做到说真话，办实事，求实效。尤其注意那些与自己有不同看法的同志，团结他们一道献身教育事业。在工作上，恪守职责，大胆创新，创造性的开展各项工作，使各项工作落到实处。

1、以提高教育质量为目的，培养跨世纪人才为方向，在提高教学手段和改善教学设施方面利用一切可利用的条件积极争取国家专项经费的拨款和补助。

2、应充分挖掘内部潜力，使各项教学的配套设施发挥高效率运转，争取多招生多收费。

3、通过举办各种类型的培训班、进修班等开展各种形式的办学活动。同时还可利用现有的设备和科学技术进行咨询服务、开放实验室等各种有偿服务活动。

4、要利用国家近几年来对校办企业的一些税收优惠政策，积极向效益好、见效快的校办产业投资，以取得丰厚的利润回

报。

节流途径可以从以下几个方面来考虑：

1、科学的编制年度财务预算。在精打细算基础上，通过采用零基预算方法，对每一笔支出都要进行认真地讨论，将经费开支压低到最低限度。在宏观调控上，通过确定一些指标使全校资金支出结构更趋于合理化。

2、对于许多经费，诸如水电费、电话费、办公费、差旅费等有关费用，要实行定额管理，严格控制使用。并结合制定一些奖惩制度提高各职能部门参与管理的积极性。

3、把好设备的购置和保养关，做到校内各项资源共享。避免设备重复购置、闲置和由于保养不当而缩短使用寿命，造成极大的浪费。

进一步加强管理，完善各类规章制度，从改革预算模式入手，变传统、粗放的“基数预算”为精确、预见性强的零基预算、综合预算、复式预算和分项预算，尽快出台年度预算管理办 法，对各单位财务支出实行分块包干，完善差旅费开支管理办法、招待费开支办法、通讯费包干使用办法等。各单位要严格票据管理，杜绝打白条和自开收据等问题的出现；要制订合理的分配原则，在鼓励各单位积极创收的同时，使分配公平、公开；要严格执行大宗物资的招投标制度，防止国有资金的跑冒滴漏。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高业务能力，增强自身综合素质，保持清正廉洁。在为教育事业的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向。把一颗赤诚的心奉献给我所挚爱的教育事业。

记得香港首富李嘉诚说过，他在用人方面不喜欢“大材小用”，也不喜欢“量才适用”，而是喜欢“小材大用”。因为“大材小用”纯属浪费，“量才适用”容易让人自满、使人懒惰，只有“小材大用”才有利于激发员工的潜能，促进工作的创新，从而达到事业和个人的共同发展的目的。如果各位领导、各位评委给我一个“小材大用”的机会，我将还您十分精彩，这就是我永恒的信念和这次竞聘的诺言，请信任我，考验我。谢谢大家！