

# 工程师工作计划和目标(优质9篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 工程师工作计划和目标篇一

20xx年是普冉公司实现“一五”发展战略规划、巩固提高上台阶创品牌、实施人才战略的关键年，是普冉煤矿建成投产、建设标准化企业的关键年，机遇与挑战并存。加快矿建、土建、安装工程的施工，抓好培训工作，提高团队及个人综合素质，是20xx年的重点工作。

以全面落实企业理念、企业发展战略规划为指导，以实现个人价值与全矿统一部署为最高宗旨，树立全局意识，与企业共担荣辱，积极融入矿井基建进程中；以加强学习为根本，加速提升个人岗位技能水平；以勤奋工作为主攻方向，树立刻苦钻研的敬业精神。以积极的工作态度，乐观的精神风貌、崭新的工作作风促进矿井整体目标实现而努力工作。

做好本职工作，不断学习提高个人综合素质，按时完成领导分配的各项任务。

- 1、协助矿长、总工程师认真贯彻执行安全生产方针、政策、法令、法规、条例以及上级、矿制定的有关安全方面的各项规章制度。
- 2、对分管范围内的安全技术管理工作负责，负责处理日常安全技术管理问题。
- 3、加强对施工现场的监督、检查、指导和服务工作。

- 4、及时掌握生产动态，为领导决策做好参谋。
  - 5、参与组织编制、贯彻和审查安全技术措施、安全管理制度等。
  - 6、参与组织编制生产计划、工程验收。
  - 7、组织总结矿井安全生产的经验教训，提出改进安全生产建设安排的建议，负责制定实现安全生产的安全技术组织措施。
  - 8、参与对技术人员、区队干部和工人的安全培训，并做好安全技术考核。
  - 9、在处理灾害事故过程，听从总指挥命令，负责一方面抢救工作。
  - 10、参加组织安全质量大检查，总结分析安全质量方面的问题，参与制定隐患治理措施的制定，督促检查“三定”问题落实情况。
  - 11、参加矿长组织召开的安全生产工作会议和安全例会。
- 1、保证完成入井天数，认真履行带班职责。
  - 2、深入现场参加矿安全检查及隐患排查，并进行跟踪落实。
  - 3、参加矿举办的各种安全活动。
  - 4、按时参加矿早调会、协调会及安全办公会议。
  - 5、积极参与周边小窑的调查工作，做好预测预报。
  - 6、整理矿井基建资料，完善各类图纸。
  - 7、做好与监理单位、施工单位的协调工作。

8、及时更新矿井汇报材料。

## 工程师工作计划和目标篇二

### 一、20xx年的工作成绩（以时间为序）

#### 1. 设计、调试出口印度的摩托车试验机

印度之行是成功的，也是艰难和值得回味的。我们一行三人，在没有翻译的情况下，克服当地天气炎热和饮食不适应的困难，在不到三周的时间内将四台设备调试完毕，拿到了用户的验收纪要，这是值得肯定的。但，我觉得也有一些遗憾的地方。由于是第一次做车辆产品的出口，缺乏经验，我们的包装和防锈做的不够好，设备出现了故障，让印度人对我们的满意度下降。如果我们注意这些细节，用我们的产品打开印度这个工业刚起步的国家的的大门，那么，我相信我们会从中受益。

#### 2. 主管设计pws-j20b1

此试验机已经交检完毕，各项指标达到了技术协议要求，等用户款到发货。

#### 3. 参与设计pws-200b

与毛工一起设计，对液压夹头，气液增压泵等的工作原理有了更深入的理解，从毛工身上学到了很多。比如，设计的严谨和严肃性，此产品已发货。

#### 4. 参与设计pws-250c

与毛工一起设计，目前已通过用户预验收。

#### 5. 作为技术方面的项目负责人，设计nw-dyb200

让我参考，给了我很大的自主性，经过努力，最终完成了设计任务。目前，此产品机械部分已安装完毕，等待控制器调试。

## 6. 参与qpns-200h7□qpsb-200的设计

这两台产品同样是新产品，而且结构复杂，开始时定我为项目负责人，但设计中我明显感到自身能力的不足，加上项目的关键时期，家中有急事，我休假近三周，耽误了设计时间，左工承担了很多本该我做的工作，我深感遗憾和感谢。这两百多万的产品，对我是很好的磨练，让我认识到了自身的不足，同时要感谢左工教了我很多东西，因为这两个产品，我成熟了很多。

## 7. 参与了pnw-b5000的设计

此产品我在车工的指导下参与了设计，目前图纸已设计完毕，等待用户审查图纸后出图。我觉得自己很幸运，和车工、毛工以及贝工都合作设计过产品，他们都是业务素质高、人品好的动态权威人物，是他们让我在短时间内对动态产品有了较全面的理解。

## 8. 参与了pnw-6000的设计

目前正在紧张的图纸设计阶段。

9. 与毛工一起调研了驱动桥方面的试验台驱动桥方面的试验台在我公司是空白，我跟着毛工去过北京和济南的重汽进行调研，掌握了大量资料，目前，毛工正跟客户谈技术方面的问题。

10. 为销售部门做技术方案，提供技术支持。

## 二、20xx年学习成果

的有限元分析软件，但因为这一软件难度大，一直没有好好学习。毕竟这是硕士、甚至博士的选修课程，后来，邓总要求我学习ansys并给技术人员培训。我以此为动力，经过一个多月的苦练，基本上掌握了ansys现在已能用它进行简单的有限元分析，这是我自身的一个飞跃。同时，我还自学了proe等三维软件。虽然在目前的工作中solidworks已经够用，但proe毕竟是机械方面比较有权威的软件，所以进行了学习。学习的目的是为了应用，在以后的工作中，我会认真考虑将所学习的新技术充分应用，让设计更是一层楼。比如利用三维软件做效果图，做运动模拟，做有限元分析等等。

### 三、20xx年工作作风方面的改进

“三年磨一剑，如今把示君”，经过三年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这几年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是设计人员所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是决定设计人员平庸或优秀的关键因素。我要让我的设计思路越来越开阔，我要做到享受设计，我要在机械领域有所作为。做事的全力以赴和严谨、细致的工作态度应该是我06年工作作风方面最大的收获。

### 四、做得不足的地方

回首过去的一年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：缺乏独立承担责任的勇气。遇到问题，喜欢请教别人解决，而不能果断地做出决定。左工生病的时候，整个项目落到了我的肩膀上，刚开始的时候，觉得任务太重，对自己没有信心。后来自己接管过来，解决了一个一个的问题，才发

现事情没有自己想象的复杂，我缺乏独立承担责任的勇气。还有，我的语言表达能力有待加强。或许是性格的原因吧，我不喜欢说，只喜欢埋头苦干。现在看来，这样是远远不够的，我需要面对客户，需要与别人沟通。

20xx年已匆匆离去，充满希望的新的一年正向我们走来。路正长，求索之路漫漫，公司07年的宏伟目标已摆在我们面前，我将抖擞精神，开拓进取，做好工作计划，为公司的发展和個人价值的实现而不懈努力。

## 工程师工作计划和目标篇三

### 一、年度工作情况

在过去的这一年中，我从对公司项目的熟悉，逐步成长到可以承担公司项目的部分模块，并且在这些方面为公司做出了应有的贡献，对我个人而言自己的能力也得到了相应的提高。但是公司的项目复杂，要学习的东西还有很多，因此我要继续努力，对项目中的细节和难点更加深入的理解，希望通过自己的努力看到产品的完美诞生。

在这一年里我主要完成了以下任务

- 1、在20\_\_年的基础上对电台的各项指标进行细化和研究，并且根据邓工的建议与民航的指标总结出了我们自己的电台测试方法，并且对我们电台进行了详细测试，根据测试记录对电台进行了各项性能的评估。
- 2、根据对电台的跟踪测试，陆续整理出了电台现有存在的问题，并且将各个模块的相应参数做出了修改。随后修改了每个模块的原理图，针对发射机频合的小数分频问题、发射机谐波大问题等提出了解决方案。
- 3、历时一个半月对整个电台的系统原理图进行了整合修改，

同时更加明确了整个电台的各路信号含义，为后面的研发与测试奠定了基础。

4、根据发射机的测试数据对发射机做出了相应评估，提出了一些问题，例如功率不稳定、不精确、调制度漂移、失真度大、ptt超时等，随后与西工大配合解决发射机的相关问题。在此期间通过配合解决了功率稳定性问题、调制度漂移问题、ptt超时问题等，通过解决这些问题我们自己也总结出一些方法和公式，更加深入的解决了发射机相关问题，为后续发射机调试和生产打下了基础。

5、对发射机遗留的失真度大、谐波大等问题进一步努力解决。尝试制作mod电压产生电路，缩小排查问题的范围，尝试使用定制滤波器降低谐波，修改功放参数，解决问题。虽然问题没有得到很好的解决，但是我们从中也找到了方向，我想在沿着这个方向继续努力，这些问题一定会得到解决。

6、着手参与新方案的讨论研究，首先是调制板，减少调制板的无用信号线，使用dsp串口协议来与arm通信；然后是电源板，将原来分立的电源板和整流板整合在了一起，减少了连接线，并且增加了散热面积；随后是arm的改进，根据新采购arm的型号制定有效的隔离方案，改变原有的供电方式；再根据电台的新要求，频合增加小数分频的功能，因此频合采用adf4351锁相环来设计。

7、绘制电源板、调制板和arm转接板的pcb板，同时参与每个板子接口方式的讨论，为pcb板焊接配料。

8、负责公司新项目数传电台，制作数传电台测试工具，策划数传电台研发初步方案，进行了3次户外测试，对数传电台进行了评估，虽然这个项目没有进行下去，但是通过这个项目，我自己也学到了不少东西，也感受到了公司发展的动力。

9、将调制板、arm转接板和电源板，进行单板测试，后续焊接屏蔽框，在焊接和安装过程中还对部分结构进行了修改和完善，最后进行功能性测试，将新版的调制板、电源板和arm转接板等进行联合调试。

10、复旦项目上，主要做了以下几点：

2)随着项目的进展，最后确定和生产了电阻器，确定了基本电路形式；

4)后续将项目提交到上海测评，根据测评结果再次修该机柜内的安装尺寸和母排安装方式。

11、参与公司9000审核文档的编写，最后整合实验台位置，使工具、仪器等物品按位放置，整合文件柜，使公司办公室更加整齐、也规范了工作流程和工作方式。

## 二、工作心得

来到公司已经一年多了，从对项目的初步了解，到熟悉各个模块的工作原理，再到独自承担起项目中模块的研发，我看到我自己在成长，在进步、在成熟。在工作中也意识到配合的重要性，我们电台系统非常复杂，我们每个人就是电台复杂系统的一部分，因此各自的配合很重要。

## 三、工作中存在的不足

经过一年的工作学习，我也发现了自己对项目更深层次的理解还不够，对复杂问题的解决能力还不够，这是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。细细总结一下，自己在一年的工作中主要有以下方面做得不够好工作的专业技术方面不够精通，对发射机的失真度问题没有找出解决办法，应该在这方面加强学习，为以后的工作提供指导。



2. 工作环境不够清洁，实验台不够整齐，仪器摆放不到位，希望以后我约束自己将物品摆放到位，养成良好习惯。习惯决定成败，良好的工作习惯会积极促进我们的工作。

3. 工作总结做的不到位，没有积极总结自己工作中的得失和经验，导致在同一个地方跌倒两次，希望以后在这方面加强。

#### 四、工作计划

接下来的一年对公司而言非常重要，既要 will 将电台送到民航去审核，复旦项目也将迎来复审，对我而言是机遇也是挑战，因此我要更加努力奋斗，为公司的新突破贡献所有力量。

其中，以下几点是我下年重点要提高的地方继续改善工作方法，在工作中寻求新思路，将创新作为工作的一个目标，对待工作，力求完美，如果能绝不凑合。

2. 加强员工的团结与配合，突出每个人的特点，举全员之力将项目做好。

3. 加强专业技术知识的学习，提高实践能力和处理日常事务的能力。

总之，在过去的一年里，我能够恪尽职守，积极努力地完成好本职工作，工作量饱满，总体上对自己的工作是比较满意的。在新的一年里，我将不断改进工作中存在的不足，一如既往，再接再厉干好自己的各项工作，也希望能够得到领导和同志们的理解和支持。

## 工程师工作计划和目标篇四

(1) 水暖设施设备的维护和管理更加扎实，更加透明。年初我们就制定了水暖工作的目标和计划，充分调动人员的创造力和聪明才智，对中央空调的操作，维护和保养，与厂家工程

师进行交流，全员进行直燃机系统的学习，并应用于实际。对中央空调的辅机保养，做好原有工作，我们对一些由于设备逐渐老化的设备进行全员参与，献计献策，集中解决了部分机组的运行中的问题。对于往年遇到的问题，我们提前做到考虑，做到预防为主。对于节能降耗的工作，从操作方法上精心设计，精心考虑，在达到效果的基础上做到往年数据的最低化，效果做到往年的最大化。经物业工作回访，展位的满意率百分之九十八以上。商场的保温工作，利用商户装修契机，由我们购买材料和施工对一些冷点进行保温处理，达到了较好的效果，对于商场制定的节能目标每个人都铭记在心，由以往的被动工作，变为主动工作。

(2) 全员服务意识，服务态度的转变是我们工作的一大亮点。针对公司提出的微笑服务，开心工作的总体目标，我们每一个人用心领会，有感而发地贯穿于具体工作。取得良好的效果，一句话说得极其贴切，由衷的笑是最开心最美丽的微笑。公司的良好形象源自每个人用真心去体会，去做到。商户，顾客，品牌厂家是一个整体，每一个环节出现问题都会影响到商场整体的发展，所以，我们在为顾客为商户服务时，更加完善，更加主动。将他们的事当做自己的，将他们的舒服与否当做自己的感同身受。

(3) 人员的培训和成长是企业长期发展的法宝。人员综合素质上不去，企业很难说做大，做强。只有每个人都知道学习的重要，对于成长是绝对制胜关键，通过技术的交流，使每个人都得到了全面的提升，通过学习书籍中先进管理经验，使我们更加清醒地看到，只有用知识来武装自己的头脑，加上自己的技能才能成为企业需要的复合型人才。接近一年的学习，我们的每一个人，都有了很大的改善，上下级之间，同级之间，部门之间，相处的更加和谐，由不理解，变成理解，由被动变成主动。网络推广工作，这是物业人员xx年值得去说一下的亮点，我们有一些同志能够长远地为公司的成长做长期的线上推广，这是非常可喜的，而且我们不求回报，只为公司的发展。这些通都是过学习给我们带来的成长。

1、个人能力的提升，在这里的个人能力是很泛化的一个概念，包括人际交往能力、学习能力、抗压能力、团队协调能力、公司事务处理能力等等，人只要生活在这个社会就会和各种事务打交道，这里如何处理身边发生的各种事情就是一个个人能力的体现，俗话说龙神九子还各不相同，所以不同的人遇到不同的事。

或者相同的人遇到不同的事处理方法都是不同的，在这里看处理方法的好坏不是看但是咋处理的，而是看这样处理对以后有什么样的影响，所以一个人个人能力的强弱不是以下就能看出来，相应的一个人的个人能力也不是一下子就能锻炼出来这也需要一个积累的过程，之所以在这里说这些就是让我们不要不去做那些看似小的事情。

2、新产品的学习以及新市场的发现，年末王总给我们介绍了两种新产品，让我们了解、讨论，不论今年结果如何，只要能够引进新产品，并决定实施，那么我们大家都就处于一个相同的起跑线。这里就能体现出学习能力的强弱，在这里我有相信能在新产品上走到前面，也一定要走到前面，因为我还年轻。

3、激情，不论做什么都要有激情，在政治学里说这是人的主观能动性，不论做什么事都要满腔热血，都要信心满满，缺少激情的人就像吸了大烟一样看上去没劲，这样谁都不喜爱，不论是哪里都不受欢迎，所以一定要有激情。

为了能让三个体系能成为公司真正行之有效的标准，真正让体系实现既定的目标，适应当前和今后一段时间形势发展的需求，进一步提升管理水平，追求稳定的产品质量、营造安全的生产环境、树立良好的社会形象，随着不断变换的管理要求，原发布的体系文件和实际管理内容已经有所误差，为了防止体系和实际运用产生偏差，在新的一年里，将展开体系方面的整合，计划如下：一、广泛收集体系运行情况，不断完善体系文件；根据当前实施的体系程序，尽可能的与各部

门进行沟通，把真实实际的工作内容写进体系文件中，必须做到与管理手册和作业文件的描述相一致，与各部门的工作职责相一致，一个要素可能要多项职能来落实，每项职能又要由若干个活动来保证，因此，每个程序文件都应经过细致策划和编写。这是xx年首要工作重点之一。原来的体系文件覆盖到部门级，对下一层部门没有制定实际的管理内容，对全员参与体系的建设存在严重的不足。计划明年2月开始到3月底完成体系文件的重新编制。

二、积极开展各部门对质量，环境，职业健康体系的正确认识；当前公司存在一种意识误区，包括中高层管理人员认为只要体系得到认证就完成了体系工作的任务，其实体系是个管理平台，体系只是提出了一个标准，这标准也是现代企业必须建立的，然后有各个职能部门围绕标准展开的一系列活动，如果思路不明确，行为就必然产生偏差，这和建立体系是背道而驰的，所以对各部门对体系的认识和理解就要靠培训来实现。培训的计划按照不同阶段针对不同的培训对象和培训内容采取各种培训方式，注重实际操作的培训，为使培训起到具体的指导作用，培训分层、分部门进行，责任部门对实际应用展开，让各部门和不同工作人员得到工作上的提升，并通过已经编制文件书指导各部门贯标工作的开展。让原来只有基本的作业指导文件有一个可以量化的，可以实际应用的作业指导，此项工作根据实际部门需求作出具体计划时间安排。

三、深入部门调查研究，做好内审工作，为体系的执行得到有力的保障，体系是在不断改进和完善过程中的，体系推动部门通过各种检查、内部审核、了解体系的运行情况，积极收集各执行部门对体系运行的意见和建议，有针对性地对文件进行修改，可提高文件的适用性和可操作性。内部审核是全面的体系检查，内部审核的效果对体系改进有很重要的作用，所以重视内审员在部门中起的作用，对存在的问题进行限期整改，通过内部审核推动体系的发展和完善，让体系起到实用性，符合性，此项将每月展开。

四、对体系的执行实行考核制度，没有一个强制执行的制度，最好的管理体系也是无效的，所以要想让三个体系得到真正的落实和执行，体系办公室必须具有相应的权利，这需要公司授权去执行，和综合办公室共同配合对部门绩效考核。公司只有坚持掌握了建立体系的基本原则，明确了运行体系的主要目的是为了搞好企业的质量管理，安全生产、环境管理，提高整体管理水平，做到领导重视、全员参与，通过不断的持续改进，一定能使三个管理体系在企业内发挥相当大的作用。

## 一、指导思想

以全面落实企业理念、企业发展战略规划为指导，以实现个人价值与全矿统一部署为最高宗旨，树立全局意识，与企业共担荣辱，积极融入矿井基建进程中；以加强学习为根本，加速提升个人岗位技能水平；以勤奋工作为主攻方向，树立刻苦钻研的敬业精神。以积极的工作态度，乐观的精神风貌、崭新的工作作风促进矿井整体目标实现而努力工作。

## 二、工作目标

做好本职工作，不断学习提高个人综合素质，按时完成领导分配的各项任务。

## 三、工作职责

1、协助矿长、总工程师认真贯彻执行安全生产方针、政策、法令、法规、条例以及上级、矿制定的有关安全方面的各项规章制度。 2、对分管范围内的安全技术管理工作负责，负责处理日常安全技术管理问题。

3、加强对施工现场的监督、检查、指导和服务工作。 4、及时掌握生产动态，为领导决策做好参谋。

5、参与组织编制、贯彻和审查安全技术措施、安全管理制度等。 6、参与组织编制生产计划、工程验收。

7、组织总结矿井安全生产的经验教训，提出改进安全生产建设安排的建议，负责制定实现安全生产的安全技术组织措施。

8、参与对技术人员、区队干部和工人的安全培训，并做好安全技术考核。

9、在处理灾害事故过程，听从总指挥命令，负责一方面抢救工作。

10、参加组织安全质量大检查，总结分析安全质量方面的问题，参与制定隐患治理措施的制定，督促检查“三定”问题落实情况。

11、参加矿长组织召开的安全生产工作会议和安全例会。 四、计划

1、保证完成入井天数，认真履行带班职责。

2、深入现场参加矿安全检查及隐患排查，并进行跟踪落实。

3、参加矿举办的各种安全活动。

4、按时参加矿早调会、协调会及安全办公会议。 5、积极参与周边小窑的调查工作，做好预测预报。6、整理矿井基建资料，完善各类图纸。7、做好与监理单位、施工单位的协调工作。8、及时更新矿井汇报材料。

## 工程师工作计划和目标篇五

本人自参加工作以来，从事建筑、市政工程项目监理工作□20xx年取得了国家注册监理工程师执业资格。

在监理过程中，本人先后监理了、等工程。在监理过程

中，认真执行设计文件，工程建设法规、标准及《建设工程监理规范》；信守合同，坚持“守法、诚信、公正、科学”的原则，做好“四控两管一协调”。在监理工作中充分做到：（1）坚持思想领先，要做好事，先要做好人，恪守职业道德规范，遵守监理人员工作守则，忠实履行岗位责任制度，履行监理合同规定的义务和职责，绝不允许为了个人利益和部门的利益而损害业主和参加工程建设各方人员的利益；（2）严格按《监理规划》规定的程序开展业务，认真贯彻《实施细则》；（3）质量是工程的灵魂，是百年大计，没有质量就等于没有工程，从工程设计阶段开始直至施工的全过程，始终把工程质量放在第一位，主要抓事前控制、施工过程中控制、施工后期质量控制三个环节的控制；（4）做好业主的参谋，全面进行投资控制：监理过程中严格履行合同约定内容和控制工程变更是控制投资的关键所在，及时、认真阅读投标文件，明确各自承包范围，对于发生调整部分，认真仔细核对工程量或重新计算工程量，做到公平、公正；（5）坚持建文明工地，做好安全监理：“安全第一”是建安工程的一项重要内容，我监理的工地最多时有五、六个施工单位同时作业，交叉作业现象十分普遍，做好工地安全管理是一件非常繁重的工作。我们监理部及时召开工地例会，分析工地安全状况，同时督促有关单位学习安全规程，发现不安全因素及时处理；（6）及时收集工程监理资料，严格按照规范要求完善各种监理资料档案管理。

在多年的监理工作过程中，本人认真学习，积极探索，特别是对工作过程中遇到的许多质量通病问题的常见原因分析及预防措施等施工重点、难点问题潜心钻研，并取得良好的成效。

## 1、监理工程师必须牢固树立服务意识

监理工作是一项技术密集型的高智能的服务工作。这一性质要求监理工程师必须树立服务意识，监理工作是受业主委托，应该忠实地为业主服务，同时监理工程师又是建设合

同公证、独立的第三方，必须坚持公平、公正和诚信的原则。依据建设管理的有关规定，监理单位应公正、独立、自主地开展监理工作，维护业主和承包商的合法权益。一方面，要清楚地知道我们是业主的雇用者，必须遵守业主委托合同中的义务和权力，并合理地运用这些义务和权力对承包商的生产和工作进行监督和管理；另一方面加强合同管理，用合同来严格控制施工单位的施工进度、施工质量和计量支付。同时要关心和支持施工单位正常的施工活动，努力创造一个融洽、合作的工作氛围，以利于各项预期目标的实现。

## 2、坚持原则与灵活应用是监理工程师活的灵魂

原则性和灵活性有机结合是对监理工作的一个基本要求。监理单位受业主委托，以工程建设合同规定为准则，对建设项目进行全面的控制和管理，既要维护业主的利益，也要尊重承包商的合法权益。也就是说，在保证工期和工程质量的前提下，允许承包商获得合理的利润，业主期望从高效率的承包商那里得到按规定的时间和成本圆满完成的合格工程。同样，承包商期望得到合理的工作条件，公平均等地运用合同，并及时获得他有权获得的付款，合同双方都希望通过监理单位的合同管理来实现自己的目标和利益。因此，监理工程师在执行合同的过程中，必须是在业主的授权范围内，合理平衡合同双方的权力和义务，公平地分配合同双方的责任和风险，要求监理人员必须坚持原则，对合同文件的处理必须有充分的依据。监理单位应根据合同公正、独立、自主地开展工作。但一名合格的监理工程师处理合同事件时，必须在不失原则的前提下，把握灵活，使原则性和灵活性有机结合，只有这样才能真正做好监理的协调工作。监理工程师的很大一部分工作就是协调建设各方的关系。而在处理各种问题中，把握好“度”的尺度，十分重要，掌握好“度”，常常可以使工作变得顺利，得心应手，使本来比较麻烦、不好解决的事变得比较容易解决。但工作中的“灵活性”不能以牺牲原则为代价，“灵活性”只能是在坚持原则的前提下进行，一个称职的监理应是原则性和灵活性的有机结合，在坚



持原则的前提下把握灵活，把握好原则性和灵活性这个度，才能使监理工作有声色，也只有把握好这个度，才能做好监理的协调工作。

### 3、正确对待和处理与业主单位的关系

摆正监理的位置。建设单位对监理单位的委托，是双方通过平等协商后以合同的形式事先约定的，监理单位既是监理合同的一方，同时也是独立于建设单位和施工单位之外的第三方。监理工程师应严格按照职业准则开展监理工作，在建设监理合同授权的范围内严格按章办事，以积极认真、公正廉洁、尽职尽责的态度和良好的业绩来取得建设单位的信任和理解。在监理过程中要多与业主沟通，经常地耐心地和业主交流工程实施中存在的问题和解决方法，取得业主的理解和支持，为做好监理工作打下一个良好的基础，不能因为监理工作的特殊地位，忘记了为业主提供服务的本质，把自己凌驾于管理者之上。监理单位受业主委托，对建设工程质量、造价、进度等进行全面控制和管理，在工程实践中，监理工程师对较大的决策，如大的工程变更、开工令与复工令、大额工程款支付、费用索赔、质量事故处理和工程验收等，都要征得业主的同意后方可实施。在不违背原则(法律、合同)的情况下，监理工程师要尊重业主的意见，千万不要忘记为业主提供服务的本质。同时也不能一味地重视只为业主服务，而忽视了自己独立、公正的第三方角色，无原则地执行业主的命令，不能偏离法律和合同的约束。

### 4、正确协调和处理监理与承包商的关系

监理工程师与承包商之间没有任何合同关系，是监理与被监理的关系。监理工程师的主要工作大部分是对承包商的，承包商按照监理的指示进行施工，监理人员在观念上应该把自己摆在和承包商平等的地位上。一方面在监理过程中要严格监督承包商履行承包合同，按合同规定对工程进度、质量和费用要求进行工程建设的实施；另一方面还要注意按照合

同条款的规定。公正地处理有关工程变更、费用调整、索赔和工程款支付等问题，维护承包人的合法权益，监理工程师应能发现问题。并鼓励施工单位将项目遇到的困难、意见及时汇报，以咨询者的身份应用丰富的管理理论和管理经验提供建议和意见，协助施工单位解决工程施工、材料、设备、工艺等诸多方面的技术和管理问题，制定整改措施，尽量少行使处罚权力或以处罚相威胁，为工程顺利实施提供服务。

5、此外，监理单位还要与政府质量监督管理部门、设计单位、生产厂家、材料供应等部门发生联系，在协调处理这些关系上。只要认真执行合同条款和有关规定，就可以搞好管理工作。

监理工程师的工作宗旨虽然是服务，但它的职责非常重要。是工程项目管理的核心。这就要求监理工程师要有高度的敬业精神和良好的职业道德，必须具有高度的责任心、较高的专业水平、丰富的管理经验和组织协调能力，可以把握原则性和灵活性的度，并使他们能够有机结合。这样才能成功地履行监理工程师的职责，得到业主和承包商的尊重和信赖。高质量地完成业主委托的监理任务。

在监理工程师岗位上，通过不断的努力和艰辛的工作，由本人负责监理的工程，无论在质量、安全、进度、投资等各方面均得到了全方位、全过程的控制，从未出现过质量、安全事故；监理工程的各项指标均处于受控状态，最终达到预期的监理效果；其中，多个监理项目曾荣获“钱江杯”、“衢江杯”优质工程奖，及省、市文明标化工地。监理工作得到了各业主及社会各界的一至好评。

多年来，本人在工程监理岗位上一直兢兢业业、踏实工作，并取得了丰硕的成果；同时不忘坚持学习，充实自己的理论知识。通过长期的工作实践和孜孜不倦的努力学习，本人具备了系统、扎实的工程技术理论知识，积累了丰富的工程监理工作经验；具有较强的监理技术、组织协调能力和较

高的工程监理专业技术水平。

以上成绩的取得，虽然与本人多年刻苦不倦的学习和努力踏实的工作分不开，但更得益于关心、支持、爱护我的领导、专家、同事的帮助、指导。尽管有了目前的成绩，但是学术无止境，我仍需不断地学习，勤奋地工作，使自己的理论知识在实践中不断得到充实和发挥，使自己的专业技术水平不断得到提高。

## 工程师工作计划和目标篇六

回顾一年来的工作，在公司领导的带领下、各位同事的协助下、各部门之间的配合下，严格要求自己，按照公司的制度要求，较好地完成了自己的本职工作。通过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将一年来的工作情况总结，敬请公司领导提出宝贵意见及建议。

### 一、上半年完成的主要工作

- 1、完成设计院的移交，收集电气所有设计资料提供于设计院，正式开展与设计院的各项工作，将设计工作推向正常流程。
- 2、与设计院沟通、现场查看开闭所、变电所高低压设备排列布置平面图。与设计院专业人员交流设计意见，完成开闭所、变电所出图。
- 3、配合电力安装公司皮革馆高低压设备安装完成工作。
- 4、配合各施工单位完成皮革馆项目各个楼层强弱电电缆敷设，各楼层强电井动力箱位置排列和各楼层区域供电电源计量敷设到每个商铺及通讯、网络、监控位置。
- 5、完成精品商务楼变电所初步设计和统计后期工程用电量情

况。

## 二、下半年完成的主要工作

- 1、配合总包、监理、消防等有关验收单位对皮革城达到合格工程，并且把电气设备移交给运营部。
- 2、做好木雕文化广场工程电气图审工作，发现有疑问的地方及时联系设计院确认，确认后第一时间反馈给施工单位，同时配合土建、水暖工程师的工作。
- 3、精品商务楼配变所工程安装程序及安全工作跟踪直到11月21日送电运行，已完成空调机房电气设备正常运行。

## 三、存在的不足及改进措施

- 1、沟通能力还应加强，没有充分利用资源。在工作的过程中，由于对其它专业不太熟悉，造成工作效率降低甚至出现错误。应主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台做到资源共享，充分利用公司资源，提高主观能动性。
- 2、专业面狭窄，作为一名电气工程师，应该是一专多能的，这样才符合公司发展的需求。在以后的工作过程中，加强其他专业的学习，从而提高自己的业务、技术水平，时时严格要求自己，注重自身发展和进步，做到谨小慎微。
- 3、对于工作过程中的前瞻性、计划性不够强，在以后工作中提高自己对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

## 四、明年的工作展望

明年会是更忙碌的一年，某商务楼工程从3月份开工到封顶施工阶段，某工程9月30开工，接下来的工作中我将紧密围绕在

公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，使自己的工作能力有更大的提高，做一名合格的某员工，争取为公司创造更大的效益，在明年更好地完成工作。

## 工程师工作计划和目标篇七

在公司试用期已结束，以下是我对今后工作一个计划，目标今年推出第一版本!因为是搞项目开发，以下将是关于今后产品开发计划及对产品今后的发展战略的个人小小的想法。

接下来第一步工作将数据采集到数据库，会对原有的表结构有所改动，因此要做好数据校对的工作。已确保今后分析出的数据是准确无误的。这也是评估一款产品的价值。这一块工作如果划分等级将为最高级。

这部分工作将是该软件核心部分。也是用户所关心的部分。产品的好与坏用户可以从这直接感受到。其他的所有的工作都将是为这一块作为辅助。该部分完成也是最花费时间的部分。主要困难在于业务的需求，因为这也是第一款产品也没做到具体的市场调研，所以只能独自摸索，但不会闭门造车，会借鉴市场上仅有的产品在针对自己的产品特点开发一款适于我们的产品。如果时间紧迫迫切会需要开发出第一版本我们退而求其次，尽快开发出简单的第一版本，第二版本将在第一版本上优化改善。

该模块的技术上要注重它运行的稳定性，避免让用户在第一版本就对该产品失去信任，好感。这儿的的结果将直接影响后续的开发。此功能不得不考虑。该模块也应为最高级。

第一版本推出之后，根据市场的反应，判断后期维护的工作量。依我个人的想法，后期维护遇到的问题将直接在第二版本上完善，遇到重要，紧急的问题将在第一版本上进行修复，第一，第二的版本过度将会很快。第一版本出来之后将会立

即进行第二版本的开发，之所以这样想是因为我们第一版本实在尝试，会有很多不完善的地方，说句不好听的话，就是拿用户当作小白鼠。看他们的反应我们将会立即收集相关信息及需求做出第二版本。这也只是我一个想法。乐观的想法第一版本已经很完善很满意。到时还是会根据具体情况具体处理。

## 工程师工作计划和目标篇八

7月初开始对原生产基地各分管部门进行彼此熟悉过程，与相关负责人进行沟通，了解生产制造部门现有专业设置、资源配置、流程控制、环境安全管理的现状，根据标准要求，结合专业特点、项目分布、管理制度等确定体系覆盖范围。同时对各制造部的主要管理人员进行了系统的培训，指导对部门作业文件的编写和体系标准的培训。初步建立了制造部门的第三层文件的框架。

8月开始全面编写各部门的指导文件，并多次与生产基地和各部门进行沟通，确保文件的符合性和实际操作使用性一致，由于公司管理架构不断产生变化，作业编制工作不断产生改变。在此同时与安检工程师对新厂房的环境、设施进行多次的勘察和沟通配合，开始对新厂房环境设备的预评价做好准备。到8月底完成新建厂房设施的预评价报告，和备案工作。

9月开始基本完成公司各部门的指导文件，并转发咨询老师进行核对文件的正确性。计划安排内审员的考试时间。为确保体系符合国家相应法律法规、规章条例、标准规定要求，和综合办公室法务部门结合，收集符合公司需要环境，职业健康相关法律法规，然后逐条识别评价，根据生产特性，进行了合规性评价和合规性评论报告。

按照原定体系推行计划，于10月初进行了内审员考试，制定了公司内审计划，于10月12日开始对公司三体系运行实施内审工作，把2天内审情况进行了归纳和内审报告总结，跟踪不

符合项目的整改和相关指导工作。10月把原试用版体系手册改版，打印后更换旧版本，月底正式发布部门指导文件。总制定58个相关制度和相关指导文件。完成了公司体系的管评工作和管评报告书。环境指标验收基本到位后申请外审机构继续初次审核，计划在12月底前完成外审计划。

\*\*年转瞬而过，新的一年即将到来，回首\*\*年在盾建重工工作的半年多来，经历一个全新的工作环境，从陌生同事到彼此熟悉的过程，在贯穿整个体系工作建立过程中，得到了各部门各同事热情的支持和配合。因为体系的建立和推行，需要他们的积极支持和配合，体系工作的效果也在于他们有效的执行才有持续发展的机会。虽然目前已经完成了体系文件的编制工作，外审尚未真正通过，还有很多未完善的工作要策划，所以还存在着诸多不足，原因固然有多方面的，一方面随着公司组织架构的不断变换，人员也产生更替，相关责任部门和对体系认识的不足，与体系标准执行造成一定的偏差。

一、广泛收集体系运行情况，不断完善体系文件；根据当前实施的体系程序，尽可能的与各部门进行沟通，把真实实际的工作内容写进体系文件中，必须做到与管理手册和作业文件的描述相一致，与各部门的工作职责相一致，一个要素可能要多项职能来落实，每项职能又要由若干个活动来保证，因此，每个程序文件都应经过细致策划和编写。这是\*\*年首要工作重点之一。原来的体系文件覆盖到部门级，对下一层部门没有制定实际的管理内容，对全员参与体系的建设存在严重的不足。计划明年2月开始到3月底完成体系文件的重新编制。

二、积极开展各部门对质量，环境，职业健康体系的正确认识；当前公司存在一种意识误区，包括中高层管理人员认为只要体系得到认证就完成了体系工作的任务，其实体系是个管理平台，体系只是提出了一个标准，这标准也是现代企业必须建立的，然后有各个职能部门围绕标准展开的一系列活动，

如果思路不明确，行为就必然产生偏差，这和建立体系是背道而驰的，所以对各部门对体系的认识和理解就要靠培训来实现。培训的计划按照不同阶段针对不同的培训对象和培训内容采取各种培训方式，注重实际操作的培训，为使培训起到具体的指导作用，培训分层、分部门进行，责任部门对实际应用展开，让各部门和不同工作人员得到工作上的提升，并通过已经编制文件书指导各部门贯标工作的开展。让原来只有基本的作业指导文件有一个可以量化的，可以实际应用的作业指导，此项工作根据实际部门需求作出具体计划时间安排。

三、深入部门调查研究，做好内审工作，为体系的执行得到有力的保障，体系是在不断改进和完善过程中的，体系推动部门通过各种检查、内部审核、了解体系的运行情况，积极收集各执行部门对体系运行的意见和建议，有针对性地对文件进行修改，可提高文件的适用性和可操作性。内部审核是全面的体系检查，内部审核的效果对体系改进有很重要的作用，所以重视内审员在部门中起的作用，对存在的问题进行限期整改，通过内部审核推动体系的发展和完善，让体系起到实用性，符合性，此项将每月展开。

四、对体系的执行实行考核制度，没有一个强制执行的制度，最好的管理体系也是无效的，所以要想让三个体系得到真正的落实和执行，体系办公室必须具有相应的权利，这需要公司授权去执行，和综合办公室共同配合对部门绩效考核。公司只有坚持掌握了建立体系的基本原则，明确了运行体系的主要目的是为了搞好企业的质量管理，安全生产、环境管理，提高整体管理水平，做到领导重视、全员参与，通过不断的持续改进，一定能使三个管理体系在企业内发挥相当大的作用。

## **工程师工作计划和目标篇九**

我们的公司长期稳定的发展首先要做的就是差异化的服务和



管理，扎扎实实做好日常基础工作。让我们的品牌厂家和厂商和我们一起携手创造更美好的明天，让我们的上帝顾客进入华美倍感家的温暖和舒适。

让我们华美存在的意义更加深远。

我们物业部负责商场的安全，用电，保洁，水暖空调等重点工作，每一个岗位都很重要，缺一不可，顾客进入我们的商场首先就感受到物业服务的温暖，惬意，一句温馨的问候，一份温馨的微笑，让顾客倍感家的温暖和一种家居产品所带来的文化。

水暖，保洁，中央空调，其它物业设施设备维护和保养，工作比较细碎、繁琐，这就要求我们每一位物业人的责任心是否真正落实到实处至关重要。

即将过去的xx年，每个人都一份新的收获，面对企业飞速发展的步伐，每个人又都存在需要改正的地方。企业要发展必须全员空前的团结，众志成城，注重细节，全面提升服务，提升华美的美誉度，使我们的路愈走愈宽。

(1)水暖设施设备的维护和管理更加扎实，更加透明。年初我们就制定了水暖工作的目标和计划，充分调动人员的创造力和聪明才智，对中央空调的操作，维护和保养，与厂家工程师进行交流，全员进行直燃机系统的学习，并应用于实际。对中央空调的辅机保养，做好原有工作，我们对一些由于设备逐渐老化的设备进行全员参与，献计献策，集中解决了部分机组的运行中的问题。对于往年遇到的问题，我们提前做到考虑，做到预防为主。对于节能降耗的工作，从操作方法上精心设计，精心考虑，在达到效果的基础上做到往年数据的最低化，效果做到往年的最大化。经物业工作回访，展位的满意率百分之九十八以上。商场的保温工作，利用商户装修契机，由我们购买材料和施工对一些冷点进行保温处理，达到了较好的效果，对于商场制定的节能目标每个人都铭记

在心，由以往的被动工作，变为主动工作。

(2)全员服务意识，服务态度的转变是我们工作的一大亮点。针对公司提出的微笑服务，开心工作的总体目标，我们每一个人用心领会，有感而发地贯穿于具体工作。取得良好的效果，一句话说得极其贴切，由衷的笑是最开心最美丽的微笑。公司的良好形象源自每个人用真心去体会，去做到。商户，顾客，品牌厂家是一个整体，每一个环节出现问题都会影响到商场整体的发展，所以，我们在为顾客为商户服务时，更加完善，更加主动。将他们的事当做自己的，将他们的舒服与否当做自己的感同身受。

(3)人员的培训和成长是企业长期发展的法宝。人员综合素质上不去，企业很难说做大，做强。只有每个人都知道学习的重要，对于成长是绝对制胜关键，通过技术的交流，使每个人都得到了全面的提升，通过学习书籍中先进管理经验，使我们更加清醒地看到，只有用知识来武装自己的头脑，加上自己的技能才能成为企业需要的复合型人才。接近一年的学习，我们的每一个人，都有了很大的改善，上下级之间，同级之间，部门之间，相处的更加和谐，由不理解，变成理解，由被动变成主动。网络推广工作，这是物业人员xx年值得去说一下的亮点，我们有一些同志能够长远地为公司的成长做长期的线上推广，这是非常可喜的，而且我们不求回报，只为公司的发展。这些通都是过学习给我们带来的成长。

企业发展，突破瓶颈的束缚，走向成功。在华美工作，我们最大的体会就是，这是一个学习型的团队，是一个赶超优越的团队，我们的领导有远大的卓越的目标，高效的管理理念，这是其它企业所不具备的。这也是我们感觉到最舒适的地方。每个人都能把自己的命运与企业的命运紧紧联系在一起，把企业的兴衰，荣辱当做自己的，有再大的险难，再强的竞争对手我们也不惧怕，只有把自己的本职工作完善化，完美化，注重细节，只有把细节做到位了，才会享受到成功所带给我们的欢愉。