

最新马云演讲励志演讲稿 青春励志演讲稿 青春励志演讲稿励志演讲稿(优质7篇)

演讲稿是演讲者根据几条原则性的提纲进行演讲，比较灵活，便于临场发挥，真实感强，又具有照读式演讲和背诵式演讲的长处。那么演讲稿怎么写才恰当呢？下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

马云演讲励志演讲稿篇一

今年暑假里，我同爷爷奶奶一起到北京参加为学杯作文决赛夏令营活动。

2014年7月13日的晚上，在主题为《坚持的力量》励志演讲的报告会上，张立勇以自身为例，围绕“惜时、勇气、坚持”六个字，用朴实无华的语言，向我们介绍了他自己如何从一名因家庭贫困高二辍学的学生，从一名农民工，一名普通的厨师，在信念的支撑下，数十年如一日地坚持自学英语，自学通过英语等级考试，托福考试取得630分的骄人成绩，完成了人生的一次次超越的故事令我难忘。

张立勇老师接着又说：“考了四级证书之后，我又有了想法，考托福。人们都说考托福难，我认为：不是美国人出的题难，而是你能不能坚持到底，永不放弃！”他接着说：“我想懒是实现梦想的最大的障碍勇气与坚持可以改变自己，有知识才有勇气，勇气也等于运气。张立勇说：“勤奋+勇气+运气+坚持=成功。你要想成功请你享受人间的痛苦与困难吧！享受困难享受煎熬，油炸与水煮的东西就是不一样因为油炸都将水分炸掉了克己才能在自己的字典里永远没有失败！我是一个厨师，一天到晚我喝的是坚持牌自来水用的是爱心牌味精爱的调料健康牌锅。最终我以630的成绩，比清华大学的学生整整高了30分轰动了整个清华大学。

听了张立勇老师的报告之后，我与张立勇老师合影，张立勇老师又为我签名，并且送给我“坚持”两个字。

在这次演讲中，张立勇老师强调了三点：1、在学习中一定要有胆识，要相信勇敢的力量。2、要做时间的经纪人，要学会安排管理自己的时间。3、要相信坚持的力量□nothing is impossible□不管做什么工作，在什么样的环境之下，只要有一颗愿意上进的心，保持一种上进的状态，然后付诸自己的实际行动，想做的事，就都是可以实现的。演讲中张立勇与我们热情互动，交流英语学习心得，介绍他自己学习英语的实用学法，通过自己几段有趣经历阐述了英语在工作生活中的重要性，他用自己刻苦自学来鼓励我们坚持学习，提倡学习改变命运，奋斗成就人生，知识就是力量，张立勇的学习韧性和执着精神令我终身难忘！

张立勇老师勤奋读书、勇于拼搏的精神深深地震撼了我的心，极大地激发了我的学习热情，我要珍惜眼前的大好时光，反思自身平时的不足，张立勇在那样艰苦条件下能成才，我没有理由不好好读书！

我将迎来人生一次次“考试”，只有在关键时刻更加勤奋努力、扎扎实实地学习，才能有象张立勇老师一样创造奇迹！

【青春励志演讲稿1000字三】

马云演讲励志演讲稿篇二

让我们开启今天的话题吧！

还有更聪明的懒人：

懒的爬楼, 于是他们发明了电梯;

懒的走路, 于是他们制造出汽车, 火车, 和飞机;

懒的一个一个的杀人, 于是他们发明了原子弹;

懒的每次去计算, 于是他们发明了数学公式;

懒的出去听音乐会, 于是他们发明了唱片, 磁带和cd;

这样的例子太多了, 我都懒的再说了.

如果没有这些懒人, 我们现在生活在什么样的环境里, 我都懒的想!

回到我们的工作中, 看看你公司里每天最早来最晚走, 一天像发条一样忙个不停的人, 他是不是工资最低的? 那个每天游手好闲, 没事就发呆的家伙, 是不是工资最高, 据说还有不少公司的股票呢!

我以上所举的例子, 只是想说明一个问题, 这个世界实际上是靠懒人来支撑的. 世界如此的精彩都是拜懒人所赐. 现在你应该知道你不成功的主要原因了吧!

无界新闻独家获悉, 阿里巴巴董事局主席马云, 在讲话前临时对演讲稿进行了至少26处修改(详情见图片)。修改的方式, 包括删除、增添、替换等。

比如文首, 他将“尊敬的企业家代表”改成了“各位企业界的同行”。

在“我借了2万元人民币开始创业”这句话后面, 马云加了5个字——坚持到现在。

原稿中写到“43年前，尼克松访问杭州”，马云特意在“杭州”前面加上了“我的家乡”。

原稿中说“我们总是在花昨天的钱，花自己存下来的钱”。马云在这句话后面补充了一句——“中国人喜欢存钱”。

而在谈到中美企业家交流的话题时，马云在“沟通非常必要而且重要”之前，加上了“真诚坦诚”四个字。

马云还在原稿中添加了——“双方企业达成高度一致，我们中美两国谁也离不开谁，企业家要成为沟通重要桥梁，建立互信，达成市场共识，将会是我们共同的未来”。

此外，马云还对演讲稿进行了多处替换和修改。至于为何临时改稿，且修改多达26处，无界新闻记者未能得到阿里方面的回复。

尊敬的姜会长、鲍尔森主席，各位企业界的同行：

很荣幸参加今天的会议。

昨天晚上我度过了一个“西雅图不眠夜”。整整20年了，20年前我还是一名老师，第一次来美国就来到了西雅图。在市中心一栋写字楼里，我人生第一次使用电脑，第一次上网，发现当时的互联网上几乎没有中国的信息。在感受到互联网巨大魅力的同时，也让我发现了市场机会所在。回国后，我借了2万元人民币开始创业，坚持到现在。

43年前，尼克松访问我的家乡杭州。杭州那时候来了很多外国游客，我正好上初中，但英语老师是我们语文老师客串的。坚持在宾馆门口给外国游客做免费导游练习英文9年之后，我不仅掌握了一些语言能力，更了解了美国的文化。今天想来，没有当时的中美邦交正常化，没有对外开放，就不太可能有现在的. 阿里巴巴。

这两件改变了我个人命运的大事，都跟中美友好合作分不开。

可以说，西雅图是我创业梦想开始的地方，互联网启发了我，在中国20年的坚持，我们梦想成真。中国人说中国梦，美国人说美国梦，其实，本质上中国梦和美国梦，都是追求美好生活，都追求更健康，更快乐，更幸福。

所以，我相信只要中美两国能真诚合作，达成新型大国关系，中美两国人民将会有更多更美好的美国梦、中国梦和世界梦。

刚才，在座的中外企业家都提到了，我们都是中美友好合作的受益者。正因为大家满怀希望和信心的参与到中国改革开放的大市场当中，才有了今天的我们。当然，中美企业家也是中美友好合作的积极建设和推动者，没有企业家的努力，我们很难想象会有今天中美之间如此巨大的成果。

当然中国和美国也有很大的不一样，正是因为既有不同，也有相同，所以才会既有竞争，又有合作。过去的几十年，成功的全球化企业总是在寻找彼此的共同之处，学会欣赏，尊重和理解彼此的不同之处。因为只有这样，我们的企业才能合作共赢，共同面向未来。刚才会谈中，双方企业家达成高度一致，我们中美两国谁也离不开谁，企业家要成为沟通的重要桥梁，建立互信达成市场共识，将会是我们共同的未来！

今天误解有没有，当然有。不同的文化背景，不同国情，甚至不同的宗教信仰产生误解很正常。优秀的企业懂得，沟通是解决误解的唯一钥匙。永远积极沟通，共同正视困难，没有什么问题说不清楚的。

今天问题有没有，当然也有。但是哪个时代没有问题？人类从来没有哪天容易过，在中国做生意不容易，在美国做生意同样也很不简单。但今天看到的问题，就是留给我们的机会，就看我们是着眼于未来，还是执著在当下。我想也正是因为当年两国领导人对未来中美关系的远大战略构想，才有今天

的成果。我永远相信只有把目光放在明天，才能解决今天的问题。

同样对中国经济的认识，除了一些误区，还有一点是中美之间的文化差异。美国认为中国经济有下行压力，中国人就不消费了。但事实上并非如此。阿里巴巴平台的消费者数据显示，今年以后，中国的消费信心依然强劲，上升趋势明显，在投资和出口放缓的大背景下，内需消费不减反增。这个美国人是理解的，他们想不到。因为美国人善于花明天的钱，花别人的钱，但是中国人的危机意识是历史文化造成的，我们总是在花昨天的钱，花自己存下来的钱。中国人喜欢存钱，中国是居民储蓄最高的国家之一，中国老百姓存钱为了困难的时候能够花。因此你会发现，经济困难了，但中国人仍然有钱花。

目前中国有近三亿中等收入人群，未来10-15年会增加到近5亿中等收入。这部分人收入是中等了，但消费水平还是初等。这里面有巨大的消费潜力，不仅是中国经济转型的巨大动力，也会对世界经济的拉动带来巨大作用。

同样，今天在谈论中国传统企业经营压力增大，我们似乎更应该看到新经济的增长，势头不亚于美国。短短12年时间，阿里巴巴网络的消费规模可以比肩walmart全球的规模，这不是我们做的多么的了不起，而是中国巨大的市场潜力。

我相信，中国巨大内需市场的开发和中国高科技和新兴产业的迅猛发展，正是中国经济转型升级的方向，也是世界经济对中国经济的期待。特别反腐倡廉和依法治国思想打下的公开透明的基石，中国市场经济的发展和秩序正在越来越走向成熟，走向完善。

各位企业家，从教师到企业家，20年的创业经历告诉我，具有企业家精神的企业家是经济社会发展的稀缺资源，各国都一样。企业家精神需要尊重市场，创造独特价值，乐于创新，

勇于担当。人是生产力发展的第一要素。企业家是为了解决经济社会发展中的问题而存在的。今天的世界经济，更要呼唤企业家的开拓精神。

我们认为这样积极的交流和真诚坦诚沟通非常必要而且重要。我们希望能够把这样的中美企业家交流机制得以常态化，固定化。能一次在中国，一次在美国。特别希望两国领导人也能出席交流指导，从而能进一步完善两国经济贸易合作环境。

1.马云演讲稿

2.马云演讲稿大全

3.马云励志演讲稿

4.马云最新演讲稿

5.马云演讲稿全集

6.马云语录

7.马云格言

8.马云经典励志演讲稿

马云演讲励志演讲稿篇三

大家早上好，我发言的题目是：青春的呐喊。

春回大地，万物吐露生机。高考的脚步和春天一起悄悄地想我们走来，在这明媚的春光里，我们已经进入高考冲刺阶段。

“逝者如斯夫，不舍昼夜。”的确，时光如流水般，一泻而过，

转眼间，三年高中只剩下的不足百日。但是现在还有大部分人耽于玩乐，沉溺于网吧，私心杂念丛生，精神恍恍惚惚，生命只剩下了躯壳。浪掷青春虚度近三年。而不同的是另一部分同学勤奋拼搏近三年。前后两种的不同的高中生活，能折射出不同的人生前途。玩弄人生的人会被人生所戏弄。也许是被所谓的儿女私情/花前月下/出身贵贱/基础好坏等等因素所影响。同学们：所谓的花前月下，只是短暂的潇洒，迅速来临的`失败，回让你在成功者面前沮丧。不要悲叹较低的的人生起点，不要悲感出生的贫贱，不要抱怨过去的基础不好。往前看吧，人生的道路可以逆转，时光的脚步只能向前。请你相信未来/相信自己/相信一分耕耘一分收获/相信皇天不负有心人/相信改变命运的只有自己。

暂时放下那些悲观的观念，暂时放下那些所谓的“我不行”去努力拼搏最后的90天。如果我们做与不做，都会有人笑；如果做不好与做得好，还会有人笑。那么我们索性就做的更好来给人笑吧！而今这百日冲刺在有些同学眼里觉得很无聊，很痛苦。而整日玩些无聊的游戏看小说/上课睡觉或说话……来虚度这百日冲刺，之所以感觉如此，是因为没有把心放在学习上，没有把自己融入到这百日冲刺之中，再说对考学倍感无力。同学们：只要我们想上学，只要我们还愿意走这条路，对这条路还有信心，不怕这一路的荆棘，我们就有学上。古人云：“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”我们也耐得住寂寞，承受的起艰难。我们定能学业有成！

同学们，在这个世界上，在成功者的队伍里面，很多人并不见得很聪明，在失败者的队伍里面很多人并不见得很愚笨。其实，有一样东西比聪明的脑袋更重要，那就是人的心灵和意志，一个人的贫穷很大的程度是心灵的贫穷，一个人的成功很大程度是意志的成功！

一个婴儿生下来，没有人会问是生下一个穷人还是一个部长；是生下一个老板还是一个打工仔；是生下一个教授还是一个流浪汉，人们只会问：是个男孩还是个女孩？是个少爷还是

个千金？对一个刚生下来的孩子来说，将来的一切都是未知数，没有谁知道也不可能知道他将来会成为什么样的人。由此说来，人刚生下都是一样的，要有差别那大体上也只有男女之别。然而，随着时间的推移，环境的改变，学习的艰难，世道的艰辛，人情的冷暖，人们的心灵和意志就会慢慢地发生改变，这样的改变将会导致人与人之间的差距，于是，有些人很成功，有些人很失败；有些人很出色，有些人很平庸；有些人很幸福，有些人很痛苦。你想在这个激烈竞争的社会成为一个很成功、出色、幸福的人，关键在于你有没有一颗永远不冷不死的心！有没有一股不管是主观因素还是客观因素都打不垮的意志！

订的计划和目标总是坚持不了几天；连一个人独处一个人走路都不自在，总是很违心地跟在别人的一后面转，白白消磨了大好时光；困一点，累一点，就把今天该做的事推到了明天——所有这些，你能说全力以赴了吗？虽然付出未必就有回报，努力和成功不能划等号，但是，不付出就绝不会有回报！不努力就绝不会成功！同学们，不要担心努力后的结果如何，得不得到回报，请你记住一句话：尽心就是优秀，尽力就是成功！所以人生在世，什么都可以没有，但就是不能没有勇气。英雄和伟人最富有的就是勇气，一般人内心有时也会充满豪情，但是骨子里却常常缺乏勇气，常常在最关键的时候，在最需要勇气的时候，犹犹豫豫畏畏缩缩，以致错过了有利时机耽误了大好前程。其实，勇气这个东西，不需要花钱买，很多时候，你想有它就有。

那么，在这个新学期的开始之时，让我们继续全力以赴我们心中的梦，在不久的将来在一个让我们感到骄傲感到自豪的地方相逢！让我们充满希望度过我们的新学期！

马云演讲励志演讲稿篇四

常怀感恩之心，常念相助之人，常感相识之缘，常忆真挚之情。

我时常感念我的生活。安逸温馨的生活。爱我的老公，可爱的孩子，健康快乐的一家人。每每看到和谐幸福的家庭画面，我常常心生满足！

我时常感谢我的工作。促使我不断地丰富自我，充实自我。漫漫人生，学习最乐，特有的工作环境，单纯的学习之心，让我的人生变得更加厚重！

我时常感激我的学生。如何做人？如何处世？如何生活更快乐？……是他们天天在为我上课。貌是简单，却是深刻；看是幼稚，却是成熟。孩子眼中的世界如此真实，如此纯净，已经丢失的我们，需用一生去求得！

我时常感恩我的朋友。工作的、生活的。同事、家长，姐妹、知己。曾有过的欢乐，曾经历过的痛苦，被岁月的流沙磨砺的熠熠生辉。照见了那面的真，那情的挚。投缘的，深入发展；无言的，形同陌路。人生路上，有缘人，欢歌同行！

常怀感恩之心，生活充满歌韵，人生便欢乐不尽……

马云演讲励志演讲稿篇五

大家好！

今天我演讲的题目是《微笑着面对挫折》。

在新的一年里，我们会付出无法估量的艰辛，但我们同时会收获成功后的喜悦和挫折后的沮丧。微笑着面对挫折，是我们在这一学年中勇夺胜利的法宝。只有时时刻刻微笑着才能撑起你的信心，扬起自信的风帆，一直拼搏下去，使你成为困难面前的勇士！

爱迪生为了研究，失败过无数次；居里夫人为了“镭”的研制成功，遭受过许多挫折；袁隆平为了“杂交水稻”，经受了难

以想象的打击。然而，他们挺过来了，他们微笑着面对，微笑着成功。

如果大家把我们现在遇到的困难认为是人生中的挫折的话，那也只是大题小做。我们对于挫折的理解，就像对爱情的朦胧无知一样，正真的挫折可能还比我们现在的情形复杂上千，上万倍。看一下林肯的一生，你便会理解什么叫做正真的挫折和微笑的力量。

亚伯拉罕·林肯，美国第十六界总统：22岁，生意失败。23岁，竞选议员失败。24岁，生意再次失败。25岁，当选议员。26岁，情人去世。27岁，精神崩溃。29岁，竞选州议长失败。37岁，当选国会众议员。39岁，国会众议员连任失败。46岁，竞选参议员失败。47岁，竞选副总统失败。49岁，竞选参议员再次失败。51岁，当选美国总统。

巴尔扎克说过：“世界上的事情永远不是绝对的，结果因人而异，苦难对于天才是一块垫脚石，对能干的人是一笔财富，对于弱者是一个万丈深渊。”我们要微笑的面对挫折，面对失败，对于生活的强者来说，挫折是永远的垫脚石。

拿破仑说过“避免失败的方法，就是决心获得下一次成功。”可见，面对挫折的勇气，便是从微笑中汲取的。我们不能只停留在失败的痛苦当中，做无所谓的挣扎。坚信你的痛苦只有过去，而明天是充满希望的！微笑面对挫折，迎接新的挑战。生活中，没有永远的胜者，也没有永远的败者！

实际上，这将是我们人生中的第一次挑战，一次挑战所有的艰辛，所有的挫折的旅途。

挫折的含义很是广泛：每一次上课被老师叫起，手足无措，是一种挫折；当你作业中的叉号比别人多时，是一种挫折；体育课上，你的球技比别人差了一大截时，也是一种挫折；考试后，你的三位数比你同水平的人低，也是一种挫折。挫折出

现后，可置内心的百感交集于不顾，抓住自己内心的信心与乐观的力量，冷静的去思考，沉着的去面对！

同学们，生活就是由这许许多多的挫折构成。生活的阳光来自于每个人内心的百折不挠，顽强不屈的抗争精神。不愿臣服于做挫折的奴隶，而要成为它的主人。这就是我们的使命！每一次挫折都是一笔财富，当我们成功的克服挫折，并积累了相当丰富的经验后，我们就会在未来的中考考场，乃至整个人生中勇敢地拼搏！

同学们，相信实践吧！微笑着面对挫折，是你的选择！

谢谢大家！

马云演讲励志演讲稿篇六

大家好！没有人能只依靠天分成功。上帝给予了天分，勤奋将天分变为天才。

曾国藩是中国历史最有影响的人物之一，然而他小时候的天赋却不高。有一天在家读书，对一篇文章重复不知道多少遍了，还在朗读，因为，他还没有背下来。这时候他家来了一个贼，潜伏在他的屋檐下，希望等读书人睡觉之后捞点好处。可是等啊等，就是不见他睡觉，还是翻来复去地读那篇文章。贼人大怒，跳出来说，“这种水平读什么书？”然后将那文章背诵一遍，扬长而去！

“勤能补拙是良训，一分辛苦一分才。”那贼的记忆力真好，听过几遍的文章都能背下来，而且很勇敢，见别人不睡觉居然可以跳出来“大怒”，教训曾先生之后，还要背书，扬长而去。但是遗憾的是，他名不经传，曾先生后来启用了一大批人才，按说这位贼人与曾先生有一面之交，大可去施展一二，可惜，他的天赋没有加上勤奋，变得不知所终。

励志感悟：伟大的成功和辛勤的劳动是成正比的，有一分劳动就有一分收获，日积月累，从少到多，奇迹就可以创造出来。

谢谢大家！

马云演讲励志演讲稿篇七

大家晚上好，首先感谢团结香港基金给了我这么一个机会跟大家交流。

首先，我讲的不一定是对的，但是我希望我讲的能给大家一点思考，我同事已经在我上台前不断提醒我别教训香港年轻人，香港年轻人不要听你的教训，我自己觉得自己更像一个大哥在创业了十多年经历了很多挫折以后，跟大家分享一些我的看法。

所以接下来我想讲几个观点。

“我从没有想过自己有机会站在这里跟大家分享创业经验”。

创业的时候我记得我请了24个朋友到我家里说我准备做一个事情叫互联网。

大家听了将近两个小时，没有人听懂我说什么，最后投票表决，23个人反对，只有1个人说你去试试看。

当然我不管别人怎么想，我们最后决定还是开始创业了。

大家知道我确实数学在高考第一次考过1分，不觉得丢人，我觉得讲真话不丢人，最丢人的是讲假话。

我数学考过1分，大学考过3次，初中考重点中学考过3次，也没考上。

我们那个学校也是当时杭州最差的学校，我考进大学，杭州师范大学，是杭州第四流大学，尽管我觉得他比哈佛重要。

所有这些看来我都不应该创业，但是很奇怪，有时候读书不好反而可以创业。

所以在人们看来几乎没有可能成功的事，我们走了15年。

走到今天，当然除了阿里巴巴的15年，我前面还有4年做中国黄页，到外经贸部工作13个月，打零工。

在我家里创业的时候，我跟18个创始人，包括我在内的18个人讲了一点，如果我们这些人能够成功，中国80%的年轻人都能够成功，因为没有人给我们一分钱，也没有给我们有权力和地位，我们什么资源都没有。

我们18个人凑了50万人民币，我们决定这50万人民币大概能够坚持12个月。

如果能够融到钱，继续下去。

结果我们熬到第8个月已经没有钱了，而且没有人看好我们。

我记得我跟蔡副主席一起去硅谷融资，我们被三十几个风险投资全部拒绝了，没有人觉得能成功，只有我们自己觉得能成功。

我到现在为止不写计划书，其中一个原因是我写的所有计划都被拒绝掉了。

不是计划很重要，而是坚定做自己的事情很重要。

阿里走到现在，很多人说梦想、理想、幻想是有很大差异的。

梦想，每个人年轻的时候都有过，我记得有一些父母跟我讲

过，我这个孩子三天两头换梦想，今天想这个，明天想那个，我说这很正常，总比没有梦想好。

我想过当解放军、我想过当警察，我甚至想到kfc招聘工作，23个录取了，就我没有录取。

当警察，5个人去，4个人录取，我没有录取。

所以梦想有也挺好，但是理想是什么？理想是一批人共同坚定一件事情，并且有计划、有实践、有行动，一点点把它变成现实。

如果你有一个理想，你是不是等一批人一起去做。

如果一个人其实是很累的。

创业不是你的事情，创业是一批人的事情。

所以我今天很幸运，前面4年我创业，从中国黄页做了两年半到三年，到国家的外经贸部做临时工13个月，全失败了，没有人看到这些失败。

从阿里巴巴到现在，我们做了15年，我们很幸运，我们成功了。

但是绝大部分人没有成功，成功的原因很多，失败的理由都差不多，我想跟大家分享的是，如果你要去创业，多花点时间思考别人为什么失败，不要去思考别人为什么成功，成功有很多原因的。

我今天这样觉得，阿里巴巴很多书讲马云怎么成功、怎么能干、阿里巴巴怎么能干，其实我们这些人都不怎么能干。

说心里话，我是肯定不能干。

我们18个人也不那么能干，如果能干，他们早去其他世界500强，找不到工作才到这里。

然后也没有人请我们，我们只能自己安慰自己走下来。

这是现实。

但是我们一直坚持、思考，并且学习别人失败的经验。

所以走到今天，我们的市值，阿里巴巴这家公司变成全世界这么大的一家公司，我其实很担心，我们三四年前，大家都认为阿里巴巴很糟糕，商业模式(business model)不行，技术不行、服务不行、产品不行，还有很多假货，反正看来都不行。

我跟同事讲，我们其实比别人想象的要好。

但是今天，所有的人都认为阿里巴巴了不起，中国的骄傲，互联网的奇迹，电子商务做的那么好，其实我们远远没有别人想的那么好。

我们还是一家很年轻的公司，只有15年，15年的成功并不意味着你未来会成功。

我们在做前人没有做过的事情，这些东西让我们很理性看待自己，别人说你好的时候你要知道你没有那么好。

别人说你坏的时候，你也要想想其实我们也还可以了。

所以我们就是这样不断调整自己心态走到今天。

第二，我们没有想到我们能走到今天，说心里话，我们今天阿里巴巴的人一定比15年前要能干很多，但是再走一遍，同样一批人再走一遍，一定不会走到今天。

时代不一样了。

马云，有一天你会这么成功，但是你要付出这么多代价，你愿不愿意？我说心里话，我不愿意，这也是实话，我今天来就是跟大家讲实话，讲真话。

人家说我宁可付出代价做到你这么好。

其实不是那么回事。

大家看到今天成功的时候，但是没有看到所有错误的时候、沮丧的时候，同事闹矛盾的时候，政府找麻烦的时候。

没有钱的时候，发不出工资的时候，客户不满意要求退货的时候。

其实无论你在创业过程中，你多成功，成功都是短暂的。

但是付出的代价是非常大的，犯的错误是无数的。

全世界企业家都是这样，你们今天看到他辉煌的时候，但是你一定没有看到他背后付出的代价。

我们发现我们自己只能开2000块钱工资或者500块钱工资的时候，别人到你们公司抢员工出5000元的时候你该怎么办？其实每一天你要面对这样的困难，一直希望自己把公司做大了，也许我就不需要有那么多麻烦，我特别喜欢看香港这种电视剧，老板什么事都不干，雪茄抽一抽，很气派的样子，我想有一天我也做大了，我或许没有麻烦。

现在明白了企业越大，麻烦越多，责任越大，真还不如自己在小房间创业的时候。

但是今天另外来讲，又把自己想明白了，能做阿里巴巴，能够给这么多人服务，能做这样的事情，是一种福报，是修来

的。

别人想干还干不来，既然做了，就做下去。

所以全世界创业者都有一本苦难的经，大有大的难处，小有小的痛苦，但是保持良好的心态，因为你今天至少可以做一些事情去改变。

所以我想实话说这15年超过大家的想象。

有人讲马云你很智慧啊，哪来的智慧，智慧的人肯定都是很倒霉过来的人。

所有智慧者都是吃过巨大的生理、心理痛苦才走过来。

只有知识很好的人，智商很高的人未必吃过苦，情商很高的人一定吃过苦。

“我一直认为这个世界没有机会，但最后发现机会其实是均等的”。

我觉得太麻烦了。

我有时候看看李嘉诚先生，怎么那么厉害。

看看比尔-盖茨、看看巴菲特，不得了。

其实我现在跟他们熟悉后，我发现人都差不多。

别人说我很厉害，其实我爸妈从来没有觉得我很厉害，我老婆更没有觉得我很厉害。

远看都很好，近看都差不多。

但是有一件事情很有意思，为什么机会都是均等的？

我那个时候天天抱怨盖茨□larry ellison把机会全拿走了，要想做软件，出了一个微软，做硬件□ibm□

要做商场，有一个沃尔玛，都比你大。

所以没有意思了。

但是细想一下，我为什么跟李嘉诚比、为什么跟比尔-盖茨比，人家吃过很多苦，我们应该跟隔壁的老王比、小张比，只要比小张做得好我就很高兴，我并不要让全世界用软件的人很高兴，只要让我们家的人高兴就好了。

想明白就好。

这几年很荣幸，我这一辈子很感恩，最大福气我有机会认识了所谓这个世界上很了不起的商界最牛的人。

交流过发现有一样事情一定要分享给所有年轻人：他们一定是很乐观地看待未来。

第二，他们永远不抱怨，只检查自己的’问题。

第三，他们有超越常人的坚持。

没有这些素质你是走不远的。

你首先要相信乐观，不乐观的人是不可能做创业的。

所以我自己觉得，我算是一个乐观主义者。

我看看边上那批企业家的大佬们都非常乐观，永远相信未来比今天好。

其实人类社会碰到的麻烦，每100年、每50年各种各样的麻烦，

但是人类社会永远是一年比一年好。

所以2008年金融危机起来的时候，我跟很多同事讲，我说这是机会啊，终于让以前很厉害的人倒霉一下，轮到咱们发点小财了。

其实大家去思考一下，很多时候不管你愿不愿意，今天再困难，十年以后成功的企业家一定比今天多，十年以后有钱的人一定比今天多，十年以后你发现很多人从来没有听说过的一定比今天多，人类总能解决问题。

第二，我发现有一个事情，几乎所有成功者碰上麻烦、犯上错误后总是先检查自己，我这个没有做好，我得调一调。

我这个不对。

真正成功的人一定是改变自己的人，改变别人的事情少做。

第三个，少抱怨。

要听别人抱怨，你应该很高兴，这家伙在抱怨，我在干活。

我小时候读书读不好一个最大问题在哪里，我发现读书成绩很好的人天天在外面玩，我说怎么每天玩，他说读什么书，玩就可以了。

结果人家回家在读书，我傻乎乎回家还在玩。

别人抱怨，机会就在抱怨之中。

其实说阿里巴巴最早就是来自于听见很多人说中国出口太难，所有出口的人都必须到广交会去，如果我们在想都要去广交会，连我们都申请不到去广交会的牌照资质，为什么不在网上做一个平台让大家直接在网上卖？就是这么一个想法(idea)

就出来了。

然后坚持坚持坚持走到现在为止。

所以我发现成功者很少抱怨。

成功者抱怨到一定程度不是为自己抱怨，是为同类抱怨、为同行业抱怨，但是不能幻想，要脚踏实地地去做。

今天人家说阿里巴巴很了不起，其实这15年我们有1万次想过放弃、别弄了。

最后想了想，已经走到现在了，再熬两天。

很奇怪，很多事情你再熬24小时观点就变了。

人要走没很容易，跑到高楼往前跨一步就没了，但是回去很难。

我的坚持就在于每次碰到麻烦、大困难的时候我睡一觉，明天早上想一想。

坚持有的时候就这么简单，因为有的时候冲动的时候，边上人一讲你脑子一冲动，这个时候离开一下。

大家都说放弃的时候花两分钟想一想，大家都说坚持的时候再花两分钟想一想。

人的脑袋是给自己思考。

机会其实是很公平的，只是你有没有看到，然后你又是怎么做的。

马云：

大家晚上好!感谢董先生,感谢团结香港基金给了我这么一个机会跟大家交流。

今天我首先,因为我讲话不会讲广东话,我主要是讲国语。

因为广东话很多人说是会听不会讲,我是会讲不会听。

所以我想今天还是用中文,但是我用汉语的时候我讲话的风格比较快,所以希望大家能够理解,我尽量讲的慢一点。

另外一个,我讲的不一定是对的。

但是我希望我讲的给大家一点思考,我同事已经在我上台前不断提醒我别教训香港年轻人,香港年轻人不要听你的教训,我自己觉得我是一个创业15年有很多的经历,更像一个大哥在创业了十多年经历了很多挫折以后,跟大家分享一些我的看法。

所以接下来我想讲几个观点。

第一个观点,我真从没有想过自己会有这个机会会站在这里跟大家分享创业的经验。

创业的时候我记得我请了24个朋友到我家里说我准备做一个事情叫互联网。

大家听了将近两个小时,没有人听懂我说什么,最后投票表决,23个人反对,只有1个人说你去试试看。

当然我不管别人怎么想,我们最后决定还是开始创业了。

我不具备今天很多年轻人讲你有什么资格(qualification)[]你有什么学识、知识、能力,既没有学过会计,也没有学过管理,更不懂电脑,为什么开始创业这件事情?大家知道我确实

数学在高考第一次考过1分，不觉得丢人，我觉得讲真话不丢人，最丢人的是讲假话。

我数学考过1分，大学考过3次，初中考重点中学考过3次，也没考上。

我们那个学校也是当时杭州最差的学校，我考进大学，杭州师范大学，是杭州第四流大学，尽管我觉得他比哈佛重要。

所有人看来我不具备创业，但是很奇怪，有时候读书不好反而可以创业。

我送了两个同事去mba读书，都没录取，我很奇怪问系主任为什么，他说他们数学太差考试都没有及格。

我说考试及格他们还会来读mba吗？考试及格他们还会创业吗？他们可能当科学家、他们可能有很好的工作，所以我们这些人原来很多资质并不是那么好。

所以在人们看来几乎没有可能成功的，我们走了15年。

走到今天。

当然阿里巴巴15年，我前面还有4年做中国黄页，到外经贸部工作13个月，打零工。

在我家里创业的时候，我跟18个创始人，包括我在内的18个人讲了一点，如果我们这些人能够成功，中国80%的年轻人都能够成功，因为没有人给我们一分钱，也没有给我们有权力和地位，我们什么资源都没有。

我们18个人凑了50万人民币，我们决定这50万人民币大概能够坚持12个月。

如果能够融到钱，继续下去。

结果我们熬到第8个月已经没有钱了，而且没有人看好我们。

我记得我跟蔡副主席一起去硅谷融资，我们被三十几个风险投资全部拒绝了，没有人觉得，只有我们自己觉得，我到现在为止不写，其中一个原因我写的所有计划都被拒绝掉了。

不是计划很重要，而是坚定做自己的事情很重要。

阿里走到现在，很多人说梦想、理想、幻想是有很大差异的。

梦想，每个人年轻的时候都有过，我记得有一些父母跟我讲过，我这个孩子三天两头换梦想，今天想这个，明天想那个，我说这很正常，总比没有梦想好。

我想过当解放军、我想过当警察，我甚至想到kfc招聘工作，23个录取了，就我没有录取。

当警察，5个人去，4个人录取，我没有录取。

所以梦想有也挺好，但是理想是什么？理想是一批人共同坚定一件事情，并且有计划、有实践、有行动，一点点把它变成现实。

阿里巴巴开始做的时候，不是一个简简单单的梦想，更不是幻想。

今天我看到很多人幻想挺多，天天想幻想是什么？不切实际、没有行动、总觉得别人不对。

所以我自己觉得，如果我走过，我们有一帮人，十几个人，18个人在家里面大家坚定共同的信念，说我们许诺一起走。

我们那个时候50万人民币，如果我们失败，找不到钱的话，我们18个人一起去找工作，我觉得我们还是有机会。

所以大家分清楚，如果你有一个梦想你是不是在坚持，是不是在行动。

如果你有一个理想，你是不是一批人一起去做。

如果一个人其实是很累的。

创业不是你的事情，创业是一批人的事情。

所以我今天很幸运，前面4年我创业，从中国黄页做了两年半到三年，到国家的外经贸部做临时工13个月，全失败了，没有人看到这些失败。

从阿里巴巴到现在，我们做了15年，我们很幸运，我们成功了。

但是绝大部分人没有成功，成功的原因很多，失败的理由都差不多，我想跟大家分享在座如果你要去创业，多花点时间思考别人为什么失败，不要去思考别人为什么成功，成功有很多原因的。

我发现我很多同事本来都很聪明，把他们送进mba学习回来后全比较傻了。

原因是什么呢？他有两件事情，我后来发现mba案例教学都是教别人张三怎么成功、李四怎么成功、王五又怎么成功，学了太多成功的事情后，你反而不知道，觉得自己飘飘然。

第二□mba把很多东西固定化了，所以我自己回忆在阿里巴巴成立的前三年到五年内，我每发现一个公司怎么失败的，我就会把这个公司失败的案例发给所有同事，让大家知道这些

事情要记住，别人犯这样的错误我们也会犯，不要以为你有多聪明，人都是差不多。

只有避开那些经常犯的错误，你才有可能。

尽管如此，阿里巴巴犯的错误绝不亚于任何一家公司。

我今天这样觉得，阿里巴巴很多书讲马云怎么成功、怎么能干、阿里巴巴怎么能干，其实我们这些人都不怎么能干。

说心里话，我是肯定不能干。

我们18个人也不那么能干，如果能干，他们早去其他世界500强，找不到工作才到这里。

然后也没有人请我们，我们只能自己安慰自己走下来。

这是现实。

但是我们一直坚持、思考，并且学习别人失败的经验。

所以走到今天，我们的市值，阿里巴巴这家公司变成全世界这么大的一家公司，我其实很担心，我们三四年前，大家都认为阿里巴巴很糟糕，商业模式(business model)不行，技术不行、服务不行、产品不行，还有很多假货，反正看来都不行。

我跟同事讲，我们其实比别人想象的要好。

但是今天，所有的人都认为阿里巴巴了不起，中国的骄傲，互联网的奇迹，电子商务做的那么好，其实我们远远没有别人想的那么好。

我们还是一家很年轻的公司，只有15年，15年的成功并不意

味着你未来会成功。

我们在做前人没有做过的事情，这些东西让我们很理性看待自己，别人说你好的时候你要知道你没有那么好。

别人说你坏的时候，你也要想想其实我们也还可以了。

所以我们就是这样不断调整自己心态走到今天。

第二，我们没有想到我们走到今天，说心里话，我们今天阿里巴巴的人一定比15年前要能干很多，但是再走一遍，同样一批人再走一遍，一定不会走到今天。

时代过去了。

我在上个礼拜面试了8个年轻人，要准备自己创业，我们成立了一个大学，叫湖畔大学，培养发现企业家。

这8个人我听了两个小时，我心里发虚，我想幸好15年前干，要是现在干肯定被杀的片甲不留。

今天的年轻人肯定比我们要能干很多，只是在别人反对你的时候，你能够说服自己，说服同行一起上路。

这是我第一个观点，我没有想到走到今天。

第二个观点，我告诉大家，15年前走到现在，我根本没有想到有这么艰难，有这么多麻烦，有这么多痛苦，我真的跟自己不止一次讲过，要是重新来过，我愿不愿意来？我说我不来。

马云，有一天你会这么成功，但是你要付出这么多代价，你愿不愿意？我说心里话，我不愿意，这也是实话，我今天来就是跟大家讲实话，讲真话。

人家说我宁可付出代价做到你这么好。

其实不是那么回事。

大家看到今天成功的时候，但是没有看到所有错误的时候、沮丧的时候，同事闹矛盾的时候，政府找麻烦的时候。

没有钱的时候，发不出工资的时候，客户不满意要求退货的时候。

其实无论你在创业过程，你多成功，成功都是短暂的。

但是付出的代价是非常大的，犯的错误是无数的。

全世界企业家都是这样，你们今天看到他辉煌的时候，但是你一定没有看到他背后付出的代价。

其实每一天你要面对这样的困难，一直希望自己把公司做大了，也许我就不需要有那么多麻烦，我特别喜欢看香港这种电视剧，老板什么事都不干，雪茄抽一抽，很气派的样子，我想有一天我也做大了，我或许没有麻烦。

现在明白了企业越大，麻烦越多，责任越大。

还不如自己在小房间创业的时候。

每个阶段都有自己独特的，但是今天另外来讲，又把自己想明白了，能做阿里巴巴，能够给这么多人服务，能做这样的事情，是一种福报，是修来的。

别人想干还干不来，既然做了，就做下去。

所以在座所有创业者，全世界创业者都有一本苦难的经，大有大的难处，小有小的痛苦，但是保持良好的心态，因为你今天至少可以做一些事情去改变。

所以我想实话说这15年超过大家的想象。

有人讲马云你很智慧啊，哪来的智慧，智慧的人肯定都是很倒霉过来的人。

所有智慧者都是吃过巨大的生理、心理痛苦才走过来。

只有知识很好的人，智商很高的人未必吃过苦，情商很高的人一定吃过苦。

第三个点，机会其实是均等的。

我一直认为这个世界没有机会。

刚开始创业之前，我在大学里毕业以后被30多份工作给拒绝掉，几乎没有有一件事情我被录取的。

我觉得太麻烦了。

我有时候看看李嘉诚先生，怎么那么厉害。

看看比尔·盖茨、看看巴菲特，不得了。

其实我现在跟他们熟悉后，我发现人都差不多。

别人说我很厉害，其实我爸妈从来没有觉得我很厉害，我老婆更没有觉得我很厉害。

远看都很好，近看都差不多。

但是有一件事情很有意思，为什么机会都是均等的？我那个时候天天抱怨盖茨□larry ellison把机会全拿走了，要想做软件，出了一个 微软 ，做硬件□ibm□

要做商场，有一个沃尔玛，都比你大。

所以没有意思了。

但是细想一下，我为什么跟李嘉诚比、为什么跟比尔盖茨比，人家吃过很多苦，我们应该跟隔壁的老王比、小张比，只要比小张做得好我就很高兴，我并不要让全世界用软件的人很高兴，只要让我们家的人高兴就好了。

想明白就好。

这几年很荣幸，我这一辈子很感恩，最大福气我有机会认识了所谓这个世界上很了不起的商界最牛的人。

交流过发现有一样事情一定要分享给所有年轻人，他们一定是很乐观地看待未来。

第二，他们永远不抱怨，只检查自己的问题。

第三，他们超越常人的坚持。

没有这些素质你是走不远的。

你首先要相信乐观，不乐观的人是不可能做创业的。

所以我自己觉得，我算是一个乐观主义者。

我看看边上那批企业家的大佬们都非常乐观，永远相信未来比今天好。

其实人类社会碰到的麻烦，每100年、每50年各种各样麻烦，但是人类社会永远是一年比一年好。

所以2008年金融危机起来的时候，我跟很多同事讲，我说这是机会啊，终于让以前很厉害的人倒霉一下，轮到咱们发点小财了。

1.马云演讲稿大全

- 2.马云演讲稿大全集
- 3.马云励志演讲稿大全
- 4.马云励志语录大全
- 5.马云香港分享创业心得体会
- 6.马云演讲稿
- 7.马云经典励志语录大全
- 8.马云经典语录大全