# 装饰装修工程监理工作总结(大全10篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料,它可以促使我们思考,我想我们需要写一份总结了吧。相信许多人会觉得总结很难写?下面是小编整理的个人今后的总结范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

## 装饰装修工程监理工作总结篇一

时间过得真快,不知不觉中已经已经工作了几个年头了,回首过去几年工作,\*下心来,总结自己工作成绩和收获,找出工作中的不足和失误,以在今后的工作中再接再厉或汲取教训总结经验,下面是我的工作总结:

在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作,尤 其是在施工单位提供资料不及时、不完整的情况下,催促施 工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的 职责。

为了更全面的编写会议纪要,在出席监理例会的情况下,都 认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度 概括,高于会议纪录,这中间涉及至口头用语向专业术语的 转化问题和必须全面的概括,因此认真做好记录更好的查漏 补缺,更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况,其中包括:工程进度过程中各种工、料、机动态情况;工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况;安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的.措施和预控等。在做月报之前,我都会认真的总结当月各种实际情况,反馈给资料员,只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸,了解设计意图,明了施工过程的主要工艺流程、工程特点,以在各种验收过程中做到未雨绸缪,能够及时的发现并纠正工程中存在的问题,尤其是工程的总体概念,要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态,才能少出或不出纰漏,才能真正的做好事前控制工作。

在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等, 我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报 验资料进行核查外,还做好对材料进场时进行必需的其外观 质量目测检查,对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程 中。

针对在工程关键部位的施工时,做到提前到达旁站位置,检查施工准备工作,并旁站施工全过程,及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业,做好日常的巡视、巡检、检查工作。对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题,及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部,做到发现问题及时向总监代表汇报,并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查,尽自己努力做好质量的事前与事中的控制,尽职尽责地做好我应该做的工作。

在安全管理过程中,我深深地体会到安全要以预防为主的观点,就是要工作做在前,因为事故是不可预测的,但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度,发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责,我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外,坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查,每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查,并做好安全检查记录台帐存档,并在每季度组织做好安全大检查工作。

针对公司对工程安全控制所提出的要求,加大了监督管理的力度,对存在的问题及时下达整改通知书,要求施工单位进行整改,并督促整改,及时进行再检查。

总之,对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法,我的体会是必须做到"四勤"制:眼勤,要能提前发现问题;脚勤,多在现场转、巡、查;嘴勤,对发现问题要多讲;手勤,及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作,加强过程中的控制,才能更好地保证工程的安全生产。

——装饰公司实习工作总结

## 装饰装修工程监理工作总结篇二

董事长和公司同事的信任,我于20xx年3月由业务副总调整为公司总经理,全面管理公司。在感激的同时,我深感到自己的责任更大,担子更重!在提高自身综合素质的.同时,我不断完善和加强公司管理,在公司传播正能量,带领公司全体员工齐心协力、刻苦勤奋工作,完成了全年工作任务,取得良好经营业绩,提升了公司的品牌形象。现将20xx年的工作情况具体总结如下:

1、公司取得鲁班奖、建筑装饰金奖,百强排名16。业绩方面主要是取得了五个最:一是自营项目同时施工有120个项目,为集团历史之最;二是引进施工团队(分包团队)有100个,为集团历史上最多的一年;三是全年共参加投标项目有283个,为集团历年来最多;四是非装饰主营业务(幕墙、机电、智能化)项目签约共个,为集团近年来最多;五是20xx年自营项目施工合同总额万元[b类项目(挂靠)总额万元,设计项目签订合同总额万元,合计总金额万元,创集团历史之最。

2□20xx年8月初,完成设立幕墙子公司□20xx年8月份,公司

更名为"装饰集团有限公司"□20xx年9月份,新办公楼a□b栋正式全面装修□20xx年11月份,"双层分离式轻钢龙骨双面石膏板隔墙"项目被评为"深圳企业新纪录"□20xx年12月份,与中华建筑室内设计协会合作,在20xx年度国际空间设计大奖艾特奖颁奖盛典上,隆重推出□a963国际设计产业园项目。

- 3、公司获得荣誉:一是取得\*建筑装饰百强企业16位的排名,进入\*幕墙行业50强企业并排名第40位,跻身\*建筑装饰设计机构50强企业榜单,排名第43位;二是井冈山干部学院添建工程荣获鲁班奖,宾馆18号楼、会议中心工程荣获市/省优及鲁班奖,省科技馆幕墙工程荣获市/省/国优,武汉银联商务中心装饰工程荣获国优,哈锅外装的工程荣获市/省优,河北北戴河装饰工程荣获市/省优。
- 5、公司经营方面[]20xx年a类施工参加投标项目298个(不含二次报价),中标项目67个,中标率,中标总造价万元[]20xx年b类共签订合同额万元,已中标待签约项目合同额亿元,共收款金额万元,回款率达69%。

担任公司总经理职务后,针对公司的实际情况和发展需要,我与同事们一起探讨分析,采取了一系列工作措施,确保公司各项工作顺利开展,取得实际成效。

- 1、加强人力资源管理。根据工作开展需要,对公司组织构架进行了全面的调整,关键岗位积极大胆提拔新人,借助外界资源引进优秀人才,改变以往老员工多、工作缺乏激情,创新意识的局面。
- 2、健全完善工作制度和流程。对公司管控手册进行梳理,进一步健全完善工作制度并对制度落实情况进行检查监督,确保落实到位,执行有力,推动工作又好又快发展。

## 装饰装修工程监理工作总结篇三

1、 实习时间:

xx年年3月5日-xx年年4月30日

- 2、 实习地点: 福建省莆田市
- 3、 实习单位: 莆田市经典装饰公司和第三空间装饰设计有限公司
- 4、 单位性质与概况:

该公司位于三信花园附近,属私人企业,公司主要业务范围:家装设计和施工,兼平面广告业务及装饰设计人员培训。在家装方面有很长的设计理念,是莆田市大型装饰有限公司。由于公司是莆田学院艺术系的一个老师开的装饰公司,使我们莆田学院的学生的实习工作做的比较顺利,而且也确实学到了不少的东西.

- (二)实习经过
- 1、 担任的工作岗位:

主要担任设计师及施工监理。

- 2、 实习期间完成的工作:
- 3、 实习任务与重点:

人际关系的处理与应用,真正的开始在社会上摸爬打滚

专业任务的实习,通过实习了解家装设计的基本要求,现在能够独立完成客户所交给的任务,现在能够看懂施工现场的

一些以前不懂的施工工艺。向效果图设计师和施工设计师的 绘图不断的学习看到自己的不足和做人方面的弱点。学习设计监理和首席设计师的设计理念和思想。

重点:把学校学习的理论知识运用到实践中去,了解装饰公司的概况,将自己的知识融入到公司的环境中去,实现自己的价值。

#### 4、参与的项目:

涵江花园别墅施工、荔园小区家装设计, 信辉豪园等

#### 5、 实习教训:

在第三空间我最大的一次教训经历是我和客户的签合同的事 情,由于第三空间是我和我班上的一个同学担任设计师,其 实我并不想这样, 在我自己认为还没有学到东西就开始进入 工作阶段,我总感觉有力不从心的感觉,毕竟很多东西我还 不懂,很多东西还做不出来,尤其是一些比较讲究的客户, 就感觉到压力重重, 毕竟是有点心虚的感觉, 那天来的客户 是一个在中国银行工作副行长,我感觉到我的不足和不够自 信,在很多问题方面上答不了客户的问题和解决方案,还好 我班上还有同学在那帮忙应付, 真的, 那是在应付, 让我感 觉到了我很累,很多东西还不够,接下来是我该挨我公司老 板骂的时候了,虽然我公司经理是我的老师,但是老师在我 和这位客户签合同错误的时候,还是非常的生气,我也知道 是我没有做好,在合同这个问题上出了非常严重的错误,还 好那位客户是非常的诚心和讲道理的业主,{莆田市一家中国 银行副行长}。没有造成资金的重大损失。但是老师也给我的 一次严重警告。由于刚丛学校出来,各种社会经验不足,在 时常的过程中遇到了很多的麻烦等等。材料情况了解的严重 不足,在家装设计和工装设计时给了我非常大的麻烦,基本 失去了设计师说话的权利,在了解材料行情的时候,不能很 好的沟通与表达个人的意思在个人头脑中基本没有什么思路

和想法,在刚开始的时候就感觉头脑里面东西太少了,最终后果是没能全面了解材料行情或者说不能顺利得到想得到的信息。在与客户交谈的时候,也不能很好地把握客户心理,使自己丧失了很多次签单机会。总的来说是自身不成熟的表现,是今后应该加强的方面。

#### (三)专业实习纪录

本次实习主要是在莆田第三空间装饰设计公司进行的。第三空间装饰有限公司是一家集家居、写字楼、商铺、酒店等设计与施工于一体的专业装饰公司,规模日益壮大,现已建立了完整的设计、工程与报价、客户服务系统等,所以这让我学到很多也看到了这行业的很多业内关系。

这次实习使我对装饰行业有了一个全新的认识,同时发现了一些问题:

- 1、建筑装饰市场竞争无序。 由于建筑装饰装修企业规模较小,数量较多,企业资质参差不齐 , 滥宇充数的不在个别。相当一部分根本不具备设计资质和施工资质,从而造成装饰装修市场上有证无证的单位与个人一齐上阵,无设计与施工资格的单位与个人,在装饰装修市场上畅通无阻, 使装饰装修市场竞争混乱无序,高估冒算,偷工减料,粗制滥造,工程质量低 劣,售后服务无保证的现象屡禁不止。
- 2、企业与从业人员素质偏低。企业内部技术人员,数量不足、(2016年度大学毕业生会计实习报告)学科不配套,各种工种的技术工人的基本功不到位, 各类人员持证上岗率不规范,企业内部管理机制不合理、不完善,人员管理,质量管理较差,导致装饰装修工程的艺术效果与使用功能及质量无保证。一些用户和装饰设计者及施工队伍缺乏房屋结构安全,设备管线等基本知识, 随意拆墙打洞、 改动管线、给整栋住宅带来抗震,消防等安全隐患,影响建筑物的使用寿命。

- 3、行业管理滞后,市场混乱。工商部门有执法权,却不可能有更多的精力断清消费纠纷,更管理不了无营业场 地和无营业资格的企业[\_^v^门只能发资质证明,建筑装饰协会也没有相应的执法权,家装市场实际 上处于放任自流状态。有实力的正规装饰企业不愿问津家装项目,大批无执照、无资质、无技术装备、无资金保证的街头^v^游击队^v^占领了家装市场的大半江山,不仅使大量的税收流失,而且坑蒙拐骗现象时有发生,受害者无从投诉,叫苦不迭。
- 4、政策法规不完善。 预算订额不实际,费 用不落实,从而使装饰企业的合法权益无法保障,例如:有些装饰工程业主故意对施工企业压级,压价,垫资,欠款,出难题等,造成工作进展不顺利,消耗加大,影响了企业的正常运行与发展。
- 3、对建筑装饰业发展的几点建议
- 1、要尽快完善行业协会组织,提高行业自律功能。
- 2、行政主管部门要加大依法行政力度。
- 3、要成立营口市家庭装修服务中心。
- 4、加强行业培训工作。
- 5、要加快行业的改组改制工作。
- 6、要全面提高企业核心竞争能力。
- 7、要切实营造行业发展的良好环境,稳妥地解决行业发展中的实际问题。
- (四)专业知识实习过程对知识能力的综合验证

首先,来第三空间装饰设计有限公司实习的时间里,使我在

思想上有了很大的转变。以前,在学校里学知识的时候总是老师往我们的头脑里灌知识,自己根本没有那么强烈的求知欲,大多是逼着去学的。然而到这里实习,确使我的感触很大,自己的知识太贫乏了,公司员工的学习气氛特别浓,无形中给我们营造了一个自己求知的欲望。

其次,在本次实习的这段时间里,我深深体会到团队合作的重要性,并勇于展现自我。自从来到这里,我为人处事的方法有所改变,最明显的是我转化了做事的方法,原来是学完了再干,现在是边干边学。这次实习为我提供了与众不同的学习方法和学习机会,让我从传统的被动授学转变为主动求学;从死记硬背的模式中脱离出来,转变为在实践中学习,增强了领悟、创新和推断的能力。掌握自学的方法,形成工程理论整体模式,使工作、学习、生活都步入系统化流程;思考方式成熟,逻辑性规范、明确。这些方法的提高是终身受益的,我认为这次实习,让我真正懂得了工作和学习的基本规律。

## 装饰装修工程监理工作总结篇四

xxxx年x月我被调入西过境公路西段第一驻地办试验室担任工程监理试验检测工程师,在领导的支持和同事的积极配合下,本着"严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟"的原则,顺利地完成了本年度的监理试验工作,现将今年的监理工作汇报如下:

1、驻地办进场以来,针对本工程项目需要及合同条件的要求,积极购买试验设备及仪器,进行安装、调试、标定,申请工地临时资质,同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度,各种图表上墙,经省质检站验收一次通过,具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时,督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况,并要求承包商建立健全质量自检体系,为顺利开工奠定基础。

- 2、开工前,首先按照设计图纸及规范要求,对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验,使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求,为全面施工提供可靠、准确的试验依据。
- 3、材料质量控制,是我们试验监理质量控制的重点,

合格产品的前提是必须具备合格的原材料,这是我从事公路 工程施工最切身的体会,材料出厂质量证明书与现场所进材 料型号、规格、出厂日期等的核对,承包商的自检和监理抽 检控制,对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量 控制工作中的主要内容,拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制,每个分项工程或单项工程开工前,监理试验人员对砼配合比进行检验确认后,方可施工,施工过程中随时观察砼的和易性,始终保持在设计要求的范围之内,确保砼的内在质量,承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件,作为该工程质量控制指标之一。

的环节事先防范,这两点对我们的监理工作大有帮助,必将有力推动我们的工作。虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作,但是还存在不足之处,外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生,根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程,熟悉设计图纸,提高业务水平和自身素质,加强监管力度,加大抽检频率,随时掌握施工动态,控制施工质量。

在西过境公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下,一如既往的做好20xx年的监理试验工作[]20xx年任务艰巨,工程量大,对我们的试验工作要求更为严格,这就要求我们每一个试验人员做到事前控制,杜绝事后处理,持认真负责的工作态度,具有较强的责任心,充分熟悉并掌握业务知识和技能,弥补过去的不足,严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关,当好工程质量的守护神,

为××公路工程技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

## 装饰装修工程监理工作总结篇五

县xx中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力,顺利完工。 在此,我代表四川正菱建设监理咨询有限公司xx监理项目部, 将本工程监理工作情况,总结如下:

xx中学灾后重建工程,由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原xx中学校区内,为框架结构,其中: 教学楼为四层,学生公寓楼为四层,学生食堂为一层,各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面,总建筑面积13717[57m2]总造价为4000万元。

我司根据监理合同和监理大纲,结合本工程具体情况,组建由总监理工程师雷雨,土建监理工程师刘兵、何颖强,水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于20\_年8月2日进场,对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序,坚持"诚信、守法、公正、科学"的宗旨,以"认真、严谨、一丝不苟"的工作作风实施监理,完成了监理任务。

在整个监理过程中,我们坚持以事前控制和主动控制为主,依据合同和设计文件编制了监理规划,制订了具体的监理工作程序,明确了工作内容,行为主体,验收标准及工作要求。

本工程开工前,依据监理规范要求,我们审查了施工单位的资质,现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表,对施工组织设计进行了审查,并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线,包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核,进一步明确了监理目标和要求,为监理工作的顺利开展创造了条件。

## 装饰装修工程监理工作总结篇六

xx建筑装饰工程有限公司成立于20xx年,注册资金5080万元,现为经国家\*批准的建筑装饰设计甲级、施工一级资质企业,并通过了质量、环保、职业健康国际认证。公司同时具有机电设备安装工程二级、智能化工程二级、钢结构工程二级、建筑幕墙工程二级等施工资质。

公司有附属深圳、海南、河北、河南、陕西、舟山、安吉等分公司及直属十多个项目部共计二百多位工程技术管理人员,其中大多数具有高、中级专业职称以及丰富的工程管理阅历。公司所属设计院有百余位建筑、室内、软装、机电等专业设计师。公司还拥有两千多名技术精湛、操作娴熟的施工劳务队伍。

十多年来,我们秉承"精心施工,奉献精品"的企业宗旨, 先后承担了上海玫瑰园会所、大连深蓝中心、青岛华润中心、 时代滨江项目、上海绿洲仕格维大酒店、济南中银大厦、中 海长江首袭、方兴梅溪湖、青岛海信麦岛、苏宁佛手湖、阳 光城集团罗店项目等工程的设计工作;还承担了上海老港再生 能源利用中心、上海金桥红枫万豪酒店、上海绿城玫瑰园别 墅区、广州番禺四桂堡酒店、香江酒店、井冈山中泰建酒店、 上海盛世滨江会所、江门东方广场酒店、广州长隆酒店、苏 浙汇普陀店、苏浙汇香港广场店、海南三亚海棠湾喜来登酒 店、上海银都名墅、财富海景花园、舟山前景温泉酒店、三 亚翡翠谷别墅、上海星耀广场、融创绿城黄浦湾会所、盛大 全球研发中心项目、余姚伊顿国际大酒店等一批项目的施工 工作,并多次获得上海市和xx的奖项。

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历,它使我们在实践中了解社会、在实践中巩固知识;实习又是对每一位大学毕业生专业知识的一种检验,它让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识,既开阔了视野,又增长了见识,为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础,也是我们走向工作

岗位的第一步。

20xx年6月22日—20xx年6月

宁波市

xx建筑装饰工程有限公司项目部

从20xx年入学,如今已经过去了两年,一眨眼我就已经是大三生,要面对我的实习生涯了,作为一名在校大学生,在学校里所学的理论知识,都必须要放到客观实际中去,才能真正成为自己学到的技能,所以我们要走进社会,走进公司,在实践中运用自己所学的知识,以便能够拓展自身的知识面,扩大自身与社会的接触面,为将来立足社会做好准备。

在学校我就已经开始想象等到我出学校了以后一定要怎样怎样大展拳脚,等到自己真正出去实习了才发现自己是多么天真,没了学校与老师的庇护,我们根本什么都不是,无论是工作能力还是经验都无法和别人相比,所以我们要收起自己的天真与骄傲,不要眼高手低,踏踏实实的努力实习并从找到自己的不足,完善自己。

6月22晚,第一天来到项目部,项目部的项目经理也没让我急着工作,他先是给我介绍了一下项目部的一些现场要求,现场情况,又带参观了正在施工的项目,刚进入项目部的我什么也不会什么也不懂,刚开始时就做一些杂事,给同事门打打下手。

在施工现场的实习生活中,能够学习到不少新的知识和知道许多我所不知道的事:如卫生间,厨房地面要做相应规范的防潮防水处理。铺装石材、瓷质砖时必须安放标准块,标准块应安放在十字线交点,对角安装。铺装操作时要每行依次挂线,石材必须浸水湿润,阴干后擦净背面。石材、瓷质砖地面铺装后的养护十分重要,安装24小时后必须洒水养护,

铺巾完后覆盖锯末养护。还有一些注意事项啊: 1. 铺贴前将板材进行试拼,对花、对色、编号,以入铺设出的地面花色一致。

石材必须浸水阴干。以免影响其凝结硬化,发生空鼓、起壳等问题。

铺贴完成后,2<sup>2</sup>3天内不得上人这些之类的,真是让我大开眼界。在现场我所学习到的是建筑装饰技术的相关知识和在施工现场体验作为一名施工管理与组织者的现场实际经验。

所谓项目管理就是指为了达到项目目标,对项目的规划、计划、组织、控制、协调、监督的总称。装饰行业已经成为建筑业中的三大支柱行业之一,其在整个建筑行业中所占的比重越来越来大。面对装饰业市场竞争的加剧和行业的规范话进程,面对市场准入和行业的规范化进程,装饰工程施工中施工管理工作显得更为重要。而我作为一名施工管理人员在施工现场的近几十天的实习体验也让我更加明确的认识到管理的重要性。是否有优秀的管理体制、系统和人才,便关系到建筑装饰企业团队的施工质量、进度、安全、成本、效益还有能否按期交付使用等问题。

一年的实习生活,但自己学到的东西确是永久的。首先,来 意远装饰公司实习的时间里,我的思想上有了很大的转变, 以前在学校里学知识的时候,总是老师们往我们的头脑里灌 知识,自己根本没有那么强的求知欲,大多是逼着去学的。 然而到这里实习,却使我自己的感触很大,自己的知识太贫 乏了,公司员工的学习气氛特别浓,无形中给我们营造了一 个自己求知的欲望。其次,在本次实习的这段时间内,我深 深体会到团队合作的重要性,并勇于展现自我。自从来到这 里。我为人处事的方法有所改变,最明显的是我转换了做事 的方法,原来是学完了在干,现在是边学边干。这次实习为 我提供了与众不同的学习方法和学习机会,让我从传统的被 动授学转变为主动求学,从死记硬背的模式中脱离出来,转 变为在实践中学习,增强了领悟、创新和推理的能力。

每个人都必须经历相聚与别离,我们需要\*静对待。这段时间,我过得很充实,学到了很多书本上不能学到的东西,巩固了自己的理论自己,增加了自己的实践经验,也让我能更加从容的面对以后的道路及挑战。每一次的经历,不管是参加培训还是实习,都能让我学到不少知识,我相信自己的人生会更加精彩,祝福自己吧!加油!

——建筑设计个人实习工作总结

## 装饰装修工程监理工作总结篇七

我司根据监理合同和监理大纲,结合本工程具体情况,组建由总监理工程师———,土建监理—————,水电监理工程师————组成的项目监理机构于——年——月——日进场,对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序,坚持"诚信、守法、公正、科学"的宗旨,以"认真、严谨、一丝不苟"的工作作风实施监理,完成了监理任务。

1、抓好事前控制,严把开工关。

在整个监理过程中,我们坚持以事前控制和主动控制为主,依据合同和设计文件编制了监理规划,制订了具体的监理工作程序,明确了工作内容,行为主体,验收标准及工作要求。

本工程开工前,依据监理规范要求,我们审查了施工单位的 资质,现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施

工组织设计方案报审表,对施工组织设计进行了审查,并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线,包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核,进一步明确了监理目标和要求,为监理工作的顺利开展创造了条件。

#### 2、严格工序检查,强化过程控制

在施工监督过程中,强化了施工工序报验手段,做到先报验后施工,上道工序未经验收不得进入下道工序的施工,对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视,现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督,如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

#### 3、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查,即查验合格证、准用证、质保单等,符合要求后进行外观检查,没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检,做到材料进场先复检后使用,不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全,对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验,全部达到合格要求。

施工中,我们对钢筋砼工程,特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制,在整个施工过程中,我们把钢筋的绑扎制作质量,板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制,以确保砼的施工质量。在墙体施工中,我们抓了以下关键:一是砖的湿水;二是砂浆的正确拌制;三是砌筑的质量,其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中,共发出监理工作联系单———,监理工程师通知单——,安全隐患整改通知单——,在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每

周召开工地例会,并根据工程实际情况召开专题工地例 会——。

- 4、加强事后控制,确保施工质量符合合同要求
- (1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故,作为一般性质量问题,施工单位通过自查、自检后内部整改;另一方面,通过监理检查发现后通知施工单位整改。(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料,并认真做好自己的监理资料。
  - (3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

#### 5、工程进度控制:

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划,并报业主审核同意后,督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划,一旦发现偏差,及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金,确保工程按计划进度完成。

#### 6、投资控制:

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

#### 7、安全生产及文明施工:

"安全第一,预防为主",在监理过程中,项目监理组始终把安全监理作为工作重点,贯穿于监理工作的全过程。并参加了一一一组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况,督促施工单位建立安全生产责任制,做好安全生产、文明施工教育,定时组织施工单位进行安全生产检查,对存在的安全隐患,及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力, 在政府相关部门的指导和监督下,该工程已基本按合同完成。 工程技术资料已按要求整理,工程质量满足设计、规范及使 用功能要求。预祝————重建工程顺利通过验收。

在此,对一一一一监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合,表示衷心的感谢!

## 装饰装修工程监理工作总结篇八

诸永高速公路温州段延伸工程栈桥项目经各中交一工局的不懈努力,顺利完工。在此,我代表监理办将本工程监理工作情况,总结如下:

诸永高速公路温州段延伸工程位于温州市北部,处于瓯江三桥和温州大桥之间,项目起于诸永高速公路永嘉复核枢纽(瓯北北岙村),路线南下穿启灶隧道,出洞后下穿甬温铁路(在建电气化铁路),沿楠溪江东侧向南,经过瓯北垃圾处理厂,在小岙附近上跨三李公路,穿后江隧道,出洞后分别上跨后江水库三李公路和新104国道,沿三江平原向南,上跨老104国道至三江浦东村。本合同栈桥工程处于瓯江大桥跨瓯江至南岸。北岸侧江中栈桥总长约1690.3m[南岸侧栈桥总长约399.4m[栈桥净宽为7m]上部结构采用12m跨径的贝雷栈桥,北岸侧栈桥岸边与江堤衔接部分,采用7m跨径的型钢栈桥。

工程中标总价为5430万元,合同工期为100天。

我司根据监理合同和监理大纲,结合本工程具体情况,对本工程进行监理。监理办严格执行监理程序,坚持"诚信、守法、公正、科学"的宗旨,以"认真、严谨、一丝不苟"的工作作风实施监理,完成了监理任务。三、监理工作情况:

1、抓好事前控制,严把开工关。

在整个监理过程中,我们坚持以事前控制和主动控制为主,依据合同和设计文件编制了监理规划,制订了具体的监理工作程序,明确了工作内容,行为主体,验收标准及工作要求。

本工程开工前,依据监理规范要求,我们审查了施工单位的资质,现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表,对施工组织设计进行了审查,并相应编制了《监理细则》,对工程的测量、定位放线,包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核,进一步明确了监理目标和要求,为监理工作的顺利开展创造了条件。

#### 2、严把原材料进场关

凡是进场原材料首先要进行书面检查,即查验合格证、准用证、质保单等,符合要求后进行外观检查,没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检,做到材料进场先复检后使用,不合格的材料拒绝用于工程上。本工程施工材料合格证、质保单齐全,对钢管桩、花纹钢板等主要施工材料都进行了进场后的抽检,全部达到合格要求。

#### 3、严格工序检查,强化过程控制

在施工监督过程中,强化了施工工序报验手段,做到先报验后施工,上道工序未经验收不得进入下道工序的施工,对隐蔽工程的验收我们监理办部尤其重视,现场监理人员对每个施工点进行了旁站监督。

施工中,我们对钢筋砼工程,特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制,在整个施工过程中,我们把钢筋的绑扎制作质量,板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制,以确保砼的施工质量。在墙体施工中,我们抓了以下关键:一是砖的湿水;二是砂浆的正确拌制;三是砌筑的质量,其中砂浆的饱满度、粘结度、

垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中, 共发出监理工程师通知单6份, 在工程实施过程中针对工程质量、进度、安全、合同管理等事宜每周召工作会议, 并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

- 4、加强事后控制,确保施工质量符合合同要求
- (1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故,作为一般性质量问题,施工单位通过自查、自检后内部整改;另一方面,通过监理检查发现后通知施工单位整改。
- (2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料,并认真做好自己的监理资料。

#### 5、工程进度控制:

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划,并报业主审核同意后,督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划,一旦发现偏差,及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金,确保工程按计划进度完成。

#### 6、合同管理:

监理办部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

#### 7、安全生产及文明施工:

"安全第一,预防为主",在监理过程中,监理办始终把安全监理作为工作重点,贯穿于监理工作的全过程。安全监理每天到工地巡查,发现安全隐患及时要求整改,并组织了多

次现场安全全面大检查。结合工程实际情况,督促施工单位建立安全生产责任制,做好安全生产、文明施工教育,定时组织施工单位进行安全生产检查,对存在的安全隐患,及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力, 在政府相关部门的指导和监督下,该工程已基本按合同完成。 工程技术资料已按要求整理,工程质量满足设计、规范要求。

在此,对诸永高速公路温州段延伸工程指挥部、浙江省设计研究院等参建单位对我们工作的大力支持和配合,表示衷心的感谢!

## 装饰装修工程监理工作总结篇九

重庆市巫山小三峡夜游灯饰工程一期项目(一、二标段)

(一标段)供电系统安装工程:龙门峡峡口东、西侧及大宁河大桥10kv高压杆上装开关、电缆敷设、3台箱变安装等。

(二标段) 灯饰安装:龙门峡峡口东、西侧、龙门大桥、大宁河大桥电缆敷设、配管、配线、控制箱、配电箱、灯具安装。

该工程于20xx年12月30日开工,于20xx年6月30日竣工,并验收合格。

- 1、建设地点:巫山县龙门大桥一龙门峡峡口一大宁河大桥
- 2、工程投资: 1000万元
- 3、工期要求: 合同签订90天
- 4、建设单位: 重庆长江三峡旅游开发有限公司

- 二标段为重庆惠尔照明电器有限公司
- 7、设计单位: 重庆渝安电力科技开发有限责任公司

巫山县龙门大桥、龙门峡峡口、大宁河大桥在安装过程中严格执行国家有关规范,严格按照国家电气安装质量标准、强制性条文进行监理,工程材料的质量保证资料齐全,验收合格,工序质量检查合格,工程质量得到有效控制,隐检记录齐全,工程技术及档案资料收集、整理与工程同步进行。在施工过程中无违章现象,做到了安全文明施工。严格履行监理合同,对工程投资、质量和工期进行控制,对合同信息及安全文明施工进行管理,协调各方关系,灯饰安装工程一直处于受控状态。

在施工过程中严格按照施工图说、技术文件、施工规范、验评标准对工程隐蔽部分进行检查验收,工程质量合格,技术资料收集、整理齐全,签字完善。工程材料的质量保证资料齐全,验收合格,各项试验、检测按规范进行,全部合格。

本工程按三级进度体系实施,即总进度计划、月进度计划及 周进度计划,在项目实施过程中严格要求安装单位按审批的 进度计划执行,发现偏差及时纠正,确保总体计划的基本实 现。

在现场安全文明施工管理中,项目监理部严格执行《建筑施工安全检查标准》、《建筑施工高处作业安全技术规范》、《施工现场临时用电安全技术规范》及重庆市文明工地要求,严格督促施工单位落实安全文明施工责任制,严格按有关规定及标准组织实施,强化安全意识,落实安全措施,定期或不定期地检查及落实。审查施工单位相关人员持证上岗,对各道工序的安全情况进行跟踪检查,及时发现并处理安全隐患。

在施工过程中严格按照施工图说、技术文件、施工规范、验

评标准对工程隐蔽部分进行检查验收,工程质量合格,技术资料收集、整理齐全,签字完善。工程材料的质量保证资料齐全,验收合格,各项试验、检测按规范进行,全部合格。

监理资料分类有序,收集整理齐全,装订成册,符合国家、 市建委和城建档案馆归档有关法规要求。

- 1. 本工程在施工阶段质量控制中,严格执行材料报检,工序报验制度,督促施工方按施工组织设计和专项施工方案进行施工。
- 2、审查进度计划,及时收集实际进度信息,督促施工单位按进度计划组织施工。
- 3、督促检查施工单位进行安全文明生产,清除不安全因素和行为。
- 4、把好支付审批关,严格按合同条款执行工程款支付。
- 5、积极协调现场有关单位和外部关系,造就良好的施工环境。
- 6、根据工程施工实际情况,定期或不定期召开工地例会及各种有关质量、安全、进度现场专题会,解决和协调现场各方存在问题,对工程进度顺利开展造就了一个良好外部条件。
- 7、根据项目监理规划和实施细则,对工程进行了有序控制,对施工单位在工程质量及安全文明施工方面存在问题,共签 发监理工程师通知3份,施工方基本按通知内容进行了整改, 经复查达到整改要求,满足规范的有关规定。

监理公司根据监理合同约定的内容,在安装工程中,从进度、 质量、投资、安全文明施工方面等,已按合同承诺的条款全 面履行,情况良好。针对小三峡夜游灯饰工程一期项目中监 理工作存在不足,项目监理部将认真总结,在今后的工作中 有待不断完善和提高,在此感谢业主和有关单位对监理部工作的支持和帮助。

## 装饰装修工程监理工作总结篇十

不知不觉中参加工作已经一年,回首这一年的工作,遇到的困难和挫折不少,但我必须正视,不仅要能工作时埋下头去忘我地工作,还要能在回过头的时候,对工作的每一个细节进行检查核对,对工作的经验进行总结分析,从怎样节约时间,如何提高效率,尽量使工作程序化、条理化,电力工程监理个人工作总结。从而在百尺杆头,更进一步。

为了更好地做好今后的工作,总结经验、吸取教训。现将这一年的工作心得小结如下:

- 1、面对众多的变更,我们驻地监理要准确了解施工情况,把握施工关键点,在每项工程,工序开工前分析工程重点,难点,可能遇到的情况和需要采取的措施,在遇到困难后和承包单位一起分析情况,研究对策,并始终把握"安全可靠,方便施工,经济合理"的原则,严格审批施工单位提出的各项变更,既要保证施工的顺利进行,又要使费用增加额控制在最低限度,工作总结《电力工程监理个人工作总结》。
- 2、围绕促进工程进度这一主体,在不同场合,通过各种方式与承包商共同研究、制定加快工程进度的措施。应从施工组织、任务承包方式、作业面的展开、工序的编排等各个方面为承包单位提出有益的建议,并应及时检查承包商在工程进度方面存在的不足,及时指出,督促改进。
- 3、坚持资料真实性、及时性的同时,按公司有关资料整理规定,统一资料填写的标准、方式。
- 4、及时监督电气设备的交接试验工作,试验过程中应做好监理旁站记录,并对试验结果的各数据按照国标及有关行业规

定进行审核。

#### 5、抓工程质量:

- 1) 抓质量意识教育,从根本上奠定高质量的基础。无论是工地巡视,还是对工程报验检查,我们始终坚持对承包商说明质量的重要性,把质量任务落实到每个作业人员的必要性,督促施工单位自觉地提高工程质量意识。
- 2) 严格坚持质量控制的监理程序,从组织图纸设计技术交底到审批承包商的施组,承包商在具体施工中的技术指导书和承包商对施工班组进行作业交底,都认真对待从不懈怠。
- 3)坚持日常工程巡查和每道工序的质量报检检查,在巡查中及时指出施工单位在材料使用,工器具准备,具体工法操作等方面的问题,令其整改,保证了工程质量。
- 4)对隐蔽工程、关键部位、关键工序,坚持全过程旁站与见证,做好记录。
- 6)通过总结、预计,提高承包商在施工管理、质量控制、安全施工等方面的水平,从而有力地保证了工程正常进行。
- 7)坚持重大事情分析会制度,对各重点工序,各重大事件都要召开由监理人员、承包商项目总工参加的会议,对保证工程质量解决工程难题起了重大作用。