

最新政企部门工作总结 部门工作总结 (精选7篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

政企部门工作总结篇一

20x年作为公司管理强化年，公司工程部在公司管理制度及方针指导下，通过分管领导的带领，使公司工程部在部门内部管理、项目管理、技术力量提升等方面都有了较大提高，现在20x年要过去了，工程部从以下几个方面将近一年来的重点工作情况做一个总结汇报：

今年集团公司开展信息化建设工作，公司工程部作为公司信息化建设的主责部门，全程参与了公司信息化软件的选择、考察、评选工作，并在组织公司各个部门参与调研，选定3个试点工程项目，在下一步项目管理系统的推行中，工程部将更要积极的推进项目管理系统的具体实施。

工程部每月定时安排组织各个项目部经理参加生产例会，本年度共开展生产例会会议11次，参会人数共计360余人次；通过会议公司领导层了解各个项目部运行情况和遇到的难题，针对问题作出相应的安排，同时，公司领导也向各个项目部宣传讲解公司的经营方针和工作重点。会议促进了公司与项目，项目与项目之间的有效沟通，也利于公司对项目动态的把握和更好的管控。

20x年工程部和质安部对各个项目部进行了技术、安全、质量

等多方面的综合大检查等共计50余次，发出整改通知40余份，覆盖了公司所有项目，并基本保证每个季度公司到各个项目点进行一次巡检。通过进行项目巡检，加强了公司对项目的监管，也向各个项目部表明公司对各个项目的重视，加强了上下联动。项目部通过公司检查在很多方面得到了加强和改进，促进了项目的管理工作。

20x年工程部共组织项目前期策划讲评5次（参加项目5个，通过项目3个），项目竣工总结讲评2次（竣工项目2个）；在每一个新工程项目开工和竣工一个月内，工程部都要求各个项目认真做一份项目前期策划和项目竣工总结，做到前有策划，中间有要求，后期有总结。

通过对本年工作的总结，我们认为在今后的工作中有以下几方面的问题需要引起我们的重视：

- 1、项目成本管理很弱，部门要加强对项目的成本监管；
- 2、对新工艺、新技术的推广运用不够，要敢于推广运用新技术；
- 3、部门自身建设不够，人员整体实力偏弱，人员综合素质和能力还不能完全满足越来越重的工作职责，明年要加强部门自身建设。
- 4、今年是管理强化年，也是制度开始实施的第二年，但制度的执行力还落实得不够到位，要坚决的执行公司的管理制度和要求。
- 5、部门在公司内部与其他部门及项目部的沟通上还是有些问题，需要进一步加强沟通、交流。
- 6、公司要针对项目部组织开展更多的培训工作的，以提高公司和项目管理人员的技术水平和业务能力。

政企部门工作总结篇二

20xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以xx小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任务，下头扼要把我工程部一年来的工作成绩向公司领导做以下汇报：

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积82887.64平米，超出规划面积507.64平米。工程总投资约2.7亿，09年度工程实现投资约0.6亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应当说在整个业内也是到达了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，异常是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

以年初xx小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，所以在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。异常是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原先的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，所以在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调

整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。经过我工程部人员的努力[]xx项目最终在xx年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

自xx项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。所以我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情景下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收资料进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在xx的第一个项目，所以在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。异常像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现xx市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报xx市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付能够说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，异常是公司领导以身作则利用自我的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了17年10月22日完成了所有的交付手续工作到达了交房条件。

自xx项目从xx年9月30日完成绿化验收后，进驻xx小区的xx物业按现有xx市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到职责制，积极组织施工人员力量

进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，所以我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的职责，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从09年10月28日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前xx小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

自xx交付后，我工程部人员加班整理xx置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并立刻组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部进取响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情景提出相应的改造方案。截止目前xx小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于20xx年1月底完成，空调机位的水管改造也将在20xx年1月中旬全部完成。

一年来在工程部人员的共同努力下我带领工程部取得了令人较为鼓舞的业绩，以上业绩的取得离不开公司领导的支持和帮忙，离不开兄弟部门的帮忙，离不开工程部全体工程技术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有很多差距和不足，工程人员的素质有待提高，现场管理经验需要增强，团队合作的意识不强因加以引导。同时作为工程部负责人在管理经验上的欠缺导致了在部门管理及工程管理上的不到位，所以需改变管理思路加强部门和工程上的管理力度，总结项目在设计、施工及验收上的得失避免以后的

管理漏洞，切实有效的控制项目进度和质量，合理的控制工程成本使项目到达效益最大化。以上是本部门一年来的工作情景，望公司领导批评指证。

政企部门工作总结篇三

在部长的带领下，体育部举行了一系列活动，加强了干事之间的交流和感情！这一个学期，我们体育部其乐融融，感觉就是一个大家子，工作的同时学到了许多的东西，这也是以前从未接触过的。

我的工作总结和体会主要如下：

记得一名哲人曾经说过：立场决议一切。而在本身的切身工作中才体会到这句话的真理。一件事交到本身手中，就是部长对本身的信任，对每件事你就必须当真负责到底。以前，总以为差不多就行了，何须如此一板一眼。现在，明白了那不是古板，而是对工作最起码的要求。如果每个人对每件事都是差不多，那可以想象这件事的最终效验肯定是大打折扣。同时，你对事、对工作的立场也象征着你可以从中学到些什么，学到多少。

在学到东西的同时，也深深感觉到本身的不足。对这个部分的事物还是需要部长的指教，有些事到底还是缺少经验的。而且，要学的东西另有很多，我应该更加虚心才是。

这个学期，我感觉部长带领的挺好的，若真的要鸡蛋里挑骨头，大概就是部分的集体活动有点偏少了，我想以后会加强的。

最后，要感激我们的部长，对我们的精心教导和造就，在他们身上我学会了许多待人处事的道理。在这拓展了视野，学到很多书本里学不到的常识。在新的一年里，我会好好努力，好好加油，希望体育部新年新景象形象，越来越好。新的一

年来到了，我部将在上一学期工作的基础上，继续做好各项工作，努力立异，竭诚为广大同学服务，充分阐扬我部在学校和学生之间的桥梁和联系枢纽效用，想同学之所想，急同学之所急，全心全意为同学服务，树立权益部的良好形象。

新学期，新景象形象，新出发点，新要求，在一个新的起跑线上，学生会权益部起头了新的工作征程，我们抬头阔步，迈向未来。权益部也将本着“全心全意为同学服务”的工作宗旨，继续为保持学生权益均衡而不懈努力。

最后，真心的祝愿体育部能够顺利举办富有创意的，更加丰富的活动，不管怎样，我都会保持一种不变的豪情与热情，以学习的心态面临每一次的任务。让我们为了体育部共同努力奋斗吧！

祝愿体育部的明天更加辉煌！

又是用努力与笑容翻过的一页篇章。总结这一学期，我们部门积极配合系里的各项号召，丰富校园文化生活，同时，在组织各项比赛的过程中，也培养了同学们的团队精神及竞争意识。在认真工作的过程中，我们也及时总结经验，改正不足。

以下将这一学期的主要工作情况报告如下：

一、纳新

新的学年也意味着学生会各部门的重组，我们学习部也积极投入到了这项工作中，认真做好纳新的准备工作。首先是到12级各专业班级进行部门介绍；接下来，是认真准备面试的各项流程，确保能够从中选出优秀的新干事；同时我们也在他们的工作中对他们进行考核，通过考核，确定了最后成员。

二、中文辩论赛

为增强广大同学对中文辩论赛的认识，提高同学们的思辨及口头表达能力，用语言启迪智慧、探询真理，同时活跃校园学习气氛，丰富校园文化生活，增强学院之间、同学之间的文化交流，展现广西大学“勤恳朴诚，厚学致新”的校训精神和当代大学生良好精神风貌，我部特举办本次中文辩论赛。

在辩论赛的过程中，我们部门的同学通力合作，虽然在工作中暴露出了些许不足，但是最后也使中文辩论赛圆满完成。在活动中，我们增长了很多见识和能力。

三、运动会

院运会和校运会我们部门都是负责成绩统计方面的工作，这是一项很考验细心的工作。在这几次的工作之中，我部上下都增长了很多的能力，干事们学会了如何细心的去做一件事，我们这些副部长也学会了如何协调干事之间的工作。院运会和校运会圆满闭幕，我们部门的统计分数的工作也圆满的完成。

回首从前，我们的工作总体上来说做的还是很不错的，值得表扬；放眼未来，我们还有很多的不足需要去改正。接下来是我们部门的一些不足之处：

- 1、有的时候干事的积极性不太高；
- 2、干事之间的交流不足，部门内搞的活动不多，导致某些情况下不够团结；
- 3、有时候在工作分配方面会出现问题，在干事的时间协调方面做的不好。

同时，我对整体团委学生会有以下建议：

在有各种活动之前，一定要先让各部门知道，否则就会造成相当大的混乱，整个学生会是一个大家庭，需要协调好。

政企部门工作总结篇四

1、三年来，我的工作在市党组的领导和支持下，在兄弟科室的配合下，在全体办公室同志的团结协作下，个人取得了一些成绩，也获得了一些荣誉[]20xx年获全省农业系统先进工作者[]20xx年获国家公务员三等功奖励以及全市党委办公室系统督查工作先进工作者，近三年年度考核均为优秀。在总结成绩的同时，也清醒地认识到自己还存在一些薄弱环节，在服务意识和服务态度上还有不尽人意之处。在今后的工作中，我将进一步发扬成绩，克服不足，认真履行好工作职责，服务领导决策，督导工作落实，保证机关运转，为全面完成各项工作作出新的贡献。

2、为了能够适应建设现代化文明劳教所和实现我所会计电算化的目标，年，本人能够根据业务学习安排并充分利用业余时间，加强对财务业务知识的学习和培训。通过学习会计电算化知识和财务软件的运用，掌握了电算化技能，提高了实际动手操作能力；通过会计人员继续教育培训，学习了会计基础工作规范化要求，使自身的会计业务知识和水平得到了更新和提高，适应了现在的工作要求，并为将来的工作做好准备。

3、总的来说，一年来，通过扎实的工作，深入实际，深入基层，我镇纠风工作达到了如期效果。各部门和行业切实做实做到了行为规范，运转协调，公正严明、廉洁高效的要求，促进了部门和行业的风气明显好转，为我镇的经济建设和社会各项事业的健康、协调发展创造了良好环境。

4、虽然我镇的残联工作取得了一定成绩，但离上级要求还有一定差距，今后还要继续努力，认真做好方方面面工作，特别是当前我镇正在认真学习贯彻十七大会议精神，认真开展

城市环境整治为主要内容的工作。我们今后的残联工作，主要是工作抓落实，把残疾人的好事办好、实事办实，促进我镇残疾人事业持续、健康、向前发展。

5、总之，通过一年来的干部培训工作，广大卫生干部在三个方面都到提高：一是学习的自觉性主动性不断提高。促进了干部的学习，形成了自觉学习、勤奋学习、善于思考的新时尚。二是理论水平和业务水平不断提高。通过培训，广大卫生干部增强了思想素质，增加了见识，开阔了视野。三是分析和解决实际问题的能力不断提高。通过培训，使广大卫生干部的思想认识不断适应发展变化的新形势、新情况、新问题、新技术，用学到的各种理论知识，全面、客观地审视我们的各项工作，积极探索解决这些问题的有效途经和办法，把学到的知识运用到我县的经济和社会发展中去，从而推动了全卫生系统各项工作的开展。

6、通过完成上述工作，使我认识到一个优秀市场部员工应当具有优秀的管理能力，不断强化的服务意识，遇事经常换位思考的能力，良好的协调、沟通能力，及时发现、解决问题的能力，准确分析、判断、预测市场的能力，如何保证管理者信息及时、对称的能力，良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力，较强的创新能力。以提高办事效率和工作质量为标准，这样才能不断增强自身工作的号召力、凝聚力和战斗力。在部领导的正确指导和同事们的帮助下，通过自己的努力，我按照岗位职责的要求，做好个人销售工作计划，克服对市场的不熟悉、客户的不了解等困难，较好的完成了工作任务。

政企部门工作总结篇五

随着时光的飞逝，本学期督察部的工作也随之结束。

督察部作为一个配合校社联各项工作顺利展开的职能部门，本学期的主要工作有以下几点：

1. 负责做好校社团联合会各部门职能的履行及分工合作的监督、检查工作。每个月我们都将进行部门旁听，对社联各部门的例会工作进行监督。同时完成值班表签到工作，部长例会签到工作以及主席例会签到工作。在学期末进行各部门考核，保证公正公开。
2. 负责做好各类社团活动立项策划方案的现场执行及活动实效的监督、检查工作。我们派干事督察社团活动，并让其参与其中，与各社团交流，了解学习大型活动的运作组织，更结交了一批朋友。
3. 配合校社联做好校社联集体工作，例如本学期社团文化节开幕式及闭幕式，督察部完成场地审批、物品借用、现场道具的搬运、后勤服务等各项工作。在工作中加深了与社联同仁之间的感情。社联内部羽毛球比赛联谊，督察部也积极参与其中，娱乐中赛出风采。
4. 明星社团评比工作，作为督察部的品牌活动，本学期有了一定的创新，将评比的初评变成两部分，一是院社联推选院级社团，二是校级社团参与初评。虽然活动已经开展多次，但仍会暴露出许多问题，前期准备的不够充分以致于签到表登记表有错误，造成了一定的误解，突发情况的出现让大家措手不及，例如话筒问题，电脑问题等。而这些临时问题导致现场秩序混乱，对社团造成了不良影响。活动结束后部门也进行了活动总结及反思，在今后的活动中，我们会在评比方法制定时与主席团多交流，加深理解，把细节梳理清楚，更加细化，做到严谨合理有序，吸取教训绝不再犯。

以上是督察部本学期的工作总结，区区百字难以详述，但相信督察部的付出各位已经记住。在未来的日子里，督察部定与各部门携手共进，开拓进取，以奋斗的姿态和不懈的努力缔造校社联生机勃勃、欣欣向荣的繁荣景象，校社联拥有明媚的昨天与灿烂的今天，也定会拥有辉煌的明天！谢谢！

政企部门工作总结篇六

1. 先详细总结再简要计划既然是工作总结报告，那么肯定是以总结报告的性质为主，所以先对上一阶段的工作进行总结整理。工作总结的重要作用就在这里，在总结中得出经验教训，在总结中进步发展，也在总结中进行改正。其实工作总结是非常必要的，往往很多人为了应付而随便写写，这往往失去了工作总结的真正意义。如何做好总结，总结亦是一份经验心得。进行总结时，针对自己的工作任务，要非常熟悉，并且通过自己的学习研究发现，能够有自己的一套高效工作方法，或者发现工作中的规律。这是总结中的精华。

在进行完上阶段的工作总结中，我们可以对下一阶段的工作进行计划安排，具体的任务可以罗列出来，与总结作个对比，在总结中出计划，将工作内容衔接起来。计划可以在结尾一段作简要的表达就可以了。

千万不要简略了总结而大篇幅的描写工作计划，让工作总结不知不觉的成了篇工作计划。

2. 实事求是的总结实事求是的来写工作总结，不浮夸，不遮掩。实事求是，简简单单。进行总结时，要通过调查研究，努力掌握全面情况和了解整个工作过程，只有这样，才能进行全面总结。

总结不能停留在表面现象的认识和客观事例的罗列上，必须从实践中归纳出规律性的结论来。

3. 数字的运用在总结里，肯定要汇报自己的工作成绩，这时候，数据往往比文字更具有说服力，拿销售为例，发货量，发货金额，回款额，把这几个数据进行整理，比文字更简洁有力。所以在类似的工作性质的总结中，一定要注意数字的运用，让你的工作总结看起来更加有分量。

4. 条理性总结报告是拿给领导看的，领导百忙之中，更愿意看到一份条理清晰，总结突出的工作总结，所以我们在写总结的时候，要注意条理性，分出个一二三条的小标题，让每一段都有一个中心点。用词要准备精湛，切忌生搬硬套，弄巧成拙。一份好的工作总结报告是需要一定的品质的。

一份部门工作总结写的时候注意以上几点，不敢说能成一篇多好的工作总结，至少肯定是一份绝对合格的总结。

政企部门工作总结篇七

20××年，在县局“关于切实加强教育教学工作的223工程实施意见方案”的指导下，我们结合实际情况，努力创设良好的教学及教研工作环境，组织开展教法及学法的研究，加强教学指导和教学管理规范工作，积极开展多形式、多层次、有实效的教研活动，取得了一定的成绩。现将20××年工作做如下总结：

1、注重常规管理

教学工作，我们更注重的是过程管理。学期初，学校对中层以上领导进行分工，包年级，包教研组去调研管理，确保开全开足课程及教学秩序的正常化、规范化。一年来中层以上领导平均听课节教达到100节以上，参加教研20次以上，并能有效组织说课评课活动及考试分析，对教学工作起到了指导、督促作用。此外，每月一次的常规检查，分管领导都要亲自参加，并作反馈通报。

2、加强教学研讨

课堂教学是学校教学工作的中心环节，因此，我们的教研内容以课堂教学为主要渠道，以活动为载体，开展课堂教学研究，提高课堂教学效率。

春冬学段，我们用为期一周的时间，分教研组展开了课堂教学竞赛。教师们充分准备、积极应战。听课当晚，我们就以教研组为单位组织进行评课竞赛，由教研组长主评，同学科教师发表自己的见解。第一轮结束后，我们接着对第一轮中成绩较差的四名教师进行了过关课教学。之后我们又将第一轮中成绩优异的教师选出进行示范课教学。

今年，我校教师平均听课达30余节，教研组长评课50余人次。付出总有回报，在4月份举行的教研员评课团体赛中，我校荣获团体第二名的好成绩，同时，吉酒军老师被评为优秀教研员。在5月份远程应用课堂教学赛中我校又荣获团体第二名。在参赛的9人中，侯敏文，崔小红获一等奖，刘飞浩获二等奖，刘峰兵等4人获三等奖。除搞好课堂教学外，大家还注重反思总结，刘峰兵，吉酒军等教师的多篇论文在省市级刊物发表。

春学段我们在七年级尝试教学讲学稿的使用，虽在开始也遇到了不少困难，但经过大家共同努力，已初见成效。通过与以往多次成绩对比，均分、及格率都有一定提高，本学期除教学讲学稿的试验年级继续用外，我们又在七年级推广尝试语文讲学稿的运用，目前从师生反映看，效果是较理想的。

3、更新教学观念

为了适应形势发展，不断更新教育教学理念，我们从春学段始，认真组织开展教育教学观大家谈的活动。

每两个月举行一次教学反思会。教师主要谈对待学生态度和课堂教学方面的转变，学生每个人都写出自己喜欢和不喜欢的老师，并说明原因，然后由班主任汇总交教导处，对于学生最喜欢的老师我们在教师会上表扬并推广其好的做法，对学生不很喜欢的老师，则单独沟通交流，促其改进。由于我们扎实的做法和人性化的管理，收到了良好的效果，在冬学段的第二次反思中，看到更多的是我们的师生都在转变。我们的老师更加关心、爱护学生，我们的学生更宽容理解老师，

一个和谐宽松的教学氛围正在形成。

4、注重调研指导

调研和指导是做好教育工作的的前提。今年的毕业生从从一开始，前途就一直不被看好，但我们从未放弃。尤其是去冬今春，我们一面组织班主任及科任老师了解学情，讨论改进办法，一面对学生进行正确的人生观教育。中考前，我们的毕业班教师对学生进行了心理辅导和考前教育，这些做法不仅增强了学生的信心，也极大地鼓舞了学生。领导师生心往一处想，劲往一处使。今年中考，我们的学生不负众望，有37名同学升入高中学校，其中12名同学考入阳城一中。

5、狠抓教师培养

我校年轻教师多，特别是今年又有两名新教师上岗。他们都是没有上过讲台的青年教师，虽有朝气，但缺教学技能。为了使他们在较短的时间适应教育工作，我们首先对其进行职业道德、教学常规、教材教学和理论技能为内容的培训，安排了有经验的教师和他们结成对子，进行帮、带。之后我们就分头听推门课，然后和作课教师探讨，并查看教案、作业情况，及时的进行指导。这两名新教师现已能胜任学校分配的各项工

通过这一年的努力，我们确实取得了不少成绩，但工作中也依然存在一些问题，主要是开放程度不够，受经费，规模等观念的影响，请进来，走出去的现象比其兄弟校差得较远，限制了我们的老师向更好的方向发展。

新的一年，我们将扬长避短，在上级部门的正确领导和真情关怀下，扎实工作，争取更加优异的成绩。