

2023年技术研发总结和工作计划 研发部 技术人员年终总结(优质6篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

技术研发总结和工作计划 研发部技术人员年终总结 篇一

又到了辞旧岁，迎新年的时候了，回望20xx[]展现在我们面前的是一年深浅不一的脚印，在时间这条巨大的画面上，不管留下了是优美的还是些许凌乱的印记，我们总能骄傲地说，我们一步一步用心在走。

20xx年是一个特殊的年份。这一年，我结束了学生生活，开始了憧憬已久的另一种生活工作。在新的环境里，我一直努力提升自身的实力，与新伙伴们肩并肩，迎接挑战，为公司奉献。

资产托管3.5项目组一直围绕着“效率和质量并行”的宗旨，本着“服务公司”的理念，根据客户提出的各种需求，追求更完美的资产托管系统。经过这么长一段时间的努力，资产托管系统将在20xx年的2月份进行试运行。我有幸参与其中相关模块的开发，在为公司服务的同时，自己也收获了很多。以下是我对自己一年来在“资产托管3、5项目组”工作的汇报和总结。

维护模块开发

维护模块的开发工作，增进了我个人对资产托管系统的整体

了解，以及对项目组整体使用的技术也有了相应的实践过程。这段时间里，在领导和测试组的同事们的帮助下，主要完成了资产拆分分红、资产币种设置、基金净值参照配置、特殊科目、期货交易信息设置、期货交易费用设置、交易费用计算方式、交易费用承担方式、交易费率设置等等维护模块的开发。

功能模块开发

在开发功能模块的过程中，对于一直在追求技术的我来说，是一个蜕变的过程，是一个艰难的过程。我逐渐体会到，单方面技术的提高，在工作中是无法达到为公司服务的根本目标的，只有在追求技术的同时，也要提高自身对业务知识的理解，这样才能达到共同的'双赢局面。在这个过程中，我主要参与了参数设置、数据处理、信贷业务凭证等等模块的开发。

在一年的工作中，无论是公司，还是同事，都给我的成长带来了巨大的推进作用。让我迅速的成长。这种成长不仅仅作用于自身技术能力，也有对社会，对人际关系，对价值的理解的加深。在这里的锻炼是在学校里所无法弥补的。此刻，我只想对你们说，谢谢！

过去的20xx年，参杂着汗水和泪水，交织着辉煌和遗憾。无论如何□20xx已经过去。在新的20xx年，我有信心与同事们一起面对更多的挑战和机遇。作为“资产托管3.5项目组”的一份子，我会以更好的状态去迎接20xx□和大家共同去奉献，一起去筑造属于我们的新的辉煌。

技术研发总结和工作计划 研发部技术人员年终总结 篇二

研发部20__年度工作计划过去的一年，才展公司在部门设立、硬件配路、制度建设、人力资源等诸多方面都得到了必要的

增补和加强。就在去年底也确定了x的批量定单，同时x不断有批量定单的利好消息。总体看来，才展公司正进入一个全新发展的时期，一个需要保量既保质的时期。

20__年是才展公司发展关键的一年，通过几年来的参展及推广，光纤展示柜产品的优越性正被越来越多的高端客户所认识，预计将有越来越多的生产需求。基于公司发展的现状，研发部将致力于各项相关工作的规范化及确保核心技术的地位和成熟应用。因此本部门今年的关键词是：基础研究规范化和新技术的研发应用。本部门将配合公司本年度的全局发展规划极力做好以下工作。

一、标准化工作

1、完善制图标准化工作

进一步完善制图标准化工作去年年末推行制图标准化以来，封面、图框□bom格式及制图标识基本得到了统一，今天x月底前完成升级方案并正式全面推行新方案。

2、结构标准化工作

为了提高生产作业人员的劳动效率，研发部从制作施工图开始将展柜常用结构归纳和总结，优化并推行标准化结构。如抽屉或门的扼手行位统一；抽屉部件结构和制作方法统一；抽侧长度根据化开料分级设定□150w光源器通风结构标准方案□35w光源器通风结构标准方案；不同跨度或长度的门和层板标准厚度及安路结构；统一玻璃开槽尺寸；统一玻璃罩粘贴结构；包装结构标准化等等。

3、工艺标准化工作

推行工艺标准化，有利于稳定产品质量，减少劳动适应周期，提高生产率，降低生产成本。尤其批量生产效果显著。例如

玻璃磨边工艺标准名称、标准尺寸□mdf做白哑/白亮/珠光漆，天然木皮或实木做开放/封闭效果的标准工艺流程、标准油漆配比、标准单位用量；冷压加厚板胶水标准用量；贴防火板标准工艺；贴木皮标准工艺等等。

4□x月底前制定物料编码规则。

5、准五金件资料库；

6、统一bom制作标准。

技术研发总结和工作计划 研发部技术人员年终总结 篇三

一、加强政治理论和技术知识学习

在20_年车间工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的，在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

二、发扬团队合作精神

(一)在平时的工作中，首先做好日常工作，我与车间其他技术员既有分工又有合作，坚持经常和其他技术员进行工作交流，充分发扬民主，杜绝独断专行，统一思想统一步骤，从而圆满完成车间的各项生产任务。2020年配合其他技术员根据车间可纺性合理安排小修机台和换喷头机台，累计改纺_台，十几个品种。

(二)根据行业协会的精神，2020年公司要求长丝车间北区停车，我配合其他技术员做好停车期间的工艺处理和平时的串

碱工作，并把在工作中遇到的问题及时向车间领导汇报，安排相关人员解决。北区开车，做好开车前期的准备工作，做好工艺处理，提前将各项工艺参数调整到位，确保开车成功，保证产品质量。

(三) 由于长丝车间长期纺木浆，导丝轮废丝多，可纺性差，我经常和原液车间的技术员沟通，反映车间的可纺性情况，并与职能处室的技术员多联系沟通，希望能够改变浆粕的配比来提高可纺性，今年公司采取了使用多种浆粕混用的办法，大大提高了可纺性。满筒率由原来的不足_%上升到了现的_%左右。

(四) 每月将车间的生产情况进行一次总结，及时将总结上交到技术处；将车间的主材消耗进行总结，及时上交计划处。做好统计技术分析工作，将车间生产中出现的异常情况，进行分析采取纠正措施，写出纠正措施报告。

三、完成车间作业指导书的编写和印刷工作

20_年根据企管处的安排，要求各个车间完成作业指导书的换版工作，新的作业要求按照三合一体系的要求编写，我和其他技术员明确分工，使新的作业指导书包含环境和职业健康方面的内容，更适用于实际操作。将作业指导书及时发放到了职工手中，圆满完成了作业指导书的换版工作。

四、提高职工的理论水平和操作水平

搞好职工培训是我们车间一项长抓不懈的工作，为此我们车间特别制定了培训制度，要求每个班组每月至少组织两次职工培训，开展形式多样的职工培训，对于新工转岗工要求有师带徒合同，由技术员鉴定合格后方可独立上岗。今年组织职工做三合一体系知识答卷，加强了职工对三合一体系知识的了解。又利用业余时间组织职工进行三合一体系知识的学习，使职工对公司的方针目标有更好理解等，为公司内

审和外审打下良好基础。配合各工段班组搞好青工技术比赛，提高职工实际操作技能。

加强新版作业指导书的学习，组织我车间全体职工全部进行了理论知识考试。提高了职工理论知识。_职工坚持第二个早班学习，由于_纺丝工是控制车间产品质量的关键岗位。平时很注重纺丝工工艺知识的学习，对影响产品质量的主要工艺要让职工明白，反复的给职工讲，尤其是总经理走访客户后，带回来的脆断丝筒子，让职工亲自感受脆断丝给用户带来损失，让职工在工作中如何避免脆断丝的产生，始终给职工敲响警钟，增强职工在工作中的责任感。

五、推进三合一体系在车间的有效运行

在过去的一年中积极推进三个体系在本部门的有效运行，认真学习相关的管理和技术知识，编制本部门的年度审核计划，并按照计划组织部门的内审工作，组织车间有关人员对本车间的危险源和环境因素进行了重新辨识和完善，对本车间的法律法规清单等相关文件进行更新，规范各种报表记录。

邀请其他兄弟部门和相关职能处室内审员对本部门进行内部审核，对审核中别人提出的问题，提出改进的议建和建议，推进三合一管理体系在本部门的不断完善和改进，来迎接公司一年一度的内审和外审工作。与认证办的同志多联系、多沟通、发挥桥梁和纽带作用，对我车间的职工和来我们车间参观的相关人员。并对公司的目标、指标进行分解，制定本部门的目标、指标和管理方案，并及时向职工传达。

新的一年对自己要有新的目标和要求在今后的工作中，我会更加努力，不辜负领导对我的信任。

技术研发总结和工作计划 研发部技术人员年终总结 篇四

这x年多，对于我们技术部来说，是非同寻常的x年，从x到xx的逐步发展壮大、成员力量的不断变更增加等，都给我们技术部注入新的活力，给我们带来了广阔的发展空间。我作为一名技术部的成员，有幸目睹并经历了这x年多技术部的发展进程。

在公司的直接领导下和兄弟部门的全力配合支持下，我努力工作，狠抓管理，不计个人名利，在人员频繁变更情况下，适应机制改革、在队伍稳定、思想工作等方面积累了仅有的经验，促进了部门的稳步发展。

在日常工作方面，明确主要职责是根据煤炭市场适应开发新产品，同时配合市场部门反馈的信息综合考虑工程设计方案，造出预算与用户沟通签订圆满合同，其后指导加工制作、安装到位、最终提供竣工验收资料。

在明确职责情况下，采取一系列措施：每年初起草修改《研发部管理制度》；每月x日、x日召开工作研讨会，通报近期违章行为及先进事迹，在这期间不定时组织技术现事论证会；实行表格式管理，每天有《工作日志》，安排工作有《设计部施工单》，年终有《设计人员业绩表》进行考核，同时有《设计人员出差登记表》控制不必要外出。

x年多来，技术部在产品创新方面迈出了扎实有效的步伐，我们在开发新产品，挖掘内部潜力有一定的动作。我所谓新产品，并不是填补国家空白的尖端产品，而是我公司前所没有的，从xx年摇台阻车器□x输送机申报到20xx年过卷过放□x输送机申报，从技术部出去的定型产品图纸大约有x多种。

从20xx年x月份起，在人员管理方面，我向公司引进推荐所需

人员，技术部逐步完成招新工作，在部门建设方面，我坚持督促完善部门内部管理制度，加强自身建设，建立有效的激励机制，增强部门的凝聚力。

在这x年间，我们是一个年轻人较多的部门，这就要求我们在不断从实践中总结出经验，在不断前进中成长、创新。因此我每年完善制度，把部门工作纳入制度化的轨道，特别是培养了部门年青成员务实的工作作风，同时定期召开部门座谈会，进行工作交流以及学习交流，增进部门成员感情，使整个工作环境呈现出了严肃、紧张、团结、活泼的景象。由于部门工作的系统性，在这x年间，有x人次变更工作，无疑给我部门工作带来压力，我与其他师傅对新加入的成员不断进行培训是有一定付出的。为了提高技术部全体员工的素质，在积极开展职能工作以外还注重综合治理。

技术部是公司窗口部门，技术资料、商务资料、财务资料、综合部资料等，肩负着小到点、线、面，字、词、句的任务，中到定型产品设计制作，大到x整体工程设计安装，其服务质量优劣，直接关系到我公司的形象。

为此，本人致力于服务质量的提高，积极明确和落实第一责任制度。同时在部门成员中积极开展部门职能明确培训，鼓励部门成员立足部门，爱岗敬业，使服务质量有了较明显的改善。

应该说，这x年多设计部各项工作是有一定力度的，由于部门成员文化和年龄层次不一样，加上部门成员不稳定，特别是每年初成员思想变化比较大，首先沟通掌握动向，正月x以前，稳定队伍，制定修改制度，正月x组织召开新年工作会议，技术部就此起步发展。

在思想教育方面，积极配合公司拓展等各项思想教育活动，并强调写出心得体会，并私下与部门同志进行一对一交流，

通过每次交流，我对大家的性格有了进一步了解，对以后我开展人性化管理提供了基础。

在软件开发中，负责项目的程序员总是比领导者对相关的程序有更多的信息，所以他们才是做决策的最佳人选。xx集团的xxx曾经对外宣称，他坚决拒绝在技术问题上发表意见。闻道有先后，术业有专攻，让专业的去完成专业的事情，这才是社会进步的高效轨迹。

最后，我们要极尽全力建设一个高效的研发团队，给这个团队注入企业的核心文化，让这个团队具备独立自主、自力更生的造血功能；也让这个团队具有核心的技术人才及人才梯队；让我们的团队真正成为能够快速响应、快速成长、快速执行、快速战胜一切困难的高效研发团队。

技术研发总结和工作计划 研发部技术人员年终总结 篇五

- 4、在先进技术的吸引和借用上有所欠缺，不能做到对设计的有力支持。
- 5、内外部调研考察力度不够，市场洞察力不强。
- 6、设计缺乏有效的计算，在材料选用上欠缺理论依据。

五、2017年技术工作安排

2017年研发中心将在变频设备维修技术，钻机修理技术，金属结构设计及机械产品加工方面进行攻关。力争完成13项新技术的研究，11项技术革新成果，并保证图纸准确率95%以上，下发图纸及时率100%。完成以上目标我们将从以下几方面进行重点突破。

1、新产品开发工作

1) 钻井液固相控制系统优化设计

我们在钻井液处理系统方面有着多年综合设计实力、丰富制造经验和完善的检验检测规程，发展钻井液处理系统不但可以节约成本、提高效益、增强综合制造实力，还可以根据不同钻井公司、井队的使用要求量身定制适用的钻井液处理系统，从而提高钻探生产效率，并可以为井队提供优质、快速高效的后勤保障服务，这些都是外部企业无法比拟的优势。

因此我们决定将以前的固控系统的结构进行全面细化，以便更好的满足井队钻井需要。

2) 伊拉克鲁迈拉侧钻机项目配套野营房设计

该套营房性能先进、工作可靠、运移方便、运行经济、满足hse要求，适用于沙漠高温干燥工作环境。营房采用一撬三房结构，每撬含12个可调支撑，整套营房具有良好的防沙保温性能，突出人性化设计，整套营房拆装实现模块化，供排水管线悬挂于主撬两侧翼，营房入户梯子可折叠，并悬挂于主撬两端部，营房和底撬采用螺栓固定，并有可调节丝杠做加强斜撑，营房四角设置高度可调支腿，供排水、供电实现快速连接，营房内家具均为红榉木实木家具，住宿房内卫生间采用整体卫生间，安装方便，使用便利，观察窗采用防弹窗，具有良好的防弹性能。整套营房的性能和制造质量达到了同类产品国际水平的要求。

3) 开展野外作业用环保卫生间研制

通过对微生物降解环保厕所的研制及泡沫覆盖式厕所的改进与推广，改善长久以来钻井前线厕所冬冷夏热的问题。该型厕所具有良好的推广价值，有望成为我厂新的经济增长点。

4) 开展野营式八人间先进性研究

通过对八人间野营房的保温性，环保性，低成本性，节能性及舒适性进行研究。进一步规范野营房标准，提升野营房制作技术水平，减低野营房制作成本，为我厂打造国内一流野营房做好技术支撑。

5) 开展钻井用变频控制柜的研制工作

通过对钻井用泥浆泵变频控制柜的变频控制系统，电路主路，电路控制回路及变频柜的工艺等进行设计。满足泥浆泵无级调速，远程调速及数字给定的要求。研制成功后可用于钻井设备配套及油改电项目。

6) 开发制造井口工具

针对钻井现场井口工具(卡瓦、安全卡瓦、吊卡)及提升短接、安全接头、钻具稳定器、滚轮补心的技术现状，提出井口工具的优化设计方案。结合大庆地区地质情况对井口工具的整体结构，材料选择及加工工艺的设计，并对生产出的井口工具进行检测。研制成功后将降低钻探工程公司的钻井工具采购费。

7) 液力耦合器在电驱动泥浆泵组中的应用

通过对电驱动泥浆泵组参数匹配计算及动力传动比计算，完成液力耦合器、球笼式联轴器及万向轴等连接部件的选型。并对泥浆泵、柴油机和液力耦合器底座进行设计。实现电驱动泥浆泵的无级调速功能，提高泥浆泵组的整体先进性及稳定性。

8) 钻机井场防爆电路控制系统研制

钻机井场防爆电路控制系统是钻机的重要部件之一。它为钻

机的电器设备提供动力和控制，它的工况好坏直接影响到钻机的正常运行和井场防火防爆的安全问题。

作为大庆唯一一家钻机成套生产厂家，井场防爆电路的外购增加了钻机的制造成本，有时也影响产品交付。

9)zp205□zp275转盘系列化研究

转盘是石油钻机的重要部件，在作业中涌来承托管柱重量，提供扭矩和转速。目前大庆zp175□zp205□zp275转盘使用较多。

以前我们生产的转盘为zp175□类型单一，通过研制新的接续产品后，转盘成为系列化产品，能更好的满足大庆油田钻井生产的需要。

10)dfz-1大激振全封闭振动筛

振动筛作为固控系统的主要设备，在大庆油田使用量很大。最新开发设计的dfz-1大激振全封闭振动筛通过采用优化各系统结构，合理选定激振力更大的国产电机、配置新型里反馈系统、全封闭防飞溅系统以及泥浆分流系统等措施提高产品品质、减低制造及维护成本，从而满足各种复杂地层结构钻进过程对泥浆处理的技术要求，最大程度的保留泥浆中有效成分、减少对环境污染，达到降低钻井成本和工人劳动强度的目的。

11)泥浆专用搅拌器的研制

泥浆搅拌器是石油钻井液固相控制系统的一部分，主要为混和泥浆，使泥浆固相材料材料、钻屑、泥砂在泥浆罐中不沉积在罐底，以便顺利地通过净化系统。

新研发的搅拌器结构尺寸小，质量轻，传动效率高，产生热

量低，输出扭矩大，噪音低，搅拌能力强，更好的满足钻井需求。

12)sb系列砂泵的研制

砂泵是石油、天然气钻探固相控制系统配套设备，适用于输送腐蚀性带有悬浮颗粒的钻井液。外购的砂泵常常存在运行一段时间后就漏浆的问题，我们作为泥浆固控系统生产厂家，井队对此提出能不能由我公司研制出密封性能好、保证长期运行不泄露的砂泵。我们通过与井队结合，并进行了大量市场调研，利用现有的先进技术，借鉴国内外同行业的先进制造经验，开发研制了sb系列砂泵。

13)jc25液压盘刹绞车的研制

2、科技攻关项目

为了保证钻井设备修理质量，我们提出以下五项作为科技攻关项目，以延长修复设备的使用寿命，保障钻井生产正常进行。

1)开展柴油发电机组性能测试技术的研究

通过对测试系统中电感电阻性负载柜及测试控制系统的研究，可以全面细致的表现出整个发电机组的运行状况，填补了发电机组没有峻修试验设备这一空白，可以有效的控制发电机组返修的可能，可以把修理中的问题最早发现、最快处理。

2)开展沃尔沃柴油机高压油泵试验技术的研究

通过对沃尔沃(volvo)电控泵喷嘴的校验数据研究及喷油泵校验设备的选型与研究。打破我厂由于没有沃尔沃泵喷嘴专用试验台，无法修理调试沃尔沃泵喷嘴，导致每年外协修理沃尔沃喷嘴的被动局面。

3) 开展卡特3512系列柴油机修理技术的研究

通过制定卡特3512系列柴油机修理标准，卡特3512系列柴油机修理工艺及质量控制点。并对3512电控系统的维修技术进行研究。不断提高我厂在cat3512系列柴油机的修理质量。

通过对油田钻井变频器修理技术，石油钻机plc控制维修技术，石油钻机hmi人机界面维修技术及变频设备检测技术的研究。填补我厂在变频设备维修上的技术空白，减少钻井公司变频设备维修时间，为钻井创造极为有利的条件。降低变频设备维修储备备件资金占用数额，并有效降低钻探工程公司整体材料费，最终打破钻井公司变频设备故障维修依赖于生产厂家这一被动局面。

5) 提高变频电机修理质量的研究

针对我厂电机修理过程中电气修理环节不能进行精确控制及现有的粗放型修理模式的特点，开展提高变频电机修理质量的研究。通过对变频电机真空浸漆工艺和现有电机修理工艺的改进，编制变频电机修理工艺及修理技术标准，进一步提高我厂电机修理的整体质量。

3、 研发中心的其他工作

1) 网页维护工作

a□ 定期更新网页，通过网络把厂领导的重要讲话精神、厂里开展的各项活动安排、生产动态等及时传达出来，保障信息畅通。

b□ 通过网页制作产品宣传资料，将对我厂市场开发、生产经营活动起到推动作用。

2) 做好全厂计算机管理、有限电视管理与维护、办公自动化

设备维修、软件开发等工作。

3) 与用户进行技术沟通，确定技术方案，并签署技术协议。

4) 到生产一线的新产品现场进行技术指导，参与新产品质量控制，不断提高新产品质量，促进产品升级换代。

5) 做好技术资料、档案管理工作。

4、存在问题

1) 缺乏钻探工程公司的支持，很多有前景，效益好的项目无法立为重点发展项目，直接影响新产品开发工作，不利于企业的持续稳定发展。

2) 由于用户个性化需求，灵活性强，方案设计难度大，难以形成规模化生产，直接影响生产工期。

3) 硬件配置薄弱。

a) 部分研发设计人员办公条件差，操作电脑陈旧，内存小，配置低，难以运行大型的设计、制图及分析软件。产品设计基本采用开目cad、capp、caxa等计算机辅助设计软件，缺乏ug、pro-e、i-deas等三维设计软件、strucad-3d有限元分析软件等对关键部件(井架及底座、绞车等)的受力分析、震动模态分析的能力。

b) 缺少交通工具，以致于影响工作正常进行，建议增加两台轿货车以提高办事效率。

4) 设计人员队伍年轻，经验少，需要到大专院校或钻井设备制造厂进行考查培训，以加快人材成长速度。

2017年将加强科研开发队伍建设，扩大科研力量，加快培养

造就一批掌握前沿科技水平的技术专家，紧紧围绕野营房制作、固控系统研制、钻机修理、电气设备修理等核心技术，建立专职的项目团队，提高新技术研发能力。要依托重大科研项目，加大学科带头人的培养力度，积极推进创新团队建设；进一步健全科技人才激励机制，激发科技人才队伍的内在活力；加强企业研发机构与高等院校、科研机构的合作，通过联合开发、委托开发、代培人才、共建平台等形式，加快科学技术成果的研发和推广应用，为我厂持续健康发展，为保障钻井生产，降低钻井成本，提高钻井综合效益，做出我们的努力。

共2页，当前第2页12

技术研发总结和工作计划 研发部技术人员年终总结 篇六

怀着对生活的无限憧憬，我进入了义乌前沿人才网公司。

在试用期的工作中，一方面我严格遵守公司的各项规章制度，不迟到、不早退、严于律己，自觉的遵守各项工作制度；另一方面，吃苦耐劳、积极主动、努力工作；在完成领导交办工作的同时，积极主动的协助其他同事开展工作，并在工作过程中虚心学习以提高自身各方面的能力；工作细节中，我看到公司正逐步做大做强，以目前的趋势，我可以预见公司将有一个辉煌的明天。作为新员工，目前我所能做的就是努力工作，让自己在平凡的岗位上挥洒自己的汗水，焕发自己的热情；使自己在基层得到更多的锻炼。

作为新员工，我经常思考的问题就是如何避免失误，特别是在试用期间，严谨的工作态度决定了自身的工作效率，为此我经常向同事请教。

在公司呆了三个月，我接触了很多同事，就在接触他们的同时，我才知道在集体和谐相处是快乐工作的保证。无论是社

会还是单位为人处事都是一门高深的学问。对于这门高深的学问，我目前首要做的是诚实做人、努力工作！

作为一名新员工，我今后的职业生涯还很长，学习的机会还很多。为此我将尽我所能地对我的工作进行开拓，做出成绩。为早日实现目标，我要求自己：努力工作，保持优点，改正缺点，充分体现自己的人生价值，为企业美好的明天尽一份力。我更希望通过公司全体员工的努力可以把公司推向一个又一个的颠峰。

以上是我的试用期工作总结，感谢各位领导给我一个转正的机会。