

# 最新石油化工项目施工方案 项目施工方案 (模板5篇)

无论是在个人生活中还是在组织管理中，方案都是一种重要的工具和方法，可以帮助我们更好地应对各种挑战和问题，实现个人和组织的发展目标。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 石油化工项目施工方案篇一

- 1、建立健全汛期施工安全防汛值班制度和报告制度。个施工单位及个项目部都要监理防汛制度，提高警惕，防范未然。各个施工单位及哥哥项目部安排好有领导带队的值班人员，24小时值班，及时收集工地信息，认真关注天气情况，及时通报。
- 2、编制防汛安全教育计划，搞好汛期安全培训学习，提高施工人员的防汛知识，提高应变能力。
- 3、配备一定的防汛物资，工地职工ongoing搞好防汛演练。
- 4、放中暑措施、保障食品安全、职业健康、卫生保健。
- 5、重点分项安全防汛措施。

### (1) 准备措施

a□ 合理安排作息时间。夏季施工作业时间尽量向两端压缩，避开中午的高温，气温超过37度时，停止室外作业，在室内作业时应有通风降温措施。遇较大的暴风雨天气应停止所有的作业，人员撤到安全地方。

b□做好现场排水。根据施工平面图、排水总平面图，利用自然地形确定排水方向，按规定坡度挖好排水沟，确保排水畅通无阻。

雨季施工现场临近高地，应在高地边挖好排水沟，处理好危石防止繁盛滑坡、塌方等灾害。

保证道路畅通，路面根据实际情况分别硬化或加铺沙砾、炉渣活其他材料，并按要求加高起拱。

(2) 汛期重点分项施工安全措施。

a□土方工程和基础工程。土方工程和基础工程受雨水影响较大，如不采取有关防范措施，将可能对施工安全及建筑物质量产生严重影响。因此在预期施工时注意以下几点：

预期开挖基槽（坑）或管沟 时，应注意边坡稳定。

## 石油化工项目施工方案篇二

大汾山林场以工代赈项目引水供水工程位于林场场部，主要解决林场现在饮用水困难居民184户，600人（其中场部所在地13户435人，和尚潭48户165人）的生活生产饮用水安全问题，工程总造价25万元。

1、按照高标准、高质量、低成本统筹安排，科学合理地安排施工计划进度，确保工期按时完成。

2、科学合理地组织施工，确保居民的生活、生产用水正常供给，文明施工，同时把安全放在首位。

经招标审查投标资格后，公司组织工程技术人员仔细阅读了招标文件，对工程施工的时间、地点、人员进行了统一部署和安排，以此指导工程施工，确保工程优质、高效、顺利进

行。

1、施工人员：项目经理1人，工程技术人员2人，后期管理人员1人，施工人员2人，林场改制民工12人，安全员1人。

2、施工设备：铲车一辆，搅拌机一套，板车3辆，板模76m<sup>2</sup>,插入振动器2根，切割机、电焊机等设备。

3、施工程序：工程测量——取水工程——净水工程——供水工程。

4、施工措施：自流引水

5、施工建设内容：取水陂，过滤池，蓄水池，输配水管网等（其中水源井选择在大汾山林场3000米的茅山埂，高程为420米）。

6、施工进度安排：

1、12年11月1日至13元月25日，二个半月时间完成取水、净水、蓄水池等主要建筑物浇筑，完成管道等设备的采购。

2、13年元月26日至13年5月25日，五个月时间完成管网的安装。

3、13年5月26日至8月10日，用四个月时间完成整体工程扫尾，工程有关检测及工程验收。

按照现行水利工程施工规范和给排水管道施工规范的质量标准，严把工程质量关。一是保证原材料采购的质量要求和规范要求，建立材料仓库，专人负责；二是建立项目经理部，对工程的每道工序进行质量抽检，实行全过程质量监管，严把质量关；三是严格按照施工图纸及质量要求，进行施工，不允许差错，不允许偷工减料。

为保证本工程的施工生产安全，一是建立项目安全领导小组，配备专职安全员，定期召开安全施工会议，排除安全隐患；二是采取必要的安全措施，配备必要的安全用具，确保施工安全，文明施工。

总之，在保证质量的前提下，本公司秉着高度负责的态度，严格按照施工要求，以最快的进度按时按质完成本工程，力争创优工程。

## 石油化工项目施工方案篇三

项目hse管理工作原则：贯彻执行国家相关法律法规，按石化hse文件要求始终将安全工作放在首位；通过危害辨识，风险控制，将项目实施过程的安全风险因素削减到可接受程度；推行hse一体化管理工作，保护员工健康，将环境保护措施落实到项目实施全过程；致力于全体员工hse培训，通过持续改进，根据国家工程建设的有关规定和业主对项目实施的要求，制定符合现场施工开展的各项施工管理制度和具体实施计划，确保项目实施工作正常有序的开展□hse目标如下：

1、健康(h)目标：无疾病流传，无职业病发生，不损害人身健康；

3、环境文明□e□目标：最大限度减少施工污染，保护生态环境，满足环评报告批复对施工期间环境保护的要求。

以人为本，健康至上，安全第一，预防为主，科学管理，环保创优。

1、凡30万吨级油码头工程工艺安装施工项目从事与hse活动有关的单位和个人，必须遵守本制度。

2□hse贯穿于工程项目施工的全过程，必须贯彻“安全第一，

预防为主”的方针，我公司按区域（专业）管理和谁主管谁负责、谁审批谁负责的原则。

3、严格遵守国家有关安全的法律、法规，正确处理安全与效益、安全与生产、安全与发展、安全与稳定的关系，努力改善劳动条件，确保安全。

4、从业人员有依法获得hse保障的权利，并应依法履行hse方面的义务。

5、我公司应积极参与hse的管理和监督工作。

6、我公司应采取各种形式，加强对有关安全的法律、法规和hse知识的宣传，提高职工的hse意识。

7、我公司、业主、监理等单位应建立以经理（主要负责人）为首的各级hse决策□hse管理保证体系；建立以分管领导为首的各级安全技术、安全技术措施计划□hse技术经费保证体系；建立以hse管理部门为主的专业hse管理□hse检查保证体系。

8、我公司、业主、监理等单位成立以经理为主的hse组织，研究、统筹、协调、指导本单位重大的hs□组织重要hse活动。

9、我公司对本单位hse进行分析，预测本单位的hse形势，综合管理本单位的hse工作，指导、协调和监督本单位环境及职业健康hse管理体系的运行。

10、项目部成立以项目经理为组长的hse领导小组，对本单位的hse工作实施监督，组织hse检查，协调相关事故处理，负责劳动防护用品管理。

11、我公司班组应设专（兼）职hse员，负责对班组违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的行为进行查处和纠正，负责班

组hse设施和劳动防护用品的落实与检查。

12、专职hse管理人员必须懂得工程施工的基本理论和知识，熟知党和政府有关hse工作的方针、政策，熟知国家有关hse的法律、法规，能够熟练应用现行建筑施工安全技术规范、规程、标准，经培训合格后持证上岗。

13、我公司必须按照“只能加强，不能削弱”的原则，健全和充实hse管理机构，足额配置专职hse管理人员。

### （一）、项目部职责

1、项目部必须高度重视hse工作，项目部对其合同范围内hse工作负责，并且必须保证执行项目的hse要求。

2、项目部在工作中必须遵守业主项目hse要求；必须严格遵守国家和地方的相关法律法规、标准规范。

3、项目部必须建立自己的hse体系和hse程序，项目部的hse体系和hse程序必须满足业主的hse要求，保证与业主的hse体系和hse程序保持一致。

4、项目部必须提供足够的资源、采取足够的措施保证hse工作的执行与落实。

5、项目部应确保其员工具有完成工作所需的hse技能和知识。

6、项目部应根据情况变化不断修正其hse程序，并提交业主审核批准。

7、项目部必须贯彻执行“谁主管，谁负责”的原则，项目部项目经理是安全施工、治安保卫工作的第一责任人，把安全施工、治安保卫工作纳入议事日程，做到安保工作与施工工

作同计划、同部署、同检查、同总结、同评比，积极开展安全施工、治安保卫工作。

8、认真落实《hse管理计划》、《安全管理制度》，严格执行有关劳动保护法律法规、标准；加强对所辖人员的法制和安全教育，预防案件或安全事故的发生。

9、入场前应接受业主的安全教育，了解业主对工地外来人员的相关安全管理规定。

同时，必须认真对工程施工人员进行施工安全专项教育，增强施工人员的法制观念，提高安全思想意识和自我保护能力，规范全体施工人员的行为，杜绝各类违章现象。

10、健全安全保卫组织，做到人员落实，活动正常，作用明显，广泛收集信息，掌握治安动态，并与业主安保部门保持联系，及时有效地反映和处置各种治安事件或案件。

11、认真开展日常和定期、不定期的安全及治安保卫工作检查，及时发现隐患，落实整改措施，不断提高安全防范能力。

12、做好重点要害部位的治安管理工作，达到制度全、管理严、设施齐，岗位人员责任性强。

13、严格执行《浙江省暂住人口管理条例》，外地施工人员进驻现场必须按规定办理暂住证；人员管理必须要做到：底数清、情况明、证件齐、登记申报及时。

14、确保必要的安全投入，保证各种施工设备完好，各项防护装置齐备，个人劳动保护用品齐全等，进入现场人员至少应配备安全帽、安全鞋和反光衣，并根据实际需要各相关规定配备其它劳保用品。

15、特种作业操作人员必须持有有关部门颁发的操作证书，

施工车辆须具备交通部门审发的行使证件，施工车辆还须符合有关防火防爆要求。

16、项目部的所有设备、车辆、机具必须经自检合格并粘贴标志后方可进入现场，在使用过程中做好维护、保养和检查工作，确保设备处于完好状态。

17、按本工程项目的不同施工内容，在开工前进行hse风险识别与评价并将安全风险评价报告书送交业主审核批准。

18、积极参加业主和政府有关部门组织开展的安保检查和各项治安专项整治，并完成业主交办的各项任务。

19、自觉接受地方政府主管部门、甲方及其上级单位有关安全生产、治安保卫方面的检查、指导和管理。对于业主查处的隐患，项目部必须限期整改。

20、当项目部出现安全、文明施工严重失控情况下，在业主认为确定有必要暂停施工并提出要求项目部暂停施工的书面意见后，项目部应当按业主要求停止施工。项目部实施整改意见后，以书面形式向业主提出复工要求。在业主组织验收并签字同意后，项目部重新施工。

21、项目部必须坚持文明施工，不得出现扰民和有损附近居民利益的行为，对所承担工程区域的文明施工负责，做到工完料尽场地清。

22、项目部人员在施工期间造成伤亡、电气、机械等重大事故(包括造成业主人员、他方人员伤亡)和发生不安全情况应及时向业主通报，并积极组织事故调查，落实整改措施。事故的损失和善后处理费用，由项目部全部负责。

## (二)、项目经理职责



- 1、对现场作业班组、所有施工现场或接近施工现场、营房人员的健康与安全负责；作为紧急情况下应急指挥人和协调员，应确保施工现场所有人员，包括甲方人员执行健康、安全、环境方针、政策、计划及规定；监督检查健康、安全、环境管理现状；组织召开健康、安全、环境管理会议，解决现场健康、安全、环境管理中存在的问题；与现场健康、安全、环境监督及当地相应机构紧密合作，强化现场健康、安全、环境管理。
- 2、负责本单位项目hse计划和应急预案的审批。
- 3、根据项目hse计划和现场管理程序的要求，明确本单位在此项目上的hse管理工作目标并组织实施。
- 4、为本单位项目hse计划的实施提供强有力的领导和必要的资源保证。
- 5、参与业主组织的联合hse工作检查。
- 6、最大限度的满足本单位员工健康、安全与环境的需求，关心员工健康和安安全，树立一流的我公司形象。
- 7、确保本单位所有人员遵循项目hse计划和程序的规定。

### （三）、工程班组长职责

- 1、负责本单位工作范围区域内所有员工的生命与财产hse□
- 2、确保在工作操作中遵循hse规章制度与程序要求。
- 3、确保在施工期间本单位员工对hse要求全面了解并加以贯彻执行。
- 4、确保特种作业操作人员持证上岗。

#### （四）hse技术负责人职责

- 1、负责内部hse计划和现场应急预案的制定，确保项目hse计划程序的执行。
- 2、负责项目有关hse管理精神、指示的传达。
- 3、负责本单位现场医疗应急服务。
- 4、负责本单位各种特种作业上岗操作证上报监理公司审查。
- 5、负责本单位hse施工日、周、月报向监理公司的上报。
- 6、负责主持本单位hse专题会议，并把会议纪要上报监理公司。
- 7、参加业主或监理公司组织的现场联合hse检查。
- 8、参加业主、监理公司组织召开的hse专题会议。
- 9、负责本单位施工范围内危险区域的识别和控制措施的落实。
- 10、负责组织编制hse作业指导书，参加hse评价分析会，提出hse问题整改措施。

#### （五）hse员职责

- 1、现场监督本单位施工范围内hse的活动并确保本单位所有人员遵循hse要求。
- 2、记录现场日常发生的hse不规范行为并采取措施控制。
- 3、组织召开班组hse专题会议，总结、分析和评价日常发生的hse行为。

4、负责工作开始前的内部hse计划交底。

5、负责每日工作开始前组织班前会，并与员工一起进行风险预测。

#### （六）、项目经理部hse管理小组职责

2、组织整改影响健康、安全、环境管理的隐患，批评和纠正违章行为；

3、负责事故调查、分析和统计上报工作；及时向公司管理机构汇报本项目部健康、安全、环境管理现状，提出合理化建议，改进健康、安全、环境管理水平。

#### （七）hse检查负责人职责

1、检查落实健康、安全、环境、计划和措施的执行情况；

2、检查、组织整改影响健康、安全、环境管理的隐患，批语和纠正违章行为；

3、负责组织事故调查、分析，召开hse评价分析会。

1、根据业主项目hse管理要求和合同工作范围，项目部在入场之前应提交项目施工hse管理执行总体方案，并获得业主的批准。

2、项目部必须建立hse组织机构，配备专职hse人员，明确所有人员的hse职责，项目主要负责人（至少包括项目经理和施工经理）和hse人员的资质必须符合国家法规要求，入场前必须获得 业主 的批准。当项目部员工少于50人时，应配备一名专职hse人员； 50—100人时，应配备2名专职hse人员； 101—150人时，应配备3名专职hse人员，以此类推。

3、本项目按照国家有关规定保证安全措施费用的投入，由乙方在合同中明确报价。本项目另增hse费用10万元，包含在合同总价内，新增hse费用由业主控制，用于hse 激励及其它改善或提高现场hse管理状况施工员）必须接受业主项目hse入场培训和相应的专门hse培训；项目部也应建立自己的hse培训程序和培训计划，提供相应的培训设施，对其员工进行相应的hse 培训，所有培训应有记录，项目部组织现场施工人员hse培训应邀请监理和业主派人参加。

4、项目部必须建立hse例会制度，项目部每周应组织施工人员现场hse交底和培训，并准。

5、项目部应采取多种措施加强hse工作交流与沟通，做好hse宣传工作。项目部应按要求张贴安全标志。

6、项目部应做好施工现场的文明施工工作，保持现场整洁有序、通道平整畅通，施工机按要求参加业主组织的hse会议，项目部入场前应提交hse会议制度并获得业主的批具 和材料摆放整齐、施工废物和生活垃圾按要求收集和保存并及时清运、施工现场和工作场所应有足够的照明、做好防尘工作。

7、所有车辆、设备和工具入场前应检验合格并贴有合格标志，项目部应做好所有车辆、设备和工具的维护、保养和检查等工作，确保其处于完好状态。项目部应建立车辆、设备和工具的安全操作规程，在使用过程中严格遵守安全操作规程和业主相关要求，所有操作人员必须合格。

8、项目部应根据工作范围和业主项目要求配备个人防护用品，并正确使用和维护保养，按要求定期更新，项目部进入现场人员至少配备安全帽、安全鞋和工作服。项目部应按规定着装。项目部入场前必须提交个人劳动防护用品的配备、使用和更新程序并获得业主的批准。

9、所有高处作业，项目部必须严格执行100%坠落保护政策，严格执行业主项目坠落程序要求，采取有效的防坠落措施和配备有效的防坠落装备，防止坠落和物体打击事故的发生。

10、项目部必须按照国家规定使用合格的脚手架材料并正确安装、使用和维护；有架子工人员资质必须合格，脚手架主管人员资质应合格、有足够的经验并获得业主的批准。项目部应建立书面的脚手架管理程序。

11、对于危险工作区域，项目部必须正确设立围护并按要求检查和修理。除非获得业主的授权，所有围护不应影响其他项目部的正常工作。在围护上应悬挂正确的标识，标明危险情况和联系人。在围护附近有人员或车辆通行时，夜间应安装警示灯。对围护的修改和拆除，必须获得批准。

12、所有在受限空间内的作业必须获得书面批准的许可证，与有限空间内作业有关的主管、监护人员和作业人员必须经培训合格；发放许可证之前，必须严格检查有限空间作业环境；必须保证有限空间被安全隔离；在有限空间作业场所，必须设立有限空间作业标志；项目部应建立有限空间作业的营养救措施。

## 石油化工项目施工方案篇四

为深入贯彻国家、省、市关于疫情防控工作要求，科学、规范、有序开展建筑工地新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作，避免疫情在建筑工地出现、扩散和蔓延，制定本方案。

### 一、适用范围

本方案适用济宁市兖州区行政辖区内住建部门监管的所有房屋建筑工程、市政工程、拆迁工地。

### 二、组织领导

区住建局成立新型冠状病毒疫情防控工作领导小组，局长；组长，副局长；副组长，区建设工程服务中心、区征收服务中心、局公用事业科、城建科负责同志任成员，按照管业务必须管疫情防治原则及职责分工，分别负责房屋建筑工程、市政工程、拆迁工地的疫情防控工作，区建设工程服务中心负责调度汇总。某州工业园区规划建设局、各镇(街)建设办是本辖区建筑工地新型冠状病毒疫情防控工作的第一责任人，各建设指挥部、施工企业、监理企业、项目部主要负责人是本单位(项目)新型冠状病毒疫情防控工作的第一责任人，各单位要成立疫情防控领导机构，明确责任分工，将疫情防控责任层层落实到人。

### 三、人员管控

1、开展排查，各施工企业、监理企业、项目部要全面了解项目部所有人员信息，建立详细的信息档案。2月9日前所有工地不准开工复工，具体开工复工时间根据疫情情况再行通知。工地开工复工前施工单位必须提出申请并提交工地人员信息档案，经区住建局、兖州工业园区规划建设局、各镇(街)建设办检查合格后方可开工。

2、对15天内去过湖北等疫情较重地区或与湖北等疫情较重地区人员有过亲密接触的人员，要详实填写《疫情风险务工人员统计表》(附件1)，第一时间上报项目所在地街道及区住建局，并按卫生部门要求进行隔离，观察是否存在感染症状，并做好详细登记记录，隔离观察期满未发现病症的方可进行务工。

3、对原在项目工作春节返乡的湖北等疫情较重地区人员，要告知其暂时不要返回我区，近期所有工地不允许使用湖北等疫情较重地区务工人员。

4、工地必须实行封闭式管理，设置专岗专人，做好施工现场进出人员登记工作。每天对进入施工现场人员测量体温并做

好记录，若有发烧、咳嗽等症状要及时就医，排除新型冠状病毒感染前不得进入施工区域。严禁未经测温人员进入施工现场，严禁施工现场人员私自外出。

#### 四、施工现场管理

一是加强宣传工作。利用宣传牌、班前教育、发放明白纸等多种方式进行宣传，要让每个从业人员都能了解防治新型冠状病毒感染的肺炎的措施，提高防护意识。

二是加强防治措施。配备必要的.口罩、消毒液、洗手液等防疫物资，工地所有人员都要配戴口罩。对食堂、宿舍、卫生间等重点部位要按规定定点定时消毒、通风换气、保持卫生清洁。食堂要每日清洁餐具并定期用75%酒精或84消毒液等消毒。外购食品要认真把关，确保通过正规渠道购置。不准捕猎、加工、食用野生动物，处理生食和熟食的切菜板及刀具要分开，做饭时彻底煮熟肉类和蛋类。

#### 五、应急处置

加强对出现症状务工人员的观察处置，所有务工人员若出现发热、咳嗽、气促等症状，务必第一时间到就近医疗机构就诊。就诊途中避免乘坐公共交通工具，就诊时要主动告知医生旅居史，听从医护人员指引，全程佩戴口罩。在采取措施的同时，劳务用人单位务必详细填写《疑似病例务工人员登记表》，登记其到兖州的时间、车次(车牌、航班号)、座位号，抵达兖州15日内每日的大致活动范围和接触人员范围，积极配合疾控部门做好密切接触人群的追踪和排查等工作。

#### 六、信息报告

实行疫情防控日报告制度和出现疫情立即上报制度。一旦发现有工地出现新型冠状病毒感染的肺炎或疑似新型冠状病毒感染的肺炎病人时，要快速响应、有效应对、及时处置。每

天下午3点前，将汇总的本地建筑工地疫情防控情况报区住建局，有事报情况(附件1、附件2)，无事报平安。

## 石油化工项目施工方案篇五

为了督促工程项目施工单位和监理单位认真履行合同，加强对工程项目进度、质量、安全、造价和文明施工管理工作，稳步提升水土园区工程项目的施工管理水平，根据相关法律、法规和规范标准，制定本考核办法。

### (一) 考核原则

客观、公正、奖惩结合。

### (二) 适用范围

本办法适用于我公司组织建设或受委托管理的房屋建筑项目。

### (三) 考核对象

工程项目的施工总承包单位和监理单位。

#### (一) 评分标准

本办法考核以检查评分表的形式进行，施工单位考核评分使用《施工单位考核评分表》(表一)，监理单位考核评分使用《监理单位考核评分表》(表二)。评分表总分为100分，考核等级分为：优良、合格、不合格。60分以下为不合格，60分及其以上80分以下为合格，80分及其以上为优良。

#### (二) 施工单位考核内容

对施工单位的考核分为五个方面，质量方面分值30分，安全方面分值20分，进度方面分值20分，造价方面分值10分，文



明施工方面分值20分。

### （三）监理单位考核内容

对监理单位的考核分为四个方面：资质资格管理方面15分，组织协调方面15分，质量安全进度造价控制方面55分，资料方面15分。

### （四）一票否决内容

凡施工过程中发生以下情况的单位，均实行一票否决，当月考核等级为不合格。

- 1、违法承接工程、违法分包或者转包工程。
- 2、因工程质量不符合规范或设计要求，被责令停工、返工的。
- 3、因施工现场发生安全生产安全死亡责任事故，施工单位承担事故责任的，监理单位负有管理责任的。
- 4、因施工组织不当，管理不到位或违反管理规定和指令而导致施工进度滞后十天以上的和造成经济损失一万元以上的。
- 5、受到行政主管部门和监督机构通报批评或行政处罚的。
- 6、受到媒体通报批评或造成恶劣社会影响的。
- 7、被水土公司通报或下达停工及整改通知两次及其以上的。

### （五）考核加分内容

凡获得以下表彰奖励工程项目的施工单位和监理单位，无一票否决情形的，均可在当月考核评分时，实行加分奖励，多个奖励加分的以最高加分为准，加分后满分不超过100分。

- 1、获得媒体通报表彰，加1分；
- 2、获得公司级奖励表彰，加2分。
- 3、获得区级奖励表彰，加3分。
- 4、获得市级奖励表彰，加5分。
- 5、获得国家级奖励表彰，加10分。

### （一）考核周期

按自然月为周期，每月对在建工程项目施工单位和监理单位均开展一次考核，原则上每月中旬进行考核。

### （二）考核人员

由业主现场代表组成考核组，考核组人员不得少于两人，考核结果由考核组负责解释。

### （三）考核流程

- 1、考核组在施工现场按照评分表各项内容评定得分，确定考核等级，施工单位和监理单位现场人员须在评分表上签字确认。
- 2、考核等级为不合格的单位应在规定整改时限内对存在问题进行整改，整改时限到期后，考核组应重新进行考核，考核结果以第二次考核结果为准。
- 3、考核组在每月25日前将各房建项目的考核情况汇总，上报至建管部部长，由部长核定考核结果。
- 4、核定考核等级为不合格的单位，现场代表应立即下发书面整改通知。

5、我公司建管部将对考核结果定期通报，并依据考核结果对各单位实行奖惩。

#### （四）考核监督

我公司纪委将对考核过程和考核结果实施全程监督，同时受理考核投诉相关事宜。

#### （一）考核奖励

- 1、每月核定考核等级达到优良的单位奖励一万元。
- 2、连续三次核定考核等级达到优良的，由我公司上报集团公司通报表扬。
- 3、核定考核等级达到优良的单位及其主要管理人员，享有评优资格。

#### （二）考核惩罚

- 1、每月核定考核等级为不合格的单位，罚款一万元。
- 2、连续两次核定考核等级为不合格的单位，我公司将约谈单位项目负责人。
- 3、连续三次核定考核定级为不合格的单位，我公司将清退责任单位出场，并上报集团公司通报批评。
- 4、核定考核等级为不合格的单位，取消该单位及其主要管理人员的评优资格。

- 1、本办法自20xx年十一月二日开始实施。
- 2、上述要求如与合同条款不一致，以合同条款为准。

3、本办法由我公司建管部负责解释。