

物控年度工作计划目标(大全5篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

物控年度工作计划目标篇一

在这变化莫测的今天，社会为每个人提供了很多、很好改变自身的机会；提供了许多提升技能、享受、工作的环境，而这一切需要自身与外力共同推动去改变的；本月来物控部所有的员工每天都在自己岗位上改变，虽说是每天一点点的改变，可以说是物控部正走向成熟的表现。

下面我就谈谈本月的工作总结：

一、本月在陈副总的领导下，在物控部全体员工的共同团结、努力、进步下，我部圆满完成公司在淡季的产值运输配送任务；同时感谢公司各部门领导的支持和帮助。

5、本月物控部所有计件员工工资总额：115966.2元。本月我走访了公司一些客户工厂有双鹿、农夫山泉、爱德玛、三鼎、景荣、金华蒙牛、华怡等，对客户反馈的意见我及时向有关部门汇报包括本部门；客户对我部门的要求，我是通过早会对员工进行培训，来完善我们的服务；经本月对客户工厂的走访，得到了一些体会：客户是我们产品的直接受用者，对我们公司产品、服务好坏有着最为深切的体会，因此我认为来自客户的声音是最真实可靠，所以我们都应时刻密切关注客户的感受和意见，多为他们想想，也多为我们企业的发展想想。总之，从客户那里获得的信息和要求，对我们企业来说几乎是一种无风险的投资。

二、根据上海企望对物控部erp系统工程的'要求和步骤安排

- 1、对仓库现场的规划，人员定置，库区的划分；
- 2、出入库准确率达到99，控制积压库存，加快资金周转；
- 3、加快运输配送，满足客户需要，降低物流成本；
- 4、缩短库存周期，避免单车少装，控制物流成本；
- 5、运输队先对5辆车安装gps卫星，完成物流公司对我公司纸箱、箱片运输协作工作；
- 6、不断学习物流专业知识、加强物流管理培训、参加相关上海企望的erp系统工程培训。

i.物料跟进方面：

1. 和往年一样，随着销售的'下单到我部门领导的核算、再到我们仓库人员的请购、最后来到采购部进行采购。然后根据销售交货日期、生产所需周期，为此批物料划分紧急等级(特急、急、正常)，然后根据不同材料，不同厂家的生产周期标明物料到库日期，遵循不耽搁生产、不延迟交货的原则和采购沟通，按照限定日期物料到达!!
2. 根据销售订单的计划, 来确认当天或第二天, 第三天生产上所需物料, 查看是否有欠料, 能准确的掌握欠料, 及时和采购反应欠料情况, 来确保生产不延误!
3. 在生产的同时避免不了物料出现的异常, 比如: 材料规格尺寸与要求不服, 无法使用。还有就是物料在质量上出现的等等问题, 在得知异常的同时反应并及时向采购相关人员反映, 做好万全的准备, 并及时处理, 以免延误生产进度.

ii.材料请购、备库方面：

1. 按照正常生产规划，来确认库房物料能满足多久的使用，再根据供应商生产周期来提前请购物料，然后再根据各种物料的使用量和库房的容量来确定采购的数量，由库管填写申请采购单，跟单人员负责和采购人员沟通，避免耽误生产！

2. 遇到工程订单方面，由物控领导核算出物料量，然后进行申请采购、与采购人员沟通!

3. 实到料量与采购数量不符：像这样的事情经常发生，因为我们的请购数量都是根据现库存量和多少和物料的用量大小还有就是库房的容量进行申请采购，但往往会出现超量或缩量等问题，超量会引起物料使用缓慢，库房容量紧张等情况！缩量更严重，首先物料使用周期缩短，达不到生产供应需求，即使及时申请采购也会出现因欠料而停工现象，因为不满足供应商生产原料的周期！

以上就是我的一年下来的工作内容和工作情况，俗话说：点点滴滴，造就不凡，在以后的工作中，不管工作室枯燥的还是多彩多姿的，我都要不断积累经验，与各位同事一起共同努力，勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为了单位的发展做出最大的贡献。

物控年度工作计划目标篇二

一、指导思想：

完善质量责任制体系，按照pdca循环管控质量，达到行知并举。

二、工作总体目标：

严格执行haccp安全管理体系，系统性地确定具体危害及其控

制措施;现场过程管理控制体系,使产品实现可追溯化;加强对方便食品微生物的检测;加强对不良品的出货管理力度,使原物料品质不良率控制在3%以下。

三、预期达到结果:

原物料品质不良率控制在3%以下,出产方便食品微生物达标在100%;产品拒收及退货率控制在3%以下(以金额计算)。措施:通过建立质量管理体系和加强培训的方式。

主要分为四个模块:食品安全管控、过程管理、产品品质管理、品质会议;建立公司pk机制。

四、具体规划:

(一)食品安全管控

定义:通过与质检等监管部门及时沟通以及有效管控,不发生食品安全事故,将食品安全风险控制在接受范围内。

目标:避免因沟通不利出现以及人为失误造成的安全事故。

措施:

1. 对供应商资质的审核及管理,新增原辅材料品质的确认。
2. 风险监测方面,专人负责收集企业内部发现的和国家发布的与企业相关的食品安全风险监测、评估信息和质量安全信息。
3. 定期审核常规产品和季节性产品质检报告,确保超市产品的质检报告符合规定。
4. 外采成品oem代加工供应商的现场审核以及在质监部门的

备案工作。

5. 对紧急质量安全事件建立专案、预案。

6. 严格执行产品召回制度，对受到污染，可能会影响消费者的健康、存在

严重危害或质量缺陷，可能产生严重后果和构成潜在风险的产品进行召回，与物流、销售、制造等部门沟通，立即停止此类产品的生产、销售，并根据销售记录对已出售产品进行召回，对召回产品进行风险评估。

责任人□xxx

完成进度：按月进行

(二) 过程管理

定义：对过程进行有效管控，是品质预防、品质控制和品质改善的基础。

物控年度工作计划目标篇三

我公司当前，物控部门已逐步建立起来，今后就有这个团队来发挥它的作用，同时也希望相关部门的配合和支持，这样，我们将会做的更好。

“以生产效率为中心，物耗控制和仓储管理为基本点”的运作模式发展；今后，物控工作将继续发挥保障职能与以增强和提高计划精准性为提高方向，逐步建立和完善物料计划控制系统和仓储管理规范，现将初步设想和观点阐述如下：

一、供应链管理计划步骤

- 1、通过供应市场的分析(市场部提供年度销售计划)，建立起供应商数据库及评估体系；
- 3、持续提高供应商的供货质量，优化供应商队伍；
- 4、综合评价供应商表现，不断提高供应商绩效；
- 5、物控部应不断的开发新供应商，进行比价、议价以淘汰不合格供应商，保证所有的供应商都能适时、适质、适量、适价的供应本公司的生产用料，反被动为主动，以便公司的生产经营顺利进行。
- 6、对现有供应商的管控，近期由于品质异常比较平凡，故了解他的生产状况和品质保障，沟通并处理以上异常问题，避免此问题影响客诉。

二、仓库管理体系的改进

- 1、规范仓库帐务管理，梳理仓库不良单据及不良现象，保证帐卡物表单的一致
- 2、对仓库物料进行abc分类管理，主要材料(a□b类)确保准确率达到100%□c类材料确保98%以上。
- 2、改善仓库管理制度，进一步规范仓管管理操作流程，培训仓库人员的作业水平，确保工作失误率达降低为0。
- 3、规范仓库盘点制度，每月由部门主管及物控员抽查仓库料账准确率，月盘点增加抽盘制度。确保达成账实准确率的规定目标。
- 4、推行9s管理，规范仓库现场管理，规范物品标识，建立仓库不良品处理办法，确保仓库现场整洁，提高工作效率。

三、物控部职能推进：

- 1、协助公司建立适合本厂的完善产供销管理流程，达成公司的经营目标
- 2、多提合理化建议使销售计划、生产计划、采购计划能够很好的'结合。
- 3、对生产用料的损耗加以控制，避免不必要的浪费，节约成本
- 4、建立完善的物控部工作流程

四、仓储管理

(一)账务管理规范；

1、原材料库存物料台账建立；

以财务盘点数据为基准，建立健全原材料库存手工台账；

2、账物稽查与对账管理；

每周定期进行账物稽查、与财务对账，以确保账、务、卡一致；

(二)物料管制卡的建立；

1、储位规划；

2、物料调整；

3、管制卡建立与维护；

(三)库存呆滞料管理；

(四) 库存“9s”工作开展；

1□“9s”管理培训；

2、整理、整顿、清扫、清洁、素养、节约、安全、服务、满意“9s”工作开展；

3、考核与稽查制度的建立；

五、部门建设与管理

(一) 人员组织与培训；

部门的建立，物控主管一人，计划专员一人，采购和业务跟单一人，仓务员两人，共计五人。

1、培训计划制定与实施；

2、培训效果考核；

(二) 管理制度制定与工作考核；

1、管理制度执行；

2、工作考核内容与标准制定；

3、工作考核实施。

物控年度工作计划目标篇四

公司物控部工作总结在这变化莫测的今天，社会为每个人提供了很多、很好改变自身的机会；提供了许多提升技能、享受、工作的环境，而这一切需要自身与外力共同推动去改变的；本月来物控部所有的员工每天都在自己岗位上改变，虽

说是每天一点点的'改变，可以说是物控部正走向成熟的表现。下面我就谈谈本月的工作总结：

一、本月在陈副总的领导下，在物控部全体员工的共同团结、努力、进步下，我部圆满完成公司在淡季的产值运输配送任务；同时感谢公司各部门领导的支持和帮助。

5、本月物控部所有计件员工工资总额：.2元。本月我走访了公司

一些客户工厂(有双鹿、农夫山泉、爱德玛、三鼎、景荣、金华蒙牛、华怡等)，对客户反馈的意见我及时向有关部门汇报包括本部门；客户对我部门的要求，我是通过早会对员工进行培训，来完善我们的服务；经本月对客户工厂的走访，得到了一些体会：客户是我们产品的直接受用者，对我们公司产品、服务好坏有着最为深切的体会，因此我认为来自客户的声音是最真实可靠，所以我们都应时刻密切关注客户的感受和意见，多为他们想想，也多为我们企业的发展想想。总之，从客户那里获得的信息和要求，对我们企业来说几乎是一种无风险的投资。

二、根据上海企望对物控部erp系统工程的要求和步骤安排

1、对仓库现场的规划，人员定置，库区的划分；

2、出入库准确率达到99%，控制积压库存，加快资金周转；

3、加快运输配送，满足客户需求，降低物流成本；

4、缩短库存周期，避免单车少装，控制物流成本；

6、不断学习物流专业知识、加强物流管理培训、参加相关上海企望的erp系统工程培训。

物控年度工作计划目标篇五

完善质量责任制体系，按照pdca循环管控质量，达到行知并举。

严格执行haccp安全管理体系，系统性地确定具体危害及其控制措施；现场过程管理控制体系，使产品实现可追溯化；加强对方便食品微生物的检测；加强对不良品的出货管理力度，使原物料品质不良率控制在3%以下。

原物料品质不良率控制在3%以下，出产方便食品微生物达标在100%；产品拒收及退货率控制在3%以下(以金额计算)。措施：通过建立品质管理体系和加强培训的方式。

主要分为四个模块：食品安全管控、过程管理、产品品质管理、品质会议；建立公司pk机制。

(一) 食品安全管控

定义：通过与质检等监管部门及时沟通以及有效管控，不发生食品安全事故，将食品安全风险控制可接受范围内。

目标：避免因沟通不利出现以及人为失误造成的安全事故。

措施：

1. 对供应商资质的审核及管理，新增原辅材料品质的确认。
2. 风险监测方面，专人负责收集企业内部发现的和国家发布的与企业相关的食品安全风险监测、评估信息和质量安全信息。
3. 定期审核常规产品和季节性产品质检报告，确保超市产品的质检报告符合规定。

4. 外采成品□oem代加工供应商的现场审核以及在质监部门的备案工作。

5. 对紧急质量安全事件建立专案、预案。

6. 严格执行产品召回制度，对受到污染，可能会影响消费者的健康、存在

严重危害或质量缺陷，可能产生严重后果和构成潜在风险的产品进行召回，与物流、销售、制造等部门沟通，立即停止此类产品的生产、销售，并根据销售记录对已出售产品进行召回，对召回产品进行风险评估。

责任人□xxx

完成进度：按月进行

(二) 过程管理

定义：对过程进行有效管控，是品质预防、品质控制和品质改善的基础。