

# 2023年水厂运行管理工作报告总结 运行 管理工作报告(实用9篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 水厂运行管理工作报告总结篇一

舟山定海区马岙大、小蚶涂围垦工程运行管理工作报告

### 一、工程概况

#### 1.1工程位置

大、小蚶涂围垦工程位于舟山市定海区马岙镇北部，本围垦区域属舟山本岛北部深水岸线的一部分，海涂外港深潮缓，港池辽阔，对岸受岱山岛、长白岛、秀山岛等岛屿阻挡，具有较好的避风条件，围区区位优势明显。

#### 1.2工程布置

本工程等别为iii等标准设计。主要建筑物级别为三级，次要建筑物为四级。按50年一遇挡潮标准设计，海堤允许越浪。围区排涝标准为20年一遇，24小时最大暴雨当天排出不受淹。

#### 1.4工程主要建设内容

本工程主要建筑物为海堤。工程总工期为464日历天，工程总投资

资为2286万元。1.5工程建设情况

## （1）、参与建设单位的各位：

舟山马岙大、小蚶涂围垦工程的建成，有效的缓解我区土地资源紧缺矛盾，为大力开发海洋滩涂资源，加快临港型工业发展，发挥了重要作用。

### （1）认真落实管理人员，加强人员培训

为了管护好舟山马岙大、小蚶涂围垦工程，落实好固定的专职管护人员是关键。为此我们及早落实了管护人，重点加强日常的巡查和管护，职责分工明确。在确定了管理人员后，为了提高他们的管理水平，专门安排一部分有技术的人员外出学习、进修或参加专业培训。为围垦工程发挥较好的经济效益，改进各项管理工作制度，促进管理工作做得更好打下了良好的基础。

### （2）建立工程管护责任制度

工程完工后，我公司第一时间建立了舟山马岙大、小蚶涂围垦工程运行管理小组。并明确责任人、明确任务、目标、职责和管理指导思想，结合工程特点，实事求是地制定了各项管护责任制度。其中包括：管理责任状、管护协议、海堤巡查制度、护堤员岗位职责、护堤员学习培训制度、护堤员违法责任追究制度、维护养护制度等。制度的建立从而使管护工作做到了有制度、有专人、有明确任务、有具体要求、有始有终、有条不紊。

### （3）工程运行管理主体

本工程从施工到工程竣工验收前有我公司运行管理，竣工验收通过后，根据与相关部门商议，考虑海堤在生产库区内，故海堤由世纪太平洋化工有限公司负责管理运行。

### （4）发挥工程效益情况

工程建设完成后，我公司库区安全正常运行，发挥了其工程效用。

### 三、工程监测资料和分析

舟山马岙大、小蚶涂围垦工程于2009年3月31日完工，经受了2009年、2010年台汛期的考验。从检查和监测的资料来看，海堤各项指标均符合要求，堤身稳定。

### 四、意见与建议

在本次围垦施工过程中，主要针对海堤工程建设期内工程安全与管护采取了工程措施，但对海堤建成后管理措施相应不足。

为加强工程管理，更好的发挥工程效益，建议在今后的海堤围垦工程建设中投入更大的人力物力管理和管护。

舟山市定海区马岙大、小蚶涂围垦工程

舟山市世纪太平洋化工有限公司 舟山马岙大、小蚶涂围垦工程建设指挥部

二〇一〇年十一月

## 水厂运行管理工作报告总结篇二

通过一年来的日常工作和学习积累使我对制水工作岗位有了一定的认识。目前水厂采用的制水工艺流程，从水源地至集水池通过进水泵房进入水厂，再经过加药间消毒，平流池沉淀、过滤等环节，最后通过送水泵加压输送到城市管网。我们制水岗位运行工的主要职责是负责业主正常供水，保证水质，水压，各生产工艺设备的使用操作。协助维护机械设备

以及生产区的安全、卫生工作等。

中水生产过程中，制水工作岗位虽然任务并不复杂，但责任重大，不允许出一点差错，因为关系用户用水安全，自从来到水厂制水岗位工作，我时时刻刻严格要求自己，认认真真的履行岗位职责，团结同事，听从领导安排，有大局意识和全局观念，有什么不懂就虚心向各位同事及领导请教。20xx年来，我的工作能力有了很大提高，基本具备了独立的操作能力。工作中，我严格遵守交接班制度，及安全操作规范等制水岗位的规章制度，加强三勤，严守安全规程，工作中勤奋细心，遇到意外情况，及时向部门主管反映。

2、更多的深入下去、深入到相关工艺细节中还不够，存着坐靠的现象；

3、如何本职岗位工作中坚持大胆创新做的有欠缺，意识还不够强。

### 合理化建议

1、工作流程优化，从业务全过程的角度摸清现状、找出问题的关键点，对业务流程进行彻底的分析和改进，让生产环节更加标准化。

2、管理模式的优化，一个好的管理模式能够提高生产效率、能够协调人际关系和调动员工的积极性，能是组织的资源得到有效整合，以达到组织的既定目标。

3、奖惩制度的'优化。

1、继续坚持 " 爱岗敬业、讲求奉献 " 的工作作风。

2、深入学习 " 与时俱进、力求创新 " 的工作方法。

### 3、继续秉承 " 团结协作，善谋合力 " 的工作态度。

虽然我半年的工作中取得了一定成绩，但离上级的要求和同事的期望还有一定的距离，主要表现工作主动性还不足，专业知识以及实际操作还不够熟练。

对此，我将今后的工作中努力学习，遇到问题多想办法，积极出点子，做好厂区卫生，高标准严格要求自己，积极主动的学习制水工艺各个环节的原理和细节，各设备维护技术。20xx年是我人生中重大的转折点，今后的工作中，我还将不断总结与反省，不断鞭策与充实自己，提高自身素质，为水厂发展做出自己的贡献，努力工作与水厂共同进步，共同成长。

Z

在工作中，个人能够积极主动的发挥出个人的能动性，努力让工作做的更加完美。20xx年6月至20xx年4月，本人在xx水务公司安装部门从事供水管网的铺设工作，在部门领导的关心和指导下，我很快熟悉了管道施工工艺规程及施工规范。在对发xx小区、xx小区、xx小区等几个小区的供水网进行改造时，由于各别小区地形复杂，给现场测量和画平面图带来了难度，为了破解这一难题，本人最后提出以小区大门为中心，采用地毯式当标准画平面图及测量小区每栋楼的标准位置和尺寸，功夫不负有心人，终于在规定时间内完成了领导布置的任务。

立足本职，扎实做好各项本职工作是我长期以来在工作上始终追求的。在工作上，我能够严格履职，不断规范项目管理。20xx年4月至5月，本人在xx区域供水建设项目施工科，从事项目的开工通知，施工规范、进度，统计施工安装材料，管网测压，竣工验收，现场监督施工规范等工作，此项目以xx为中心，向周围各镇泵站铺水网对接；在工作中我严格

要求自己，尽职尽责，对施工现场做好监督和管理，积极帮助同事解决工作上的难题，安全、有序、规范地推进项目的工程进度。

在三年的工作中，个人深深的认识到学习的重要性。因此，在工作中，个人通过各种途径不断强化学习的力度，通过学习，努力提升自己的记艺水平，让自己更好更快的融入到本职岗位，服务好本职岗位。20xx年5月至11月在xx水务全德水厂工作，进入到新的工作岗位要学习的东西很多，在水厂净化站在师傅们的指导下，学习了净化站处理水的工艺流程及设备操作，拓宽了业务领域，提高了专业技能。两个月后调到二泵房工作，继续学习如何控制水压的设备操作，通过不断的学习，在较短的时间里，熟悉和撑握了水厂的净化流程工艺及相关的操作规范。

20xx年11月至今，本人在xx水务监理部工作，在部门领导的指导下，个人较好的完成了各项水务监理工作，认真的履行好了本职职责，具体如下：一是认真学习各项业务知识，夯实监理本职基础，如：学习了城市管网安装工程和改造工程的施工规范及工程竣工验收；二是立足本职，认真履职；在工作实践过程中，按时做好的开工通知、对于施工过程中存在的问题，及时指出并督促整改，确保工程规范有序，同时，结合时间节点，做好施工进度的督促，确保各项工程能够按时有序的进行开展；三是严格竣工核算验收。严格按照规章制度，对工程进行核算，扎实做好各项竣工验收工作，在验收过程中严格要求自我，无任何违纪现象发生，确保了核算验收的公平公正和清廉，此外，还认真做好了水表安装、小区监控水表、消防水表、商户水表、住户水表等相关工作。

三年的水务工作，对我来说不仅是锻炼，更是磨练，个人不仅在工作得到了业务能力的锻炼，更在工作实践中促进了个人综合素质的提升，在未来的水务工作中，本人将持之以恒，发扬团结拼博的精神，珍惜岗位，珍惜工作，全力完成各项工作任务，为xx水务事业发展贡献自己更多更大的力量。

## 水厂运行管理工作报告总结篇三

1、由于我厂接纳的污水并不单纯为印染废水，还包含部分化工废水、炼油厂废水等工业废水，进水水质极不稳定，且常含抑制微生物生长的有毒有害物质。针对这一情况，我厂采取如下措施：建立企业排污档案，由化验室人员每天不定时到各企业排污口取样，监测各企业排水水质，发现异常及时通知企业及环保部门，以便提前应对；对工艺人员进行了针对性的培训，要求运行人员，每次提水必取样，通过观色、闻味等手段对进水进行初步判断，做到有疑问的水样不提升。

2、因为进水水质的不稳定，我厂生化系统经常受到冲击。针对该情况，我厂要求职工有异常情况及时上报并作出应对，保证出水水质。采取的措施主要有：加大调节池蓄水量，尽量稀释有害废水，减小其对系统的冲击；回流部分调节池厌氧污泥至csbr池，加大曝气量空曝或小流量进水，既增加了碳源，又使一部分兼氧菌转化为好氧菌，使系统微生物较快恢复；分析进水水质，必要时投加氮源等。

1、建厂以来，我厂设备的保养缺乏计划性。今年我厂结合设备说明书与设备实际使用情况，制定了合理的保养计划，每周将保养计划下达维修班，由维修班对设备进行保养，保养完成后填写设备保养记录并归入该设备档案。

2、设备是水厂生产运营的重要组成部分，为了加强设备管理，保障正常运转，今年我厂对主要设备建立了设备档案。档案内容包括设备使用说明书、设备卡片、设备保养记录、设备维修记录等。有了设备档案，所有在档设备状态一目了然。

3、我厂运行已经六年多，各种设备已进入老化期，故障频发。因此日常工作中，要求现场运营人员在日常工作中要多听，多看，一旦发现异常问题及时上报，并由设备负责人将情况上报给集团公司，按照公司指示，及时对设备进行维修，为水厂正常的运行奠定了坚实基础。

1、厂内中层管理队伍业务素质良莠，直接决定着工作方针的履行情况与各项制度的落实效率。今年我厂建立了周例会制度，会议确定每周工作计划及各项计划的直接负责人，并同时落实上周计划完成情况。要求厂内中层干部必须带头工作，做到身先士卒。周例会制度同时也加强了各班组的沟通与交流，使工作更加紧密，人员更加团结，使水厂各部门无缝衔接，充分发挥了团队优势。

2、制度是一厂之根本□20xx年我厂组织员工认真学习了公司下发的各种规章制度，同时本着规范的原则，还建立了岗位责任制，完善了运行交接班制度、运行责任奖惩制度等。对于厂内物品的申购、入库、领发也制定了相关制度，设立了物品仓库，完善物品领用制度。同时还建立了采购审批流程，办公用品购发流程及台账明细，费用报销程序等，均按照公司制度严格执行。强调分工协作，分工管理。

3、为提高员工，特别是中层干部的专业技术和工作能力，我厂按照公司要求组织相关人员参加技能培训，考取相关职业资格证书，做到持证上岗。同时11月份我厂还组织了一次厂内培训，由各负责人结合厂内实际情况，向职工讲解了工艺、化验、用电常识以及设备的维护保养等，使职工对我厂各方面有了更深层次的了解。

1、今年,新组成的市级领导班子对环境工作非常重视,相关单位及上级部门的参观、检查活动日益频繁,厂容厂貌已不仅是工作环境、生产环境问题,也是关乎我厂乃至集团公司的形象问题。为此,在运营费用不足、人员少的情况下集思广益,动员职工自己动手,将办公楼内灯具、墙面宣传画进行了更换和调整,并将主干道路两侧种植了草皮,使整个厂区今年我厂共接待市环保局、政协、人大等有关单位的视察、参观团队10余次,接待人数100余人,均赢得一致好评!

2、进一步加大企业文化传播,提高员工精神风貌,增强企业凝聚力,使员工爱厂、爱岗,团结奋进。上半年,我厂以我



公司企业文化内容为核心，在厂区内增设宣传栏，宣传栏内张贴学习材料，员工近期活动工作照片等，既美化了工作环境也使我公司企业文化得以宣传。

3、为了改善员工文娱生活，增强员工凝聚力，我厂利用业余时间组织职工召开了趣味运动会、元旦联欢会，以及爬二龙山等活动，使员工在工作之余身心得以放松，从而以更加优异的精神风貌投入本职工作。

自去年被定为国控单位以来，我厂初步建立了与上级环保部门及排污单位的信息报告及反馈制度。今年我厂将该项工作作为重点，定期将有关数据以报告形式上报环保部门，报告内容包含监测数据、污水原样照片以及污水曝气小试前后的对比照片等。同时定期与各排污企业进行沟通，将监测数据通知各企业负责人，并协助企业解决存在的环保问题。通过实践验证，建立良好的信息联络后，不仅增强了与上级主管部门的联系，改善了与排污企业的关系，而且进水水质也有明显的改善，最大限度的降低运营成本。

过去的一年，我厂做了大量的工作，但工作中也暴露出了诸多不足。新的一年我们将根据实际情况，及时总结，查找不足，并在工作中逐步改正和完善。

总之，过去的一年既有辛苦和劳累又有喜悦和收获。新的一年，在公司及上级领导的关心和支持下，我们水厂全体员工必将一如既往，全力以赴，尽最大努力完成各项任务，为污水处理事业交上一份满意的答卷。

## **水厂运行管理工作报告总结篇四**

我是运营部门的一员，很高兴、同时也很荣幸在这辞旧迎新之际，能够汇报自己在本年里面的工作状况。我是污水处理厂的的一名新员工，这一年时间的工作实践让我有机会目睹我厂的成长与进步，而回首这一年的工作，我感慨颇多。在工

厂领导的正确指导和悉心关怀下，我厂沿着科学发展的路线不断前进，逐渐走向成熟，为南畲朗污水处理厂的环保事业做出了杰出的贡献。而我个人，也随着厂子的进步得到完善和提升，理论水平和技术管理潜力有了大幅的跨越。接下来，我从以下几个方面进行工作总结，并诚挚地期望各位领导和同事们给予指导。

我思想端正，求真务实，能以用心上进的态度对待工作，一丝不苟，敬业奉献。我深知，我的工作是光荣的、伟大的、高尚的，在这个大力提倡科学发展、和谐社会的时代，低碳、绿色、清洁、环保是永恒的主题。我国国民经济与建设的十二五规划纲要推荐中也提出，要坚持把建设资源节约型、环境友好型社会作为加快转变经济发展方式的重要着力点。所以，我怀着朴实的态度，勤勤恳恳工作，时刻走在前列，在思想上视工作高于一切。

我用心创先争优，严格把关，不断优化管理方法和思路。自我厂运营以来，不断地进行设备调试，我在最短的时间内熟悉新设备和新的操作程序，使新设备在最大程度上发挥了作用，提高了工作效率，并保证了工作中各项流程的安全和顺畅，创造了零失误率，圆满完成年终指标！当然，这与同事们的密切配合是息息相关的，全厂职工们的团结和融洽也是我工作中的重要动力。

我是一名普通职工，在与年轻职工的共事和交流过程中，我感受到年轻人所具有的蓬勃的生机与活力，他们较高的科学文化素质和熟练学习和应用新技术的潜力让我认识到自我存在的差距，在新的一年里，我也要不断加强学习，与时俱进，创新思想。同时持续自身经验丰富、沉稳持重、任劳任怨的优点，改善方法，提高效率，保证污水净化过程的安全、高效。

回首过去，几多风雨；展望未来，信心满怀。相信在工厂领导的带领下，在同事们的支持下，我会继续努力，争取创造

更好的成绩，期望大家给予监督和指导！也相信我们的污水处理厂实现新的辉煌！最后，衷心地祝愿各位领导和同事们在新的一年里工作顺利！万事如意！身体健康！合家幸福！

以上是我的工作总结，多谢大家！

## 水厂运行管理工作报告总结篇五

（一）主要经济指标和目标任务完成情况□20xx年累计完成供水量313.06万吨，回收水量287.87万吨；水费总收入419.57万元，比去年增加了19个百分点，增加水费收入67.09万元；投资1150万元，改造提升旧城区供水管网、完善新区及产业集聚区供水管网，累计铺设供水管网11275.3米；水源地、供水厂等各项供水设施、设备运行良好。

（二）狠抓基础设施建设，提升供水保障能力。保障城市供水是自来水工作的第一要务，加强供水基础设施建设是提升供水保障能力的根本前提。一是加快城区管网升级□20xx年，我们以加强供水基础设施建设为重点，先后完成了朝阳路（春晖路-叠翠路）、乾坤路□xxxx亭-叠翠路）、文化路（二水厂外）等路段的供水管网建设和通水任务，累计铺设管网2507.5米。二是积极实施新城区和产业集聚区供水项目。根据新城区和产业集聚区总体规划，以支撑发展、保障供水为己任，确保供水管网与道路建设同步规划、同步建设□20xx年，先后铺设了叠翠路（乾坤路-文化路）、金水路（政通大道以西）、安康路（人和大道-北外环）、江渎路等路段的供水管网建设和通水任务，累计铺设管网8767.8米，有力保障了新城区和产业集聚区企业生产和生活用水。

（三）创新管理，打通供水服务最后一公里。创新是动力之源、跨越之路。公司把创新带动作为供水事业发展的动力，注重设备创新，服务创新，不断提升供水服务档次。一是积极探索用水计量新模式，推广使用智能化水表。以科技为支

撑，利用反射式光电传感技术，直接读取窗口值，使数据采集万无一失，计量更加准确。20xx年，在越秀国际、菜市场开发等小区成功推广使用智能水表600多户。二是加强二次供水管理，建立二次供水管理平台。

20xx年，我们以全面贯彻落实《xxxx县城市二次供水管理办法》为重点，成功启动二次供水管理平台，对县城二次供水从设计、施工、竣工验收、运行等方面进行全方位管理，制定完善了二次供水水质检测制度、卫生许可制度、工作人员“五病”调离制度等相关制度；以供水安全为重点，安装了监控和远程控制系统，重新修订了供水安全应急预案。目前，已成功对盛世佳园、学府大道、华创首府等小区高层二次供水进行了无线远程视频监控管理。三是以改善民生为重点，积极推进商住小区供水管网建设。20xx年，我们先后完成了越秀国际、菜市场开发等小区的配水管网建设任务，累计铺设管网1600多米。

（四）成功启动南水北调固城水厂项目。供水设施作为支撑经济社会发展的重要基础设施。20xx年，我们成功争取到了南水北调水源，省发改委、省南水北调办不但分配给了xxxx水源，而且同意将xxxx南水北调供水配套工程项目纳入濮阳市南水北调供水配套工程项目，批复建设资金予以支持。此项目得到了县委、县政府的高度重视，县政府专门成立了由发改、财政、国土等部门成立的xxxx县南水北调供水配套工程建设领导小组。目前，已完成了用水分析报告编写，水厂建设用地勘测定界，引水管线勘测等工作。

（五）深入开展党的群众路线教育活动，着力纠正“四风”。

一是结合实际，突出行业特色。以实现四零（即在服务过程中做到“零距离”、“零缺陷”，实现“零投诉”、“零诉讼”，）服务为目标，在为群众提供水质优、水量足、水压够，安全供水的同时，努力向供水服务人性化，服务手段智

能化，服务功能现代化目标迈进。二是以“优质高效服务、建群众满意窗口”为主题，突出做好“服务民生、服务社会”的两大任务。制定印发了《县自来水公司群众服务月活动方案》，通过改进服务质量、优化服务环境、征求服务对象的意见建议等方式，提升为民服务的整体水平。

（六）持续开展“一创双优”活动，供水服务进一步优化。自来水公司服务于千家万户，作为体现政府形象的“窗口”行业，我们始终把加强作风建设作为提升供水服务水平的第一要务。一年来，通过深入开展“一创双优”和“民主评议”活动，公司广大干部职工服务水平进一步提高，供水服务形象明显提升。一是班子人员勤政廉政意识进一步加强。一年来，公司班子成员认真履行服务承诺，时常深入用户、施工现场回访、调研。二是队伍建设扎实有效。我们在组织广大供水干部职工学习《水法》、《供水条例》等相关法规的同时，还进行了日常礼貌用语的培训，制定了《供水职工职业道德规范》。三是服务体系进一步完善。向社会公开承诺了用户接待、勘察设计、安装施工、抄表收费、管网维修等5个方面的内容，设置了投诉电话及举报箱。

（七）以稳定和谐为重点，不断加强党的思想政治文化建设。在思想观念上，我们倡导“诚信优质服务、严格精细管理、学习思考创新、自强奋发求为”的核心价值观；在经营管理上，我们坚持持续改进、注重细节，逐步落实“最低成本、最高效率、最优效益、最好业绩”的经营方针；在对外服务上，我们强调时效，力求树立“水润千家、情融万户”的企业优良形象。通过广大供水干部职工的共同努力，公司经营环境进一步和谐稳定。

（八）切实加强党风政风建设和班子自身建设。20xx年，我们结合工作实际，严格落实党风廉政建设责任制，形成了“一把手”负总责，班子成员分工负责的工作机制，把规范权力运行，强化监督惩处结合起来，经常对照《廉政准则》，认真贯彻落实中央八项规定，进一步完善了惩治和预防腐败体

系工作。始终把提高领导水平和执政能力作为核心工作抓紧抓好，坚持民主集中制原则，个人分工负责与集体领导相结合，完善议事规则和决策程序，使决策科学化、民主化。进一步强化了“一岗双责”意识，自觉把抓业务工作与抓党风廉政建设结合起来，同时评议、考核，取得了较好的效果。

（一）供水管网建设施工与道路建设施工缺乏统一协调，施工，造成重复协调。

（二）供水管网作为长期性基础设施，一次性投资大，资金筹措困难，存在资金缺口。

供水设施作为重要的城市基础设施，随着我县赶超发展、濮清一体化、城乡一体化等进程的加快，自来水公司“支撑发展、服务民生”的重任将更加艰巨，随着经济社会的发展和人民生活水平的提高，人民群众对供水服务的要求将越来越严、越来越高，自来水公司将面临需要不断扩大供水管网覆盖面积，扩建和新建供水厂，完善服务体系，提高应急保障和服务水平等诸多问题。

一是扩大服务区域，新增用户1000户；坚持科技创新，推广使用智能化水表1000块。

二是进一步完善和提升二次供水管理。建立专门机构，配备专职人员，完善二次供水监管和验收备案、定期检查维护、水质化验等制度；与各开发商、物业公司主动对接，科学制定各高层商住小区供水方案和应急预案，切实做好各商住小区特别是高层楼房的24小时不间断供水工作。

三是进一步完善马庄桥镇供水服务体系和工作机制，提升马庄桥镇水厂供水能力，使农民实现由自采水到安全水再到优质水的两次提升；积极做好马庄桥镇新建商住小区、车站的通水工作，用自来水公司优质的服务、专业化的技术支撑，为马庄桥镇经济社会发展提供坚强供水保障。

四是积极运作南水北调固城水厂建设项目□20xx年，完成项目的水厂征地协调，引水管线的初步设计，用水分析报告的审批等工作。

五是深入贯彻落实党风廉政建设责任制和廉洁自律各项规定，扎实推进党务政务公开和廉政风险防控机制建设。把党务政务公开工作纳入公司年度目标责任制，主要领导亲自抓，形成一级抓一级，各负其责的工作体系；制定廉政风险防控学习计划并组织教育活动，建立廉政风险防控教育工作台账；把反腐倡廉工作纳入公司工作总体规划，做到研究、部署反腐倡廉工作与经济工作，业务工作一起研究和部署；主要领导履行反腐倡廉第一责任；领导班子其他成员根据分工抓好职责范围内工作情况。

六是持续开展“一创双优”活动，进一步加强队伍建设，凝心聚力谋发展。以“担当、敬业、服务”为主题，以实现“四零”服务为目标，即在服务过程中做到“零距离”、“零缺陷”，实现“零投诉”、“零诉讼”，进一步创新思想观念、优化干部作风、优化发展环境，努力营造人人想干事、能干事、真干事、干成事的浓厚氛围，汇聚起更加强大的“人和”正能量，为推动xxxx经济社会发展不断取得新突破，实现新跨越，提供坚强的供水保障，营造优良的供水服务环境。

## 水厂运行管理工作报告总结篇六

通过一年来的日常工作和学习积累使我对制水工作岗位有了一定的认识。目前水厂采用的制水工艺流程，从水源地至集水池通过进水泵房进入水厂，再经过加药间消毒，平流池沉淀、过滤等环节，最后通过送水泵加压输送到城市管网。我们制水岗位运行工的主要职责是负责业主正常供水，保证水质，水压，各生产工艺设备的使用操作。协助维护机械设备以及生产区的安全、卫生工作等。

中水生产过程中，制水工作岗位虽然任务并不复杂，但责任重大，不允许出一点差错，因为关系用户用水安全，自从来到水厂制水岗位工作，我时时刻刻严格要求自己，认真地履行岗位职责，团结同事，听从领导安排，有大局意识和全局观念，有什么不懂就虚心向各位同事及领导请教。20xx年来，我的工作能力有了很大提高，基本具备了独立的操作能力。工作中，我严格遵守交接班制度，及安全操作规范等制水岗位的规章制度，加强三勤，严守安全规程，工作中勤奋细心，遇到意外情况，及时向部门主管反映。

2、更多的深入下去、深入到相关工艺细节中还不够，存在着坐靠的现象；

3、如何本职岗位工作中坚持大胆创新做的有欠缺，意识还不够强。

### 合理化建议

1、工作流程优化，从业务全过程的角度摸清现状、找出问题的关键点，对业务流程进行彻底的分析和改进，让生产环节更加标准化。

2、管理模式的优化，一个好的管理模式能够提高生产效率、能够协调人际关系和调动员工的积极性，能使组织的资源得到有效整合，以达到组织的既定目标。

3、奖惩制度的优化。

1、继续坚持 " 爱岗敬业、讲求奉献 " 的工作作风。

2、深入学习 " 与时俱进、力求创新 " 的工作方法。

3、继续秉承 " 团结协作，善谋合力 " 的工作态度。



虽然我半年的工作中取得了一定成绩，但离上级的要求和同事的期望还有一定的距离，主要表现工作主动性还不足，专业知识以及实际操作还不够熟练。

对此，我将今后的工作中努力学习，遇到问题多想办法，积极出点子，做好厂区卫生，高标准严格要求自己，积极主动的学习制水工艺各个环节的原理和细节，各设备维护技术。20xx年是我人生中重大的转折点，今后的工作中，我还将不断总结与反省，不断鞭策与充实自己，提高自身素质，为水厂发展做出自己的贡献，努力工作与水厂共同进步，共同成长。

Z

在工作中，个人能够积极主动的发挥出个人的能动性，努力让工作做的更加完美。20xx年6月至20xx年4月，本人在xx水务公司安装部门从事供水管网的铺设工作，在部门领导的关心和指导下，我很快熟悉了管道施工工艺规程及施工规范。在对发xx小区、xx小区、xx小区等几个小区的供水网进行改造时，由于各别小区地形复杂，给现场测量和画平面图带来了难度，为了破解这一难题，本人最后提出以小区大门为中心，采用地毯式当标准画平面图及测量小区每栋楼的标准位置和尺寸，功夫不负有心人，终于在规定时间内完成了领导布置的任务。

立足本职，扎实做好各项本职工作是我长期以来在工作上始终追求的。在工作上，我能够严格履职，不断规范项目管理。20xx年4月至5月，本人在xx区域供水建设项目施工科，从事项目的开工通知，施工规范、进度，统计施工安装材料，管网测压，竣工验收，现场监督施工规范等工作，此项目以xx为中心，向周围各镇泵站铺水网对接；在工作中我严格要求自己，尽职尽责，对施工现场做好监督和管理，积极帮助同事解决工作上的难题，安全、有序、规范地推进项目的

工程进度。

在三年的工作中，个人深深的认识到学习的重要性。因此，在工作中，个人通过各种途径不断强化学习的力度，通过学习，努力提升自己的记艺水平，让自己更好更快的融入到本职岗位，服务好本职岗位。20xx年5月至11月在xx水务全德水厂工作，进入到新的工作岗位要学习的东西很多，在水厂净化站在师傅们的指导下，学习了净化站处理水的工艺流程及设备操作，拓宽了业务领域，提高了专业技能。两个月后调到二泵房工作，继续学习如何控制水压的设备操作，通过不断的学习，在较短的时间里，熟悉和掌握了水厂的净化流程工艺及相关的操作规范。

20xx年11月至今，本人在xx水务监理部工作，在部门领导的指导下，个人较好的完成了各项水务监理工作，认真的履行好了本职职责，具体如下：一是认真学习各项业务知识，夯实监理本职基础，如：学习了城市管网安装工程和改造工程的施工规范及工程竣工验收；二是立足本职，认真履职；在工作实践过程中，按时做好的开工通知、对于施工过程中存在的问题，及时指出并督促整改，确保工程规范有序，同时，结合时间节点，做好施工进度的督促，确保各项工程能够按时有序的进行开展；三是严格竣工核算验收。严格按照规章制度，对工程进行核算，扎实做好各项竣工验收工作，在验收过程中严格要求自我，无任何违纪现象发生，确保了核算验收的公平公正和清廉，此外，还认真做好了水表安装、小区监控水表、消防水表、商户水表、住户水表等相关工作。

三年的水务工作，对我来说不仅是锻炼，更是磨练，个人不仅在工作得到了业务能力的锻炼，更在工作实践中促进了个人综合素质的提升，在未来的水务工作中，本人将持之以恒，发扬团结拼搏的精神，珍惜岗位，珍惜工作，全力完成各项工作任务，为xx水务事业发展贡献自己更多更大的力量。

# 水厂运行管理工作报告总结篇七

新年伊始，万物更新。现根据人饮总站的统一安排，对上年工作作以简单的总结。过去的20xx年，在全局领导的大力支持和帮助下，全面贯彻落实科学发展观，以保障全镇居民生产和生活用水为根本。经过一年的努力，各项工作均取得了一定的成绩，圆满完成了年初制定的各项任务指标。

年初，总站给我个人下达了1.2万元的收费任务及其责任书的其他内容。一年来，我在三联村委会的协助下，共完成送水总量0.56万立方，收回水费14641.5元；占全年下达任务的122%。同时，承担了三联一村八社的管道维修任务，全年维修管道共35处。保证了自己所负责的区域内2318人全年用水正常。

## 1、抓水费、搞好抄表工作，提高资金的回收率。

水费是水站的经济支柱，也涉及到千家万户，是一项艰巨而复杂的任务。水费回收率的提高关键在于抄表，根据以往抄表工作的经验和教训，我对该项工作进行了认真总结，在总结过程中，我认为：抄表工作的好坏直接影响水费回收和资金回笼，通过认真抄表，仔细核对，一则可体现服务水准，能为水站树立良好的社会形象，二则可及时发现水表上存在的各种问题，有利于搞好管网工作和纠正违章用水，三是体现公平、公正的原则，避免主观意识造成的用水不公。因此我本着“抄到位、查到户；收到费、送到人”的原则，对数字看准、写准、算准，对收回的水费及时上解，决不在手中滞留。

## 2、抓运行、管理好运行工程，确保供水正常。

工程运行的状况，直接影响着人民用水的程度和水费的多少，也关乎着水站在人民心中的印象。如运行不良，势必造成少水、断水现象，也势必给水站造成不良的社会影响。所以不

论刮风与下雨，我都能坚持定期去巡查管网，及时排除隐患。如果管道出现问题，也会立即去维修，决不托拉。

### 3、抓学习、积极吸收新知识，提高业务素质

随着社会的不断发展和环境变化，农村供水设备越来越齐全，设备的科技含量也越来越高，自动化、信息化程度也越来越高。所以我在工作之余，阅览各类科学文献，学习新知识。力争在未来的社会中，依然能更好的为我站的水管工作贡献力量。同时，还积极学习党的社会主义理论体系，学习科学发展观。用先进的思想取代陈旧的观念，用科学的思想理论武装头脑。从大处着眼，小处着手，坚守岗位，认真工作。一年来，学习了科普论文三篇，阅读了局里安排学习的必读资料，书写了学习笔记两万余字，心得体会一篇。

#### 1、继续坚持“爱岗敬业、讲求奉献”的工作作风。

摆正自己的位置和自身心态，充分体现自身价值，保持一种淡薄的心境，拥有一颗默默奉献的平常心，即安于本职又热爱本职，即勇于承担任务，又敢于承担责任，牢固树立不求索取，只求奉献的崇高思想，克服不求有功但求无过的错误倾向，以一种踏实拼搏勇于争先的超群品质，在平凡的工作岗位上勤勤恳恳，在本职工作中精益求精，在事业中奉献才华。

#### 2、深入学习“与时俱进、力求创新”的工作方法。

创新意识是基层水管人员应具备的基本素质，在思维方式、工作方法上创新是适应新形势的需要，是恰当解决新问题的有效手段，工作中敢于寻求变化，突破常规，尝试新的工作方法，探索新的解决途径，这不代表标新立异，哗众取宠，而是工作灵活性的体现，是特定情况下的需要，创新力源于宝贵的经验积累，还有丰富的技术储备。所以，我将不断开拓视野，总结规律，增长悟性，在工作中学习，在交流中提

高。

### 3、继续秉承“团结协作，善谋合力”的工作态度。

水站工作的好坏很大程度上取决于集体的凝聚力，每位人员都有自己的长处，只要在相互协作中不断磨合，求同存异，才能达到知识的互补，促进各自单一化的知识结构向多元化的发展，增强集体凝聚力和创造力，沟通上下、协调左右，只有这样才能更好地服务于全局。

零九年的各项工作进展顺利，这是本人努力工作的结果，更是各位领导上下协调，支持和指导的结果。在此，我向各位领导致以谢意。祝愿安康！

## 水厂运行管理工作报告总结篇八

今后的工作中，公司将县委、县政府及上级主管部门的正确领导下，继续以人为本，狠抓队伍建设；牢记“服务群众，奉献社会”的宗旨，突出重点，狠抓服务承诺；树立科学发展观，以求真务实的工作态度做好供水服务工作，为水务系统文明行业建设做出自己应有的贡献，为社会提供优质高效的服务，为的发展做出自己的贡献。

1、标准化水源站建设方面。今年水厂将标准化工作作为全年的工作主线，各项工作都围绕标准化工作来开展，由水厂主要领导亲自主抓，并成立了标准化管理委员会，下设表阀井管理小组、水源站现场管理小组、单井管理小组、基础资料管理小组，各小组由专人负责，定期对各项工作进行检查、整改。针对公司的文件精神及考核细则，水厂成立了“千分制考核”专项领导小组，班子成员亲自承包班组，各项考核项目均有专人负责。针对今年的各项工作，水厂领导年初就定下了“亲自主抓、亲自参加、亲自安排、亲自落实、以身作则”的工作作风。劳动竞赛这一光荣传统是调动员工积极性的有效形式，活动的关键是要有创新，适应新形势的变化

贴近实际求实效。去年的基础上，水厂今年将评比细则更加的细化。

水厂每月对水源站进行一次评比活动，评比活动包括技术设备、安全管理、环境卫生、单井管理等方面。通过这些评比活动，使得水源站的各项管理工作都上了一个新的台阶。评比中，水厂要求考评人必须做到公正、公平的打分。并评比后由专人进行汇总并对水源站进行通报，对评比第一名的水源站嘉奖x元。通过这些评比活动，有力的激发调动了员工的工作热情，效果显著。爱岗爱站的人多了、敬岗敬业的多了、出谋划策的人多。为了能使班组争先创优，钻二水源的女班长高冬梅同志，每天都任劳任怨的坚持自己的岗位上；老党员党员示范岗”活动，确立了五座“党员示范井”，以党员的先锋模范作用来带动水厂整体工作的提高。由站内系统运行方案的调配及加强水质管理工作上。合理的将水源井与供水系统进行了调配，杜绝了“大马拉小车”的现象。水厂时刻对职工进行安全教育，并“安全生产月”期间大力宣传安全知识，对职工贯彻安全意识，让职工把安全生产放工作的首位，实行了严格的岗位制度、交接班制度，统一了厂服，正是由于领导的严格管理和职工的重视，使得水厂全年安全工作取得了较好的成绩，各水源站无任何生产事故发生。

为了更好的抓好安全生产管理，水厂于今年下半年开展了一次以“x”为内容的活动，即千次巡检无漏点、千次报表无涂改、千次化验无差错、千次修保无返工、千次操作无失误、千天生产无事故。此项活动的开展更加有利于各项安全生产的开展。设备的平稳运行离不开维修班全体同志的共同努力，正是由于他们强烈的工作责任心，使得水厂即使炎热的夏季也能顺利完成公司下达的离心泵一保、二保、大修、单井提下泵、加氯机维修保养、表阀井流程防腐等计划内工作。水厂还开展了多次安全知识竞赛，使广大职工深切的感受到安全的重要性。同时水厂还组织维修班、技术组等有关同志进行两周一次的水源站安全大检查，检查中发现了很多的安全隐患。例如检查中发现x单井内电缆漏电，经过电工紧急处理避

免了重大安全事故的发生；针对欢x单井外电缆漏电问题进行了整改，改为加套管入地。水厂每次发现后立即整改，避免了多次事故的发生。

今年水厂严格执行设备的一、二、三级保养，逐个设备的统计、分类，认真执行保养时间采取专人负责，挂牌管理制度，做到不拖欠一台设备漏失保养维修；加强对设备、管线的防腐工作，杜绝跑冒滴漏现象的发生。加强水源单井的维护管理。同时水厂成立检查小组，对水源站进行定期或不定期的检查。检查中发现，三座水源站泵类及配电设施标牌有的损坏，有的丢失，有的不规范。水厂领导根据这一现象投入了一定资金，将各水源站所有标牌按规范统一进行了更换。统一更换后的设备标牌，显的更加规范化。水质的好坏用户中一直是很敏感的，水厂这一方面下了很大力度，坚持长抓不懈，时刻保证水源站的水质检测工作和消毒系统的正常运行。为了加强夏季细菌传染的预防工作，水厂组织本厂职工对欢四过滤池、回收池，钻二回收池进行了清洗，并购买了大量漂白粉等消毒剂，坚持对水源站内的过滤系统和回收池进行定期消毒，以确保水质，切断传染源。

1、水费收缴方面。为了完成承包指标，水厂年初将计划完成的x万立方米的商品水量进行季度、月分解。一年来，水厂以分解的实际水量为工作目标来部署每一端时期生产任务。针对x地区供水管网的复杂性和用户的分散性，水厂今年3月份深入开展了供水调查工作，水厂对营业室合理进行调整，充实营业室人员，加大工作力度。营业室成员胡林会副厂长的带领下，每天奔波于欢采和钻二之间，对所辖区域的供水管网走向进行了解，以便杜绝跑水、不收费现象。营业室成员还坚持经常性的管线巡查，坚持每周进行抄表一次，及时了解水表运行动态，避免水量损失，同时，水厂还进一步做好与各用户的沟通协调工作，加大了水费的收缴力度。由于物业公司的成立□x地区增加了x多块水表井，增加了用户结算单位，各单位又都细算经营成本帐，所以水费收缴工作显得尤

为重要也十分困难。特别是欢采物业公司，他们耗资十几万元安装监抄水表，对水厂的正常收费工作形成了很大障碍，加上今年的承包任务较重。为此，水厂领导年初就要求抄表工对水厂所属的近x块水表每周抄一次表数，防止因水表损失及表轮被卡等原因造成的水量损失。工作中，营业室的班长鲍春富同志不顾身体不适，坚持每周一次的抄表巡线工作，及时的发现了水表损坏、管线漏点等多次，为水厂挽回了不必要的经济损失，同时他们工作也取得了较好的成绩，顺利完成了全年的经营指标。

2、成本控制方面。今年来随着油田改革和结构调整的不断深入，给我们生产经营形势带来了巨大变化，各用水户以节约用水为突破口，来降低成本，使我们水厂经营状况遇到前所未有的挑战。20xx年x水厂内部承包指标已经压缩到极端紧张状态，为了保证完成任务，我们全面夯实各项基础工作，减少水厂管理上的漏洞。积极深入开展“管理创新增效年”活动，严格控制非生产性支出，大力压缩管理费用，带动职工从大处着眼，小处做起，从点滴入手挖潜增效。全厂上下营造出一个人人争做贡献的浓厚氛围。这种环境下，我们水厂抓好大的方面的同时把修旧利废工作与班组职工的奖金挂钩，引导职工大处着眼，小处着手，从自己的岗位做起尽可能的节约成本降低消耗，挖潜增效。

以往，水厂每次修理单井提出的潜水泵机组不是送到其他单位修理，就是放到库房闲置，使得维修费用较大，为了从根本上解决这一问题，维修班人员通过努力钻研潜水泵的维修业务，熟练的掌握了潜水泵机组的维修技术，今年以来，水厂维修班人员共计组装电潜泵机组x台次，节约修理费x万余元。x源站有x个电动阀，每年的修理、维护、保养都由厂家来进行维修，费用支出较大。今年，水厂维修班人员通过学习，掌握了维修保养技术，这样一来，水厂每年可节约修理费达x万余元。水厂xx水源单井长期处于闲置状态，为了节约生产费用，水厂将这四套电机组提取上来，并对扬水管进行了除锈



防腐，以便再利用，对四套电潜泵经过自行维修后都能投入正常使用，仅此一项就节约费用达x万余元。同时电容费占去了每年水厂电费的很大一块开支，我们结合生产和水的实际情况停用闲置变压器，降低电容费。将钻二水源站xkva的变压器降为xkva□停运了x水源单井使用的xkw变压器，为水厂节约容量费达x万元。

1、职工教育方面我们根据生产运行实际情况，年初新制定了职工教育培训计划、培训科目、培训内容，并有专人授课，同时到工作岗位进行实际操作演练，让每位职工都认识到提高技术素质的重要性，为增加培训力度和知识面，水厂把技术培训同hse体系培训□x质量体系培训工作结合在一起，坚持每周一课，严格按照“四个一”的’要求对职工进行培训，水厂不定期考试，以促进职工学习技术。通过培训工作，提高了职工队伍的整体素质，加深了职工的岗位意识、责任意识、安全意识及质量意识。

为了能更好的开展各项工作，今年水厂根据实际情况继续学习其他单位进行学习以补充自己的不足。先后去曙采作业x公司□xx等单位参观与学习，看看人家是怎么管理的。每次参观学习后，水厂都组织座谈会来查看自己的不足。通过学习，我们也学到了很多先进经验，并得到了实施。像设备挂牌管理、交接班制度管理卡、巡回检查卡等都得到了实施，并取得了很好的效果。为了增强职工责任感使命感，我们认真开展了以《形势、目标、责任》为主题的形势任务教育活动，让职工了解当前形势，确立自己工作目标。另外，我们水厂围绕生产经营这个中心，开展内容丰富形势多样的竞赛活动，增强了职工的整体素质。例如开展了“两个条例”知识竞赛、运行泵工的水质化验竞赛、“节成本、降能耗、堵漏洞、精细化管理、增效益”劳动竞赛、安全知识竞赛等。

公司教育培训中心领导及水厂领导的大力支持下，水厂于20xx年x月顺利举办了第x届水泵操作工技术比赛。本次比

赛以理论考试与实际操作考试相结合的方式进行，并由xx组成了评卷小组，采取当场打分，取平均分的方式。考试成绩真实，评出了xx等人为水厂技术能手，并进行奖励。此举大大提高了职工学文化的积极性与自觉性。同时公司举办的技术表演赛中，欢水厂取得了团体总分第一名的好成绩。欢水厂自去年来就注重对软件资料的规范化管理，全厂范围内开展了仿宋体“天天练”活动。今年水厂继续坚持此项活动并成功的举行了两次钢笔字仿宋体书法比赛。分阶段、分层次进行全员性的钢笔字仿宋体技法练习活动，并对优胜者给予经济奖励，促进了各项报表、记录字迹的规范、工整。“仿宋体”练习的内涵的不仅仅于练字本身，而是潜移默化的磨练职工的意志，培养员工爱岗敬业的精神，通过这项活动的开展，水厂整体工作普遍有所提高，员工自身素质提高的同时，更实现了水厂各项工作的规范管理。水厂并指派技术组同志定期对各类软件资料进行检查，生产会上进行总评，此项活动的开展带动了全员性的对整体基础建设的提高。

2、班子建设方面抓好生产经营的同时，水厂领导班子加强理论学习，健全了水厂的各项规章制度，团结一致，全心全意为职工办好事、办实事。今年班子成员的总体要求就是团结好、思路好、形象好、业绩好。领导班子始终认为员工的小事就是厂领导的大事。为了做到这些，班子成员和其他单身职工一样吃住一起，大大小小的任何事情上，从不搞特殊化。厂长xx每周日下午乘交通车回xx[]水厂一住就是一周，用自己的实际行动影响大家，使我们远离公司的边远水厂全厂员工都能安心工作，员工队伍稳定，班子团结一心；副厂长胡林会以身作则，吃苦前，克服孩子小等困难，出色地完成各项工作。

厂领导经常深入到职工当中了解职工情况，掌握职工思想动态，尽力解决职工实际困难，慰问困难职工；每逢节日，厂领导都亲自上水源站慰问值班工人；水厂还为各个班组配备了医药箱，里面装上各种医疗用品，以备职工急用。厂领导

时刻到都关爱着职工，努力为职工创建一个和谐的工作、生活环境，努力营造家的氛围，从而有效地激发了职工的工作热情。局党委书记xx20xx年局四届四次全委扩大会议上提到了做好新形势下思想政治工作和群众工作要认真贯彻的几项原则，其中包括：坚持贴近生活、贴近实际、贴近群众的原则；坚持思想政治工作和经济工作相融合的原则；坚持解决思想问题与解决实际问题相结合的原则；坚持尊重人、理解人、关心人的原则等等。水厂领导通过对这次会议的学习，深深的知道求真务实的重要性。

深知职工的困难就是领导工作的出发点。日常工作中，水厂领导通过了解干部员工的思想动态有针对性的开展各项工作。为员工办好事、办实事是我们班子成员总思考的问题。具体工作中也体现了很多。例如x地区蚊子多，职工夜间值班环境较差，水厂领导就为三座水源站配备了空调，以来改善职工工作条件；水源站每名职工到生日时，水厂都为其送上一份贺卡并组织班组为该同志集体过生日；水厂领导每月都对困难职工家庭进行定期走访。职工x家庭困难、父亲又突然病逝，单位领导亲自看望，并安排车辆处理后事及对其进行困难补助xx元。之所以能做到这些，厂领导就是要把欢水厂营造一种家的氛围，让员工爱岗敬业、爱站如家。

稳定员工队伍是欢水厂班子一项长期的重要工作。我们厂领导班子本着对公司负责、对水厂负责、对员工负责的原则，认真做好扎实的思想政治工作。一年来，通过开展各项工作、文体活动，领导班子团结一心，员工队伍奋发向上，水厂的各项工作都取得了较好成绩。

20xx年，水厂不但要巩固20xx年取得的成绩，更要完成公司下达的各项生产经营指标，同时注重内部挖潜、外部增效□20xx年，水厂还要抓好x质量体系认证工作及提高职工素质加强培训工作。设备管理方面，做好日常设备的一保、二保、三保及水池清洗、滤池维护、表阀井维护保养、管网巡

线、配电系统维护保养等工作。争取20xx年，x水厂的各项工  
作都取得较好的成绩。

以上是我水厂20xx年的工作总结，成绩面前我们水厂也看到了有许多做的不到之处，生产管理上还存薄弱环节，明年的工作中我们将克服困难，加大工作力度，完善各项管理措施  
弥补不足，为完成公司下达的各项生产任务而努力。

## 水厂运行管理工作报告总结篇九

庆城县城区污水处理厂位于庆城县庆城镇张家大滩村，是省  
发改委以甘发改投资[20xx]704号《关于庆城县城区生活污水  
处理工程可行性研究报告的批复》和甘发改投资[20xx]899号  
《关于庆城县城区生活污水处理工程初步设计的批复》文件  
批准的污水处理项目，设计日处理污水能力10000立方米，城  
区管网11.95公里，工程预算投资4387万元，该工程由西北市  
政设计院设计，庆阳市建筑公司承建，于20xx年2月15日开工  
建设□20xx年6月20日完成污水处理厂土建及设备安装，7月18  
日完成交接，建成的构筑物包括粗、细格栅、旋流沉砂池、  
配水井、初沉池、初沉池集泥井、选择池、厌氧池、氧化沟、  
二沉池、剩余及回流污泥泵井、贮泥池、机械浓缩脱水间、  
加药间、加氯间、接触池、厂内污水提升泵房。城区管网由  
于资金缺口较大，尚未动工。本工程的污水处理工艺采用氧  
化沟工艺，污泥处理采用机械浓缩+机械脱水的处理方法，处  
理后的污水达到《城镇污水处理厂污染物排放标  
准□gb18918—20xxi级b的标准，依据初步设计预计年削  
减cod1058.5吨，日削减2.9吨，年削减nh3—n80.3吨，日削  
减0.22吨。

一是组建班子，培训职工

今年4月份县政府发文组建了厂区班子，并决定面向社会招聘  
生产工人20人。污水厂现有职工23名，其中厂长副厂长各1名，

生产工人18名，后勤工人3名（门卫、厨师、司炉工各1名）。为了使工人能更好地掌握污水处理技术，我们先后在5月—6月份组织全体职工到西峰、银川污水处理厂进行了为期35天的专业岗位培训，使所有职工基本掌握了污水处理的基础知识和常规设备的使用保养，6人获得了污水处理技能中级工资资格证，12人获得了污水处理技能初级工资资格证2人获得了污水化验技能初级工资资格证，持证上岗率100%。9月讨论并制定下发了《庆城县城区污水处理厂管理制定及岗位职责（试行）》，涉及管理制度及岗位职责38个，进一步规范了职工管理，使各项工作有章可循。

## 二是查缺补漏，完善设施

污水厂的初步设计是由西北市政设计院20xx年可研□20xx年完成初步设计，设计中有很多不完善之处，如设计中没有设计化验室、职工宿舍、食堂等，尤其是进入“十二五”后，污染源在线监测成为了硬性指标，进出水口污染源在线监测设施也未设计，为了使污水厂正式投运后能达到上级各有关部门的要求，有效地发挥环境效益，经汇报县政府主要领导同意补充建设厂区附属工程，7月22日正式开工，工程主要包括进出水污染源在线监测机房、巴希尔槽、职工宿舍、厕所等，并在办公楼1楼西侧改造了化验室，9月20日全面竣工，11月8日进行了工程验收。

## 三是成立组织，联动试车

在完善基础配套设施的同时，为了少走弯路，能如期完成上级下达的工作任务，我们高薪聘请污水处理行业经验丰富的设备电气工程师1名，担任我厂总工，并成立了污水厂联动试车领导小组。对厂区所涉及的所有设备及其安装情况进行了彻底的摸底清查，对照设计图纸逐一核对并做了详细记载，多次与土建、安装、设备供应等方面进行现场磋商协调，加快工作节奏，提前完成了交接任务。由于当时天气干旱少雨，城区供水极为困难，为了不影响工程进度，及早解除环保蓝

色预警，我们采用清水调试设备，7月22日氧化沟水位具备调试条件，7月23日—9月1日对厂区所有设备进行了单机及联动调试，调试期间三方技术代表（土建、安装、设备供应）现场指导，及时发现并整改了存在的问题；为正式试运行打下了坚实的基础。从职工进厂到调试完成累计召开现场协调会9次，完善整改土建、安装、设备上的遗留问题66处。

四是克服困难，进行试运行。

9月1日省环保厅督察组对我厂进行了全面督查，就当时存在的问题提出了整改意见，并规定了整改时间。对此，我们及时调整工作思路，加大工作力度，根据时限要求，制定了《污水处理厂试运行前期准备工作倒排时间表》，并呈送上级有关领导，监督执行。9月5日，南街城区污水正式进厂，9月15日开始采用罐车拉运活性污泥接种的方式，先后从西峰、环县拉运活性污泥1400余立方，培养并驯化活性污泥，10月16日，氧化沟污泥浓度、微生物种群及数量达到一定程度，活性污泥培养成功，出水水质稳定；9月20日进出水环保在线监测机房建成，监测设备安装到位并调试成功，于10月9日与市环境监控中心成功联网，联网至今数据采集传输仪与固定污染源监控系统之间通讯稳定，通讯协议正确，数据传输正常。10月1日启用化验室，日常监测项目10项；10月20日市环保局正式批准试运行，提前10天完成了工作任务。截至目前，污水厂生产运行状况良好，累计处理污水6万余立方，削减cod出水水质已达到国家一级b排放标准。

1、多渠道争取资金，确保污水厂正常运转。

2、根据试运行期间暴漏出的问题，制定并实施污水处理厂技术提升改造方案，最大限度地降低运行成本，确保完成全城污水进厂处理达标。

3、进一步加强职工的业务培训学习，重点培养实操能力，全面提高职工综合素质，培养一批合格的污水处理工。