

电气管理思路与管理工作计划(大全6篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

电气管理思路与管理工作计划篇一

在我接到(哪号楼到哪号楼)图纸后，即使对图纸及相关文件进行审核，对图纸中内容：配电系统，消防系统，弱电系统逐一进行核对，针对图纸中的问题与图纸会审相结合，在已有的图纸会审及相关文件中任然为解决的问题进行汇总，在到设计院及时办理相关手续，图纸中出现的与施工中相抵触及时办理工程洽商，便于工程的顺利进行，按审批的施工组织设计及施工方案及现行的质量验收规范。对我管理的施工班组进行技术、质量、安全以及消防等各方面进行交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生临时变更，对于能在施工前办理签证的变更，都做到了及时准确无误。而对于施工不能班里的，在施工完成后及时做了签证，并及时补办了相关手续。

为了提高施工队伍的质量意识，针对施工中经常出现的预留穿线盒和预埋管线的保护质量缺陷，向班组长提出了相应的预防措施。同时召开机电工程专题会议。针对施工过程中常见的质量缺陷，分析原因，提出相应可行的预防措施和方案，及时咨询土建部门，避免影响工程进度。然后严格要求机电部门的施工质量，及时检查和整改施工过程中的质量问题。为了更好的配合项目的.整体进度，当机电安装相关专业影响到项目的整体进度时，要及时到现场解决问题。

随着市场竞争的加剧，各种不合格产品随时都有可能进入现场。为了保证工程质量，对进入现场的所有电气材料进行严

格检查。我充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我下决心要把这项工作做好，杜绝一切不合格材料进入施工现场，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下进行公共走道的二次深化和综合排布，使各工种避免交叉打架的现象。在施工过程中我对资料进行及时准确收集，材料合格证，进行材料检验隐蔽工程验收，检验批质量验收，分部分项工程质量验收，并及时找甲方驻工地工程师、监理工程师确认签字，从而做到了施工资料；检验批，分部分项，隐蔽验收，材料验收等各项资料的日期能够与实际施工日期相吻合。满足施工资料编制的要求，并对工程资料及时交资料员整理进行工程归档，保证了施工资料的真实性、完整性和有效性。

根据项目不精神指示，每周施工现场临时用电文明施工进行一次大检查，并做到天天巡检，发现安全隐患立即处理，减少了施工过程中的用电安全事故发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件，总之我会努力做好本职工作，杜绝违章作业，纠正违章作业，吸取教训，确保工程保质保量顺利进行。

通过总结过去几个月的工作，我们可以找出工作中的不足，以便在今后的工作中加以克服。同时需要多读书，认真学习规范法规和相关文件，掌握专业知识，提高工作能力，强化工作责任心，及时做好个人各项工作。

电气管理思路与管理工作计划篇二

为更好地做好明年的工作，现将一年来的主要工作进行总结，并提出明年的工作计划。

(一)、工业固定资产投资(不含电力)继续保持了良好的增长态势。

(二)、重点项目建设整体上进展顺利，几个重点项目顺利或提前开工建设，省煤化工集团公司的95万吨煤焦化项目、化工公司的30万吨氨醇项目、省冶金集团公司的高纯铝项目已

于今年市庆前开工建设。

(三)、采取的主要措施和做法。根据政府的安排，我委高度重视产业建设和工业发展，继续对重点项目建设加大工作力度，保持了强力推动、加快建设的工作态势。按照年初召开的全市工业经济暨产业建设工作会议的要求，全面部署了产业建设工作。

1、继续加强了对重点项目建设的组织领导和协调服务。

实施重点产业行动计划是促进全市经济持续快速发展，加快新型工业化进程的重要举措，重点项目的建设是产业建设的重中之重，我委根据全市重大项目的建设情况筛选上报了21个在建项目和10个前期项目共31个项目，经市政府批准确定为年年度市级产业建设重点项目。为确保今年31个重点项目的顺利推进，按照今年市委市政府的决定：一是继续实行重点项目建设市级领导挂钩督查指导制；二是继续对重点项目建设实行目标责任制，县市主要领导为第一责任人，市政府与各相关县市政府签订了产业建设重点项目责任书；三是继续对产业建设和重点项目建设作出贡献的单位和个人进行奖励。

2、对工业固定资产投资(不含电力)实行了目标责任制管理。

我委在县市提出的工业固定资产投资(不含电力)目标任务的基础上，综合分析了全市的工业项目建设情况，提出了全市各县市的目标任务，政府批准将工业固定资产投资(不含电力)目标任务纳入了市政府对各县市工业经济目标责任制的考核。

3、认真贯彻落实好市政府与省属大企业战略合作协议，积极推进协议项目的建设。公司10万吨铅项目、省冶金集团总公司10万吨铝项目、钢铁公司三期工程、公司挖潜节能技改扩建工程等大项目正在加紧推进。

4、强化服务，进一步加大协调服务力度。

5、开展了固定资产投资目标任务督查。

政府高度重视投资工作，专题开展了专项督查，我委积极配合开展了督查工作，同时针对年初全市工业固定资产投资(不含电力)负增长的不利局面，对重点项目的建设也进行了督查指导，并对存在的困难和问题进行了协调;同时要求县市及有关企业对投资完成情况应做到如实上报。

我们坚持以工业园区为载体，以循环经济技术为支撑，以先进技术改造传统产业为重点，大力推进新型工业化，加快红工业园区的建设步伐，我们按照“一主两辅”的规划布局，全面加快我市工业园区建设步伐，一主就是以红河工业园区和弥勒工业园区两个省级工业园区为重点，努力打造成为省级一流的工业园区，使之成为我市产业发展的新高地;两辅就是启动建设建水、个旧、泸西等工业强县示范县的特色园区建设和绿春县、红河县、石屏县、屏边县等的园区建设。

一是贯彻落实科学发展观，立足于规划先行全面启动和推进园区建设。

二是坚持以产业建设与园区建设的良好互动，以项目建设推动园区建设。

三是以省级工业园区和园区基础设施为重点，带动和推动全市园区建设。通过不断的努力，园区建设取得了阶段性的成绩，园区的基础设施不断完善，一批重大项目入住园区，产业进一步聚集，同时泸西、建水工业园区的规划编制评审工作已经完成并进入启动实施阶段，另外，我市县等县市特色工业园区的规划编制工作已经启动，其它各项前期工作正在积极抓紧谋划和推进之中。

随着我市工业的不断发展壮大，我市企业的技术装备和工艺

水平有了较大提升，企业的竞争力得到了加强，企业的科技进步动力和自主创新能力正逐步形成和加强，一批大企业科技进步和创新成效显著。我们一是认真组织实施重点产业行动计划，夯实技术进步的基础，加快提升企业实力，加快推进企业技术进步。二是实施与大企业的政企合作，构建技术进步与创新平台。三是坚持以大企业和重点企业为核心不断加快技术进步促进工业发展。四是积极贯彻落实促进技术进步和创新的政策。五是加强产学研联合，构建工业企业技术支撑体系。

(一)、存在的困难和问题

一难：项目建设用地征用普遍较难。主要是一些项目征用的土地涉及基本农田，土地规划修编调规及报批手续用时较长。

二难：项目建设用地征用后的移交很难按时进行，项目建设用地的征用和移民搬迁仍是影响项目建设的“难中之难”。

三难：项目建设中的环保报批手续以及环境容量制约，仍是项目建设的难点。

四难：项目的备案核准难，国家产业政策越来越严格并且调整加快，新上项目和行业准入的门槛越来越高；钢铁、电解铝、水泥等的发展受到限制。

五难：部份中小项目融资难的问题仍然没有得到很好的解决。

“两不足”：一是部分工业大项目进展不理想，尚未形成大的工作量，云锡10万吨铅、10万吨铜等大项目目前未形成大的投资量。二是一些项目前期工作的滞后和不扎实，以及部份有关部门的主动服务不到位，在一定程度上影响了项目的报批和推进。

2、工业园区建设。

一是园区建设资金明显不足，资金缺口大。我市的几个园区都才起步，基础设施需要大量的资金投入，而资金的不足严重制约了园区的基础设施建设。二是招商引资竞争激烈。虽然我市具有一定的资源、区位和要素优势，但由于我市长期处于相对落后的地区，基础薄弱、产业配套差，限制了许多产业项目的发展。

3、技术进步与创新任重道远。

一是企业创新动力不足，长期以来，我市相当一部分企业对自主创新认识不足，重视不够，大多数企业依赖资源和规模扩张的发展模式没有从根本上得到改变，缺乏创新的主动性，有的企业发展思路还不适应市场的要求，没有摆脱靠政策扶持、靠优惠措施、靠建大项目发展的老路子。二是企业科技创新投入较低。由于受产业结构制约、创新意识不强、企业实力不强等诸多因素的影响，提高企业创新投入的难度较大，企业投入的积极性也不是太高，中小企业则因经济实力不强，资金来源渠道不畅，融资困难，加之规模小效益不理想，开展技术进步和创新更是步履艰难。技术进步与创新是我市企业发展的“软肋”，是我们必须面对和解决的首要问题。三是企业创新人才严重不足和企业研发机构较少。到目前我市工业仅有3户企业建立了省级以上的技术中心，从我市的经济总量来看，总量明显不足，部分大中型企业设立了技术中心，但同时由于生产规模、企业经济实力、地理位置等因素的影响，绝大多数企业尚不能建立企业自己的研发机构，大多数企业科技人才紧缺，高层次人才更是严重不足。

(一)、坚定不移的推进产业建设。

一是继续推进重点产业建设行动计划和千亿元行动计划的实施。以重点项目建设为突破口，积极推动重点产业中的大项目建设，积极支持引导大项目入驻工业园区，加快产业聚集的形成；推进产业的提升和产业的聚集，推进行业的整合。在推动总量做大的同时，注重质的提升，努力做优、做精、做

强。

三是继续对工业固定资产投资实行目标责任制管理；四是要力促云锡10万吨铅、公司竹浆纸一体化项目、泸西95万吨煤焦化项目、化工公司的30万吨氨醇项目等大项目加快推进步伐，尽快进入实质性施工阶段，形成大的投资量。

(二)、进一步强化服务推动不同层次的项目建设。

一是要认真贯彻省市的有关要求，及时做好市级权限范围内的工业项目的备案核准工作，组织指导开展好项目的前期工作，进一步规范做好项目的报批工作，推动我市中小项目的实施。

二是积极配合做好省级审批项目的各项报批工作，促使项目早日办理完成相关手续以提早开工建设。

三是要继续做好省级资金的争取工作。四是做好市级工业技改和前期费资金安排工作，充分发挥政府资金的示范效应和促进作用，进一步促进投资，加快项目的建设。

(三)、促进工业基础设施投资，加快全市工业园区建设。

按照“一主两辅”的规划布局，全面加快我市工业园区建设步伐，一是继续推进工业园区和工业园区两个省级园区的建设，二是要引导鼓励、两县千方百计筹集资金加快园区道路、供电等基础设施建设；三是要积极推进等县市的特色园区的规划编制、评审及申报工作，同时积极争取列入省级特色工业园区。

(四)、继续推动企业技术进步工作，一是要认真贯彻落实我市工业强市战略和产业富市战略，不断推进我市新型工业化进程，努力加快发展，大力夯实科技进步和创新的基础；二是加快企业技术中心建设，要充分调动企业的积极性，鼓励和

支持企业建立自己的技术中心，支持已有技术中心的企业积极申报认证省级技术中心，不断壮大我市的技术力量；积极争取市政府设立市级企业技术进步中心。三是要认真贯彻落实好有关扶持政策，加大政策的宣传力度，鼓励企业用足用好国家已出台的自主创新投入所得税抵扣政策、加速研发仪器设备折旧政策、采用国产设备税收抵扣政策、进口设备送故迎新减免关税及进口环节增值税政策、社会资金捐赠创新活动经费税前扣除政策等多项税收扶持政策。

总之，产业建设、技术进步与创新以及推进工业园区建设工作关系到今后全市工业经济的发展后劲，关系到我市工业产业结构的调整和发展水平的提升，我们将遵照市委市政府的要求，贯彻落实好科学发展观，坚持不懈地推进重点产业建设行动计划的实施，不断优化和调整产业结构，努力促进工业经济又好又快的发展。

电气管理思路与管理工作计划篇三

今年以来，面对错综复杂的经济形势，我局紧紧围绕“稳增长、调结构、促转型”工作主线xx县委、县政府中心工作，采取有效措施，沉着应对需求不足、成本趋高、要素制约等困难，重点抓了产业结构调整、节能降耗、大项目推进、经济运行调度等方面的工作。克服了经济运行中的困难和不利因素，促进了全县工业经济平稳健康发展。预计到12月底，全县完成规模以上工业总产值800000万元，比去年同期下降18%，完成工业增加值390000万元，同比下降25.6%；完成销售收入768000万元，同比下降13.8%，实现利税总额94700万元，同比增长36%，实现利润32000万元，同比下降78%，全年各项主要经济指标将低于去年同期水平。主要原因是全县主导产业及加工业受市场疲软，价格下滑等因素影响。

（一）、加强自身建设，促进经济发展。深入开展群众路线教育实践活动，认真查找了本单位在“四风”方面存在的主

要问题，主要清理和纠正办公用房、用车存在的问题；用公款吃喝、送礼等不正之风，使过去长期以来屡禁不止的吃喝风、送礼风等不正之风得到了有效的遏制，一个勤政、廉洁，风清气正的新风尚正在形成。转变工作作风，增强主动服务企业意识，凝聚力量解决一批企业发展中遇到的难题。加强党风廉政建设，严格执行“八项规定”和“六项禁令”。加强党建工作，认真学习贯彻十八届三中、四中全会精神，不断加强党的思想、组织、作风和制度建设，充分发挥党支部的核心作用和广大党员的先锋模范作用。加强调研工作，充分履行经信服务职能，紧紧围绕中心工作，深入基层企业调研，力争撰写出有价值的调研报告，为领导决策提供有效参考。优化审批服务，落实“两集中、两到位”要求，精简审批程序，下放审批权限，实现审批提速增效。

（二）、续继推进大项目建设，促进全县经济的转型升级。今年在县委、县政府的总体部署下，项目主体单位和各协作单位的共同努力下，我县大项目建设取得了突破性的进展。山西华兴铝业100万吨氧化铝项目顺利投产运行；山西锦兴能源肖家洼煤矿1000万吨建设项目进入试生产阶段；晋兴能源有限责任公司2×35万千瓦低热值煤发电项目、锦兴能源有限公司2×35万千瓦低热值煤发电项目争取明年开工建设；华盛燃气有限公司责任公司日产30万立方煤层气液化调峰项目一期建成已投产□xx县天然气（煤层气）气源连接线已开工；山西清泉醋业有限公司年产3.6万吨山西老陈醋系列产品扩建项目已投产。山西晋绥枣业有限公司年产1万吨红枣系列产品改扩建项目□xx县山花烂漫农业综合开发有限公司扩建年深加工小杂粮4.89万吨项目有望年底投产。随着一个个重点项目的落地生根，开花结果，预示着我县经济和社会实现转型、跨越的新时期即将到来。

（三）、狠抓节能降耗，提升企业用能效益。紧紧围绕节能目标任务，组织实施一批重点节能技改项目，加大对节能新技术、新工艺、新产品、新设备的推广力度，推动建筑、交通运输、公共机构、商业及民用节能等社会领域节能管理，

提高用能效率。积极发展现代服务业，逐步加快先进装备制造、节能环保、新兴信息产业等战略性新兴产业的发展，降低高耗能行业占工业增加值的比重，推动三次产业结构调整，实现结构节能。在能源消费总量控制的情况下，严控高污染、高耗能项目，着重发展产品能耗低、单位效益好、产业带动强的项目，进一步加强新建及改扩建固定资产投资项目的节能评估和审查，着力控制新增用能的总量和能耗水平，推动经济转型升级。积极推进节能技术开发。西山晋兴能源有限公司，推广一项节能技术，在井下4部主皮带上研发安装了16台变频节能设施和4套软起动开关，并在各个用能环节采用了声光控节电设施，有效保持了该企业年度节能目标的实现。

（四）、加强经济运行监测分析与调度

一是做好经运监测分析。密切关注宏观经济形势变化，加强经济运行监测分析，把握发展的趋势性、苗头性问题，及时发布相关预警信息，为上级部门提供决策参考。加强对企业风险监测，做好不稳定事件的防范和处置工作。加强企业统计工作，正确引导企业依法统计，规范统计行为，做到应统尽统，杜绝少报、漏报、瞒报等现象。

（五）、继续做好安全生产工作

抓好安全生产，优化企业生产环境，以“保安全、促发展”为主题，进一步强化安全生产意识，联合安监、质监、消防等相关部门，不断深入开展所属洗煤企业、非煤企业、电力企业等重点行业和领域的安全专项整治，强化安全生产基层基础工作，对存在安全隐患的企业，要坚决停产整顿，达到安全生产条件后，方可同意生产，确保企业生产安全运行。

（六）、信访维稳工作

继续做好企业下岗职工的信访稳定工作，确保职工诉求在本系统内得到反映和解决，使信访苗头早发现、早控制、早化

解、早解决。要深入到上访企业职工中，了解他们的思想状况，引导他们依法、有序、理性地表达利益要求。对他们反映合理、符合法律、法规、政策规定，且有条件解决的，将认真给予解决；对虽然合理、合法但由于条件限制一时难以解决的，则及时说明情况，做好解释、沟通工作，千方百计创造条件尽快解决；对不符合政策的，则做过细的思想工作，耐心讲明原因，取得理解；对一些生活特别困难的视情况给予关心照顾，对全县社会稳定做出了一定的成绩。

一是产业结构性矛盾仍旧突出，经济增长在很大程度上仍旧依赖于资源型企业。主导产业煤炭及其加工业的产业链条单一，成为制约全县经济平稳快速发展的障碍。

二是民营企业的发展受多方面的制约，依然步履艰难。大项目推进，外来资本的进入为xx县经济发展注入了生机和活力。抓住这一机遇，大力发展民营企业，为大项目的发展拾遗补缺，延伸产业链，尤其是大力发展大项目建设急需的各类服务业，是今后民营经济发展的方向。

三是全县经济建设的环境有待进一步改善，无论是硬环境，还是软环境，都制约着经济的发展。所有这些问题，都需要我们下大力气认真加以解决。

1、认真总结学习教育活动的经验做法，建立教育实践活动的长效机制，继续将教育实践活动抓紧抓实抓好。

2、继续抓好节能工作，按照省、市下达的节能降耗指标任务层层分解，很抓落实。

3、继续为大项目建设搞好服务，争取项目早投产、快见效。

4、加快产业结构调整，促进民营企业转型升级，实现全县工业经济转型发展。

5、继续抓好工业经济运行监测和调度，及时进行经济运行分析，提高经济运行质量。

6、进一步抓好安全生产工作，继续做好下岗职工的维稳工作。

电气管理思路与管理工作计划篇四

近年来，我们宜陵小学面貌日新月异，教学质量稳步上升，特别是美术特色教学成绩喜人，走出了一条特色办学之路。在办学过程中我们深深体会到转变教育观念管理创新是学校特色教育的前提。

首先要实现了从“小美术”到“大教育”，从“小而稳”到“大而强”的观念转变。把壮大规模，提高质量，在竞争中求生存、在发展中显特色的办学思想，把美术特色教育作为全面发展教育的突破口来抓，争取办学效益最大化，办学模式最优化。

其次，消除文化课教师与美术课教师的隔阂，特别是部分文化课教师头脑里“美术是辅课”的本位观念，为美术特色教育营造良好的氛围。本着“学科无主次，教育是合力”的思想，宣传美术教师的地位与贡献。同时组织文化课教师现场观摩美术课，让文化课教师了解美术教师的劳动，通过及时疏导，相互沟通，两部分教师学会了换位思考，形成了合力。

再次，纠正家长、学生（尤其是家长）的“画画不务正业，比不上学文化课有出息”的错误人才观念，对学生进行正确的人才观教育。学生的优秀作品上墙悬挂，激发学生的美术兴趣与热情。办好学校的美术班，使美术班从小到大，办学结构与模式从兴趣小组到美术特色班。

美术特色学校的建设过程中，一支高素质有特长的教师队伍是学校特色教育的关键。通过教师间互相听课、评课，请各师教师上课，以老带新等活动提高教师的业务素质为老师提

高到名校的进修机会，组织教师参观各类画展，定期外出参观学习、写生和美术教师个人作品汇报展等活动。开阔美术教师的教学和创作视野。还可以聘请艺术名家作为美术导师、兼职教授，实行一个导师一个美术教师的带徒制。通过专家教授的定期讲学指导、教材教法指点和作品辅导等多种形式，使美术教师水平迅速成长。

特色学校中，立足教学，科研兴校是学校特色教育的根本。鼓励教师积极从事教育科研工作，要求教师从“苦干型向科教型”转化。形成一套有较高科学性的课程计划，每一门课程都有合适的教学内容、明确的教学目标和合理的时间安排，初步形成了美术教育的独特课程体系。编印了学校“美术”校本课程和“美术教学大纲”。

为进一步增强艺术教育的辐射力和穿透力，学校要抓住特色做文章，以美术特色教育为载体，开展了一系列以美辅德、以美益智、以美健体，加强美术特色教育全方位实施的教育活动。通过：“寝室，我心爱的家园”设计大赛等活动，使学生的布置和设计更富有艺术气息，更符合学生的个性化生活品味；通过与本镇派出所、交警、环保等部门联合组织“法，在我身边”、“交通安全在心中”、“环保世纪行”等宣传画竞赛活动，借助艺术的表达形式，使学生潜移默化地感受到了法纪教育、生态德育等教育。美术教育以其特有的形体、空间、色彩结构等手脑并用的“语言”，对学生形象思维、空间想象能力以及综合思维开发都大有裨益，有效地促进智育教育，体育教育和艺术教育的发展。

电气管理思路与管理工作计划篇五

自x月x日进入公司，成为技术部的一名电气技术员，我勤勤恳恳，踏实工作，努力学习新知识，但作为一名刚毕业的大学生，在工作中我还是出现了不少问题，也经过这近一年的工作认识了自己的不足，收货了不少经验。

不足点一：眼高手低。工作初期，我犯了眼高手低的毛病，在进入公司的前两个月，我主要是对工作相关知识的学习，在学习过程中没有多动手多实践，老感觉会了，结果在完成领导安排的工作时经常出现不会的问题，效率低下。例如在修改电气图纸的过程中，因为对cad应用不熟练，各项功能应用太生疏，对画图造成很大困难。

不足点二：理论与实际不能很好的结合。由于没有实际经验，不知道现场实际情况，理论和实际不能很好的结合，设计好的图纸到现场以后改动很大。例如：在xx学府城中水回用项目电气施工过程中，我原来按照图纸计算的电缆长度和实际电缆长度有很大的出入，没有考虑到现场的损耗，电缆的预留等实际情况。

经验一：电缆的敷设。x月份，我经过领导安排进入项目，负责电气施工等方面工作。但在接下来的桥架安装，电缆敷设，设备接线等工作让我很茫然，由于缺乏经验，感觉无从下手。发愁了好几天后，经我和现场负责人李哥商量，制定了一个初步方案，后来在穿线过程中也是由于经验不足，马虎大意，将电缆型号穿错了，耽误了不少时间，也花费了不少功夫来返工。第一次在现场施工，现场情况考虑不全面，采购的电缆、角铁等长度不够，再次采购又耽误了不少时间，延误了工期。我相信经过了这个小项目，我在以后的电缆敷设工作中将会顺利不少，肯定不会出现此次的毛病。

经验二：设备调试。在项目的设备调试中，通过发现设备存在的问题我也积累了不少经验。例如：在单机调试过程中我发现所有潜水泵都不能运行，我就怀疑是接线的时候将线接错了，我们拆开接线头，才发现将潜水泵是7芯线缆，接线时都将电源线接到了泵的3根保护线上了，3根电源线空下了，经过重新接线后再次启动，水泵都开始运行。还有就是电磁阀通电后有几个正常，有几个没有反应，出现这个问题后，我们就用万用表测量了线路的通断，发现这几个不通电，经检查后发现是接线错误，一个电磁阀的两根线都接在了火线

上，一个电磁阀的两根线都接在了零线上。后来又再其他设备上发现了线路虚接、漏接等问题。经过这次调试，我对调试设备常出现的问题有了初步的了解，也为我积累了经验。

20xx年过去了，在这一年的工作中我出现了不少问题，也积累了不少经验，特别是在项目的这三个月，我收货颇丰。虽然有时候会很累，但在这儿我参与了现场工作，接触了实际的东西，这将对我以后在电气设计，电气施工的过程中是一笔宝贵的经验。虽然还有许多不足和经验，在这我也不一一列举了，就以上两点不足和经验向领导做出总结，以后工作中的不足还需领导多多批评指正。

展望20××年，希望我能在工作上做的更加出色，希望能为公司带来更大的帮助。感谢领导一年的关心和指导，祝愿领导工作顺利，全家幸福。也祝愿公司在20××年再创辉煌！

电气管理思路与管理工作计划篇六

我股全体人员在认真学习区委、局党委文件后，拟定以“探索创新抓管理、提升环卫新形像”为主题的环卫管理创新工作课题。针对课题联系环卫一所、二所相关股室进行开展了专题研究讨论。同时将环卫股人员分小组轮流到环卫一所、二所、工作站等一线阵地，深入学习，了解情况，发现问题，提出解决方案，有效的推动整个环卫工作再上台阶。

（一）一个规划。我股依托翠屏区城市发展规划和十二五经济发展规划，制定了翠屏区城区环卫工作整体规划。翠屏区城区环卫整体规划是关系到城市整体形象和环卫管理工作长期发展的大事，今年以来，环卫股将这项工作作为年度的重点项目，安排一名副股长负责与环卫一所、二所、规划、住建等相关部门对接、协调对我市城区环卫进行总体规划，做到城区环卫规划与宜宾市城市发展总体规划相适应。

（二）两个明确。一是进一步明确环卫股工作人员的工作职

责。我们是管理者，同时也是服务者，更是参与者，要从多角度、全方位的认识自己的工作职责，增强服务意识、公仆意识、发展意识和创新意识。要结合具体工作，做到敢于监管、勤于监管、善于监管，以更强烈的责任心和更高的标准、更严的要求、更饱满的热情、更务实的作风投入到工作中去。二是明确自己的责任范围。根据“谁管理、谁负责”的指导原则和环卫工作出现的新情况，对城区环卫工作提出了划片定员、定员定责的工作新思路。每一位工作人员负责城区的一定范围，将自己所负责的区域清扫保洁情况，群众满意度作为该同志年终考核的重点，真正实现“社会协同、群众参与”。

（三）三个改革。一是对清扫保洁由政府包揽进行改革。将城市的清扫保洁工作推向市，进行市场化运作，通过严格招投标的程序，改变了多年的运作模式，现宜宾城区的清扫保洁工作已进入市场化，并走上健康运行的轨道。二是对城区重点通道的清扫模式进行改革。随着城市规模的发展，人口的增加，交通车辆的增加，每一年环卫工人在作业中发生交通事故呈上升趋势。今天引进了几台大型洒扫一体化车辆与小型扫地车，对交通要道，车辆密集区改进了作业方式，由机扫代替了人扫。三是对多部门分类清扫保洁进行改革。桥梁、隔离、下穿通道等过去是由不同的单位负责清扫保洁，这样很不利于工作的开展，也与“统一管理、分级负责”不一致，交接地带出现责任不清、任务不明的情况。随着城市规模的不断扩大，清扫保洁面积也不断增加，根据“谁主管，谁负责”的原则和的“建到那，扫到那”的要求，改革以前的作法，提出了“一把扫帚扫到底”的新举措。

（四）四个推进。一是推进制度建设。依照“统一领导、分级负责、属地管理、公众参与、社会监督”和“清洁化、秩序化、优美化、制度化”相结合的原则，搞好或协助搞好责任区内的环境卫生管理工作的要求。同时结合人性管理、和谐发展的方向，对各项规章制度进行调整和完善。二是推进环卫设施设备更新。结合“五十百千示范市”创建工作中的

成功经验，硬件是打赢胜仗的有力保证。对环卫硬件进行了更新。拟对潼关码头粪便处理中心进行升级改造，进行地埋式垃圾库建设等。三是推进垃圾清运市场化动作的进程。在完成垃圾清扫保洁市场化运作并取得较好成绩后，与环卫一所一起对垃圾清运市场化进行探索，现已完成初步方案。四是推进环卫人事改革进程。为彻底改变干好干坏一个样，干与不干一个样的局面，充分调动工作人员的主观能动性，实现新时期真正的人性化管理。环卫股指导环卫一所、二所对本单位进行人事改革，现在改革的方案已初步拟定，正在报请审核中。

一是全面改变提升工作人员的认识，进一步定位角色，明确职责，以饱满的精神状态投入到工作中去，积极参与，主动作为。二是积极配合主题工作，在“五十百千示范市”创建工作中，在全域达标风貌治理工作中，充分发扬了“五加二、白加黑”的精神并取得显著成绩。三是完成垃圾清扫保洁市场化动作，为政府节约了资金，提高了城市的环卫质量，进一步提升了城市的竞争力。四是城区环境卫生基本实现实现了四个一样，“白天、黑夜一个样，晴天、雨天一个样，工作日、假日一个样，突击、常规一个样”。五是全面提高城区环卫质量，整个城区面貌更加“清洁化、秩序化”通过改变环卫形像提升了竞争软实力。六是在垃圾清扫保洁市场化动作成功指导下进行了垃圾清运的探索，与环卫一所进行多次研究，现在初步方案已经完成，正在报请审核中。七是指导环卫一所、二所进行人事改革，现在方案已初步完成，正在报请审核中。

虽然在创新管理工作中取得了一定的成绩，但还是存在一定的不足。一是对环卫工作理解认识不深，重点把握不够，对地域的分布情况了解不清，对搞好环卫工作助推社会发展的意识不强。二是业务的掌握和运用不够，因时间短，走出去，沉下去，深研究等方面做得不够。到一线的时间过少，对环卫工作的整个操作流程缺乏整体认识。三是角色的转换，工作方法的变更有待加快。

一是组织相关培训，通过以训代学进一步深化认识，解放思想，拓展工作思路，探索创新管理工作方法，着重从深度，广度，力度着手，并努力实现创新理念常态化。二是将创新工作的理念，创新意识渗透到环卫工作的方方面面中去，如不同地段、时段的清扫保洁，公厕收费管理，设点布局，人事制度的改革等。三是加大对清扫保洁，垃圾清运，公厕管理的监督检查力度，注重常规管理，采取不定期、不定时、不定点的检查督促；四是加强对环卫基础设施、设备的检查，了解运行情况，对在建环卫工程的检查督促，确保定期保质完成任务。五是在作业管理上。按照作业与管理相分离的原则，切实做到建到哪里管到哪里，清扫保洁及时，生活垃圾日产日清，无散在暴露垃圾滞留，不留卫生死角；六是强化对环卫作业公司的监督管理。进一步完善环卫清扫保洁作业市场化运作后的各项管理机制，按照招标章程和签订的中标合同，切实监督中标公司清扫、保洁到位。