

生产主管周工作总结及下周计划精选

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

生产主管周工作总结及下周计划精选篇一

为进一步加强安全生产管理，保障人民群众生命、财产安全，根据2004年全国安全生产工作会议精神，结合实际，我区今年安全生产工作的总体思路是：认真贯彻“三个代表”重要思想和科学的发展观，全面落实《安全生产法》和国务院《关于进一步加强安全生产工作的决定》(以下简称《决定》)和《安全生产许可证条例》，坚持“安全第一、预防为主”的基本方针，进一步加强领导，落实责任，抓好大检查，完善制度，积极探索建立安全生产长效机制，努力实现全区安全生产状况的进一步好转。安全生产的总体目标是：全面完成市政府下达给我区的各项安全事故控制指标，坚决遏制重特大事故的发生，一般伤亡事故比上年下降5%，保持我区安全生产形势平稳，促进我区“三个文明”建设。

(一)充分认识安全生产工作的重要性。安全生产是直接关系到人民群众生命安危的头等大事，搞好安全生产工作，切实保障人民群众的生命财产安全，体现了最广大人民群众的根本利益。做好安全生产工作是全面建设小康社会、统筹经济社会全面发展的重要内容，是实施可持续发展战略的组成部分，是各级政府履行社会管理和市场监管职能的基本任务。为此，去年党和国家领导人就安全生产工作先后72次批示，两年内先后出台了《安全生产法》、《安全生产违法行为处罚办法》、国务院302号令等一大批安全法律法规。今年一开始，国务院专门颁发了《关于进一步加强安全生产工作的决定》和《安全生产许可证条例》。各镇政府，各办事处，区

直各部门的领导，特别是单位一把手一定要把安全生产作为一项长期艰巨的任务，警钟长鸣，常抓不懈，要真正从全面贯彻落实“三个代表”重要思想，实践科学发展观，保护人民群众生命财产安全的高度，树立发展经济安全先行思想，坚决克服要政绩而忽视安全的不良行为。充分认识加强安全生产工作的重要意义和自身的责任，努力做到“为官一任，平安一方”。

(二)依法履行各级政府及职能部门工作责任。维护社会公共安全，是各级政府的重要职责，各级领导要对安全生产负起责任。各单位一把手为各单位安全生产第一责任人，分管领导为直接责任人，其他领导分管工作内的安全生产工作责任，要认真履行职责，加强领导，密切配合，齐抓共管，落实安全生产责任，健全制度，及时解决安全生产工作中存在的问题，不推诿、不扯皮，扎实做好安全生产工作，真正把区政府关于安全生产的部署和要求落到实处。要弘扬求真务实精神，大兴求真务实之风，加强调查研究。今年内，各镇、办事处，各职能部门安全生产第一责任人和分管领导至少要写出一篇安全生产调研文章，并在今年10月份报区安委办，作为对各安全生产第一责任人和分管领导的考核内容。

二、建立安全生产控制指标体系，落实安全生产责任制

(一)建立安全生产控制指标。根据国务院《决定》的要求，区政府及各镇、办事处、主管局要把安全生产纳入本单位经济和社会进步总体规划和计划中，制订安全生产中长期发展规划和年度计划。今年我区的安全安全生产工作控制目标为：1. 各类安全事故死亡人数与2003年相比至少下降3%，基本上不发生一次死亡3人以上的重大安全事故，不发生一次死亡10人以上的特大安全事故。亿元gdp死亡率、10万人死亡率、工矿企业10万人死亡率、道路交通万车死亡率比2003年下降。2. 非煤矿区和建筑施工安全事故死亡人数与2003年相比要明显下降，不发生一次死亡3人以上的重大安全事故。3. 工矿商贸企业安全事故的死亡人数控制目标：惠城区5人。这些控制指

标将分解落实到各镇政府、各办事处，对安全生产情况实行定量控制和考核。与此同时，区安全生产监督管理部门将通过政府公告、简报等形式，每季度公布一次各单位安全生产指标完成情况。

一名安全生产负责人。

(三)完善安全生产责任制考核办法。各级政府要建立领导干部安全生产责任制，并纳入干部政绩考核内容，坚决实行安全生产“一票否决制”。对凡发生重大事故的单位和个人，均不能评为先进，同时还要依法追究其相关责任。我区将依照省政府即将修改的各级政府安全生产责任制量化考核指标体系和考核办法，结合实际，制定具体的量化考核指标。今年内，区政府将对陈江、水口、马安、沥林、潼侨、潼湖、横沥、芦洲等镇进行安全生产第一责任人和分管领导的安全生产责任制考核。

1. 区安委办、区安监局作为安全生产综合监督管理部门要做好全区的安全生产监督检查工作，加强全区安全生产工作监督检查，及时发现和解决问题，对不能解决的问题要及时上报区政府。

2. 区监察局要依据《监察法》做好对各级政府及工作人员落实工作责任的监察。

3. 区委、区政府督查办依据区委、区政府领导批示，对安全生产工作的重大问题和重大隐患进行督查、督办工作。

4. 邀请区人大、区政协、区纪委等单位人员作为区安全生产督查员对区各项安全生产工作进行检查。

5. 制订规范性文件，建立安全生产奖惩制度，形成强有力的激励约束机制。

(一)做好安全生产规划和计划。随着我区行政区域的调整 and 经济发展，许多生产经营单位的安全生产档案都未能及时上报备案。3月底前，我区将再次开展一次全区企事业单位摸底调查，进一步完善我区的安全生产档案，同时结合我区实际，切实制订好区政府安全生产规划和年度计划。各镇政府、办事处和职能部门也要调查清楚辖区内安全生产情况，制订好安全生产规划和2004年度的安全生产详细计划及措施，今年年度计划要在3月底前报区安委办。

(二)抓好各安全生产管理机构建设和人员配备工作。生产经营单位要根据《安全生产法》等有关法律法规的规定，设置安全生产管理机构和配备专职(或兼职)安全生产管理人员。今年内，非煤矿山、建筑行业，危险化学品生产经营、民爆企业和烟花爆竹经营单位必须全部配备安全管理机构和专职人员管理安全，配备率要达到100%。300人以上的单位要依法建立安全管理机构和专职人员，50人以上的单位要有专(兼)职安全生产管理人员，配备率要达到70%。同时要保证安全生产的必要投入，不断改善安全生产条件，此项工作要在今年8月份完成。

(三)进一步健全安全生产八项基本制度

1. 进一步抓好安全生产汇报、分析制度。各镇、办事处和有关单位及100人以上企事业单位每月均要召开一次安全生产工作汇报会，每季召开一次安全生产工作分析会，汇报和通报上月及上季安全生产工作形势，部署下一阶段安全生产工作，做到月有汇报、季有分析、半年有小结、年终有总结。汇报会和分析会必须由单位主要领导或分管领导主持，并做好会议记录和纪要，下发至有关单位执行并存入安全生产档案。

2. 进一步落实安全生产档案管理制度。目前，我区各镇、办事处及大部分超过300人以上的单位都建立了安全生产档案，但仍不够完善。今年，各镇、办事处、区安委会成员单位及300人以上的生产经营单位均要按要求完善专门的安全生产

档案，设立专门、规范的安全生产档案室(柜)。各镇、办事处、职能部门在上半年完成，300人以上生产经营单位在年度内完成60%。

3. 完善安全事故应急预案，建立安全生产事故演练制度。各镇政府、办事处和区直各职能部门及100人以上的单位，特别是公共聚集场所和使用工人较多的单位均要建立安全事故应急预案，并根据实际情况加以完善。同时每年至少要举行1-3次安全生产事故应急演练，并将演练情况记录归档。

4. 建立安全生产许可制度。安全生产必须从源头抓起，将关口前移，一是把好招商引资关。在招商引资过程中，凡是存在重大安全隐患，污染环境、损害工人身体健康的行业和项目，都不再引进；已引进的要逐步消除。二是落实安全生产许可制度。凡是法律、法规规定需要前置审批的行业，先由有关部门严格把好审批关，从严做好前置审批，凡不符合安全生产要求者均不予审批。已进入市场的生产经营单位要在规定的时间内完善安全许可，加强监管。

5. 建立和完善安全信息制度。一是继续实行月报制度。各镇、办事处及有关主管部门要指定一名统计人员，每月按时向区安委办、区安监局汇报一次安全生产综合情况，遇有重特大事故要及时报告，每月月报要有主要负责人或分管领导签字。二是要加快安全生产信息网络建设。区安全信息平台已在2003年4月份和市安全信息平台联网。要求各镇、办事处及各职能部门在今年内建立安全生产信息网，并与区安全生产信息网联网。

6. 建立企业建设项目“三同时

”制度。从今年开始，凡是新建、改建、扩建项目的安全设施必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用(简称“三同时”)，对未通过“三同时”审查的建设项目，有关部门不予办理手续，企业不准开工投产。

7. 建立企业负责人安全资格制度。依据《决定》和《广东省安全生产条例》精神，生产经营单位主要负责人必须经过考核取得《广东省生产经营单位主要负责人安全资格证》，实行企业负责人安全资格制度。今年内，全区300人以上的生产经营单位主要负责人考核率要达到60%。

8. 进一步完善高危行业的安全评价和评估制度。从2003年起，国家开始实施了对高危行业企业进行安全评价和评估制度。今年将继续贯彻落实并加以完善。凡从事非煤矿山，危险化学品、建筑、民爆物品、烟花爆竹及道路交通运输和旅游等八个行业的生产经营单位均要进行安全评价和评估，否则不准进入市场或进行生产经营。

(一) 加强产业政策的引导。制定和完善产业政策，调整和优化产业结构。逐步淘汰技术落后、浪费资源和环境污染严重的工艺技术、装备及不具备安全生产条件的企业。严格控制危险性大的行业和企业，对不符合安全生产条件的企业要关、停、并、转。

(二) 逐步开展安全质量标准化活动。从今年开始，我区大型企业均要开展安全质量标准化活动，力争在3-5年内，我区工矿、商贸、交通运输、建筑施工等中型企业普遍开展安全质量标准化活动。促使企业生产流程的各环节、各岗位，生产经营活动和行为，符合安全生产有关法律法规和安全生产技术规范的要求，做到规范化和标准化。

(三) 逐步建立企业提取安全费用制度。为保证安全生产所需资金投入，形成企业安全生产投入的长效机制，要逐步建立对高危行业生产企业提取安全费用制度。企业安全费用的提取，将根据我区和行业的特点，分别确定提取标准，由企业自行提取，专户储存，专项用于安全生产。

(四) 逐步建立企业安全生产风险抵押金制度。为强化生产经营单位的安全生产责任，根据国家、省市安全生产监督管理

部门研究制定的方案并结合实际，依法对矿山、道路运输、建筑施工、危险化学品、烟花爆竹等领域从事生产经营活动的企业，收取一定数额的安全生产风险抵押金，企业生产经营期间发生生产安全事故的，转作事故抢险救灾和善后处理所需资金。

(五) 强化政府和企业对安全生产的投入。加强安全生产基础设施建设和支撑体系建设，加大对企业安全生产技术改造的支持力度。

(六) 依法加大生产经营单位对伤亡事故的经济赔偿。生产经营单位必须认真执行工伤保险制度，依法参加工伤保险，及时为从业人员缴纳保险费。同时，依据《安全生产法》等有关法律法规，向受到生产安全事故伤害的员工或家属支付赔偿金。进一步提高企业生产安全事故伤亡赔偿标准，建立企业负责人自觉保障安全投入，努力减少事故的机制。

五、继续深化安全生产专项整治，着力解决事故多发行业和领域的突出问题

根据国务院和盛市政府部署，结合我区实际，今年我区将开展8项安全生产专项整治工作。(一) 深化非煤矿山安全专项整治。由区安监局牵头，其他部门配合，继续开展非煤矿山行业安全生产专项整治，关闭破坏资源、污染环境、技术落后和不具备基本安全生产条件的非煤矿山，防止非法开采和已经关闭的矿山“死灰复燃”。(二) 深化危险品专项整治。由区安监局牵头，其他部门配合，继续抓好危险化学品专项整治，加强危险化学品生产、储存、经营单位和工程建设项目“三同时”审批等环节的监督管理。(三) 民爆物品和烟花爆竹经营的专项整治。由区公安分局牵头，其他部门配合，加强烟花爆竹经营和民爆物品的专项整治，坚决打击和取缔“私炮”等违法行为。(四) 深化建筑施工企业安全专项整治。由区建设局牵头，其他部门配合，认真开展建筑施工安全专项整治。区安监局和区发展计划局要严格执行建筑施工

项目“三同时”制度，督促建筑施工企业加强施工人员教育，及时制止违章作业行为。(五)深化人员密集场所消防安全专项整治。由区消防大队牵头，其他部门配合，重点整治人员密集场所消防安全疏散通道和安全出口，完善消防设施。(六)电力隐患安全专项整治。由区安委会牵头，区各职能部门配合，开展电力隐患安全专项整治。(七)配合市职能部门，深化职业危害专项整治。重点整治宝石厂、鞋厂、家私厂、电池厂、塑胶厂、油漆厂(车间)等职业危害比较严重的作业场所。(八)配合市职能部门搞好渡口渡船、道路交通安全等专项整治。教育、文化等部门也要从各自实际出发，针对去年存在的薄弱环节和安全隐患，采取切实有效措施，继续深入开展安全生产整治。

六、切实抓好安全生产大检查和日常巡查工作

今年，根据国家、盛市精神，我区将继续

组织3-5次大的安全生产大检查及督查工作，同时强化日常巡查工作。在各类检查中，依法强化安全生产监督管理。

(一)加大行政执法力度，认真开展执法检查。区各职能部门要组织力量，深入生产经营现场，依法查处生产经营单位安全生产违法行为。今年开始，要加大执法力度，依法惩处违反《安全生产法》的重点单位和个人。同时，加强《安全生产法》执法情况监察，做好执法监督、执法统计和执法分析工作，不断提高执法水平。

(二)努力实现安全检查工作的“三个创新”。一是制度创新。建立安全生产巡查制度。各镇、办事处及主管部门要建立安全生产巡查制度，落实领导分工、分片包干和专人巡查制度，定期不定期对辖区内生产经营单位进行安全巡查，各镇、办事处安监人员每月到所辖企业、个体私营企业至少巡查1-2次，并把巡查工作记录在案。二是形式创新。根据重点行业企业安全生产状况评估结果，针对不同地区、不同行业的安全生

产特点，制定有针对性的安全检查方案并组织实施。加强企业安全生产工作分类指导，对评估结果好的，总结提高；督促一般企业按照标准改进完善；责令差的企业限期整改；依法关闭不合格企业。评估结果与日常检查相结合，对评估结果好的企业，通常不进行安全抽查；对一般的企业，进行不定期的抽查；对差的企业进行经常性的巡查，督促企业整改，进一步规范企业安全生产行为。对检查中发现的隐患进行建档，并追踪落实整改；对措施得不到落实的要追究有关单位领导的责任。三是组织创新。可考虑邀请人大代表、政协委员以及安全生产专家参加安全检查，动员全社会的力量，共同做好安全检查工作。

(三) 及时处理群众举报的案件。区政府及各镇、办事处和各职能部门均要设置安全生产举报电话和举报信箱。及时处理举报案件。凡不及时处理并发生事故的，将依据有关法律、法规予以处理。

七、大力抓好安全生产宣传和培训工作

(一) 加强安全生产宣传教育和***引导工作。把安全生产宣传教育纳入宣传思想工作的总体布局，大力宣传党和***生产方针政策、法律法规和加强安全生产工作的重大举措，宣传安全生产工作先进典型的经验；对严重忽视安全生产，存在重大安全隐患的单位和个人要予以曝光；加强安全文化建设，强化全民安全意识，大力宣传教育，营造“关爱生命、关注安全”的***氛围。

(二) 积极开展以“安全生产月”为载体的全社会安全生产宣传教育活动。1. 全区开展一次安全生产知识竞赛活动；2. 各镇、办事处树立2块以上安全生产广告牌，在每个工业区内设置2块安全生产广告牌，此项工作要求在今年6月底完成。3. 根据实际情况组织座谈会、现场会等；4. 组织宣传车或采取宣传画形式在全区内展开巡回展览、宣传。

(三)加强宣传教育培训力度，抓好安全管理人员的培训。1. 加强对企事业单位的厂长、经理的安全管理培训，提高企业单位主要负责人的安全意识;2. 对区、镇、办事处和主管局安全负责人进行全面的安全生产培训;3. 抓好特种人员的培训;4. 大力推进安全主任的培训教育。

八、加强安全监管队伍的建设

各镇、办事处、各主管局要配备专职安全人员，切实保障人员落实、加大投入。尚没有设立专职机构和专职人员的单位要在3月底前按规定设立好，并加大经费投入，确保经费、交通通信等监察工具的落实，保证安全监管工作的顺利进行。同时，各级安监人员要加强法规、政策学习，加强业务学习，在适当时机要参加盛市专门业务培训，加强行政执法操作训练，提高行政执法能力。加强安监队伍廉政建设。在涉及安全生产事项审批、发牌、发证、安全评价、评估和行政执法方面建立健全一整套工作制度和机制，防止出现***行为。逐步将我区安监队伍建设成一支适应市场经济发展需要，具有“政治坚定、业务精通、作风过硬”的安全生产监督管理队伍。

生产主管周工作总结及下周计划精选篇二

4)、质量控制方面:

a□没有系统的质量管理体系，需建立并运转;

c□与质量治理相关的记录不完善，需进一步加强并实际运转;

d□品控质检员的培训没有完善的制度机制，需建立并实施;

g□对员工的培训需要再规范，编制培训计划、培训教材并跟踪培训效果;

5)、安全方面：落实规章制度，严格安全管理；

“安全来自长期警惕，事故源于瞬间麻痹”安全生产是每个公司常抓不懈的工作。

成绩和荣誉代表这过去，接下来的日子还存在着很多的困难和挑战，我要继续加强自身的业务和思想学习，不断提高知识水平和实践能力，改正错误和缺点，克服困难和不足，以更高的标准严格要求自己，不辜负领导的重托，通过自身努力，团结身边的全体同仁，圆满完成公司交给我们的各项任务。

生产主管周工作总结及下周计划精选篇三

20xx年对于我们生产部而言是重要的一年。我们首先狠抓原材料的质量检验，并制订合理有效的配方压缩成本控制；其次，根据实际情况实施新工艺生产，组织员工培训掌握岗位技能，提高质量生产意识；加强质检员车间质量监管力度，积极发挥其在源头控制管桩质量的作用；进一步健全节能制度与宣传，积极开展合理有效用能，实行可持续节能生产。

1、制订相关规章制度，建立和健全质量保证体系，经常督促和检查试验人员对规范、标准、规程的贯彻执行情况。

2、组织试验人员对进厂的钢材、砂石、水泥、外加剂、粉煤灰和煤等原材料进行规定检验和试验，对检验不合格的一律拒收，或上报公司领导降级使用。

3、多进行新技术、新工艺及新材料的研究、试验，改进并提出切实可行的配方交生产部实施。

4、及时审阅检验报告和原始资料，经常性地对各种试验结果和产品质量状况进行分析，提出合理的整改方案，以便正确地指导生产。

5、加强试验室管理，督促试验人员正确使用仪器，注意定期对所用仪器设备进行维护保养。

6、加强计量设备的管理，积极控制生产成本。

7、及时准确地根据销售部的要求做好各工地工程的原材料及砼试块强度报告等相关资料。

8、定期召开质量工作会议，有计划有目的地对质检科人员进行培训学习。

1、管桩生产企业是一个劳动密集型企业，员工操作的熟练程度和操作质量的好坏直接影响产品质量，因此加强对相关人员的岗位培训至关重要，特别是一些重点岗位，如滚焊、镢头、搅拌、张拉、离心、蒸养等。作为质量管理人员，我们经常深入生产现场进行指导，发现和跟踪生产中存在的问题，并及时收集车间反馈的质量信息，提出合适可行的方案和予以解决。

2、管桩质量是我们赖以生存的命脉，加强车间质量管理，不断提高员工的质量生产意识尤为重要。由于操作时的一个小疏忽，往往会带来无可挽回的损失，如一个张拉螺丝因为滑牙没有被及时发现，在张拉时因为受力不均匀就造成了端板倾斜，一个螺丝的价值跟一条管桩相比是如此悬殊。由此可见鲜明的质量意识决定着一个公司的兴衰存亡。

1、继续加大节能宣传力度，提高员工节能意识，避免不必要的资源浪费。

2、进一步加大节能技改力度，积极开展合理有效利用能源，为公司创造更多效益。

生产主管周工作总结及下周计划精选篇四

20__年应实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达标，下面是本人具体的工作计划。

一、指导思想

要以公司对年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全管理工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

二、牢固树立“安全第一”的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、

锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

四、继续加强做好员工安全教育培训和宣传工作

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

生产部在产品质量上有过几起质量事故，虽然各种原因都有，比如真石漆原型设备及改造输料管道，在冲洗方面很难做到百分百到位，而且生产设备配备不足，从金鼎拆除安装的部分设备，使用的年限都比较长，功能和性能都不很稳定，致

使现有设备交替使用，导致一些产品只能在指定的1台或2台机上交替生产，如真石漆、质感涂料及厚浆型产品等。还有调色人员技术不一，也导致了部分调色产品出现问题。

通过产品质量问题分析，20__年质量管理上的工作计划如下：

1、加强员工质量淡薄意识：目前部分员工身上还存在质量事不关己，漠然置之的态度，只顾产量不管质量的生产现象；这与员工质量意识的培养，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不好有关，明年要着手贯彻《质量管理制度》，加大生产过程的控制力度。

2、建立全员参与质量的理念：我们现在缺乏的就是全员参与的质量意识，还存在产品质量是检验出来的，不是生产出来的错误观念，出了质量问题没有及时分析原因和找出解决方法；有时也会出现生产现场有管理但执行不到位的现象。总之看来：产品质量若光靠几个人上去管理，想做到尽善尽美是不可能的，它需要各级管理人员的积极配合和参与，因此生产部在以后的生产过程中，要加强过程控制的考核，增加产品出厂合格率达标。

3、缺乏质量记录控制：产品在整个制造过程中，如何完整记录产品过程质量状态显得尤为重要，如果有了完善的质量记录，它将为产品设计更改、技术分析、数据查寻等提供准确的依据。加强工程单执行过程控制与考核，但很多工作还需要技术部门协助，加强细节上的管理。

4、针对问题，生产部决定在20__年每季度，对工艺员、调色工、兼职计量员由技术部协助进行一次培训。

生产主管周工作总结及下周计划精选篇五

班前会要讲主要内容包括：企业经营动态、生产信息、质量

信息、现场5s状况、安全状况、工作纪律、班组风气以及联络事项。

6) 企业相关信息：包括：市场和行业动态、客户要求，企业经营状况和发展方向、正在和即将开展的管理活动等。是员工了解生产大局。

生产主管周工作总结及下周计划精选篇六

坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

一是合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本；二是合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费；三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内；四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

在20xx年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保

制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二是要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

在20xx年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6s管理制度，力争在20xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20xx年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，圆满完成公司下达的各项任务指标。

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理；并结合公司安全生产实际，特制定20xx年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20xx年公司安全生产目标管理而努力奋斗！