

# 2023年钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结(通用8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇一

在公司领导的正确领导下，在全体员工的共同努力下，认真践行公司“艰苦创业、知难而进、相融和谐、共谋发展”的核心经营管理理念和“安全是干部的政治生命、安全是职工的家庭幸福、安全是企业形象”的安全理念，大力营造“关注安全、关爱生命”的氛围，加强施工现场的监督管理，推广标准化施工，在全公司干部职工的共同努力下，职工自我保护意识进一步增强，施工现场的安全管理水平得到明显提升，上半年，工业生产、环境保护、交通运输事故均为零，安全和效益获得了双丰收。

### 主要工作

一、寓服务于管理之中，把服务的触角向安全管理延伸。

(一)更新思想，转变工作作风。一是牢固树立为基层服务的思想，把服务当作安全工作的落脚点。公司组建后扁平化管理的实施，对安全管理提出新的挑战，安全管理必须跳出传统管理思维模式，紧紧围绕“服务”这条主线，做到思想超前，作风上优质快捷，为基层提供最好的服务。二是制订为基层钻井队服务内容和标准，提升服务水平。按照公司领导的要求，安全管理人员深入钻井小队，征求基层对公司安全管理工作的意见，按照岗位职责，制定为井队的服务内容和标准，把主动为基层服务当作安全管理人员的责任。三是实

行首问负责制，塑造服务型机关形象。基层问题无小事，对于基层提出的问题，属于安全管理职责范围内的工作，做好办理和落实工作；不属于部室职责范围内的，一次性告知，协助解决，做到干基层之所急，帮基层之所需。

(二)创新管理方式，探索安全管理新途径。一是安全教育到现场。安全管理人员深入一线小队、班组，用身边发生的事和员工零距离地交流，用在现场抓拍的隐患照片与大家探讨，确保安全教育理论联系实际。二是送管理理念、安全精神到基层。安全监督管理人员利用到现场检查的同时，带着文件或通知向一线干部职工宣贯，使公司的管理理念、领导对安全工作的要求得到有效传播。

(三)优化安全管理，为基层“减负”。一是公司组建后，安全管理人员走访其他钻井公司，汲取兄弟单位成功经验，深入钻井小队调查，按照“易于操作、方便适用”的原则对钻井队的管理资料进行清理，对内容重复和相互覆盖的进行整合，确保资料简单、实用和有效。二是充分利用通信工具和网络进行信息传递。对一些必要的数据和资料，一方面，利用到现场检查的时候收集，另外采取电话、短信和邮件方式获取，即保证信息的有效传递又避免基层跑机关。三是精简务实，为安全会议“瘦身”。为了减少频繁开会带来的额外负担，精简安全会议数量，可开可不开的会，尽量不开，能合并的会议不单独召开，确实需要召开的会议，深入钻井施工现场分区块召开来保证上级精神和领导的要求传达到位。通过对安全管理进行优化，提升了机关的服务职能，拉近了机关与基层的距离，使基层轻装上阵，把精力投入到钻井生产之中。

(四)帮助岗位工人识别风险，协助钻井小队整改隐患，做基层职工的良好益友。多数不安全行为的根本原因是操作人员对事故的理解欠缺和对危险的警惕不足，即“无知者无畏”。为此，安全监督管理人员对照行业标准和事故案例，带着标准去现场，带着兄弟单位的成功经验去基层，主动联系井队

是否有需要解决的问题，对查找的隐患，对照标准，和当班干部一起学习、探讨，对于发现的问题及时给予井队指导，对于钻井小队自己不能整改的隐患，分别落实到有关部室(中心)，限期予以解决，这样即提高安全管理人员的业务水平，又增强安全管理者与操作人员的亲和力，操作人员把安全管理人员看成是风险识别方面的好教师、好朋友，小队干部职工对安全管理人员的工作从不理解到言听计从，不仅提高基层干部职工抓安全工作的积极性，也提升岗位操作人员规避风险的能力。

## 二、规范各项安全生产制度，夯实安全基础工作。

(一)制定和完善安全管理办法。按照公司对钻井小队实施扁平化对安全管理提出的新要求和新任务，充分发挥指导和服务保障作用。安全环保管理人员走访兄弟单位，把钻井行业发生的事故进行搜集整理，对照行业标准，在充分征求基层单位意见的基础上，把与扁平化管理不相符的管理制度进行完善，覆盖面不全的进行补充，制定《钻井五公司安全质量环保管理实施办法》、《hse监督检查细则》、《钻井施工操作规程》，基本上做到操作有规程，检查有标准，考核有依据。通过一年来的运行，各项管理办法和制度基本适应公司安全管理的需要。三是完善《班组长安全生产奖励金制度》。对班组长有奖有罚，提高班组安全管理能力，真正调动基层班组长的安全工作积极性，充分发挥一线安全工作排头兵的作用。

(二)成立hse管理委员会，明确安全承包人的安全职责。为加强对生产要害部位的安全监管，承包领导和机关管理人员按照承包职责，主动与承包队和单位联系，按照各自制定的服务职责和标准，深入安全承包单位，主动帮助承包单位发现和整改问题，形成齐抓共管的良好氛围。

(三)层层签订安全环保责任书，确保安全责任得到有效落实。签订安全环保责任书，把安全工作指标落实到每个班组、分

解到每个岗位，实现从上到下，一级抓一级、从下到上，一级对一级负责的安全责任体系。

### 三、落实集团公司《反违章禁令》，消除习惯性违章行为。

(一)广泛开展《禁令》的宣传、学习活动。攻城之道，攻心为上。自《中国石油天然气集团公司反违章禁令》下发后，公司领导极其重视，带头学习，并利用生产经营分析会、安全例会和隐患分析会指导干部职工学习《禁令》。安全管理部门将“禁令”的宣传画和宣传板下发给基层单位，要求各个单位将宣传画贴在值班房、会议室和餐厅墙上，将宣传板立在井场入口处。为了确保“禁令”进班组、上岗位，我们将“禁令”的内容印制成小卡片，下发给每个岗位职工；各基层单位也利用职工大会、生产会、班前会等，组织职工学习，营造人人学习和遵守“禁令”的氛围。运输分公司和钻前分公司把《反违章禁令》卡片粘贴在车辆和拖拉机风档玻璃上，达到随时提醒的目的。通过多种宣传形式，广大干部职工和农民工都能够深刻认识到集团公司颁布反违章禁令的严肃性，以及学习宣传贯彻六条禁令的重要性和必要性，有效地增强了干部职工的安全意识和责任意识。

(二)抓好落实，确保《反违章禁令》的执行。一是结合《安全环保责任书》的内容与40支钻井队共1600余名岗位职工签订反违章承诺书，进一步明确安全责任，建立一道有效的防止和杜绝“三违”现象发生的“防火墙”。二是加大监督、检查、考核的力度。安全管理部门把落实《反违章禁令》作为日常监督检查的重要内容，加大对习惯性违章行为的处罚力度，将“反违章禁令”执行情况作为安全管理考核的重要内容。

### 四、加强安全监督检查，把隐患消灭在萌芽状态，确保各项工作的落实。

(一)领导和机关干部室管理人员深入承包单位，进行安全监督

检查工作。公司领导和机关管理人员按照安全职责，每月深入安全承包单位，协助岗位工人查找隐患，做到检查一次，能教育和提醒一次，对安全管理水平能促进一次。

(二)搞好施工现场日常的安全监督检查，做好生产的顾问和帮手。安全管理人员充分发挥安全监督管理人员“鸡蛋里挑骨头”的精神和监督职能作用，从导致事故的原因入手，查找操作过程中不安全行为。从施工开始到收尾，进行全面监督，从细微处入手查找身边的隐患，查找一个，整改一个。到目前为止已经查找并整改的习惯性违章有：液压大钳钳尾连接不用专用销子连接、液压大钳锁死装置不用(动力源不停)、转动部位护罩不全(护罩不固定)、钻具上下钻台不用双绞车吊装等习惯性违章行为。对监督过程发现的“一种错误，犯两次”的违章行为，不仅通报，而且加大处罚力度，取消年终安全先进班组和先进个人的评选资格，真正达到“防患于未然”，切实把隐患消灭在萌芽状态之中，全面确保安全生产。

(三)结合不同时期和季节特点，开展专项检查和隐患治理活动，提高专项治理的成果。一是按照《庆钻安委发[20\_\_]2号》文件的要求，组织开展“安全生产大检查”活动。为使[20\_\_]2号文件精神得到落实，公司层层传达吉林油田和冀东油田两起事故通报，成立以主管安全副经理为组长的安全检查小组，对油田内部33个钻井队进行设备、设施、质量、井控等安全隐患排查工作，重点围绕工程技术防范措施、传动部位护罩不齐全、钻台和泥浆罐的护栏不规范、钻台漏洞大、电缆不上支架、记录填写不规范等情况进行安全检查，各基层队对检查出的隐患逐一进行整改。二是开展外部市场专项检查工作。为确保公司所有施工队伍检查覆盖率达到100%，公司在5月份由安全、设备和监督中心等人员组成的检查小组对庆阳和外蒙施工的11支钻井队伍进行了专项检查，检查中结合甲方要求和现场实际，有针对性的提出整改意见和建议。同时，为外部市场解决安全环保中存在的实际困难，由于外蒙气候条件较差，沙尘天气较多，很多员工都被微尘

侵害，根据外蒙的实际情况，公司给塔木察格前线的所有员工配备防尘口罩和护目镜，以保证外部施工队伍人员的职业健康。三是开展雨季用电专项检查活动。在雨季来临前，安全管理人员对施工现场用电线路进行摸底排查，配齐用电警示标志，规范井上电缆走向、接头包扎和电缆的二次绝缘，共查出线路隐患80余处，更换各种型号电缆5900余米，确保雨季施工用电安全。四是加强特殊时期的安全检查。在两会、节假日和奥运会的关键时期，结合公司领导工作安排和要求，组织节日前和奥运会期间大检查。为确保节日期间的安全生产，每天保证有安全管理人员跑钻井施工现场，盯关键施工环节，让一线职工感觉到节日期间公司也没有放松安全管理，按章作业的自觉性不断提高，违章作业受到了有效的遏制，使动态安全增强了可靠性，确保特殊时期的安全生产。

(四)落实整改措施，确保隐患整改，真正形成检查、整改、验收的闭环管理。在检查过程中发现的隐患，及时下达隐患整改通知单，对于井队自己能整改督促整改，对于小队不能整改的，协助机关部室和中心整改，并追踪复查验证整改效果，实现闭合管理。针对复查过程中发现限期未整改的问题，采取通报批评、加倍考核等措施，彻底解决屡查屡有、屡改屡犯、屡禁不止的安全难题。

五、加大安全设施费用的投入，实现人机互补，构建本质安全保护链。公司组建后，安全监督管理人员以查找的隐患为切入点，对检查的问题进行分析、汇总，发现安全防护设施、电力设施和消防设施方面等客观存在的隐患较大。公司领导未雨绸缪，在安全设施投入不手软。投入25万元，更新消防器材和设施；投入40余万元解决电缆老化的问题；投资 万元，制作安全文化宣传栏，警示牌；投资 万元，整改钻井队护罩、护栏、铺台、梯子等防护设施；投资 万元，为每个钻井队配备了防坠落装置和二层平台逃生装置。通过对安全方面的投入，提高设备和设施的本质安全性，努力从根本上预防和削减物的风险，达到事半功倍的效果。

## 六、推进管理体系有效整合与钻井资质申请和年审工作。

(一)整合管理体系，实现管理体系的统一性和系统化。在公司领导的统一部署下，结合公司扁平化管理的实际，安全质量环保部认真细致地做了“一体化”管理体系整合工作前期准备工作，制定管理体系整合计划，对体系编制工作进程进行了统筹安排，各部室、分公司(中心)积极完成本部门和本单位的“一体化”体系文件的初稿编制、修改工作。本着共性兼容，个性互补的原则，将iso9000质量管理体系□iso14001环境管理体系和hse管理体系进行成功整合，减轻基层单位重复性工作，提高管理效率，实现了质量、健康、安全和环保工作的统一性和系统化。

## 钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇二

钻井工程是一项复杂的系统性工程，为满足钻井工程中安全、效率、效益等方面的需求，需要先进的技术、设备和技术人员作为支撑。钻井工程合同书是怎样的?以下是本站小编为大家整理的钻井工程合同书范文，欢迎参考阅读。

甲方：

乙方：

### 一、工程目的任务

- 1、由乙方为甲方施工机井2口。
- 2、为甲方提供每昼夜120立方米地下水。
- 3、安装水管。

### 二、工程质量及验收事项

- 1、单井涌水量每昼夜60立方米以上即为合格。
- 2、钻穿泥土覆盖层，入岩石三米有标准。
- 3、水质以基本透明、纯净、口感无异味为标准。

### 三、工程费用项目

- 1、单井工程费用元。
- 2、钻岩石每米元。
- 3、安装联塑1寸半水管每米10元(安装实际米数收取)
- 4、开票另加7%税票费。

### 四、工程材料

- 1、联塑6寸饮用水外管。
- 2、万事达瑞荣井用潜水泵。

### 五、费用支付事项

- 1、施工水井建成后进行试验抽水，验水合格后甲方一次性支付工程款。

### 六、其它事项

- 1、乙方施工人员食宿，搭食由甲方提供，用水用电由甲方负责。
- 2、工场地占用费由甲方解决。
- 3、由甲方平整井场，提供施工用水源、电源。



4、以上合同一经签订双方必须严格遵守，若单方面更改或解除由责任方按 %付违约金。

本合同一式 份，甲、乙双方各执 份，从盖章签字后生效至工程余数结清后失效。

甲方(公章)： \_\_\_\_\_ 乙方(公章)： \_\_\_\_\_

甲方：

乙方：

根据《中华人民共和国合同法》和《建筑工程承包合同条例》及其它有关法律、法规，结合本工程实际情况和甲方施工任务的要求，遵循“平等、自愿、诚信”的原则，建立劳动关系。经双方充分协商，一致同意签订本合同，须共同遵循。

第一条 工作内容及造价：

第二条 工程款

第三条 施工工期

农历五月底前完成。每推迟一天罚100元。

第四条 工程要求

(一)甲方：乙方所用材料必须经甲方验收合格后方可使用，打井深度按实结算，每米按500元计算，不足部分给予扣除。

(二)乙方对本合同劳动工程分包范围内的工程质量向甲方负责，严格按照施工验收规范、有关技术要求精心组织施工，确保工程质量达到原定的标准；投入足够的人力、物力。保证工期；乙方发生的各种经济上纠纷、违法乱纪事件由乙方自行

解决，并承担相关的责任，负责教育劳务人员遵纪守法“文明施工、安全生产，严禁违章作业和盲目蛮干”确保施工安全，杜绝伤亡事故发生。

## 第五条 工程验收及保修

乙方应确保所完成工程质量符合质量验收标准要求。乙方确保所打水井出水量大小，因地质原因或未打出水造成的经济损失由乙方承担，甲方不予负责，工程保修期一年。

## 第六条 其他

(一)乙方与任何第三方签订的经济及其他协议等均与甲方无关，如果发生争议，甲方不承担任何责任，由此给甲方造成的损失，甲方有权向乙方追偿。

(二)本合同竣工结算后自动终止

(三)本合同一式二份，甲乙双方各执一份

甲方(公章)：\_\_\_\_\_乙方(公章)：\_\_\_\_\_

建设单位(甲方)：

承建单位(乙方)：

一、工程地点：又新镇白鹤村5组

二、委托事项及内容

1、甲方委托乙方钻机井一口，要求单井出水量24小时出水量达 立方米。

2、水井深度不定，由乙方按基岩情况决定钻井深度，钻井孔径165毫米。

3、工程完工时，由甲乙双方在现场对井的出水量进行验证，检验出水量是否达到要求。

### 三、工程造价

价格标准根据国家物价局规定从优计算，钻井工程费用为大包干(包括勘察设计费、钻井费、抽水试验费、洗井费、止水费、加工费、人工工资等)全部工程款共计 万元(大写 整)。

### 四、工程款结算方式

合同签订后，乙方进场甲方向乙方支付成井、试水使用，经甲方验收合格后，结清全部费用。

### 五、工程施工期限

20xx年4月23日进场，暂定20xx年6月18日钻井竣工(如遇特殊情况工期顺延)。

### 六、施工准备和施工配合

#### (一)甲方负责事项

- 1、负责协调群众关系，赔偿钻井工程所占的土地及青苗费用等工作。
- 2、甲方负责派出专门人员协调工程中的相关问题。

#### (二)乙方负责事项

- 1、完成合同规定的任务，工程质量满足合同要求。
- 2、乙方应安全、文明施工，在施工中造成的一切安全事故由乙方自负责任。

3、乙方人员要自觉遵守执行甲方的规定和要求。

## 七、违约责任

1、合同双方签字后即时生效，在未进场前，任何一方提出终止合同，提出方应向对方支付该工程总费的30%赔偿金。

2、乙方钻井、出水量达到合同要求。甲方一次性付清工程款，甲方付清工程款后，方可使用该井。

八、本合同未尽事宜，由双方协商解决。本合同正本一式两份，双方各执一份，自双方签字之日起生效。

甲方(公章)：\_\_\_\_\_乙方(公章)：\_\_\_\_\_

## 钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇三

打得省

打得好 打得赢 在提速提效中率先建成一流钻井公司

塔里木胜利钻井公司 施进

塔里木胜利钻井公司是胜利油田第一支成建制外闯市场的单位，也是一个较早感知市场冷暖，成长于市场，发展于市场的钻井企业。从1990年入疆至今，企业由最初的8支钻井队发展成一个拥有26支钻井队、2个工程部的综合性、一体化钻井公司，在西部确立了胜利钻井品牌。2012年至今，我们共开钻58口，交井50口，累计进尺28万米，实现收入8.3亿元，利润5665万元，均高于去年同期水平，将全力完成全年超产超利的任务目标。

去年以来，集团公司党组提出了“建设世界一流能源化工公司”的发展目标，局党委作出了“打造世界一流，实现率先

发展”的战略部署，明确了“做大油气主业，做强专业板块，做优矿区服务，做实油地合作”的发展路径，这些新目标、新部署，为石油工程板块的发展指明了方向，为我们公司在西部市场中的实现更大作为开辟了广阔空间，提供了强劲动力。

当前，我们正面临新的发展机遇。西部是国家新的能源接替阵地，自2011年起，中石化塔里木盆地会战在这里展开，西北局已确立了千万吨级油田的发展目标，胜利新区百万吨级产能目标正加快运行中；中石油提出了打造“新疆大庆”的战略，塔里木油田2014年底要达到3170万吨的油气当量，完成850口井的钻井工作量；西部油田一直按“新体制、新机制、新技术，高速度、高效益、高水平”运作发展，广阔的发展前景使南疆集聚了来自全国9大油田近250支钻井队伍，在人才、技术、管理、业绩等各方面的竞逐比拼中，在甲乙双方合同管理、优胜劣汰的市场机制下，我们对标一流，打造西部最强钻井公司有了最直接最现实的阵地。

同时，随着西部市场的日渐成熟，我们也面对着种种困难和挑战。一是国内通货膨胀带来的物价上涨因素短期难以消除，造成公司生产经营成本全面上涨，在多年一贯制的市场定额下，盈利空间越来越窄；二是随着西部勘探面积不断扩大，战线不断拉长，工程勘探难度越来越大，自然环境挑战越来越多，敏感地区稳定的任务越来越重，而且高危、高强度的行业特性无法改变，hse管理的压力持续增多；三是随着科技进步，高额激励政策的运用，西部油田钻探速度大幅提升，目前钻机数量已趋饱和（塔里木油田从2008年的78部钻机增加到127部，西北局油田从87部增加到123部），但为加快上产进度，甲方各单位仍未停止队伍引进，特别是在西北局市场，往往前三个季度都已打完全年计划，导致乙方工作量接续上处于被动状态；四是在当前工程承包低端挣劳务现状还未改变的情况下，国企垄断的格局已经打破，大量组织体制、市场工作机制更加灵活、资金运用更加便捷的民营钻井企业涌入（巴派18支，其中6部8000米以上钻机，信德6支，天津中油2

支9000米钻机），在挤占市场和利润空间的同时，造成了员工流沙化，这一点对西部原有钻井企业造成了巨大的冲击，一些勘探公司近期都出现了大规模的成熟工人和技术人才的流失，生产组织吃紧，经营能力脆弱。对石油工程队伍来说，西部市场又回到了先学会生存才能够发展的危机格局。

作为胜利外部市场的先行者和新区勘探的主力军，我们必须在抓住机遇的同时有效化危为机，因地制宜，变革图强。认真研判西部形势，我们确立了建设一流钻井公司的工作定位，重点是解放思想，实事求是，以效益最大化为中心，以打得快、打得省、打得好、打得赢为主攻方向，对标一流，做优做强，突出主业，内涵增长，提升综合竞争能力，加快公司转型升级，在提速提效中率先打造西部最强企业。

一、紧紧扣住“打得快”，驱动科技创新抢占市场高地 西部是世界上地质条件最复杂的地区之一，钻探难度极大，尤其是随着勘探面积和勘探领域的不断扩大，过去很多施工禁区成为今后钻探的重点，但随着科技进步，高额激励政策的运用，西部油田钻探速度大幅提升，整个西部探区进入提速上产的重要时期。2012年来，通过先进的井下动力工具、辅助破岩工具及power-v空气钻、优质钻井液体系等先进工艺的广泛应用，塔里木油田台盆区机械钻速同比提升11%，山前井完井周期由以往的330以上控制在了280天以内，而西北局年深井进尺最高指标已近30000米，可以说，西部已经进入了“速度为王”的时代。打不快只有被淘汰。我们要努力依靠科技创新，做足技术成果转化、成熟区块提速、风险区块突破、瓶颈难题攻坚等工作，立足解决当前问题，把握未来突破方向，在满足甲方需求中，由市场驱动型向驱动市场型转变。

更加注重原始创新。外围井、特殊工艺井等项目钻探难度大、钻井周期长，但定额高、利润空间大，是钻井工程服务中的高端业务，是竞争高度同质化的西部市场中的“蓝海”。我们将重点围绕特殊工艺井和北疆胜利新区，加强前瞻性和先

导性研究，依照“强、精、特、优”的发展方向，大力引进和应用垂直钻井、扭力冲击工艺等新技术，完善“核心技术”的体系建设，力争在高新技术应用方面大胆实践，率先突破，持续突破，攻城拔寨，勇往直前，推进由“低端挣劳务”向“高端服务”的转型。

更加注重集成创新。首先集中资金用于科技进步和装备升级，从制度、机制上创造条件保证创新的活力；其次高度重视技术基础方面的工作，实施核心技术团队分级分区块管理，注重总结提升和成果转化，把资料室转化为参谋室，变资料员为分析员，盯紧开钻前技术交底、钻进中技术监控、交井后技术分析三个重点环节，做过细的工作；第三将打破体制界限、隶属界限、空间界限，以“保证井下安全生产、快速钻进，全力减少井下事故复杂，提高钻井速度”为目标，优选有实力、有信誉、有抗风险能力的服务商，整合优势资源，建立“优势互补、取长补短”的紧密合作伙伴关系，发挥胜利技术的集成优势，打造西部胜利联合舰队，争取区块总包的市场份额，在西部实现“更有力量、更高效益、更大作为”。

更加注重消化吸收再创新。首先就要破除固有的思维定式，瞄准塔河区块、塔里木台盆区等成熟区块，牢固树立“技术无禁区”理念，以强化自身优势领域为方向，利用学习曲线，加强各类井的风险防范和技术预警，常规技术常用常新，成熟技术完善配套，储备技术加快攻关，争取实现“一区块一模式，一口井一方案，一环节一对策”的优快钻井体系，形成符合区块、口井、层位特点的施工工艺，突出解决好地面设备与井下工具功率匹配、火成岩钻井提速、断层及二叠系堵漏、提高侧钻井施工效率等瓶颈问题，变难题为新的亮点，变典型为整体优势，实现年5%以上机械钻速增速，牢牢把握企业发展的主动权。

二、紧紧扣住“打得省”，优化人力资源推进精细管理 纯市场化的西部环境均采取合同招投标、钻井总承包的甲乙双方体

制，生产组织模式、企业经营模式相对固定，原材料成本上涨的压力始终存在，甲方压投资降标底的状况无法改变，谁能算精做细，谁就能谋取更多利润，赢得更大的发展空间，也是公司应对民营企业冲击的最有力武器。塔里木胜利钻井公司从最初会战体制入疆至今，始终把改变人员观念，改革粗放管理，改进冗长流程作为一个不变的主题。2009年以来，公司相继开展制度落实年、基础提升年、对标挖潜年活动，2012年，成立了五个项目组，整合优化管理资源，对各项基础工作实施项目管理，推动管理迈入科学化、系统化和精细化轨道。与5年前相比，我们的米成本从2848.72元/米下降到了2563.59元/米，在管理人员增加的情况下，机关管理费用从人均1.27万元降至0.97万元，这些数字更坚定了我们做精细化管理领跑者的信心。

一是坚持走低成本运营的道路。1. 强化精细管理的顶层设计是提升经营管理精细化水平的首要任务，我们将把自身的管理体系与不同甲方的管理模式进行对接，弥合不同管理主体与我公司的管理差别，运用信息、网络等先进手段，建立管理制度化、业务流程化、操作规范化、服务标准化的管控秩序，建起安全、绿色、统一、规范的标准化现场，堵塞漏洞，规范管理。2. 牢固树立“经营一元钱，节约一分钱”的理念是获取良好经营成果的基础，我们将致力于全员成本意识、节约意识的提升，探索工资、材料、管理费的分包控制机制，通过综合运行经营管理工具，把成本意识与节约意识落实到生产经营活动的每一个环节。3. 进一步优化运行“单井全面预算管理办法”，推出“单井全面预算管理办法”，以每口井的效益最大化为目标，以施工全过程为考核单元、以“标准米”为标尺，以劳动生产率为考核指标，井队从中标开始就优化细化施工方案，将预算的责任、指标、定额和费用等各方面分解到每个层面和每一个岗位，并延伸细化到每一位员工，网络跟踪监督，重点抓好柴油、人工、材料三项成本控制，减少无效劳动，有效降低井队的运营成本，确保每口井都能盈利，把每个环节都转化为效益增长点，把钻井队由单纯的生产单元转化为生产经营主体。4. 创新观念，大处着



眼，小处着手，使用对比分析的方式，及时查找管理细节的漏洞，最大限度的实现资源共享。5. 严格执行市场准入、招标投标管理、合同签订等管理办法，建立完善价格指导目录，按照“应纳尽纳、能招尽招”的原则确定招投标项目，用市场规律降低经营成本。6. 大力推进节能减排、挖潜增效举措，对网电、双燃料发电、净化水装置在沙漠戈壁应用试验的基础上，扩大推广应用；探索钻井生产现场废油、废气、废料的回收利用技术，鼓励新技术、新产品在节能降耗领域的有效尝试，积累未来竞争的實力。7. 把紧“收”“支”两个端口，强化全面预算管理，提升运行控制能力，延续完善市场、财务联动结算的方式，强化井队写实等合同外收入考核激励，始终保持98%以上的资金回收率，打造强劲、健康的资金链，助力一流钻井。

二是探索精干高效人力资源模式。在市场竞争中，我们认识到优化人力资源配置，提高劳动生产效率，企业才能充分彰显竞争活力。近几年来，我们结合区域化的市场布局，已经进行了一队双机、一岗多专、区域化、动态项目部管理等多种模式；从提升知识能力，建立成才通道的方向出发，我们也尝试了大学生成长论坛、标准化操作拉力赛、多专业复合培训等方式，见到了很好的反响及效果。面对市场竞争加剧、利润空间被挤压的现实，以及民营企业带来的巨大冲击，我们在下步工作中，1. 以精干高效为目标，将提升劳动者素质、严控用工总量作为突破口，推动公司朝着高效率、高效益的方向前进。2. 将进一步结合西部实际，多形式、多途径强化员工训练（特别正式职工骨干的培养），提升员工岗位操作技能和对新技术、新工艺的掌握，促使员工知识理念和技能的更新，建立起高素质的职工队伍。3. 打破职位界限、分工界限、队伍界限，进一步拉大岗位收入差距，完善一线职工和重点岗位的流动互换配置机制，探索市场变化中的动态用工机制，把骨干人员培养到位，把现有员工用好、用精，不断提升人均创造价值能力。4. 在精神层面，做好胜利文化的宣传与传承，要始终倡导大刀阔斧、勇往直前、自强不息、永远胜利的精神状态，用共同的事业和责任凝聚力量，始终

保持干群队伍来之能战，战之能胜的铁军形象。5. 在物质层面，坚持“按劳分配多劳多得”的基本原则，运用考核兑现的方法，完善和改进职工收入分配机制，引导建起“收入靠业绩说话，拿奖金靠劳动生产率提高”的思维模式，实现“员工收入、劳动生产率、企业效益”相互促进的正循环。

三是持续推进信息化提升。西部点多线长面广，管理战线长、空间大、信息传递慢，必须提高信息化水平，坚持走智能钻井、数字钻井的道路，才能跟上现代企业节奏。要采用远程视频监控、源头数据采集、信息系统集成、物流控制分析等先进方法，用最短的时间应用办公自动化、远程决策系统、视频管理系统，建成点线联控的管理支撑网络，把人力、智力从漫长的跑井指导，繁重的简单重复劳动中解放出来，更有前瞻性、针对性的做好对比分析提升工作，加快企业的转型升级，尽快走上高端发展之路。

三、紧紧扣住“打得好”，做实安全管理提升服务质量 安全和质量是现代企业有机正常的生命工程，是最大的风险项，又是最大的效益项。西部市场，特别是在中石油塔里木油田，安全能力已经成为衡量承包商实力高低的门槛，一些安全能力差的队伍，已经被清理出塔里木市场。钻井施工质量也是西北局招投标的首要条件。我们要将安全、质量作为核心竞争力的关键要素，在升级提升中抬高公司发展的起点，真正实现从单纯追求进尺、工作量向追求质量、标准上的转变，铸就胜利品牌，实现优质发展。

一是全力提升hse管理能力。近年来我们积极顺应形势发展，牢固树立“安全是最大效益”的理念，把安全作为天字号工程，强势推进以人为本的安全文化建设，将安全考核与工资奖金、干部任用直接挂钩，“安全高于一切，生命最为宝贵”的观念切实做到了全员认同、融体入心。以此为基础，下一步，我们将在继续巩固抓好行为安全的同时，创新做好系统安全和工艺安全的推进，把pdca循环引入安全常态工作，更加注重节点评估，更加注重细节执行效果，更加注重事故

案例的分享，更加注重新技术、新工艺所带来的隐性风险规避，全员全力，违章必查，偏差必究，把安全管理转化为识别风险、消除风险的动态过程，把安全管理转变为市场竞标、钻井决胜的基本能力，从而做到思想上重视安全，行为上践行安全，安全成果由全体员工共享。二是全力提升质量保障能力。西部钻探越钻越深，对高端钻机需求不断加大，从去年开始，塔里木、西北局的钻机引进均以8000米以上电动钻机为主，这也是资金灵活的民企得以大规模进入的一个动因，我们需要跟上钻机升级换代的节奏，逐步淘汰6000米的低端钻机，根据市场需求进行高等级钻机升级应用，并对固控系统、动力系统改良，并逐步应用先进的自动化、智能化装备，增强竞争实力；面对外部市场外包工艺多、供货商多的现状，我们还要按照集团公司和甲方的标准，建立起覆盖全公司、全流程的工程质量、物资供应质量、设备维修质量的评价标准和监控体系，建立覆盖全员、全工序的质量责任倒追机制，启动分承包商的动态管理机制，依托质量优势获取市场主动。

三是全力提升生产组织能力。坚持集约化生产、科学化运作的思路，针对公司井队战线过长，人力、物力分散，缺乏有效联动的现状，实施偏差管理，优化组织模式，围绕生产需要，细分关键节点，突出抓好“搬、迁、安”以及中完作业流程的模块化运作，做到从每口井的钻前准备开始到交井的全过程动态监控、超前谋划，减少市场停待，力争无缝衔接，最大限度释放生产成本功效。以现场管理为重点，大力倡树做标准人、上标准岗、做标准事、干标准活，建立标准制度、标准学习、标准操作、标准执行的工作流程，积极促成员工良好操作习惯的养成，实现标准闭环、定位到人，创造全新的安全、生产、人文、生活环境，做到“时时、处处、人人、事事”有标准、有考核，使标准化管理向标准化行为延伸。在协作单位层面，要加强沟通，推进测井、固井、泥浆等单位的共同合作，形成全方位、全过程、各专业提升质量的合力。

四、紧紧扣住“打得赢”，谋划市场布局推动战略升级 只有危机的市场，没有危机的企业。多年来，不论市场如何变化，我们始终按照管理局“扎根西部市场、拓展西部市场”的要求，咬紧牙关挺住、高举红旗向前，能够及时根据市场情况的变化，在塔里木油田、西北油田分公司、胜利新区三大市场灵活钻机调控，在保证上产需求的同时保证了效益最大化，即使在金融危机愁云惨淡时，仍能持续扩充队伍抢占市场份额，近年中，我们深井年进尺上了30万米，人均产值接近80万元，考核利润逐步增加，在超产超利攻坚中日益成为了专业板块中的重要力量。下步工作里，我们更要发挥好自身存在的包袱少、机制活、意志强的优势，持续优化市场布局、竞争要素和竞标策略，未打赢这场变革图强的战役创造良好条件。

一是进一步优化市场布局。确立“巩固西北局，拓展塔里木、共赢胜利新区”的市场方略，善于利用公司多年西部积淀的市场基础，在传统的塔里木市场，实施“技术领先”战略，占领和扩大高端市场，实现恢复性增长；在西北局市场实施“做强做大”战略，实现规模效益，支撑起公司发展的半壁江山；在北疆市场实施“双赢”战略，以“发现油气、保护油气”为己任，与甲方结成利益共同体，实现市场的有序接替。根据西部市场工作量需求，在保证适度规模的基础上，通过在三大市场间的钻机综合调控，形成互补性、共促性的经营机制，实现企业效益、质量、创新能力和综合竞争力的有效提升。

二是进一步优化竞争要素。结合各队特点和发展需求，锤炼具有自身特色的基层文化，围绕不同目标，找准各自定位，“一队一品牌、一队一特色”，并赋予技术、市场、装备的组合支撑，让每支井队奉献有舞台、创新有机会、盈利有空间；建立技术、管理和安全环保、节能减排等国内外先进指标体系，各单位对照中石化标杆队70120队等先进典型、先进标准，找差距、定措施、提水平、上台阶；在各区域市场开展“横向争第一、纵向创纪录”为主线的竞赛活动，比

项目管理、比工程质量、比技术水平、比经济效益、比安全环保、比节能降耗、比队伍建设，实现质量争更优、速度争更快、时效创更好、效益创更高的目标，树立胜利钻井安全、优质、高效的品牌形象。

三是进一步优化竞标策略。坚持“以市场为导向”的全员机制，全员分析市场，全员争取市场，认真研究三大市场的管理模式和市场政策，加强对施工井成本构成、收入情况及单井盈利水平的分析，甄别井位差异，实施井位优选；此外，特别加强对甲方发标投标、考核结算途径的分析，并寻找追踪利润变化的规律，根据队伍特性优选井位，把最合适的队伍放在最合适的位置。

尊敬的各位领导，未来一段时间，西部的机遇与挑战将催生我们快速成长，西部可以大有作为。通过对自身优势进行深入分析，我们有信心、也有能力，把握住中石化工程板块重组的重大机遇，将22年西部钻探优势转化为市场决胜的强势，建立起主业突出、结构优良、人员精干、指标先进的工程强企，力争到十二五末，发展成为拥有30支钻井队、年深井钻井能力40万米、产值14亿元、利润率8%、人均劳动生产率100万元的国内一流的钻井公司，在西部演绎出“打造一流、率先发展”的生动实践。

谢谢大家。

## **钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇四**

- 1、具体负责钻井技术管理和安全教育工作；严格执行生产技术指令、操作规程、技术管理制度和安全条例。
- 2、组织实施钻井施工设计并做好各次开钻前得技术交底。
- 3、负责布置班作业计划，确定钻井参数，提出安全措施，并督促、检查执行情况。

- 4、掌握井下情况，及时制定井下事故复杂情况的处理措施，并组织实施。
- 5、负责指重表、传感器、自动记录仪的安装使用、维护保养。
- 6、负责井口装置、钻具、测斜仪、打捞工具以及配合接头、钻井工具的检查验收和管理，做好各环节中的协调工作。
- 7、负责审查钻井班报、日报、月报，收集技术资料，整理编写钻井专报、井史和完钻总结，并按规定及时上报。
- 8、参与制定队安全、环保预防性措施及应急响应方案并组织演练。
- 9、队长、副队长不在时，代理其行使工作职责。
- 10、每日按上级规定的时间按时汇报生产情况。
- 11、检查按巡回检查路线及要点进行检查。

## **钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇五**

充分理解“第一条，领导永远是对的；第二条，领导错的时候按照第一条执行。”的含义并合理灵活的运用到日常工作去。根据岗位职责做我该做的，关键是做好。严格执行监督和钻井队长的工作指令，按时完成钻井队长安排的各项辅助工作。如下班前不能完成钻井队长安排的辅助工作，应把辅助工作的进展情况，为什么没有按时完成的原因及时向钻井队长汇报。

司钻手上三条命：人身、设备和井。首先要确保人身安全。如何确保人身安全呢？这个需要根据班组人员的各自能力和技术水平合理分工。卡钻不可怕，关键是发生卡钻之前的预兆，及时要通知钻井队长和甲方监督，向他们反映现状，作

为一名好司钻绝对不能发生卡钻以后再通知钻井队长和钻井监督。掌握井下情况，钻具结构及井下工具性能、泥浆参数，在发生复杂情况预兆时，立即报告钻井队长和监督，并组织全班按指令处理。

主动找活干：主动干是干，被动干也是干，作为司钻，我将充分发挥班组长模范带头作用，主动找活，并合理分配给下属人员。

首先，严格执行监督和钻井队长的工作指令，按时完成钻井队长安排的各项辅助工作。各项辅助工作，司钻需懂得改作业适合谁干，怎么干，干多久，做到心中有数。防止遇到紧急情况，人员短缺导致作业不顺畅，反而导致紧急情况的恶化及恶性循环。其次，根据钻井需要合理安排工作。对于一切工作来说，井口操作始终是重中之重。

班组内的设备、工具等应做到无隐患，安全防护装置、设施齐全可靠；班组内应保持设备清洁完好，无跑、冒、滴、漏现象；生产作业环境文明整洁，无垃圾、无油渣、无杂物、物料工具堆放整齐，安全通道畅通，安全标志明显；班组安全管理制度应放置在员工取放方便的地方，班组应设立班组安全学习园地板报，定期组织员工教育培训；班组员工上岗前必须按规定穿戴好劳动防护用品，杜绝疲劳作业。

认真执行交接班以及班前巡检制度，参加班前会与班后会，做好作业任务的交底工作，组织做好相关作业前的风险分析及对应措施，班后会做好总结。组织全班人员严格执行各项安全生产制度和设备安全操作规程。

对钻井班人员的各项操作及井下作业安全承担直接责任；组织全班人员严格执行sms和qhse的各项规定及技术措施，并配合进行各项特殊作业；对钻井设备定期保养，简单维修和安全使用；督促副司钻做好钻具上下钻台的检查、丈量、数量统计、身份号的识别和登记、操作、保养。

负责检查入井工具的丈量、测绘和准确的钻具记录；组织全班人员定期进行防喷演习，协助钻井队长对钻井人员进行岗位培训；掌握井下情况，钻具结构、井下工具性能及泥浆情况，发现井下复杂情况果断处理、报告；做好交接班工作，明确当班的任务，对本班人员开好安全会，重点关注特殊作业的安全；及时掌握本班人员的思想状况，就相关问题及时和队长沟通；明确本人在各种应急中的职责，完成钻井队长交给的其他任务。操作绞车，组织完成钻井和井口作业。检查和保养司钻操作盘，了解和掌握井控系统的阀门开关状况，并能熟练的操作。填写当班工作日志，钻进参数和起下钻工作单，确保原始资料齐全准确。组织好班前、班后会，解决：任务、人员、措施和问题。总结当班工作情况。

值班房：作业指令，工作日志，钻具结构，井深，方入，钻头使用时间。泥浆参数，井下情况，技术措施。死绳固定器：固定情况，传感器间隙情况，管线。立管管汇：压力表，阀门开关情况。司钻控制盘：各指示灯，绞车，转盘，顶驱，泥浆泵开关工作电流表等。交接泥浆槽、沉淀池的钻屑情况。

交接钻台所管区域卫生情况。交接冬季防冻措施和保温情况。交接作业指令实施情况以及遗留问题。交接井下情况（井下异常、钻具结构、井深、方入、注意事项等）交接钻井设备等的运转、维护、保养，井控及泥浆循环系统的情况。冬季作业，交接设备、管线、管汇的防冻、保温情况。

接班人员应提前半小时进行巡回检查，交班人员对检查发现的问题，要尽快整改。

## 钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇六

乙方：\_\_\_\_\_

双方经充分协商，达成如下协议：



## 第一、井位

1. 钻井施工地点：\_\_\_\_省\_\_\_\_市\_\_\_\_县\_\_\_\_乡

2. 地形图

3. 井位设计图

4. 地层构造图

第二、国家、部、局对钻进工程施工的批准投资计划、工程项目，设计任务书等文件号及影印件。

第三、井别：

第四、钻井口数：

第五、井深结构：

第六、质量：

1. 井身质量合格率

2. 固井质量合格率

第七、价格

1. 调整井单价\_\_\_\_元/米，合计金额\_\_\_\_万元

2. 开发井单价\_\_\_\_元/米，合计金额\_\_\_\_万元

本合同钻井工程自\_\_\_\_年\_\_月\_\_日开钻至\_\_\_\_年\_\_月\_\_日全部钻完。

三、因甲方不能按期提供技术文件、技术图纸和钻井施工条

件，被迫停工或不能继续施工者。

第一、甲方在开钻前应办妥征地拆迁和井场道路的垫方；清除施工场地及进出道路范围内影响施工的原有建筑物、构筑物、管线、树木、青苗等阻碍物。解决施工用的水、电和钻机安装搬运的道路。

第二、甲方按时向乙方交付井位设计、完钻井深、层位和完井要求，负责钻井区块的断层分布图；断层数据；小层平面图；构造图和邻井图压力资料数据，并向乙方进行地质和工程技术要求交底。

第三、乙方在开钻前应组织有关技术人员学习和熟悉各种设计图纸，参加地质设计交底，编好施工图预算，负责安排钻机运行计划，施工方案，做好一切施工准备。

第一、按不同的机型、井别、井深、另加风险金，确定承包费用。对承包范围以外的费用，按规定结算。

第二、本合同自签订生效之日起，甲方应在\_\_\_\_日内按工程费用总额\_\_\_\_元的百分之\_\_\_\_一次拨给乙方，作为乙方备料及施工费。

一、乙方在组织施工中，必须为油田开发着想，严格按照部、局颁发的施工验收规范和质量检验标准，以及设计要求组织施工。

1. 钻井施工设计有错误或甲方提供的技术资料与实际不符造成的事故由甲方负责。如乙方及时发现并通知甲方，甲方接到通知后立即(当天)提出修改或变更设计，经双方同意后方可改变施工计划，由此而引起的费用增加，由甲方承担，并由甲方赔偿乙方的经济损失。

2. 钻井施工中如有设计变更，超出原设计标准或加大钻井难

度时，需经上级有关部门审批同意，甲乙双方办理有关增加的生产费用手续后方可施工，费用由甲方承担。在设计变更尚未批准前，任何一方不得强行施工。

3. 甲方未尽协助义务给乙方造成损失。

第三、在钻井施工中，由乙方本身原因造成的损失自理。

第四、钻井是隐蔽工程，乙方在施工中必须按标准操作，做好每一道工序的记录，接受甲方的监督、检查、验收。

第五、甲方遇到特殊情况，要求乙提前完成区块钻井任务的，由双方协商解决。

乙方因此增加的费用由甲方负担。

第一、乙方在完井前\_\_\_\_日，应及时通知甲方，如甲方不能按期验收，须提前通知乙方，并与乙方另行商定验收日期。但甲方必须承认乙方的完井时间。甲方推迟验收，其间发生的管理费、车辆费由甲方负担。

第二、施工完毕的井要以部、局的统一质量验收标准为依据，甲方不准提高验收标准。

第三、经检验合格的井，从验收即日起为移交完毕。移交后发生井口套管头损坏、晃动或井口帽子丢失、井下落物，乙方概不负责。

第四、由于甲方提供的资料、数据不准确或其他原因，造成钻井质量不合格，由甲方负责。

需乙方修井的甲方还要承担修井费用和乙方的窝工费，窝工费按每小时\_\_\_\_元计算。

第五、乙方本身原因造成不合格的井，由乙方自己承担。

第六、施工完毕并已验收合格交给甲方的井，甲方在未射孔之前，若出现管内外冒油、水、气现象，乙方负责保修，保修期为六个月，超过保修发生管内外喷冒气油、水，乙方不予负责。

第一、乙方在保证工程质量的前提下，提前完成钻井任务，为甲方提前投产创造了条件，增加了效益，甲方应按总施工费用的\_\_\_\_%给乙方奖励。

第二、甲方不能随意借故拖欠或拒付乙方施工完毕、并已验收合格的井，如逾期不付，甲方应增付未付款项的利息。

第三、合同纠纷的解决方式。

在施工中发生伤亡事故和乙方管理不善造成的其它经济损失，均由乙方自负，不得因此影响工程进度。

第一、本合同条款如对特殊情况尚有未说尽事宜，双方可根据具体情况结合有关规定拟定附则条款，作为本合同之附件，与本合同具有同等效力，但不得与本合同抵触。经双方确认的往来信函、传真、电子邮件等是合同的组成部分，具有合同效力。

第二、本合同订立之前，双方签订的工程协议书，在签订本合同后可作为本合同之附件，与本合同抵触之处，以本合同为准。

第一、钻井施工图纸；第二、地形图；第三、井位设计图；第四、地层构造图；第五、国家、部、局对钻井工程施工的批准投资计划、工程项目、设计任务书等文件影印件\_\_\_\_份。

第十一条 其它条款

甲方(签字、盖章)：\_\_\_\_\_

乙方(签字、盖章)： \_\_\_\_\_

## 钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇七

安全是保证生产的前提条件，我们从事的石油钻井又是高风险的`户外行业。危险和隐患随时都有可能出现发生，为了降低安全风险、提高安全意识，我们必须从细节入手，通过设备的整改，环境的改变，属地化的推行，我们改变员工的工作环境，使每位员工都能在安全的工作环境里面安全的工作；通过职工培训，九项文件的学习，杜邦公司九项体系化推进，我们的员工从思想上改变了自己以前很多不安全行为和习惯性违章，使操作正规化，安全化，大大降低了隐患的发生杜绝了事故；通过每周的安全例会，每月的安全总结我们大力推行‘反违章树规范’的小型安全竞赛活动，大大鼓舞了员工的积极性，提高了职工的整体素质为安全营造了和谐发展的有效空间，使我们的安全工作走向了良性循环。

人是第一生产力，只有不断提高人的素质技能才能更好的完成生产任务，每一次取得的成绩都和我们辛勤的培训是分不开的，在土库曼工作的这一年我深深的体会到了这一点，我们面对的不仅仅是中国员工还有大部分是当地员工，当地石油工业发展很慢大部分工人都是放下羊鞭参加工作的，由于语言的不通给我们的工作带来了很多的困难。但是我们还是客服了困难走出了困境，首先在每次开钻前组织全队中土方员工通过翻译进行技术交底，让每个员工都熟知本井的施工难点和施工工艺流程。然后针对特殊工况进行细化交底，利用班前会对本班工作再次进行分段细化和风险评估。利用班中“传、帮、带”的模式通过翻译，随时纠正整改，不断的提高土方员工的职业技能。利用班后会进行系统的总结，点评，进一步巩固了土方员工的技能。形成了我队独特的“三交、一传、一总结”的培训模式。时间如流水般飞逝而去，通过一年丰富多彩的培训，在我们这里现在到处洋溢着喜庆，处处都体现出中土关系的和谐，诚实虚心的土方员工在不断的学习中工作，在工作中学习，逐步提高业务水平，打造出了

铁的队伍钢的班子。中国人学俄语，土国人学汉语。通过语言的学习拉近来中土关系的融洽，我们还积极配合分公司培训中心的培训工作，将我队优秀员工报送培训中心集中系统的培训，全年共报送土籍员工4名都以优异的成绩毕业反队，现在已经是\*\*队生产班的骨干了。中国人的培训也不容忽视，针对整合重组的新场面人员的年轻化和大学生的加入，我专门制定一套针对法培训材料，就近取材从身边发生的小事情讲起，新分来的钻工对三高气田不了解，\*\*队就在三开前专门开设了硫化氢防护知识问答讲座，大家再一起以沟通的形式各抒己见帮促提高，新分来的大学生对工艺流程不懂，我们便专门在各种施工前也搞一次座谈，在融洽的学习氛围里面新分来的大学生逐步成长，现在已经能够独立完成钻井助理工程师的基本工作了。利用茶余饭后闲谈交流也是我们队职工培训的一个亮点，我们专门在餐厅墙壁上粘贴一些生产知识问答，在吃饭的时候只要有一个人发问，大家就开始讨论，在讨论中大家互相进取，不断提高。

员工的健康和环境的保护以及中外文化的融合是现在我公司海外项目钻井队队伍建设的一个重点，在当地员工的管理上充分尊重当地员工深入了解他们的生活习惯，土库曼斯坦500多万人口里面就有100多个民族，在工作中给我们带来了\*\*不便，为了消除当地员工在工作中消极怠工促进中土和谐，每隔一周我们通过营地经理和当地员工的代表坐下来进行座谈，每逢当地的节假日我们都拿出点生活物资去给当地员工改善伙食，进行生活上的沟通，改善营地的住房条件根据他们的生活习惯来进行生活调整，通过翻译关心他们的家人孩子，排除他们的后顾之忧。让他们深深的感觉到我们是一家人，营造了互信互爱的生活氛围。工作上我们认真的帮促他们，在发现违章和不安全行为的时候我们及时制止他们，并通过翻译耐心的告诉他们那样干的后果，从思想上纠正他们的不安全行为，建立了友好的工作感情。紧密配合平台经理搞好队伍班子建设，加强设备管理、材料管理，在两开两完的钻井施工中紧扣生产，超前组织，由于我们的设备是\*\*年宏华出厂的50d老式钻机，所以在使用过程中井场出现小故障，

于是我们建立了设备区域化管理，从小班土方员工开始岗位按照规定的时间巡检，当班中方员工复查，大班定点抽检，干部分片负责。确保了我们的设备在土库曼全年正常运转了5390个小时未出现机械故障导致生产停工。钢班子带出铁队伍我们在平台经理的带领下圆满的完成了上级交给我们的生产经营任务。

xx年过去了，全年的工作中我也暴露出了很多不足，年轻的冲动在我身上依然还有，面对土方员工我有时表现出来不够冷静，冲他们发脾气；技术上考虑的也不是很成熟，在生产过程中海需要不断提高自己；语言方面我已经来土库曼一年多了，语言关我还一直没有突破这是我最遗憾的事情，再下一步的工作中我将不断努力改掉自身的坏习惯，认真学习专业知识的同时学好语言，配合好平台经理完成以后的每一项工作。

## 钻井队年度工作总结 钻井安全年终总结篇八

乙方：\_\_\_\_\_

双方经充分协商，达成如下协议：

### 第一条总则

#### 第一、井位

1. 钻井施工地点：\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_县\_\_\_\_\_乡

2. 地形图

3. 井位设计图

4. 地层构造图

第二、国家、部、局对钻进工程施工的批准投资计划、工程项目，设计任务书等文件号及影印件。

第三、井别：

第四、钻井口数：

第五、井深结构：

第六、质量：

1. 井身质量合格率

2. 固井质量合格率

第七、价格

1. 调整井单价\_\_\_元/米，合计金额\_\_\_\_\_万元

2. 开发井单价\_\_\_元/米，合计金额\_\_\_\_\_万元

第二条 工程期限

本合同钻井工程自\_\_\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日开钻至\_\_\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日全部钻完。

在组织钻井工程施工中，如遇下列情况，得顺延工期，双方应及时进行协商，并通过书面形式确定顺延期限；第一、因天灾或人力不能抗拒的原因被迫停工者；第二、因甲方提出变更计划或变更施工图而不能继续施工者；第三、因甲方不能按期提供技术文件、技术图纸和钻井施工条件，被迫停工或不能继续施工者。

第三条 钻前准备



第一、甲方在开钻前应办妥征地拆迁和井场道路的垫方;清除施工场地及进出道路范围内影响施工的原有建筑物、构筑物、管线、树木、青苗等阻碍物。解决施工用的水、电和钻机安装搬运的道路。

第二、甲方按时向乙方交付井位设计、完钻井深、层位和完井要求,负责钻井区块的断层分布图;断层数据;小层平面图;构造图和邻井图压力资料数据,并向乙方进行地质和工程技术要求交底。

第三、乙方在开钻前应组织有关技术人员学习和熟悉各种设计图纸,参加地质设计交底,编好施工图预算,负责安排钻机运行计划,施工方案,做好一切施工准备。

#### 第四条工程款结算

第一、按不同的机型、井别、井深、另加风险金,确定承包费用。对承包范围以外的费用,按规定结算。

第二、本合同自签订生效之日起,甲方应在\_\_\_\_日内按工程费用总额\_\_\_\_元的百分之\_\_\_\_一次拨给乙方,作为乙方备料及施工费。

#### 第五条施工与设计变更

第一、乙方在组织施工中,必须为油田开发着想,严格按照部、局颁发的施工验收规范和质量检验标准,以及设计要求组织施工。

1. 钻井施工设计有错误或甲方提供的技术资料与实际不符造成的事故由甲方负责。如乙方及时发现并通知甲方,甲方接到通知后立即(当天)提出修改或变更设计,经双方同意后,方可改变施工计划,由此而引起的费用增加,由甲方承担,并由甲方赔偿乙方的经济损失。

2. 钻井施工中如有设计变更，超出原设计标准或加大钻井难度时，需经上级有关部门审批同意，甲乙双方办理有关增加的生产费用手续后方可施工，费用由甲方承担。在设计变更尚未批准前，任何一方不得强行施工。

3. 甲方未尽协助义务给乙方造成损失。

第三、在钻井施工中，由乙方本身原因造成的损失自理。

第四、钻井是隐蔽工程，乙方在施工中必须按标准操作，做好每一道工序的记录，接受甲方的监督、检查、验收。

第五、甲方遇到特殊情况，要求乙提前完成区块钻井任务的，由双方协商解决。

乙方因此增加的费用由甲方负担。

## 第六条完井验收、结算与保修

第一、乙方在完井前\_\_\_\_日，应及时通知甲方，如甲方不能按期验收，须提前通知乙方，并与乙方另行商定验收日期。但甲方必须承认乙方的完井时间。甲方推迟验收，其间发生的管理费、车辆费由甲方负担。

第二、施工完毕的井要以部、局的统一质量验收标准为依据，甲方不准提高验收标准。

第三、经检验合格的井，从验收即日起为移交完毕。移交后发生井口套管头损坏、晃动或井口帽子丢失、井下落物，乙方概不负责。

第四、由于甲方提供的资料、数据不准确或其他原因，造成钻井质量不合格，由甲方负责。

需乙方修井的甲方还要承担修井费用和乙方的窝工费，窝工

费按每小时\_\_\_元计算。

第五、乙方本身原因造成不合格的井，由乙方自己承担。

第六、施工完毕并已验收合格交给甲方的井，甲方在未射孔之前，若出现管内外冒油、水、气现象，乙方负责保修，保修期为六个月，超过保修发生管内外喷冒气油、水，乙方不予负责。

## 第七条奖励、惩罚与仲裁

第一、乙方在保证工程质量的前提下，提前完成钻井任务，为甲方提前投产创造了条件，增加了效益，甲方应按总施工费用的\_\_\_%给乙方奖励。

第二、甲方不能随意借故拖欠或拒付乙方施工完毕、并已验收合格的井，如逾期不付，甲方应增付未付款项的利息。

第三、合同纠纷的解决方式。

第八条工伤事故乙方有责任教育工人，严格执行操作规程，文明生产、安全施工、防火防盗。

在施工中发生伤亡事故和乙方管理不善造成的其它经济损失，均由乙方自负，不得因此影响工程进度。

## 第九条附则

第一、本合同条款如对特殊情况尚有未说尽事宜，双方可根据具体情况结合有关规定拟定附则条款，作为本合同之附件，与本合同具有同等效力，但不得与本合同抵触。经双方确认的往来信函、传真、电子邮件等是合同的组成部分，具有合同效力。

第二、本合同订立之前，双方签订的工程协议书，在签订本

合同后可作为本合同之附件，与本合同抵触之处，以本合同为准。

第十条 合同附件(略)

第一、钻井施工图纸；

第二、地形图；

第三、井位设计图；

第四、地层构造图；

第五、国家、部、局对钻井工程施工的批准投资计划、工程项目、设计任务书等文件影印件\_\_\_\_份。

第十一条 其它条款

甲方(签字、盖章)： \_\_\_\_\_

乙方(签字、盖章)： \_\_\_\_\_